# UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRIÓN

## FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y CONTABLES

### ESCUELA DE FORMACIÓN PROFESIONAL DE ECONOMÍA

**T E S I S**

# Gestión de proyectos productivos y desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, provincia de Pasco: 2024

**Para optar el título profesional de:**

**Economista**


**Autores:**

**Bach. Cristofer Cesar SANTANA SOTO**

**Bach. Milagros Shirly PALACIOS SANTANA**

**Asesor:**

**Dr. Marino Teófilo PAREDES HUERE**


**Cerro de Pasco – Perú – 2026**

**UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRIÓN**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y CONTABLES**

**ESCUELA DE FORMACIÓN PROFESIONAL DE ECONOMÍA**

# T E S I S

# Gestión de proyectos productivos y desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, provincia de Pasco: 2024

**Sustentada y aprobada ante los miembros del jurado:**

| | |
|---|---|
| **Dr. Marcelino Antonio BARJA MARAVí** | **Dr. José Pablo SALAS GAMARRA** |
| **PRESIDENTE** | **MIEMBRO** |

**Mag. Oscar Wuilfredo HURTADO MELLADO**

**MIEMBRO**

**Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión**
**Facultad de Ciencias Económicas y Contables**
**Unidad de Investigación**

*"Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana"*

# INFORME DE ORIGINALIDAD N° 072-2025

La Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Económicas y Contables de la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión ha realizado el análisis con exclusiones en el Software Turnitin Originality, que a continuación se detalla:

**Presentado por:**

Cristofer Cesar SANTANA SOTO y Milagros Shirly PALACIOS SANTANA

**Escuela de Formación Profesional**

Economía

**Tipo de trabajo:**

Tesis

**Título del trabajo**

Gestión de proyectos productivos y desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, provincia de Pasco: 2024

**Asesor:**

Dr. Marino Teófilo PAREDES HUERE

**Índice de Similitud: 18%**

**Calificativo**

## APROBADO

Se adjunta al presente informe, el reporte de identificación del porcentaje de similitud general: asimismo, a través del correo institucional de la Oficina de Grados y Títulos de nuestra Facultad – FACEC. Envio en la fecha el reporte completo de Turnitin; todo ello, en atención al Memorando N° 000106-2025-UNDAC/DFCEC.

Cerro de Pasco, 22 de diciembre del 2025

Dr. Carlos D. BERNALDO FAUSTINO
Director de la Unidad de Investigación-FACEC

## DEDICATORIA

Dedico este trabajo primero, a Dios, por iluminar mi camino y darme la fortaleza para llegar hasta aquí.

A mi familia, cuyo amor, apoyo y sacrificios fueron el motor silencioso de este logro.

A quien desde el cielo, acompaña mis caminos porque su recuerdo sigue guiando mis pasos y dándome inspiración.

Y finalmente, me lo dedico a mí misma, por la constancia, la entrega y el valor de continuar incluso cuando el camino parecía difícil.

Dedico está tesis:

A Dios, por ser mi guía y fortaleza en cada paso de mi camino, A mis padres y hermana, por su amor incondicional, sacrificio y apoyo constante, gracias por creer en mí y por ser mi inspiración. A mi familia, por ser mi fuente de motivación y por estar siempre presentes en mi vida.

**AGRADECIMIENTO**

Un sincero agradecimiento a Dios por darnos la vida y salud

A nuestros padres por habernos dado la oportunidad de ser profesionales

A nuestros docentes de la Escuela Profesional de Economía de la UNDAC; quienes compartieron sus sabias enseñanzas.

A Nuestro Asesor Dr. Marino Teófilo Paredes Huere, quien orientó el desarrollo de la investigación.

Cristofer y Milagros

## RESUMEN

La tesis Gestión de proyectos productivos y desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, provincia de Pasco: 2024, considera como objetivo general Identificar la relación de la gestión de proyectos productivos en el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024; y como objetivos específicos: Identificar la relación de la formulación en el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024, determinar la relación de la ejecución en el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024; así como Identificar la relación de la evaluación en el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024. Se utilizó el muestreo probabilístico; eligiéndose una población de 500 pobladores del área urbana y rural que viven en el distrito de Paucartambo y una muestra de 217 sujetos informantes. Así mismo se ha utilizado el método específico de investigación inductivo y deductivo; se hizo la prueba de normalidad con el estadístico Kolmogórov para determinar si los datos de las variables escogidas siguen o no una distribución normal; para utilizar adecuadamente el coeficiente de correlación; encontrándose que no siguen una distribución normal; por lo que se ha utilizado el coeficiente de correlación Rho Spearman para hacer las correlaciones y la significancia en cada hipótesis validada. Se encontró una percepción de nivel medio tanto de gestión de los proyectos productivos y el desarrollo económico; así como también una relación positiva y significativa entre las variables consideradas en cada una de las hipótesis; de igual manera en cada prueba de hipótesis se encontró que el valor de la probabilidad p-valor en cada uno de ellos es menor del 5% nivel de significancia.



**Palabras Claves:** Gestión, proyectos productivos, desarrollo económico, percepción.

## ABSTRACT

The thesis, "Productive Project Management and Economic Development in the District of Paucartambo, Pasco Province: 2024," has the general objective of identifying the relationship between productive project management and economic development in the district of Paucartambo, Pasco, in 2024. Its specific objectives are: to identify the relationship between project formulation and economic development in the district of Paucartambo, Pasco, in 2024; to determine the relationship between project execution and economic development in the district of Paucartambo, Pasco, in 2024; and to identify the relationship between project evaluation and economic development in the district of Paucartambo, Pasco, in 2024. Probabilistic sampling was used, selecting a population of 500 residents from the urban and rural areas of the district of Paucartambo and a sample of 217 informants. The research methodology employed was inductive and deductive. The Kolmogorov-Smirnov test was used to determine whether the data for the selected variables followed a normal distribution, thus enabling the appropriate use of the correlation coefficient. It was found that the data did not follow a normal distribution; therefore, Spearman's rho correlation coefficient was used to establish correlations and determine the significance of each validated hypothesis. A moderate level of perception was found regarding both the management of productive projects and economic development, as well as a positive and significant relationship between the variables considered in each hypothesis. Similarly, in each hypothesis test, the p-value was found to be less than 5%, the significance level.



**Keywords**: Management, productive projects, economic development, perception.

# INTRODUCCIÓN

En la tesis Gestión de proyectos productivos y desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, provincia de Pasco: 2024, se ha planteado como problema general cómo se relaciona la gestión de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024; en los problemas específicos se preguntó cómo incide la formulación en el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024; de qué modo incide la ejecución en el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024;cuál es la incidencia de la evaluación en el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024.

Concluida la investigación se encontró para cada de una de las hipótesis a partir de los problemas que efectivamente existe una relación positiva y significativa entre las variables consideradas; verificadas con el coeficiente de correlación de Rho Spearman; por ser variables que no siguen una distribución normal.

El contenido de la investigación es el siguiente:

Capítulo I, en este capítulo se considera el problema de investigación donde se incluye la identificación y determinación del problema, la delimitación de la investigación, la formulación del problema, los objetivos, justificación y limitaciones de la investigación.

Capítulo II, aquí se presenta el marco teórico, en esta parte se considera los antecedentes del estudio, las bases teóricas y científicas, la definición de términos básicos, la formulación de hipótesis, la identificación de variables y la definición operacional de variables e indicadores.

Capítulo III, en este capítulo se presenta la metodología y técnicas de investigación, se presenta el tipo de investigación, el método de investigación, el diseño de investigación, la población y muestra, las técnicas e instrumentos de recolección de datos, las técnicas de procesamiento y análisis de datos, el tratamiento estadístico y la orientación ética.

En el capítulo IV se presenta los resultados y discusión, en el cual se considera la descripción del trabajo de campo, presentación, análisis e interpretación de resultados, prueba de hipótesis y discusión de los resultados.

Finalmente, se presenta las conclusiones y recomendaciones más importantes arribados en el desarrollo de la presente investigación; seguido de la referencia bibliográfica y anexos.

# ÍNDICE

**Página.**

DEDICATORIA

AGRADECIMIENTO

RESUMEN

ABSTRACT

INTRODUCCIÓN

ÍNDICE

ÍNDICE DE TABLAS

ÍNDICE DE FIGURAS

CAPÍTULO I

PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1. Identificación y determinación del problema ..... 1

1.2. Delimitación de la investigación ..... 9

1.3. Formulación del problema ..... 9

1.3.1. Problema general ..... 9

1.3.2. Problemas específicos ..... 10

1.4. Formulación de objetivos ..... 10

1.4.1. Objetivo general ..... 10

1.4.2. Objetivos específicos ..... 10

1.5. Justificación de la investigación ..... 10

1.6. Limitaciones de la investigación ..... 12

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de estudio ..... 13
2.2. Bases teóricas – científicas ..... 19
2.2.1. Gestión de proyectos productivos ..... 19
2.2.2. Desarrollo económico ..... 22
2.3. Definición de términos básicos ..... 26
2.4. Formulación de hipótesis ..... 28
2.4.1. Hipótesis general ..... 28
2.4.2. Hipótesis específicas ..... 28
2.5. Identificación de variables ..... 29
2.6. Definición operacional de variables e indicadores ..... 29

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA Y TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN

3.1. Tipo de investigación ..... 32
3.2. Nivel de investigación ..... 32
3.3. Métodos de investigación ..... 33
3.4. Diseño de investigación ..... 33
3.5. Población y muestra ..... 34
3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos ..... 35
3.6.1. Técnicas de recolección de datos ..... 35
3.6.2. Instrumentos de recolección de datos ..... 35
3.7. Selección, validación y confiabilidad de los instrumentos de investigación ..... 35
3.8. Técnicas de procesamiento y análisis de datos ..... 36
3.9. Tratamiento estadístico ..... 36

3.10. Orientación ética, filosófica y epistémica ..... 37

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Descripción del trabajo de campo ..... 38

4.2. Presentación, análisis e interpretación de resultados ..... 39

4.2.1. Análisis descriptivo ..... 39

4.2.2. Análisis correlacional ..... 51

4.3. Prueba de hipótesis ..... 55

4.4. Discusión de resultados ..... 57

CONCLUSIONES

RECOMENDACIONES

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

ANEXOS:

# ÍNDICE DE TABLAS

**Página.**

Tabla 1. Principales teorías del desarrollo económico.....25

Tabla 2. Operacionalización de variables de la investigación .....30

Tabla 3. Estadística de fiabilidad de la prueba piloto .....35

Tabla 4. Percepción de la gestión de proyectos productivos en la municipalidad distrital de Paucartambo, 2024.....39

Tabla 5. Percepción de la formulación en la municipalidad distrital de Paucartambo,2024 ...41

Tabla 6. Percepción de la Ejecución en la municipalidad distrital de Paucartambo,2024.....42

Tabla 7. Percepción de la Evaluación en la municipalidad distrital de Paucartambo,2024.....44

Tabla 8. Percepción del Desarrollo Económico en el distrito de Paucartambo, 2024 .....45

Tabla 9. Percepción del nivel de la capacidad en el distrito de Paucartambo, 2024 .....47

Tabla 10. Percepción de la riqueza en el distrito de Paucartambo, 2024.....48

Tabla 11. Percepción de la calidad de vida en el distrito de Paucartambo, 2024 .....50

## ÍNDICE DE FIGURAS

**Página.**

Figura 1. Niveles de percepción de la gestión de proyectos productivos en el distrito de Paucartambo 2024 ..... 40

Figura 2. Percepción de la formulación en la municipalidad distrital de Paucartambo,2024 . 41

Figura 3. Nivel de la Ejecución en la municipalidad distrital de Paucartambo,2024 ..... 43

Figura 4. Nivel de la Evaluación en la municipalidad distrital de Paucartambo,2024 ..... 44

Figura 5. Nivel del Desarrollo Económico en el distrito de Paucartambo, 2024..... 46

Figura 6. Nivel de la capacidad en el distrito de Paucartambo, 2024 ..... 47

Figura 7. Nivel de la riqueza en el distrito de Paucartambo, 2024 ..... 49

Figura 8. Nivel de la calidad de vida en el distrito de Paucartambo, 2024..... 50

# CAPÍTULO I

# PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

## 1.1. Identificación y determinación del problema

### Nivel Internacional

El desarrollo económico es el proceso mediante el cual los países mejoran el bienestar económico de sus habitantes, aumentan la producción de bienes y servicios y fomentan el crecimiento de sus economías. Va más allá del aumento del Producto Interno Bruto (PIB) y busca mejorar la calidad de vida, la equidad y la sostenibilidad.

El desarrollo económico mundial es un proceso complejo influenciado por factores como la tecnología, la globalización, las políticas públicas y la educación. A pesar de los avances significativos en muchas regiones, persisten desafíos como la desigualdad económica y los impactos del cambio climático. El futuro del desarrollo económico estará marcado por la digitalización, la sostenibilidad y la interconexión global**.**

En los últimos años, el desarrollo económico de los países de Latinoamérica ha experimentado resultados mixtos debido a una serie de factores internos y externos que han influido en el crecimiento económico, la pobreza, la desigualdad y otros aspectos

clave. Entre los principales resultados y tendencias en el desarrollo económico de la región se puede citar:

La pandemia de COVID-19 ha tenido un impacto devastador en las economías de Latinoamérica. Según el Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional (FMI), la región experimentó una recesión económica profunda en 2020, con una caída promedio del PIB de alrededor del 7.4%. Esto fue peor que en otras regiones del mundo.

La crisis sanitaria afectó tanto a la producción como al empleo. Las medidas de confinamiento, las restricciones a los viajes y la interrupción de las cadenas de suministro globales afectaron especialmente a sectores como el turismo, la manufactura y el comercio internacional.

La pobreza aumentó significativamente. Según la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), en 2020 alrededor del 33% de la población de la región vivía en pobreza (aproximadamente 230 millones de personas), un aumento de casi 22 millones de personas en comparación con los niveles de 2019.

Respecto al crecimiento económico, tras la caída dramática de 2020 varios países de la región comenzaron a mostrar signos de recuperación en 2021 y 2022, con tasas de crecimiento del PIB que variaron entre el 5% y el 6% en algunos países, como México, Chile, Perú y Colombia.

Sin embargo, esta recuperación ha sido desigual, y algunos países, especialmente aquellos más dependientes de sectores muy golpeados como el turismo o las exportaciones de materias primas, han tenido una recuperación más lenta.

La desigualdad económica en Latinoamérica sigue siendo una de las más altas del mundo. A pesar de los esfuerzos para reducirla en las últimas dos décadas, la desigualdad de ingresos sigue siendo un desafío significativo, con una concentración de la riqueza en manos de una pequeña élite.

Aunque la pobreza se redujo durante los primeros años del siglo XXI, la pandemia y sus efectos económicos han revertido gran parte de los avances. Muchos de los avances en la reducción de la pobreza que se habían logrado en años anteriores se vieron anulados, lo que llevó a un aumento de la pobreza extrema.

En algunos países, como Brasil, México y Argentina, la pobreza multidimensional (que incluye factores como acceso a educación, salud y vivienda) sigue afectando a una gran parte de la población.

El empleo formal en la región se ha visto gravemente afectado, y aunque se ha logrado una cierta recuperación en la tasa de empleo en algunos países, el empleo sigue siendo uno de los aspectos más vulnerables.

La informalidad laboral sigue siendo uno de los mayores desafíos de Latinoamérica. Se estima que entre el 40% y el 60% de los trabajadores en la región están empleados en el sector informal, lo que les impide acceder a beneficios laborales básicos y aumenta su vulnerabilidad a crisis económicas.

Si bien es cierto que existen más resultados y tendencias, se puede resumir en lo siguiente: los resultados del desarrollo económico en Latinoamérica en los últimos años muestran avances y retrocesos. Si bien hubo una recuperación económica después de la pandemia, la región sigue enfrentando desafíos como la desigualdad, la informalidad laboral, la dependencia de materias primas, la inestabilidad política y los impactos del cambio climático. Sin embargo, las tendencias hacia la digitalización, el crecimiento de la clase media y los esfuerzos por mejorar las políticas sociales ofrecen esperanza para un desarrollo más inclusivo y sostenible en el futuro.

**Nivel nacional**

En los últimos años, el desarrollo económico del Perú ha mostrado una evolución compleja, marcada por altibajos que reflejan tanto avances como retrocesos

significativos. A continuación, se presenta un resumen de los principales indicadores económicos y sociales del país entre 2022 y 2023:

En 2023, la economía peruana registró una contracción anual de 0,6%, la peor desde finales del siglo XX, excluyendo la pandemia. Esta caída se atribuye principalmente a la disminución del gasto privado y a choques de oferta que afectaron la confianza económica. (BCRP, 2024)

En contraste, en 2022, el PBI creció un 3,3%, impulsado por un mayor consumo privado, inversión pública y exportaciones resilientes. (MEF, 2025)

La pobreza monetaria aumentó al 29% en 2023, afectando a aproximadamente 9,8 millones de peruanos. Este incremento de 1,5 puntos porcentuales respecto al año anterior se debe a la recesión económica y la alta inflación. (COMEX, 2024)

La pobreza extrema alcanzó el 5,7%, el nivel más alto en 11 años, afectando a 1,9 millones de personas. (Reuter, 2024)

La pobreza es más pronunciada en áreas rurales, donde afecta al 40% de la población, y en regiones andinas, donde más del 80% carece de servicios básicos como agua, electricidad e internet. (Reuter, 2024)

En 2023, la tasa de desempleo fue del 5,4%, un aumento respecto al 4,7% de 2022. (INEI, 2024)

La desnutrición infantil es un problema persistente, con el 40,1% de los niños menores de 3 años sufriendo de anemia. (El País, 2024)

Por lo que se puede resumir en lo siguiente: el Perú enfrenta una encrucijada económica: si bien ha mostrado signos de crecimiento en años anteriores, los recientes retrocesos en pobreza y empleo destacan la necesidad de políticas públicas más efectivas y coherentes que prioricen el bienestar social y la estabilidad económica.

**Nivel regional**

En los últimos años, la región Pasco ha experimentado una evolución económica caracterizada por fluctuaciones en sus sectores productivos clave, como la minería y la agricultura, así como en indicadores de inversión pública y crédito. A continuación, se presenta un resumen de los principales resultados económicos recientes:

En el 2023, la actividad minera mostró una recuperación significativa, con un crecimiento del 3,8% interanual entre enero y diciembre. Este aumento se debió principalmente a la mayor producción de cobre (15,4%), plomo (2,5%) y zinc (0,7%). (BCRP,2023).

En enero 2024, El sector minero continuó su tendencia positiva, registrando un crecimiento del 22,5% interanual, impulsado por incrementos en la producción de cobre (40,0%), zinc (23,4%), oro (29,4%) y plata (11,8%). (BCRP, 2024).

En enero 2025, sin embargo, en enero de 2025, la minería experimentó una contracción del 12,6% interanual, debido a disminuciones en la producción de cobre (-27,1%), plata (-11,7%) y zinc (-7,6%). (BCRP, 2025)

En el 2023, el sector agropecuario mostró un crecimiento moderado del 2,1% interanual entre enero y diciembre, con un incremento en la actividad agrícola (2,7%) y una ligera disminución en la pecuaria. (-0,5%). (BCRP, 2023). En enero de 2024, el sector agropecuario creció un 10,6% interanual, sustentado en las actividades agrícola y pecuaria. (BCRP, 2024). En enero del 2025, el crecimiento se desaceleró, con un aumento marginal del 0,1% interanual. La actividad pecuaria creció un 4,0%, mientras que la agrícola se redujo en un 1,2% .(BCRP, 2025)

En el 2023, la inversión pública en diciembre alcanzó los S/ 195 millones, representando un incremento del 47,4% interanual. Sin embargo, en el acumulado anual, la ejecución fue inferior en un 5,1% respecto al año anterior. (BCRP, 2023)

Entre enero y febrero 2024, la inversión pública acumulada fue de S/ 73 millones, lo que significó un aumento del 537,9% respecto al mismo período de 2023, impulsado por la expansión en el Gobierno Regional y las municipalidades. (BCRP, 2024)

En el 2023, el crédito directo total en diciembre alcanzó S/ 1 088 millones, con un crecimiento del 7,3% interanual, destacando los mayores montos otorgados por la Banca Múltiple, Banco de la Nación y Cajas Municipales. (BCRP, 2023)

En enero 2024, el crédito total fue de S/ 1 076 millones, reflejando un crecimiento del 6,3% respecto al mismo mes del año anterior. (BCRP, 2024)

De lo mencionado respecto al desarrollo económico de la región Pasco, se puede concluir:

La economía de Pasco ha mostrado signos de recuperación en sectores clave como la minería y la agricultura, especialmente durante 2023 y principios de 2024. Sin embargo, la contracción observada en la minería a inicios de 2025 y la desaceleración en el crecimiento agropecuario indican la necesidad de estrategias sostenibles y diversificadas para mantener el impulso económico. El fortalecimiento de la inversión pública y el acceso al crédito continúan siendo factores cruciales para el desarrollo económico de la región.

**Nivel Nacional**

En los últimos años, la gestión de proyectos productivos en el Perú ha experimentado avances significativos, impulsados por reformas institucionales, metodologías modernas y una creciente conciencia sobre su impacto en el desarrollo

económico local. A continuación, se presenta un resumen de la formulación, ejecución y evaluación de proyectos, con énfasis en la sostenibilidad y el impacto social. situación actual:

La Metodología del Marco Lógico (MML) se ha consolidado como una herramienta clave en la planificación y evaluación de proyectos, facilitando la estructuración clara de objetivos, indicadores y supuestos. (Vela, 2024)

Invierte.pe: Este sistema ha reemplazado al SNIP, promoviendo una gestión más eficiente y orientada a resultados en las inversiones públicas. Se enfoca en la identificación,

**El Índice de Gestión de las Inversiones Públicas (IGEIP);** implementado por el Ministerio de Economía y Finanzas, este índice mide la eficiencia y eficacia en la gestión de inversiones a nivel nacional, regional y local, permitiendo identificar áreas de mejora y fortalecer capacidades institucionales. (MEF, 2024)

La gestión de proyectos productivos en el Perú ha avanzado hacia enfoques más estructurados y orientados a resultados, con herramientas como el Marco Lógico e Invierte.pe. Sin embargo, para maximizar su impacto en el desarrollo económico, es crucial fortalecer las capacidades institucionales, mejorar los sistemas de monitoreo y evaluación, y fomentar la participación activa de las comunidades beneficiarias. (Vela, 2024)

**Nivel regional**

En los últimos años, la gestión de proyectos productivos en la región Pasco ha enfrentado diversos desafíos y avances, enmarcados en esfuerzos por cerrar brechas de desarrollo y mejorar la calidad de vida de sus habitantes. A continuación, se presenta un resumen de la situación actual:

El Gobierno Regional de Pasco ha elaborado diagnósticos de brechas para el período 2023-2025, identificando necesidades en sectores clave como agricultura, salud, educación y transporte. Estos diagnósticos buscan orientar la Programación Multianual de Inversiones (PMI) y priorizar proyectos que contribuyan al desarrollo regional. Sin embargo, se ha señalado la necesidad de fortalecer la capacidad técnica y administrativa para una gestión más eficiente de los proyectos. (Gobierno regional Pasco, 2023)

El seguimiento al Plan Operativo Institucional (POI) 2024 del Gobierno Regional de Pasco muestra avances en la formulación y evaluación de proyectos productivos en etapas de preinversión e inversión. No obstante, persisten desafíos en la ejecución efectiva de estos proyectos, debido a limitaciones técnicas y administrativas que afectan su implementación y sostenibilidad.

Diversas iniciativas, como el programa Procompite, han promovido proyectos productivos en la región, especialmente en sectores como la agricultura y la acuicultura. Estas iniciativas buscan mejorar los ingresos y la calidad de vida de los pequeños productores rurales. Sin embargo, se requiere una mayor articulación entre los diferentes niveles de gobierno y las comunidades locales para maximizar el impacto de estos proyectos. (MEF, 2023)

Existen desafíos persistentes como:

Las Capacidades Institucionales; donde las limitaciones en recursos humanos y técnicos continúan afectando la formulación, ejecución y evaluación de proyectos productivos en la región.

La Articulación Interinstitucional, que muestra la falta de coordinación entre entidades gubernamentales y actores locales dificulta la implementación de proyectos integrales y sostenibles.

El Seguimiento y Evaluación, que muestra la ausencia de sistemas robustos de monitoreo y evaluación impide realizar ajustes oportunos y garantizar el logro de los objetivos planteados.

Luego se puede concluir que la región Pasco ha mostrado avances en la identificación de brechas y la planificación de proyectos productivos. Sin embargo, para lograr un desarrollo económico sostenible e inclusivo, es fundamental fortalecer las capacidades institucionales, mejorar la articulación entre actores y establecer mecanismos efectivos de seguimiento y evaluación. Estas acciones permitirán que los proyectos productivos contribuyan de manera significativa al bienestar de la población pasqueña. (MEF, 2023)

## 1.2. Delimitación de la investigación

### Delimitación espacial

Comprende el distrito de Paucartambo dentro de la provincia y región Pasco.

### Delimitación temporal

Corresponde al año 2024, mientras que el estudio se realiza en el 2025

### Delimitación conceptual o temática

La investigación está referido a las variables gestión de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo de la provincia y región Pasco.

### Delimitación social

Está constituido por las personas naturales, jurídicas e instituciones públicas y privadas que existen en el distrito de Paucartambo de la provincia y región Pasco.

## 1.3. Formulación del problema

### 1.3.1. Problema general

¿Cómo se relaciona la gestión de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024?

### 1.3.2. Problemas específicos

PE1: ¿Cómo incide la formulación en el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024?

PE2: ¿De qué modo incide la ejecución en el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024?

PE3: ¿Cuál es la incidencia de la evaluación en el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024?

## 1.4. Formulación de objetivos

### 1.4.1. Objetivo general

Identificar la relación de la gestión de proyectos productivos en el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024

### 1.4.2. Objetivos específicos

OE1: Identificar la relación de la formulación en el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024

OE2: Determinar la relación de la ejecución en el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024

OE3: Identificar la relación de la evaluación en el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024

## 1.5. Justificación de la investigación

**Justificación teórica**

Tendrá una importancia teórica considerable, ya que se reunirá información de múltiples fuentes reconocidas por su confiabilidad, las cuales se consideran altamente útiles para el análisis y la discusión de los resultados alcanzados. Además, se compartirá contenido relacionado con la relación entre las variables estudiadas.

**Justificación práctica**

El presente constituye el fundamento inicial indispensable para la adecuada implementación de los modelos de producción en el ámbito de la jurisdicción distrital. Los agentes responsables de las iniciativas impulsarán la reestructuración de los procedimientos vigentes, con el propósito de promover una mejora continua en su eficiencia, en beneficio del bienestar socioeconómico de sus núcleos familiares. En virtud de que la investigación se erige como un componente esencial para la optimización de los procesos de toma de decisiones en el nivel distrital y municipal, se procederá a un diagnóstico exhaustivo de las problemáticas que afectan a la población, así como al análisis de los mecanismos más pertinentes para abordar de manera eficaz dichas situaciones.

**Justificación metodológica**

La justificación metodológica hace referencia a la realización de los objetivos generales y específicos planteados en el presente estudio. Para tal efecto, se recurrirá a la metodología de encuestas, empleando el cuestionario como instrumento principal para el análisis de las variables, considerando tanto sus respectivas dimensiones como los indicadores asociados.

La construcción del cuestionario, concebido como herramienta de recolección de datos, se lleva a cabo con base en las variables, dimensiones e indicadores seleccionados. Antes de su implementación en el contexto institucional, el instrumento será sometido a un proceso de validación a través de la evaluación de expertos, a fin de garantizar su pertinencia y rigor.

Asimismo, se prevé que el presente documento pueda constituirse en un recurso bibliográfico de referencia, proporcionando un soporte metodológico robusto para futuras investigaciones, gracias a la utilización de instrumentos validados previamente.

## 1.6. Limitaciones de la investigación

Durante la elaboración del presente proyecto de investigación no se ha tenido limitaciones relevantes que merezcan ser destacadas. De igual manera en el desarrollo de la investigación no se ha tenido limitaciones de consideración que valiera la pena ser mencionadas.

Sin embargo, se debe reconocer como en toda investigación como posible limitación el tiempo que lleva en la aplicación del instrumento para recopilar la información requerida.

# CAPÍTULO II

# MARCO TEÓRICO

## 2.1. Antecedentes de estudio

Baltazar y Ulloa (2018) en la tesis Gestión de proyectos productivos y su incidencia en el desarrollo económico en la Municipalidad Provincial de Sánchez Carrión – 2017. Teniendo como objetivo general Analizar la incidencia de la gestión de proyectos productivos en incidencia en el desarrollo económico en la Municipalidad Provincial de Sánchez Carrión – 2017.Terminada la investigación, sus principales conclusiones son las siguientes:

Los hallazgos del estudio sobre la gestión de proyectos productivos y su impacto en el desarrollo económico en la Municipalidad Provincial de Sánchez Carrión en 2017 indicaron que no existe una influencia significativa entre ambas variables, tal como lo demuestra el coeficiente $\tau = 0.010$ y (Sig. $P < 0.909$), con base en esta evidencia estadística, la investigación procedió a rechazar la hipótesis general y, en su lugar, aceptar la hipótesis nula.

En cuanto al estado de las variables, la gestión de proyectos productivos mostró un desempeño mayormente regular, nivel que abarcó el 86.40% de los casos, siendo el

nivel bueno el siguiente más frecuente con 8.50%. Por su parte, la variable de desarrollo económico presentó un nivel predominante bueno con un 87.28%, seguido por el nivel muy bueno con un 7%.

Al desagregar la gestión de proyectos en sus dimensiones, el nivel regular prevaleció en la mayoría, destacando la gestión del tiempo (93.22%), la gestión de las adquisiciones (90.68%), la gestión de los interesados (85.59%), y la gestión de las comunicaciones (75.42%). Asimismo, el nivel regular fue predominante en gestión de costos (53.40%) y gestión de alcance (50%). No obstante, el nivel bueno se impuso en las dimensiones de gestión de recursos humanos (96.61%), gestión de la calidad (67%) y gestión de la integración (56.80%). Respecto a las dimensiones del desarrollo económico, el nivel bueno fue el más habitual, observándose en producción con cambios tecnológicos (80.50%), aumento de ingreso (79.70%), igualdad de oportunidades (68%) y accesibilidad al crédito (58.50%).

Finalmente, al examinar la influencia específica de cada dimensión de la gestión de proyectos en el desarrollo económico, se determinó que la gestión de los interesados es la única que ejerce una influencia muy significativa, con un $\tau$= 0,080 y Sig. P < 0.337.

Arróspide y Carbajal (2024) en la tesis Gestión de proyectos productivos y desarrollo económico en el distrito de Pacocha, Ilo 2024. Habiendo tenido como objetivo general Identificar la relación entre la gestión de proyectos productivos y desarrollo económico en el Distrito de Pacocha, Ilo 2024. Al concluir la investigación llegaron a las siguientes conclusiones:

Primero: se concluye que existe una relación entre las variables gestión de proyectos productivos y desarrollo económico debido a que el valor de spearman es de

,439; además se presenta que el sig, bilateral es menor 0.05; por lo tanto, la relación existente es moderada, positiva y significativa.

Segundo: se concluye que existe una relación entre la formulación y el desarrollo económico debido a que el resultado obtenido de correlación fue ,411 y sig bilateral de 0,00; por lo tanto, la relación existente es moderada, positiva y significativa.

Tercero: se concluye que existe una relación entre la ejecución y el desarrollo económico debido a que el resultado obtenido de correlación fue ,346 y sig bilateral de 0,00; por lo tanto, la relación existente es baja, positiva y significativa.

Cuarto: se concluye que existe una relación entre la evaluación y el desarrollo económico debido a que el resultado obtenido de correlación fue ,304 y sig bilateral de 0,00; por lo tanto, la relación existente es baja, positiva y significativa. (p.59)

Goicochea (2022) en la tesis Gestión de proyectos productivos y su influencia en el bienestar de las familias rurales del distrito de Hualgayoc, 2010-2019. Teniendo como objetivo general determinar la influencia de la gestión de proyectos productivos (públicos y privados) en el bienestar de las familias rurales del distrito de Hualgayoc, 2010- 2019; y como objetivos específicos: identificar las diferencias del bienestar de las familias rurales según la gestión de proyectos productivos ejecutados (públicos y privados) en el distrito de Hualgayoc; así como identificar las diferencias en la implementación de las fases de la gestión de proyectos productivos públicos y privados en el distrito de Hualgayoc.

Al concluir la investigación sus conclusiones son:

Mejora del Bienestar Familiar: La implementación de proyectos productivos, tanto por entidades públicas como privadas, ha generado una mejora tangible en el bienestar de las familias rurales de Hualgayoc. Estos beneficios se reflejan en el aumento de sus ingresos, el mejoramiento del entorno habitacional de sus viviendas,

una mayor comunicación familiar, y una sensación de elevada motivación entre los miembros.

Influencia Diferencial por Origen: Se evidenció que la mejora en el bienestar es más pronunciada en los proyectos gestionados por organizaciones privadas, los cuales representaron un 62.40% de la proporción de mejoras observadas, frente al 37.60% de los proyectos públicos.

Diferencias en la Ejecución de Fases: Existe una clara diferencia en la efectividad de la implementación de las fases clave de la gestión de proyectos: planificación, ejecución/seguimiento y evaluación de impacto. Esta diferencia se cifró en un 65.60% y favorece a las organizaciones privadas (ONGs). La mayor efectividad de las entidades privadas se atribuye principalmente a una mejor integración y valoración del monitoreo continuo de las actividades y de la evaluación de la medición de objetivos del proyecto.

Carrión y Sarapura (2025) en la tesis Gestión de proyectos productivos y su influencia en la promoción del desarrollo económico frente al asistencialismo del distrito de Comas, Concepción-Junín. Se plantearon como objetivo general: determinar la influencia de la gestión de proyectos productivos en la promoción del desarrollo económico frente al asistencialismo del Distrito de Comas, Concepción-Junín. Siendo sus objetivos específicos: determinar la influencia de la gestión de proyectos productivos en la capacidad de la promoción del desarrollo económico frente al asistencialismo del Distrito de Comas, Concepción-Junín. Determinar la influencia de la gestión de proyectos productivos en la riqueza de la promoción del desarrollo económico frente al asistencialismo del Distrito de Comas, Concepción-Junín. Determinar la influencia de la gestión de proyectos productivos en la calidad de vida

de la promoción del desarrollo económico frente al asistencialismo del Distrito de Comas, Concepción-Junín. Al concluir la investigación sus conclusiones son:

Se determinó que la gestión de proyectos productivos tiene una influencia significativa en la promoción del desarrollo económico en comparación con el asistencialismo en el Distrito de Comas, Concepción-Junín, teniendo en cuenta que, en el análisis estadístico, se estimó un coeficiente de determinación ajustado ($R^2$-ajustado) de 0.271, y un p-valor de 0.000, lo cual denota que el 27.1% de la variabilidad en el desarrollo económico está explicada significativamente por la gestión de proyectos productivos. A diferencia del asistencialismo, que genera dependencia y limita la autonomía económica de la comunidad, una gestión estratégica de proyectos fomenta la autosuficiencia y la capacidad de los beneficiarios para participar activamente en el mercado; además, al implementar prácticas efectivas en la administración de proyectos, se facilita la creación de empresas formales y el fortalecimiento de la infraestructura económica local, contribuyendo así a un crecimiento económico que es tanto robusto como adaptado a las necesidades del distrito. El aporte de la investigación se ve reflejado en la evidencia de que una óptima gestión de proyectos productivos no solo implica llevar a cabo tareas específicas, sino que requiere una planificación meticulosa que tenga en cuenta las dinámicas económicas de la localidad y el constante cambio; por lo tanto, la óptima gestión favorece la competitividad, factor clave para el crecimiento económico; además, garantiza la ejecución exitosa y la sostenibilidad a largo plazo de los proyectos productivos en un contexto globalizado. Se determinó la influencia de la gestión de proyectos productivos en la capacidad de la promoción del desarrollo económico frente al asistencialismo del Distrito de Comas, Concepción-Junín, teniendo en cuenta el coeficiente de determinación ajustado (R2-ajustado) de 0.560, y un p-valor de 0.000, lo cual denota que el 56.0% de la variabilidad en la

capacidad de la promoción del desarrollo económico está explicada significativamente por la gestión de proyectos productivos. La evidencia sugiere que una administración eficaz de estos proyectos fortalece la estructura económica del distrito, facilitando una mayor integración de los beneficiarios en el mercado formal. El aporte de la investigación también se vio reflejado en la identificación de que una gestión adecuada de proyectos productivos facilita el desarrollo de estrategias efectivas y ágiles que permitirán que la población logre mayor flujo comercial, y, en consecuencia, aumenten sus ingresos económicos, lo cual denotará un progreso del bienestar de la sociedad y la obtención de mayor poder adquisitivo. Se determinó la influencia de la gestión de proyectos productivos en la riqueza de la promoción del desarrollo económico frente al asistencialismo del Distrito de Comas, Concepción-Junín, considerando el coeficiente de determinación ajustado (R2-ajustado) de 0.158, y el p-valor de 0.000; valores que denotan que el 15.8% de la variabilidad en la riqueza de la promoción del desarrollo económico está explicada significativamente por la gestión de proyectos productivos. En términos de riqueza, la influencia es notable, ya que contribuye al incremento de la rentabilidad y la mejora en los procesos de producción. La correcta administración de los presupuestos asignados y la adecuada contribución de los pobladores son factores determinantes para la generación de riqueza económica. Otro aporte de la investigación es la comprobación que se logró de que una adecuada gestión de proyectos productivos garantiza que la sociedad mejore su bienestar financiero y logré prosperidad, consecuencia del manejo eficiente de los recursos financieros, del aumento constante de la producción de bienes y servicios, y del funcionamiento eficiente de todo el proceso productivo.

Se determinó la influencia de la gestión de proyectos productivos en la calidad de vida de la promoción del desarrollo económico frente al asistencialismo del Distrito

de Comas, Concepción-Junín, al estimarse un coeficiente de determinación ajustado (R2-ajustado) de 0.150, y un p-valor de 0.000; valores que denotan que el 15.0% de la variabilidad en la calidad de vida de la promoción del desarrollo económico está explicada significativamente por la gestión de proyectos productivo. Por lo tanto, la implementación de proyectos productivos mejora aspectos fundamentales como el acceso a servicios básicos y seguros de salud, lo que contribuye a una mejor calidad de vida. Este resultado sugiere que una gestión adecuada no solo impulsa el desarrollo económico, sino que también mejora significativamente el bienestar general de la comunidad, ofreciendo beneficios más amplios y sostenibles en comparación con el asistencialismo. Con lo descrito se evidencia que la investigación aporta con la exposición de que la gestión de proyectos productivos es una herramienta completa que logra, principalmente, que la sociedad sea próspera económicamente y que ello arraigue un desarrollo completo de la población al tener mayor acceso a la educación y a mejores servicios de salud; ello, teniendo en cuenta que el asistencialismo, por lo general, ofrece servicios públicos deficientes. (p.113)

## 2.2. Bases teóricas – científicas

### 2.2.1. Gestión de proyectos productivos

#### Definición de proyecto de inversión

Según Sapag y Sapag (2014) un proyecto de inversión es "una propuesta de acción que, utilizando recursos disponibles, se plantea la obtención de un resultado que se espera supere el costo de los recursos utilizados".

Un proyecto de inversión es un conjunto de actividades planificadas que requieren recursos financieros con el objetivo de generar beneficios futuros, ya sea en términos económicos, sociales o ambos.

#### Gestión de proyectos

La gestión de proyectos es una disciplina que consiste en la planificación, organización, dirección y control de recursos para alcanzar objetivos específicos dentro de un plazo, presupuesto y calidad determinados. Ha evolucionado desde enfoques tradicionales hacia metodologías más ágiles y adaptativas en respuesta a entornos cambiantes.

Según el Project Management Institute (PMI), la gestión de proyectos es "la aplicación de conocimientos, habilidades, herramientas y técnicas a las actividades del proyecto para cumplir con los requisitos del mismo" (PMI, 2021, p. 4). Esta definición ha sido ampliamente adoptada como estándar global.

Autores como Kerzner (2017) destacan que una gestión de proyectos efectiva no solo implica alcanzar metas técnicas, sino también gestionar adecuadamente a los interesados, los riesgos y la comunicación. Por su parte, Meredith y Mantel (2017) enfatizan el carácter interdisciplinario de la gestión de proyectos, integrando aspectos financieros, humanos, técnicos y estratégicos.

En los últimos años, metodologías ágiles como Scrum, Kanban o Lean han ganado protagonismo por su enfoque iterativo y flexible (Highsmith, 2019), especialmente en sectores como tecnología y desarrollo de software. Esta transformación ha hecho que la gestión de proyectos ya no sea vista solo como una disciplina técnica, sino como un enfoque estratégico para generar valor (PMI, 2021).

**Proyectos productivos**

Los proyectos productivos son iniciativas orientadas a la generación de bienes o servicios que buscan mejorar las condiciones económicas de individuos, grupos o comunidades, mediante el uso eficiente de recursos

disponibles. Su principal objetivo es fomentar el desarrollo sostenible, promover la autonomía económica y fortalecer capacidades productivas locales.

Según Chiavenato (2009), los proyectos productivos pueden definirse como “acciones planificadas que transforman insumos en productos o servicios con valor agregado, a través de un proceso organizado que genera beneficios económicos o sociales a sus participantes”. Estos proyectos pueden ser de carácter individual, familiar o asociativo, y suelen estar enfocados en actividades como la agricultura, ganadería, artesanía, manufactura o comercio.

Por su parte, Rodríguez (2011) señala que los proyectos productivos no solo buscan rentabilidad financiera, sino también impacto social positivo, por lo que son instrumentos clave para políticas públicas de inclusión y desarrollo económico territorial.

**Aspectos Normativos que Apoyan a los Proyectos Productivos en el Perú**

En el Perú, los proyectos productivos están respaldados por un marco normativo que garantiza su planificación, evaluación, financiamiento y sostenibilidad. Este marco busca impulsar el desarrollo económico local, fomentar la productividad y reducir la pobreza a través del fortalecimiento de cadenas productivas y la articulación de actores económicos.

La normatividad hecho referencia es el siguiente:

**Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (Invierte.pe)**

“Invierte.pe constituye un instrumento que permite optimizar la inversión pública, orientando los recursos a proyectos que generen valor público y que estén articulados a los objetivos de desarrollo del país” (MEF, 2017, p. 4).

**Ley N° 28846 – Ley de Fortalecimiento de Cadenas Productivas y Conglomerados**

Según Cano (2013), esta ley "busca consolidar iniciativas productivas colectivas mediante el apoyo técnico, organizacional y financiero del Estado, promoviendo el desarrollo territorial".

**Lineamientos Técnicos del Ministerio de la Producción y del MIDIS**

"Los lineamientos técnicos brindan criterios para identificar oportunidades productivas, evaluar su viabilidad y articularlas con mercados locales y regionales" (MIDIS, 2020).

**Normativa Ambiental – SENACE y MINAM**

Como indica el MINAM (2021), "la sostenibilidad de los proyectos productivos debe garantizar la conservación de los ecosistemas y el uso responsable de los recursos naturales".

### 2.2.2. Desarrollo económico

**Definición de desarrollo económico**

Acemoglu, Johnson & Robinson (2024). Definen el desarrollo económico como un proceso profundamente influenciado por la calidad de las instituciones políticas y económicas de una sociedad. Según su investigación, las instituciones inclusivas, que promueven la participación equitativa y protegen los derechos de propiedad, fomentan el crecimiento económico sostenido. En contraste, las instituciones extractivas, que concentran el poder y la riqueza en una élite, perpetúan la pobreza y la desigualdad. Este enfoque destaca la importancia de las estructuras institucionales en la prosperidad de las naciones.

## El papel del desarrollo económico

Banco Mundial (2024) el banco desempeñó un papel fundamental en el desarrollo económico del Perú durante el año 2024, enfocándose en promover un crecimiento inclusivo, sostenible y resiliente. Las principales áreas de intervención y recomendaciones de la institución incluyeron reformas estructurales, fortalecimiento institucional y adaptación al cambio climático.

## Reformas estructurales y fortalecimiento institucional

En 2024, el Banco Mundial subrayó la importancia de implementar reformas estructurales que mejoren la productividad, fortalezcan la capacidad institucional y reduzcan las disparidades regionales en Perú. Estas reformas buscan transformar la economía peruana, permitiéndole retomar un crecimiento transformador y sostenible. (Banco Mundial, 2025)

## Apoyo a la innovación y transformación digital

El Banco Mundial respaldó los esfuerzos de Perú para promover una economía más productiva mediante el fortalecimiento del sistema de innovación, el marco de competencia y la transformación digital. Estas iniciativas tienen como objetivo mejorar la competitividad de las cadenas de valor agrícolas y fomentar prácticas de producción sostenibles. (Banco Mundial, 2025)

## Adaptación al cambio climático y resiliencia económica

Reconociendo los desafíos del cambio climático, el Banco Mundial aprobó un programa de US$500 millones para impulsar la resiliencia económica y la adaptación al cambio climático en Perú. Este programa se enfocará en sectores con altas emisiones de gases de efecto invernadero y fortalecerá el

Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres, contribuyendo a una economía más sostenible y resiliente. (Banco Mundial, 2025)

Estas intervenciones reflejan el compromiso del Banco Mundial con el desarrollo económico sostenible de Perú, abordando tanto los desafíos estructurales como las oportunidades emergentes en el contexto actual.

## Factores que inciden en el desarrollo económico

### Capital humano

Schultz (1961) introdujo el concepto de capital humano como un factor clave en el desarrollo económico, argumentando que la inversión en educación, salud y habilidades de las personas aumenta su productividad y, por ende, el crecimiento económico.

Por lo que, la educación y la salud no son solo bienes sociales, sino inversiones económicas fundamentales.

### Instituciones

Acemoglu, Johnson y Robinson (2005) estos economistas sostienen que el tipo y la calidad de las instituciones políticas y económicas determinan el éxito o el fracaso del desarrollo económico. Instituciones inclusivas promueven crecimiento, mientras que las extractivas lo limitan.

Por lo que las diferencias en el desarrollo económico se explican por las diferencias en las instituciones, no por la geografía o la cultura.

### Tecnología e innovación

Solow (1956) desarrolló el modelo de crecimiento neoclásico, donde el progreso tecnológico es el factor más importante para el crecimiento económico sostenido a largo plazo.

Por lo que, el crecimiento económico no puede explicarse únicamente por el capital y el trabajo; la innovación tecnológica es crucial.

**Apertura comercial y globalización**

Sachs (2005) argumenta que la integración a los mercados internacionales y la apertura comercial pueden impulsar el desarrollo económico, especialmente en economías emergentes, al *aumentar* la inversión extranjera y la transferencia de tecnología.

Donde, la participación activa en el comercio internacional es una vía directa para acelerar el desarrollo.

**Recursos naturales y sostenibilidad**

Dasgupta (2001) subraya que el uso responsable de los recursos naturales y la sostenibilidad ambiental son esenciales para un desarrollo económico equilibrado, especialmente en el largo plazo.

Se sabe que, el crecimiento económico que degrada el capital natural es insostenible.

**Tabla 1.** *Principales teorías del desarrollo económico*

| Teoría | Autor(es) | Idea Central | Frase Representativa |
|---|---|---|---|
| Estructuralista | Raúl Prebisch (1950s) | El desarrollo requiere cambios en la estructura económica y productiva. | "El comercio internacional refuerza las disparidades entre centro y periferia." |
| Etapas del Crecimiento | Walt W. Rostow (1960) | El desarrollo ocurre en etapas lineales y previsibles. | "Toda sociedad debe pasar por etapas sucesivas hacia el desarrollo." |
| Dependencia | A. G. Frank, F. H. Cardoso (1969) | El subdesarrollo es causado por relaciones económicas desiguales. | "El subdesarrollo es consecuencia del desarrollo ajeno." |
| Institucional | D. Acemoglu & J. A. Robinson (2012) | Las instituciones inclusivas fomentan el crecimiento sostenible. | "Las instituciones determinan el desarrollo más que la geografía." |

Nota: La tabla muestra las principales teorías del desarrollo económico.

## 2.3. Definición de términos básicos

**Gestión:**

La gestión se define como la serie de procedimientos y actividades integrales que se ejecutan con el propósito de administrar diversos recursos (tales como personal, capital, insumos, tecnología, entre otros). El objetivo fundamental de estas acciones es lograr metas específicas optimizando al máximo el uso de estos recursos, garantizando así tanto la eficiencia (hacer las cosas bien) como la efectividad (lograr los resultados deseados).

**Inversión pública:**

La Inversión Pública se conceptualiza como el uso de fondos y otros recursos por parte del Estado para la compra de activos y la ejecución de proyectos que resulten en un aumento del capital y el patrimonio de las entidades estatales.

**Proyectos de inversión pública:**

Los proyectos de inversión pública (PIP) se conciben esencialmente como la herramienta principal para atender y responder eficazmente a las demandas y necesidades insatisfechas de la ciudadanía.

El propósito de estas iniciativas de inversión es disminuir o cerrar brechas de déficit en áreas críticas. Esto incluye, por ejemplo, carencias en el sector:

Educativo: Abordando déficits en cobertura escolar, infraestructura física, entre otros.

Salud: Mejorando los niveles y la calidad de la atención, y asegurando el suministro de medicamentos.

Servicios Básicos: Cubriendo las necesidades de suministro de agua potable y electricidad.

Transporte e Infraestructura Vial: Incrementando la oferta de infraestructura de transporte (urbana, interurbana, y caminos que faciliten la producción en zonas rurales), además de muchas otras carencias detectadas. (Basado en la definición del MEF, p.195).

**Proyectos productivos:**

n proyecto productivo se entiende como una secuencia de tareas que están estructuradas y armonizadas entre sí, las cuales se llevan a cabo a lo largo de un marco de tiempo establecido.

La finalidad primordial de este tipo de proyecto es la conversión de materias primas o insumos en bienes tangibles o servicios. Al lograr esta transformación, el proyecto no solo debe generar valor económico (rentabilidad), sino también contribuir a la mejora de la calidad de vida de todas las personas involucradas en su desarrollo y ejecución.

**Desarrollo económico:**

El desarrollo económico se define como un proceso continuo que implica el aumento sostenido tanto de la renta nacional como de la producción total de un país.

Este crecimiento económico debe ir intrínsecamente ligado a transformaciones fundamentales y estructurales dentro de la nación. Dichas mejoras incluyen, pero no se limitan al incremento en la tasa de empleo (reducción del desempleo), la disminución significativa de los niveles de pobreza, la diversificación de la matriz productiva (menos dependencia de pocos sectores); así como al acceso justo e igualitario de la población a los bienes y servicios esenciales.

**Formulación:**

La formulación constituye la fase crucial en la cual se determina y especifica detalladamente cualquier iniciativa, ya sea un proyecto, una política o un plan estratégico.

El propósito central de esta definición exhaustiva es garantizar la viabilidad integral de la iniciativa, abarcando su factibilidad técnica (si se puede hacer), económica (si es rentable/sostenible) y social (si es aceptada y beneficiosa para la población).

**Ejecución:**

La ejecución es el conjunto integrado de actividades y procedimientos operativos que tienen como objetivo llevar a la práctica o implementar un proyecto o plan previamente definido.

**Evaluación:**

La evaluación es un mecanismo o procedimiento sistemático que se emplea para cuantificar y juzgar el nivel en el que se han logrado los objetivos inicialmente establecidos.

## 2.4. Formulación de hipótesis

### 2.4.1. Hipótesis general

Existe una relación positiva y significativa entre la gestión de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024

### 2.4.2. Hipótesis específicas

HE1: Hay una relación positiva y significativa entre la formulación de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024.

HE2: Existe una relación positiva y significativa entre la ejecución de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024.

HE3: Hay una relación positiva y significativa entre la evaluación de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024.

## 2.5. Identificación de variables

**Variable independiente**

$X_1$ = Gestión de proyectos productivos

**Variable dependiente**

$y_1$ = Desarrollo Económico

## 2.6. Definición operacional de variables e indicadores

En la operacionalización se encuentra considerado como variable independiente: la gestión de proyectos productivos, como dimensiones: la formulación, la ejecución y la evaluación. Se ha considerado 5 indicadores en cada dimensión; teniéndose un total de 15 indicadores. Los Items considera 5 preguntas en cada dimensión, haciendo el total de 15 preguntas; y para la medición se ha previsto un cuestionario tipo escala de Likert con 5 alternativas en cada pregunta.

**Definición operacional del desarrollo económico**

En la operacionalización se encuentra considerado como variable dependiente: el desarrollo económico. Como dimensiones: la capacidad, la riqueza y la calidad de vida. En los indicadores se considera 5 indicadores para la dimensión capacidad, 3 indicadores para la dimensión riqueza y 6 indicadores para la dimensión calidad de vida; haciendo un total de 13. Respecto a los Items se ha considerado 5 preguntas para la dimensión Capacidad, 3 preguntas para la dimensión riqueza y 6 preguntas para la

dimensión calidad de vida. En cuanto a la medición es similar a la variable independiente.

**La operacionalización de las variables e indicadores de la investigación se pueden apreciar en la siguiente tabla.**

**Tabla 2.** *Operacionalización de variables de la investigación*

| Variables | Dimensiones | Indicadores | Ítems | Medición |
|---|---|---|---|---|
| **Variable Independiente:** Gestión de Proyectos Productivos | **Formulación** | Alcance del proyecto<br>Costos para alcanzar los objetivos<br>Fuentes de financiamiento<br>Formulación de objetivos<br>Establecimiento de objetivos medibles | **1-5** | **Cuestionario con Escala tipo Likert con 40 preguntas donde: Totalmente en desacuerdo (1) En desacuerdo (2) Neutral (3) De acuerdo (4) Totalmente de acuerdo (5)** |
| | **Ejecución** | Recursos técnicos, humanos y financieros.<br>Identificación y gestión de riesgos.<br>Mecanismos de seguimiento y ajuste.<br>Planificación de actividades.<br>Decisiones para optimizar los recursos. | **6-10** | |
| | **Evaluación** | Resultados obtenidos e indicadores de éxito.<br>Satisfacción de los resultados obtenidos.<br>Opiniones y sugerencias de los participantes.<br>Establecimiento de condiciones para continuar en el largo plazo.<br>Implementación de estrategias para seguir aprovechando de los beneficios. | 11-15 | |
| **Variable Dependiente:** | **Capacidad** | Ingreso familiar.<br>Ganancias.<br>Precio del producto<br>Nivel de ventas<br>Compras familiares | 16-20 | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | **Riqueza** | Rentabilidad<br>Procesos productivos<br>Eficiencia y eficacia de operaciones | 21-23 | |
| | **Calidad de Vida** | Calidad de vida.<br>Servicios básicos.<br>Estudios superiores de un familiar.<br>Seguro de salud.<br>Apoyo económico familiar. | 24-29 | |

Nota: La tabla muestra la operacionalización de variables; donde se puede apreciar las variables e indicadores, así como los Ítems o preguntas y la medición correspondiente

# CAPÍTULO III

# METODOLOGÍA Y TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN

## 3.1. Tipo de investigación

La investigación aplicada se define como el esfuerzo enfocado en la utilización práctica del conocimiento científico ya existente, con el fin de solucionar problemas específicos o de perfeccionar situaciones en curso.

Su meta fundamental es transformar los hallazgos investigativos en soluciones viables y concretas, respondiendo a necesidades particulares dentro de diferentes áreas (como la salud, la tecnología o el sector agrícola, entre otros). Esta modalidad de investigación toma como fundamento los descubrimientos logrados en la investigación básica, buscando su translación directa a contextos reales. (Según la referencia de Gonzales, 2021).

## 3.2. Nivel de investigación

La investigación es descriptiva y correlacional; debido a que describe el comportamiento de la gestión de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco 2024; así como también se efectúa la correlación entre las variables consideradas en la investigación.

La investigación correlacional busca determinar si existe un grado de asociación entre dos o más variables, sin demostrar una relación de causa y efecto.

## 3.3. Métodos de investigación

El método de investigación es descriptivo no experimental, retrospectivo ya que se estudian las variables gestión de proyectos y desarrollo económico correspondiente al año 2024, y con ello identificar la relación que existe entre las variables mencionadas en el distrito de Paucartambo, Pasco 2024

El método específico a utilizado en la investigación es el inductivo y deductivo, se inicia por la observación de hechos particulares con el propósito de llegar a conclusiones. Es decir, la inducción va de lo particular a lo general, de los hechos a las causas. La inducción es un proceso mental que consiste en establecer enunciados universales a partir de la experiencia; esto es ascender lógicamente a través del conocimiento científico, desde la observación de los fenómenos pasando por el análisis y la síntesis.

## 3.4. Diseño de investigación

La investigación sigue un diseño no experimental de corte transeccional o transversal; y comprende el tipo y nivel de estudio, la población, la recolección y análisis de datos durante el año 2024.

Los diseños de investigación transeccional o transversal recolectan datos en un solo momento, en un tiempo único. Su propósito es describir variables, y analizar su incidencia e interrelación en un momento dado. Es como tomar una fotografía de algo que sucede.

En la recolección de datos se ha considerado la gestión de proyectos productivos con tres dimensiones (formulación, ejecución y evaluación) y el desarrollo económico

también con tres dimensiones (capacidad, riqueza y calidad de vida) en el distrito de Paucartambo, Pasco 2024.

Para determinar la relación entre las variables gestión de proyectos y desarrollo económico se realiza la correlación correspondiente, con el cual se comprueba la relación que existe entre dichas variables.

## 3.5. Población y muestra

### Población

La población en la investigación está constituida por 500 pobladores que viven en el distrito de Paucartambo en el área urbana y rural.

### Muestra

En la investigación la muestra es probabilística; para calcular la muestra se ha utilizado la fórmula para poblaciones finitas:

$$n = \frac{Z^2\ pqN}{E^2(N-1) + Z^2pq}$$

Siendo la información:

n =Tamaño de muestra

Z =Margen de confiabilidad (95% de confiabilidad, Z = 1.96)

E =Máximo error permisible (E = 5%)

p = Proporción de los pobladores, cuya característica principal es de nuestro interés (p =50%)

q = Proporción de los pobladores que no tiene la característica de nuestro interés (1- P =50%)

N = Tamaño de la población (N = 500 pobladores)

n = 217 pobladores

Reemplazando los datos disponibles en la fórmula se tiene 217 pobladores que fueron los sujetos informantes en la investigación. Para determinar la muestra se ha utilizado el muestreo aleatorio simple.

## 3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

### 3.6.1. Técnicas de recolección de datos

La técnica para recolectar los datos fue la encuesta, ya que se recopilaron información que brindan los pobladores del distrito de Paucartambo de la provincia de Pasco.

### 3.6.2. Instrumentos de recolección de datos

Se ha considerado como el instrumento el cuestionario con escala tipo Likert; constituido por 29 preguntas.

También se ha utilizado información importante que se ha encontrado disponible en Internet.

## 3.7. Selección, validación y confiabilidad de los instrumentos de investigación

En la investigación se ha utilizado el cuestionario como instrumento de investigación, considerando la variable gestión de proyectos productivos y la variable desarrollo económico en vista que incluye preguntas relacionadas a cada dimensión que permite mostrar la incidencia entre las variables Gestión de proyectos productivos y desarrollo económico.

La confiabilidad del instrumento se hizo realizando una prueba piloto con 22 sujetos informantes donde el Alfa de Cronbach es de 0,869, siendo un buen indicador ya que es mayor de 0,7; el mismo que se presenta en la siguiente tabla.

**Tabla 3.** *Estadística de fiabilidad de la prueba piloto*

| Alfa de Cronbach | Número de elementos |
|---|---|
| 0,869 | 29 |

Nota: la tabla muestra el coeficiente del alfa de Cronbach de la prueba piloto

## 3.8. Técnicas de procesamiento y análisis de datos

La recopilación de datos, se ha iniciado con la revisión de la información existe sobre las variables elegidas para la investigación,

Luego se realizó la tabulación de datos, que se recopilaron de fuentes primarias (encuestas).

Los datos se ingresaron al Microsoft Excel; para luego hacer las estimaciones con el programa SPSS26.

El procesamiento, se realiza con el programa SPSS haciendo las estimaciones de los coeficientes de correlación; así como la validación de las hipótesis.

Los datos, se analizan e interpretan; así como de las pruebas de hipótesis tanto general y específicas.

El almacenamiento de datos, es la etapa donde se almacena en un archivo los datos y resultados que corresponde a la investigación.

## 3.9. Tratamiento estadístico

En el tratamiento de los datos de la investigación, se recurrió al uso combinado de la estadística descriptiva y la estadística inferencial. Se emplearon los softwares especializados Excel y SPSS para facilitar estos procedimientos.

En el ámbito de la estadística descriptiva, se utilizaron diversas técnicas con el fin de comprender el comportamiento de las variables de estudio:

Representaciones Gráficas (para una visualización clara).

Tablas de Frecuencia (para organizar la distribución de los datos).

Interpretación de Resultados.

Toda esta información descriptiva fue fundamental para llevar a cabo el análisis inicial y caracterizar las variables dentro de la investigación.

La estadística inferencial se aplicó con el objetivo de ir más allá de la muestra e hacer generalizaciones sobre la población completa. Sus funciones clave fueron:

Estimar Parámetros Poblacionales (proyectar características de la muestra a la población).

Probar las Hipótesis formuladas al inicio.

Determinar la Significancia Estadística de los resultados obtenidos, asegurando que las conclusiones no sean producto del azar.

## 3.10. Orientación ética, filosófica y epistémica

Elaborar este estudio requirió un enfoque riguroso en la observancia de las normativas de índole ética y académica previamente definidas.

En primera instancia, se adhirió estrictamente tanto al Código de Ética como al Reglamento de Grados y Títulos emitidos por la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión.

Se puso especial énfasis en asegurar el crédito intelectual de las fuentes documentales empleadas, efectuando una correcta referenciación y citación para honrar su aporte sustancial al desarrollo de la investigación.

Además, se implementaron mecanismos para la salvaguarda de la confidencialidad de los individuos involucrados en el estudio. Específicamente, durante la aplicación del instrumento diseñado para la obtención de datos, se certificó el anonimato absoluto de la identidad de cada uno de los participantes encuestados.

# CAPÍTULO IV

# RESULTADOS Y DISCUSIÓN

## 4.1. Descripción del trabajo de campo

La investigación, comienza con el trabajo de campo, la elaboración del proyecto de investigación; que se vino trabajando desde el mes de mayo del 2025. Se ha obtenido información primaria con la aplicación de un cuestionario estructurado con 29 preguntas que incluye las variables gestión de proyectos productivos y desarrollo económico; así como las dimensiones de la variable gestión de proyectos productivos; así como para el desarrollo económico.

La aplicación del instrumento de investigación se ha realizado en la tercera semana del mes de setiembre; se aplicó el cuestionario con 29 preguntas a 217 jefes de familia que viven el área urbana y rural del distrito de Paucartambo, provincia de Pasco.

Una vez obtenida los datos de fuente primaria se organizaron y procesaron utilizando los programas Excel y el SPSS; que ha permitido presentar los resultados en tablas y figuras; así como también hacer las pruebas de normalidad de los datos, las correlaciones entre variables y dimensiones; así como las pruebas de hipótesis.

## 4.2. Presentación, análisis e interpretación de resultados

### 4.2.1. Análisis descriptivo

En el análisis descriptivo, se describe las variables y dimensiones de la investigación considerando la percepción que tienen los encuestados en relación con la gestión de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo de la provincia y región Pasco; referido al año 2024.

**Variable: Gestión de proyectos productivos**

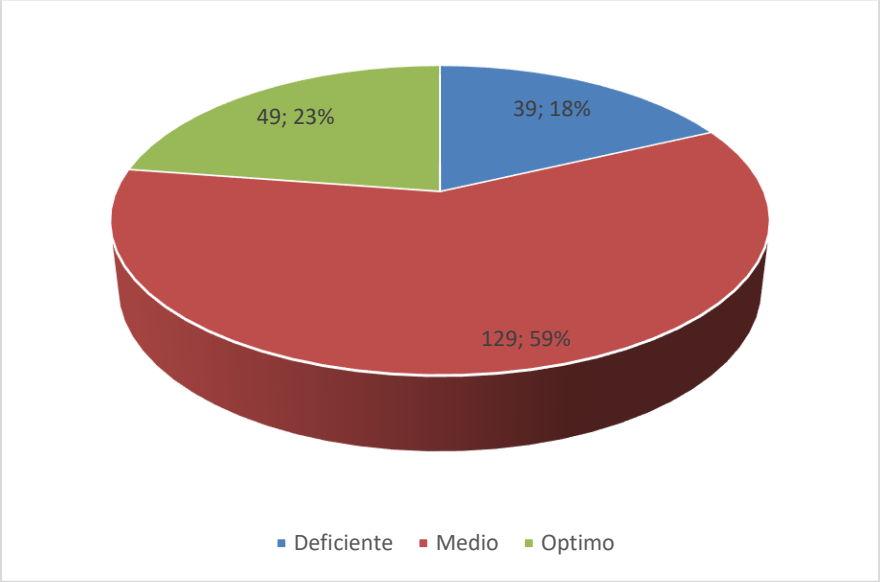
En la variable Gestión de proyectos productivos se ha considerado las dimensiones: formulación, ejecución y evaluación; las mismas que se pasan a describir.

**Tabla 4.** *Percepción de la gestión de proyectos productivos en la municipalidad distrital de Paucartambo, 2024*

| Intervalo | Niveles | Frecuencia Absoluta | Frecuencia Relativa |
|---|---|---|---|
| [39-46,6) | Deficiente | 30 | 14 |
| [46,6-54,2) | Medio | 128 | 59 |
| [54,2-62] | Optimo | 59 | 27 |
| **Total** | | **217** | **100** |

Nota: la tabla muestra la frecuencia absoluta y relativa de los resultados de la encuesta.

**Figura 1.** *Niveles de percepción de la gestión de proyectos productivos en el distrito de Paucartambo 2024*




**Interpretación**

El 59% de los encuestados (128 informantes) respondieron que el nivel de la gestión de proyectos productivos a cargo de la municipalidad distrital de Paucartambo, provincia de Pasco es de nivel medio.

Un 27% de los encuestados (39 informantes) respondieron que el nivel de gestión de proyectos productivos a cargo de la municipalidad distrital de Paucartambo, provincia de Pasco es de nivel óptimo.

Solo un 14% de los encuestados (30 informantes) dijeron que el nivel de gestión de proyectos productivos a cargo de la municipalidad distrital de Paucartambo, provincia de Pasco es de nivel deficiente.

Entonces, el gestor de proyectos de nivel medio en el gobierno local es el pilar de la ejecución. Su desafío principal es equilibrar la rigidez burocrática y legal con la necesidad de eficiencia y velocidad que exige la población. No se limita a seguir órdenes, sino que es capaz de analizar, interpretar y aplicar la normativa para que el proyecto productivo (obra, servicio) se complete y genere valor público a la comunidad.

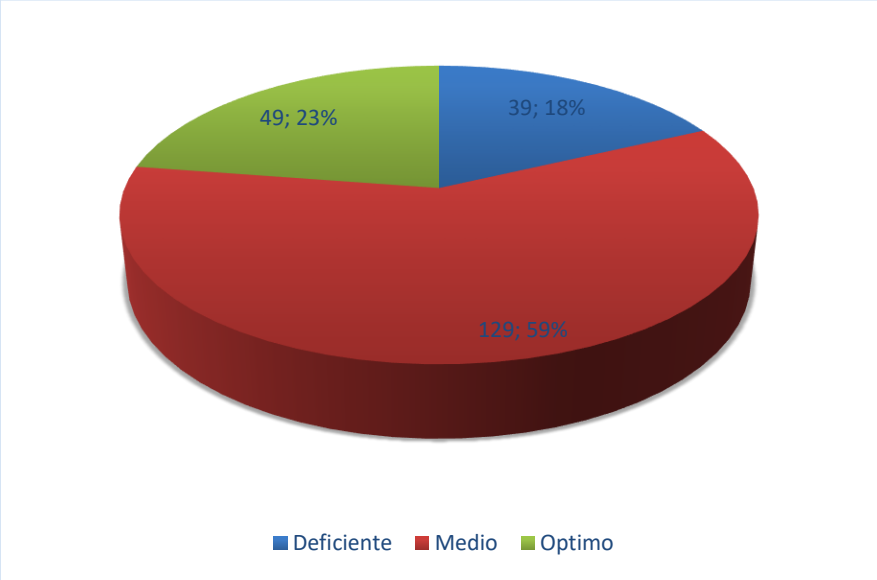
**Dimensión: Formulación**

**Tabla 5.** *Percepción de la formulación en la municipalidad distrital de Paucartambo,2024*

| Intervalo | Niveles | Frecuencia Absoluta | Frecuencia Relativa |
|---|---|---|---|
| [12-14,6) | Deficiente | 39 | 18 |
| [14,6-17,2) | Medio | 129 | 59 |
| [17,2-20] | Optimo | 49 | 23 |
| **Total** | | 217 | 100 |

Nota: la tabla muestra la frecuencia absoluta y relativa de los resultados de la encuesta

***Figura 2.*** *Percepción de la formulación en la municipalidad distrital de Paucartambo,2024*




**Interpretación**

Un 59% de los encuestados (129 informantes) perciben que el nivel de la formulación como dimensión de la gestión de proyectos productivos a cargo de la municipalidad distrital de Paucartambo, provincia de Pasco es de nivel medio.

El 23% de los encuestados (49 informantes) perciben que el nivel de la formulación como dimensión de la gestión de proyectos productivos a cargo de la municipalidad distrital de Paucartambo, provincia de Pasco es de nivel óptimo.

Un 18% de los encuestados (39 informantes) perciben que el nivel de la formulación como dimensión de la gestión de proyectos productivos a cargo de la municipalidad distrital de Paucartambo, provincia de Pasco es de nivel deficiente.

Luego, una percepción de nivel medio en la dimensión Formulación de la Gestión de Proyectos Productivos sugiere que los encuestados reconocen que existen procesos, conocimientos y habilidades en esta área, pero estos no se aplican ni se dominan de manera óptima o eficiente en la práctica.

Este resultado indica una situación de equilibrio o zona de confort que, si bien no es crítica, tampoco es un factor diferenciador de éxito.

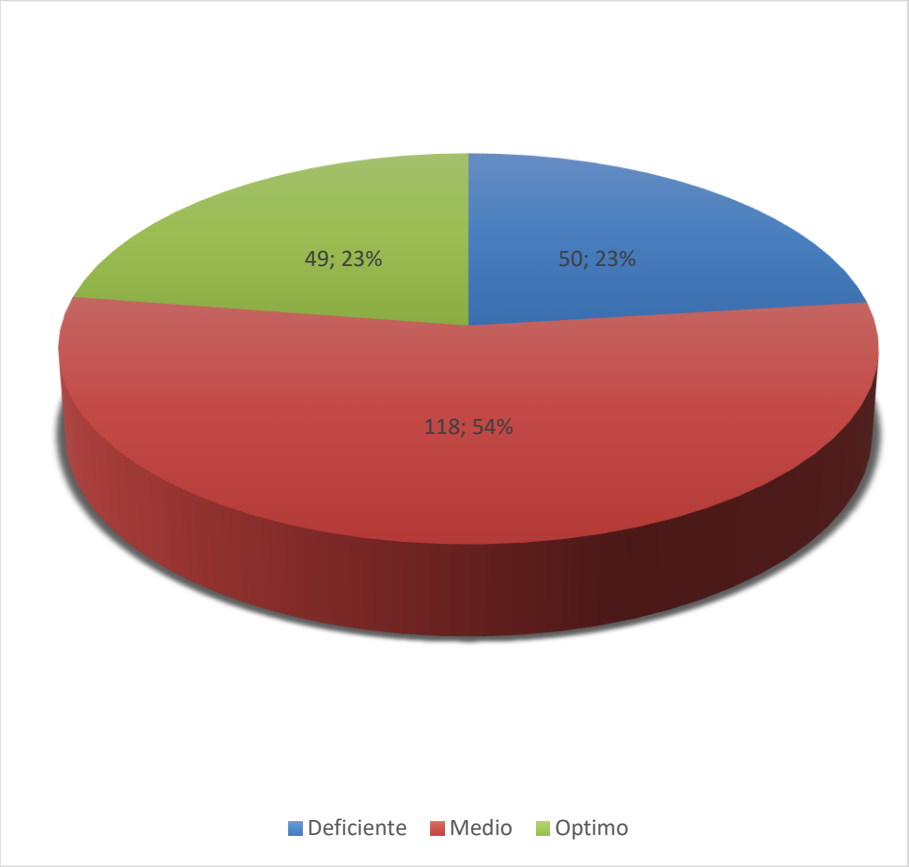
**Dimensión: Ejecución**

**Tabla 6.** *Percepción de la Ejecución en la municipalidad distrital de Paucartambo,2024*

| **Intervalo** | **Niveles** | **Frecuencia Absoluta** | **Frecuencia Relativa** |
|---|---|---|---|
| [13 - 16) | Deficiente | 50 | 23 |
| [16 - 19) | Medio | 118 | 54 |
| [19 - 22] | Optimo | 49 | 23 |
| **Total** | | 217 | 100 |

Nota: la tabla muestra la frecuencia absoluta y relativa de los resultados de la encuesta

**Figura 3.** *Nivel de la Ejecución en la municipalidad distrital de Paucartambo,2024*




**Interpretación**

Un 54% de los encuestados (118 informantes) perciben que el nivel de la ejecución como dimensión de la gestión de proyectos productivos a cargo de la municipalidad distrital de Paucartambo, provincia de Pasco es de nivel medio.

El 23% de los encuestados (49 informantes) perciben que el nivel de la ejecución como dimensión de la gestión de proyectos productivos a cargo de la municipalidad distrital de Paucartambo, provincia de Pasco es de nivel óptimo.

Un 23% de los encuestados (50 informantes) perciben que el nivel de la ejecución como dimensión de la gestión de proyectos productivos a cargo de la municipalidad distrital de Paucartambo, provincia de Pasco es de nivel deficiente.

Una percepción de nivel medio en la dimensión de Ejecución (implementación de las actividades planeadas) indica que la organización logra cumplir la mayoría de las

tareas programadas, pero lo hace con una eficiencia inconsistente y a menudo recurriendo a la improvisación o a un esfuerzo no planificado (trabajo extra/horas pico).

Este resultado sugiere que la gestión de la ejecución no está fallando, sino que está operando por debajo de su potencial, lo que limita la optimización de recursos y la entrega de valor al cliente o beneficiario.

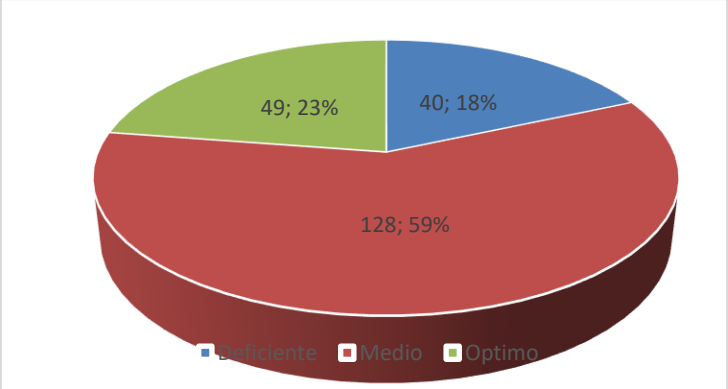
**Dimensión: Evaluación**

**Tabla 7.** *Percepción de la Evaluación en la municipalidad distrital de Paucartambo,2024*

| Intervalo | Niveles | Frecuencia Absoluta | Frecuencia Relativa |
|---|---|---|---|
| [14 - 16) | Deficiente | 40 | 18 |
| [16 - 18) | Medio | 128 | 59 |
| [18 - 20] | Optimo | 49 | 23 |
| **Total** | | 217 | 100 |

Nota: la tabla muestra la frecuencia absoluta y relativa de los resultados de la encuesta

**Figura 4.** *Nivel de la Evaluación en la municipalidad distrital de Paucartambo,2024*




**Interpretación**

Un 59% de los encuestados (128 informantes) perciben que el nivel de la evaluación como dimensión de la gestión de proyectos productivos a cargo de la municipalidad distrital de Paucartambo, provincia de Pasco es de nivel medio.

El 23% de los encuestados (49 informantes) perciben que el nivel de la evaluación como dimensión de la gestión de proyectos productivos a cargo de la municipalidad distrital de Paucartambo, provincia de Pasco es de nivel óptimo.

Un 18% de los encuestados (40 informantes) perciben que el nivel de la evaluación como dimensión de la gestión de proyectos productivos a cargo de la municipalidad distrital de Paucartambo, provincia de Pasco es de nivel deficiente.

Luego, una percepción de nivel medio en la dimensión de Evaluación (medición del desempeño y el impacto del proyecto) sugiere que las organizaciones están realizando ciertas actividades de medición, pero estas son incompletas, superficiales o están desvinculadas de la mejora continua y la toma de decisiones estratégicas.

Este resultado indica que la función de evaluación existe, pero no está cumpliendo su propósito primordial: generar aprendizaje y responsabilidad.

Variable: Desarrollo Económico

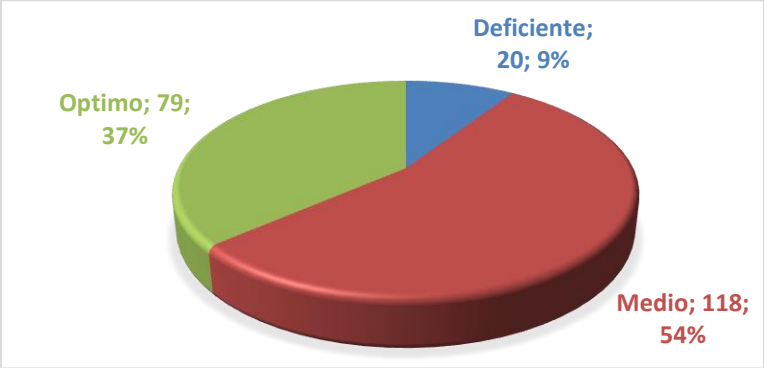
El desarrollo económico en la investigación considera como dimensiones: capacidad, riqueza y calidad de vida; las mismas que se describen a continuación.

**Tabla 8.** *Percepción del Desarrollo Económico en el distrito de Paucartambo, 2024*

| Intervalo | Niveles | Frecuencia Absoluta | Frecuencia Relativa |
|---|---|---|---|
| [35 – 42,3) | Deficiente | 20 | 9 |
| [42,3 – 49,6) | Medio | 118 | 54 |
| [49,6 - 57] | Optimo | 79 | 37 |
| **Total** | | **217** | **100** |

Nota: la tabla muestra la frecuencia absoluta y relativa de los resultados de la encuesta

**Figura 5.** *Nivel del Desarrollo Económico en el distrito de Paucartambo, 2024*




**Interpretación**

Un 54% de los encuestados (118 informantes) perciben que el nivel del desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, provincia de Pasco es de nivel medio.

El 37% de los encuestados (79 informantes) perciben que el nivel del desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, provincia de Pasco es de nivel óptimo.

Un 9% de los encuestados (20 informantes) perciben que el nivel del desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, provincia de Pasco es de nivel deficiente.

Luego, una percepción de nivel medio en el desarrollo económico del distrito de Paucartambo sugiere que el distrito no está en una situación de estancamiento o pobreza extrema, pero tampoco ha alcanzado la suficiencia económica y la diversificación productiva que permitan a sus habitantes gozar de una alta calidad de vida y oportunidades sostenibles.

Este nivel medio refleja un equilibrio delicado: existe actividad económica, pero es vulnerable y depende en gran medida de factores externos o de sectores primarios con bajo valor agregado.

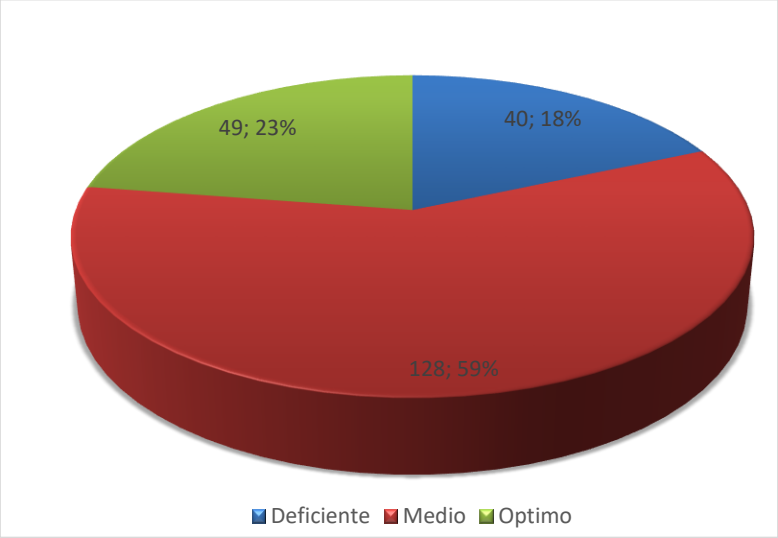
**Dimensión: Capacidad**

***Tabla 9.*** Percepción del nivel de la capacidad en el distrito de Paucartambo, 2024

| Intervalo | Niveles | Frecuencia Absoluta | Frecuencia Relativa |
|---|---|---|---|
| [13 – 15,6) | Deficiente | 39 | 18 |
| [15,6 – 18,2) | Medio | 99 | 46 |
| [18,2 - 21] | Optimo | 79 | 36 |
| **Total** | | 217 | 100 |

Nota: la tabla muestra la frecuencia absoluta y relativa de los resultados de la encuesta

**Figura 6.** *Nivel de la capacidad en el distrito de Paucartambo, 2024*




**Interpretación**

Un 46% de los encuestados (99 informantes) perciben que el nivel de la capacidad como dimensión del desarrollo económico a cargo de la municipalidad distrital de Paucartambo, provincia de Pasco es de nivel medio.

El 36% de los encuestados (79 informantes) perciben que el nivel de la capacidad como dimensión del desarrollo económico a cargo de la municipalidad distrital de Paucartambo, provincia de Pasco es de nivel óptimo.

Un 18% de los encuestados (39 informantes) perciben que el nivel de la capacidad como dimensión del desarrollo económico a cargo de la municipalidad distrital de Paucartambo, provincia de Pasco es de nivel deficiente.

La dimensión de Capacidad en el desarrollo económico se refiere al conjunto de habilidades, conocimientos, instituciones y tecnologías disponibles en un territorio para generar y sostener la actividad productiva y la innovación.

Una percepción de nivel medio en esta dimensión en Paucartambo indica que el distrito posee una base de habilidades y estructura institucional que permite la operación económica, pero carece de los elementos avanzados necesarios para la competitividad, la diversificación y el crecimiento de alto valor.

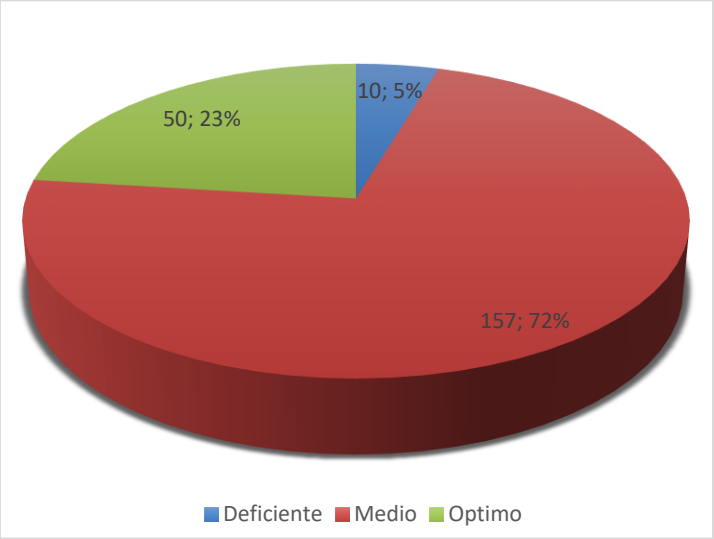
**Dimensión: Riqueza**

**Tabla 10.** *Percepción de la riqueza en el distrito de Paucartambo, 2024*

| Intervalo | Niveles | Frecuencia Absoluta | Frecuencia Relativa |
|---|---|---|---|
| [7 - 9) | Deficiente | 10 | 5 |
| [9 - 11) | Medio | 157 | 72 |
| [11 - 13] | Optimo | 50 | 23 |
| **Total** | | **217** | **100** |

Nota: la tabla muestra la frecuencia absoluta y relativa de los resultados de la encuesta

**Figura 7.** *Nivel de la riqueza en el distrito de Paucartambo, 2024*




**Interpretación**

Un 72% de los encuestados (157 informantes) perciben que el nivel de la riqueza como dimensión del desarrollo económico a cargo de la municipalidad distrital de Paucartambo, provincia de Pasco es de nivel medio.

El 23% de los encuestados (50 informantes) perciben que el nivel de la riqueza como dimensión del desarrollo económico a cargo de la municipalidad distrital de Paucartambo, provincia de Pasco es de nivel óptimo.

Un 5% de los encuestados (10 informantes) perciben que el nivel de la riqueza como dimensión del desarrollo económico a cargo de la municipalidad distrital de Paucartambo, provincia de Pasco es de nivel deficiente.

En el desarrollo económico, la dimensión Riqueza se refiere al stock acumulado de activos (naturales, físicos, financieros, culturales) que una comunidad o territorio posee y que pueden ser utilizados para generar flujos de ingresos futuros. No se trata solo del dinero en efectivo, sino de la base patrimonial que soporta la economía.

Una percepción de nivel medio en la riqueza de Paucartambo sugiere que el distrito posee una dotación significativa de activos valiosos, principalmente naturales y

culturales, pero tiene una baja capitalización o monetización de esos activos, especialmente en las formas de capital físico y financiero.

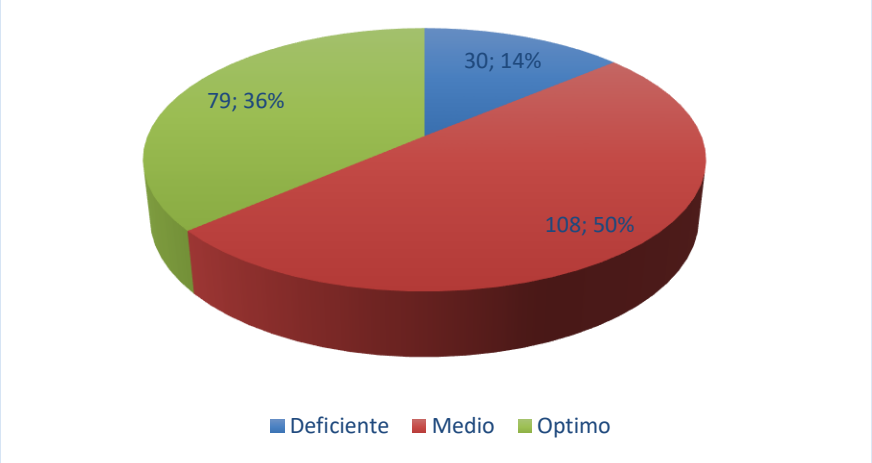
**Dimensión: Calidad de vida**

**Tabla 11.** *Percepción de la calidad de vida en el distrito de Paucartambo, 2024*

| Intervalo | Niveles | Frecuencia Absoluta | Frecuencia Relativa |
|---|---|---|---|
| [15 – 18,6) | Deficiente | 30 | 14 |
| [18,6 - 22,2) | Medio | 108 | 50 |
| [22 - 26] | Optimo | 79 | 36 |
| **Total** | | **217** | **100** |

Nota: la tabla muestra la frecuencia absoluta y relativa de los resultados de la encuesta

**Figura 8.** *Nivel de la calidad de vida en el distrito de Paucartambo, 2024*




**Interpretación**

Un 50% de los encuestados (108 informantes) perciben que el nivel de la calidad de vida como dimensión del desarrollo económico a cargo de la municipalidad distrital de Paucartambo, provincia de Pasco es de nivel medio.

El 36% de los encuestados (79 informantes) perciben que el nivel de la calidad de vida como dimensión del desarrollo económico a cargo de la municipalidad distrital de Paucartambo, provincia de Pasco es de nivel óptimo.

Un 14% de los encuestados (30 informantes) perciben que el nivel de la

calidad de vida como dimensión del desarrollo económico a cargo de la municipalidad distrital de Paucartambo, provincia de Pasco es de nivel deficiente.

La dimensión de Calidad de Vida abarca el bienestar general de los habitantes de un territorio, incluyendo aspectos como la salud, la educación, la seguridad, el acceso a servicios básicos y el medio ambiente.

Una percepción de nivel medio en la Calidad de Vida en Paucartambo sugiere que las necesidades básicas de la mayoría de los encuestados están cubiertas de manera parcial o irregular, permitiendo la supervivencia y un bienestar básico, pero sin alcanzar los estándares de excelencia, equidad y sostenibilidad en los servicios públicos.

### 4.2.2. Análisis correlacional

Para realizar las correlaciones entre los valores de las variables que se encuentran incluidas en las hipótesis y con la finalidad de utilizar adecuadamente el estadístico para realizar las correlaciones, se realiza la prueba de normalidad de los datos entre las variables ( gestión de proyectos productivos y desarrollo económico); puesto que con dicha prueba se determina el uso corecto del coeficiente de correlación que se utiliza (coeficiente de correlación de Pearson o la de Rho Spearman) pués teniendo en cuenta el número de observaciones que es mayor de 50; se utiliza el estadístico Kolmogorov-Smirnov.

**Prueba de normalidad de los datos de las variables en la Hipótesis General**

Para realizar la prueba de normalidad se sigue el siguiente procedimiento:

Se plantean la hipótesis nula y la hipótesis alterna.

Se considera el nivel de significancia α con el valor del 5%.

Se utiliza el estadístico de Kolmogorov-Smirnov, debido a las observaciones son mayor de 50.

Se toma la decisión (p-valor < α o p-valor > α) Si resulta el primer caso se rechaza Ho, si resulta el segundo caso se acepta la hipótesis alterna (Ha)

Luego, siguiendo los pasos mencionados se procede a presentar la prueba de normalidad correspondiente a la hipótesis general.

**Prueba de normalidad de los datos de la hipótesis general**

Ho: Los datos que corresponden a las variables de la hipótesis general siguen una distribución normal.

Ha: Los datos que corresponden a las variables de la hipótesis general no siguen una distribución normal.

Con el apoyo del programa estadístico SPSS, se presenta la prueba de normalidad.

**Tabla 11.** *Prueba de normalidad de los datos de la hipótesis general*

| | Kolmogorov-Smirnov[a] | | |
|---|---|---|---|
| | Estadístico | gl | Sig. |
| Gestión de proyectos productivos | ,232 | 217 | ,000 |
| Desarrollo económico | ,125 | 217 | ,000 |

a. Corrección de significación de Lilliefors

**Decisión y conclusión**

En vista que el p-valor es menor que el 5%; de acuerdo con la regla de decisión aceptamos la Ha; donde la distribución de los datos considerados en la hipótesis general no sigue una distribución normal.

Habiendo realizado la prueba de normalidad con los datos que forman parte de la hipótesis; encontrándose que los datos utilizados en a investigación no siguen una distribución normal; para realizar las correlaciones se utiliza el coeficiente de correlación no paramétrico Rho de Spearman "ρ".

**Correlación entre la gestión de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco 2024**

La gestión de proyectos productivos está relacionada positivamente con el desarrollo económico en el distrito de Paurcatambo en el 2024.

La afirmación se comprueba con el resultado obtenido a través del coeficiente de correlación de Rho Spearman cuyo valor es 0,780; donde (ρ = 0,780). El valor del coeficiente de las variables señaladas indica que existe una correlación positiva muy fuerte y signficativa

**Tabla 12.** *Correlación entre la gestión de proyectos productivos y el crecimiento económico en el distrito de Paucartambo, 2024*

| | | | Gestion de proyectos productivos | Desarrollo económico |
|---|---|---|---|---|
| Rho de Spearman | Gestion de proyectos productivos | Coeficiente de correlación | 1,000 | ,780** |
| | | Sig. (bilateral) | . | ,000 |
| | | N | 217 | 217 |
| | Desarrollo económico | Coeficiente de correlación | ,780** | 1,000 |
| | | Sig. (bilateral) | ,000 | . |
| | | N | 217 | 217 |

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Correlación entre la formulación de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco 2024

La formulación de proyectos productivos está relacionada positivamente con el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco 2024.

La proposición queda confirmada con el resultado obtenido mediante el coeficiente de correlación de Rho Spearman cuyo valor es 0,672; donde (ρ = 0,672). El valor del coeficiente de las variables señaladas indica que existe una correlación positiva considerable y significativa.

**Tabla 13.** *Correlación entre la formulación y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco 2024*

| | | | Formulación | Desarrollo económico |
|---|---|---|---|---|
| Rho de Spearman | Formulación | Coeficiente de correlación | 1,000 | ,672** |
| | | Sig. (bilateral) | . | ,000 |
| | | N | 217 | 217 |
| | Desarrollo económico | Coeficiente de correlación | ,672** | 1,000 |
| | | Sig. (bilateral) | ,000 | . |
| | | N | 217 | 217 |

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Correlación entre la ejecución y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco 2024

La ejecución de proyectos productivos está relacionada positivamente con el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco 2024

La proposición se confirma mediante el resultado obtenido a través del coeficiente de correlación de Rho Spearman cuyo valor es 0,750; donde (ρ = 0,750). El valor del coeficiente de las variables señaladas indica que existe una correlación positiva considerable y significativa.

**Tabla 14.** *Correlación entre la ejecución y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco 2024*

| | | | Ejecución | Desarrollo económico |
|---|---|---|---|---|
| Rho de Spearman | Ejecución | Coeficiente de correlación | 1,000 | ,750** |
| | | Sig. (bilateral) | . | ,000 |
| | | N | 217 | 217 |
| | Desarrollo económico | Coeficiente de correlación | ,750** | 1,000 |
| | | Sig. (bilateral) | ,000 | . |
| | | N | 217 | 217 |

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Correlación entre la evaluación y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco 2024

La evaluación de proyectos productivos está relacionada positivamente con el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco 2024

La afirmación se comprueba, mediante el resultado obtenido a través del coeficiente de correlación de Rho Spearman cuyo valor es 0,380; donde (ρ = 0,380). El coeficiente de las variables señaladas indica que existe una correlación positiva media y significativa.

**Tabla 15.** *Correlación entre la evaluación y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco 2024*

| | | | Evaluación | Desarrollo económico |
|---|---|---|---|---|
| Rho de Spearman | Evaluación | Coeficiente de correlación | 1,000 | ,380** |
| | | Sig. (bilateral) | . | ,000 |
| | | N | 217 | 217 |
| | Desarrollo económico | Coeficiente de correlación | ,380** | 1,000 |
| | | Sig. (bilateral) | ,000 | . |
| | | N | 217 | 217 |

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

## 4.3. Prueba de hipótesis

Las hipótesis se prueban mediante la significancia estadística medida por el p-valor; por lo que se considera una correlación significativa; si sus p-valor es inferior a un 5%.

Por lo que los p-valor encontrados en cada una de las correlaciones realizadas; se utiliza tanto en la hipótesis general y cada hipótesis específica.

El procedimiento que se sigue para contrastar las hipótesis es:

- Planteamiento de las hipótesis; hipótesis nula (Ho) y la hipótesis alterna, $H_1$)
- Nivel de significancia ($\alpha = 0,05$)
- El p-valor (valor que se obtiene en cada correlación)
- Toma la decisión, si p-valor < α se rechaza la hipótesis nula (Ho), aceptándose la hipótesis alterna; mientras que si p-valor > α se acepta la hipótesis nula (Ho)

**Prueba de la hipótesis general**

Ho: No existe una relación positiva y significativa entre la gestión de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024

H1: Existe una relación positiva y significativa entre la gestión de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024

Dado que p-valor = 0,000 es menor que α = 0,05; se rechaza la hipótesis nula (Ho), entonces:

Existe una relación positiva y significativa entre la gestión de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024

**Prueba de la primera hipótesis específicas**

Ho: No hay una relación positiva y significativa entre la formulación de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024.

H1: Hay una relación positiva y significativa entre la formulación de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024.

Dado que p-valor = 0,000 es menor que α = 0,05; se rechaza la hipótesis nula (Ho), entonces:

Hay una relación positiva y significativa entre la formulación de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024.

**Prueba de la segunda hipótesis específica**

Ho: No existe una relación positiva y significativa entre la ejecución de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024.

H1: Existe una relación positiva y significativa entre la ejecución de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024.

Dado que p-valor = 0,000 es menor que α = 0,05; se rechaza la hipótesis nula (Ho), entonces:

Existe una relación positiva y significativa entre la ejecución de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024.

**Prueba de la tercera hipótesis específica**

Ho: No hay una relación positiva y significativa entre la evaluación de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024.

H1: Hay una relación positiva y significativa entre la evaluación de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024.

Dado que p-valor = 0,000 es menor que α = 0,05; se rechaza la hipótesis nula (Ho), entonces:

Hay una relación positiva y significativa entre la evaluación de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024.

## 4.4. Discusión de resultados

El análisis de los resultados se realiza en base a las hipótesis formuladas en la investigación, con el propósito de contrastar los hallazgos obtenidos en otras investigaciones llevadas a cabo en estudios idénticos con características similares o equivalentes.

En la hipótesis general, se sostiene que existe una relación positiva y significativa entre la gestión de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024.

Concluida la investigación, efectivamente esta hipótesis se comprobó mediante el coeficiente de correlación Rho de Spearman, empleado para medir la fuerza de la asociación, indicando una relación positiva con un valor de 0,780 entre la gestión de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo en el

2024. Además, éste resultado se corrobora con el resultado de la prueba de la hipótesis general; donde el p-valor < α (0,000 < 0.05).

El hallazgo encontrado concuerda con lo que reportan Brian Arróspide y Gabriele Carbajal en el 2024; en la investigación Gestión de proyectos productivos y desarrollo económico en el distrito de Pacocha, Ilo 2024; que habiéndose planteado como objetivo general Identificar la relación entre la gestión de proyectos productivos y desarrollo económico en el Distrito de Pacocha, Ilo 2024 concluye que existe una relación entre las variables gestión de proyectos productivos y desarrollo económico debido a que el valor de spearman es de ,439; además se presenta que el sig, bilateral es menor 0.05; por lo tanto, la relación existente es moderada, positiva y significativa.

El resultado encontrado en relación a la hipótesis general de la investigación; también se corrobora con el resultado encontrado por Beatriz Carrión y John Sarapura en el 2025 en la investigación Gestión de proyectos productivos y su influencia en la promoción del desarrollo económico frente al asistencialismo del distrito de Comas, Concepción-Junín. Teniendo como objetivos específicos determinar la influencia de la gestión de proyectos productivos en la capacidad de la promoción del desarrollo económico frente al asistencialismo del Distrito de Comas, Concepción-Junín. − Determinar la influencia de la gestión de proyectos productivos en la riqueza de la promoción del desarrollo económico frente al asistencialismo del Distrito de Comas, Concepción-Junín. Al concluir la investigación determina que la gestión de proyectos productivos tiene una influencia significativa en la promoción del desarrollo económico en comparación con el asistencialismo en el Distrito de Comas, Concepción-Junín, teniendo en cuenta que, en el análisis estadístico, se estimó un coeficiente de determinación ajustado ($R^2$-ajustado) de 0.271, y un p-valor de 0.000, lo cual denota

que el 27.1% de la variabilidad en el desarrollo económico está explicada significativamente por la gestión de proyectos productivos.

En la primera hipótesis específica de la investigación se platea que hay una relación positiva y significativa entre la formulación de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024. Al concluir la investigación se ha encontrado que efectivamente existe una relación positiva y significativa entre la formulación como dimensión de la gestión de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco 2024 en vista que el coeficiente de correlación de Rho Spearman es 0,672; siendo una correlación positiva considerable y significativa; también el resultado es corroborado con la primera prueba de hipótesis específica; donde el p-valor = 0,000 es menor que $\alpha = 0,05$.

El resultado obtenido es corroborado con lo que han encontrado Brian Arróspide y Gabriele Carbajal en el 2024; en la investigación Gestión de proyectos productivos y desarrollo económico en el distrito de Pacocha, Ilo 2024; donde en su segunda conclusión reporta que existe una relación entre las variables gestión de proyectos productivos y desarrollo económico debido a que el valor de spearman es de ,439; además se presenta que el sig, bilateral es menor 0.05; por lo tanto, la relación existente es moderada, positiva y significativa.

En la segunda hipótesis específica se plantea que existe una relación positiva y significativa entre la ejecución de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024.

Al concluir la investigación también se ha encontrado que existe una relación positiva y significativa entre la ejecución como dimensión de la gestión de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo; resultado

confirmado por el coeficiente de correlación de Rho Spearman 0,750 que indica que existe una correlación positiva considerable y significativa; así como con la segunda prueba de hipótesis específica donde el p-valor = 0,000 es menor que α = 0,05.

También el resultado obtenido es corroborado con el hallazgo encontrado por Brian Arróspide y Gabriele Carbajal en el 2024; en la investigación Gestión de proyectos productivos y desarrollo económico en el distrito de Pacocha, Ilo 2024; donde en su tercera conclusión reporta que existe una relación entre la formulación y el desarrollo económico debido a que el resultado obtenido de correlación fue ,411 y sig bilateral de 0,00; por lo tanto, la relación existente es moderada, positiva y significativa. Tercero: se concluye que existe una relación entre la ejecución y el desarrollo económico debido a que el resultado obtenido de correlación fue ,346 y sig bilateral de 0,00; por lo tanto, la relación existente es baja, positiva y significativa.

En la tercera hipótesis específica se sostiene que hay una relación positiva y significativa entre la evaluación de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024.

Al término de la investigación también se ha encontrado que existe una relación positiva y significativa entre la evaluación como dimensión de la gestión de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo; resultado confirmado por el coeficiente de correlación de Rho Spearman 0,380 que indica que existe una correlación positiva considerable y significativa; así como con la segunda prueba de hipótesis específica donde el p-valor = 0,000 es menor que α = 0,05.

De igual manera el resultado obtenido es corroborado con el hallazgo encontrado por Brian Arróspide y Gabriele Carbajal en el 2024; en la investigación Gestión de proyectos productivos y desarrollo económico en el distrito de Pacocha, Ilo 2024; donde en su cuarta conclusión menciona que existe una relación entre la

evaluación y el desarrollo económico debido a que el resultado obtenido de correlación fue ,304 y sig bilateral de 0,00; por lo tanto, la relación existente es baja, positiva y significativa. (p.59)

## CONCLUSIONES

Las principales conclusiones de la investigación son:

1. Se identificó que existe una relación positiva y significativa entre la gestión de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024. La proposición es confirmada con el resultado obtenido a través del coeficiente de correlación de Rho Spearman cuyo valor es 0,780; siendo una correlación positiva muy fuerte y significativa; así como con la prueba de la hipótesis general, habiéndose obtenido un p-valor de 0,000, inferior al nivel de significancia $\alpha = 0,05$
2. Se determinó la relación positiva y significativa entre la formulación de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024. La proposición se confirma mediante el valor del coeficiente de correlación de Rho Spearman 0,672; siendo positiva considerable y significativa; así como con la primera prueba de hipótesis específica puesto que el p-valor = 0,000 es menor al valor crítico $\alpha = 0,05$.
3. Se identificó la relación positiva y significativa entre la ejecución de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024. La proposición se confirma mediante el valor del coeficiente de correlación de Rho Spearman 0,750; siendo positiva considerable y significativa; así como con la segunda prueba de hipótesis específica puesto que el p-valor = 0,000 es menor al valor crítico $\alpha = 0,05$.
4. Se identificó relación positiva y significativa entre la evaluación de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024. La proposición se confirma mediante el valor del coeficiente de correlación de Rho Spearman 0,380; siendo positiva media y significativa; así como también con la tercera prueba de hipótesis específica puesto que el p-valor = 0,000 es menor al valor crítico $\alpha = 0,05$.
5. El nivel de la Gestión de proyectos productivos que considera las dimensiones: formulación, ejecución y evaluación; percibida por la población del distrito de

Paucartambo, provincia de Pasco en el 2024; fue de nivel medio según lo dijeron el 59% de los encuestados (128 personas); de nivel óptimo lo mencionaron el 27% de los encuestados (59 personas) y solo el 14% de los encuestados (30 personas) dijeron que fue deficiente.

6. El nivel de desarrollo económico que considera las dimensiones: capacidad, riqueza y calidad de vida; percibida por la población del distrito de Paucartambo, provincia de Pasco en el 2024; fue de nivel medio según lo indicaron el 54% de los encuestados (118 personas); de nivel óptimo lo consideraron el 37% de los encuestados (79 personas) y solo el 9% de los encuestados (20 personas) dijeron que fue deficiente.

## RECOMENDACIONES

- Se recomienda a los diferentes niveles de gobierno que ejecutan inversiones públicas y privadas en el distrito de Paucartambo, tener en cuenta sobre el nivel de percepción que tiene la población sobre la formulación como dimensión de la gestión de proyectos productivos que un 18% consideran un nivel deficiente; sea reducida y se incremente el nivel medio o el nivel óptimo.
- Se recomienda a los diferentes niveles de gobierno que ejecutan inversiones públicas y privadas en el distrito de Paucartambo, tener en cuenta sobre el nivel de percepción que tiene la población sobre la ejecución como dimensión de la gestión de proyectos productivos que un 23% consideran un nivel deficiente; sea reducida y se incremente el nivel medio o el nivel óptimo.
- Se recomienda a los diferentes niveles de gobierno que ejecutan inversiones públicas y privadas en el distrito de Paucartambo, tener en cuenta sobre el nivel de percepción que tiene la población sobre la evaluación como dimensión de la gestión de proyectos productivos que un 18% consideran un nivel deficiente; sea reducida y se incremente el nivel medio o el nivel óptimo.
- Se recomienda a los diferentes niveles de gobierno que ejecutan inversiones públicas y privadas en el distrito de Paucartambo, tener en cuenta sobre el nivel de percepción que tiene la población sobre la capacidad como dimensión del desarrollo económico que un 18% consideran un nivel deficiente; esta sea reducida y se incremente el nivel medio o el nivel óptimo.
- Se recomienda a los diferentes niveles de gobierno que ejecutan inversiones públicas y privadas en el distrito de Paucartambo, tener en cuenta sobre el nivel de percepción que tiene la población sobre la riqueza como dimensión del desarrollo económico que un 5%

consideran un nivel deficiente; esta sea reducida y se incremente el nivel medio o el nivel óptimo.

- Se recomienda a los diferentes niveles de gobierno que ejecutan inversiones públicas y privadas en el distrito de Paucartambo, tener en cuenta sobre el nivel de percepción que tiene la población sobre la calidad de vida como dimensión del desarrollo económico que un 14% consideran un nivel deficiente; esta cifra sea reducida y se incremente el nivel medio o nivel óptimo

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS


Acemoglu, D., Johnson, S., & Robinson, J. A. (2024). *Instituciones y desarrollo económico: el papel de las estructuras inclusivas y extractivas*. Premio Nobel de Economía 2024.

Acemoglu, D., Johnson, S., & Robinson, J. A. (2005). Institutions as a fundamental cause of long-run growth. In P. Aghion & S. Durlauf (Eds.), *Handbook of Economic Growth* (Vol. 1A, pp. 385–472). Elsevier.

Acemoglu, D., & Robinson, J. A. (2012). *Why nations fail: The origins of power, prosperity, and poverty*. Crown Business.

Arróspide, B. y Carbajal, G. (2024). Gestión de proyectos productivos y desarrollo económico en el distrito de Pacocha, Ilo 2024. [ Tesis de pregrado. Universidad José Carlos Mariátegui]. https://hdl.handle.net/20.500.12819/2754

Banco Mundial. (2024). *Perú: Reformas audaces para potenciar el crecimiento*. https://www.bancomundial.org/es/news/press-release/2025/03/11/peru-reformas-audaces-para-potenciar-el-crecimiento

Banco Mundial. (2024). *El Banco Mundial apoya a Perú para promover una economía más productiva*. https://www.bancomundial.org/es/news/press-release/2024/08/09/world-bank-supports-peru-s-efforts-to-promote-a-more-productive-economy

Banco Mundial. (2024). *Banco Mundial aprueba programa de $500 millones para impulsar la resiliencia económica y la adaptación al cambio climático en Perú*. https://www.bancomundial.org/es/news/press-release/2025/03/27/world-bank-approves-500-million-program-to-boost-peru-s-economic-resilience-and-climate-adaptation

Baltazar, R. y Ulloa, C. (2018). Gestión de proyectos productivos y su incidencia en el desarrollo económico en la Municipalidad Provincial de Sánchez Carrión – 2017. [

Tesis de posgrado. Universidad César Vallejo]. https://hdl.handle.net/20.500.12692/17640

Carrión, B. y Sarapura, J. (2025). Gestión de proyectos productivos y su influencia en la promoción del desarrollo económico frente al asistencialismo del distrito de Comas, Concepción-Junín. [ Tesis de posgrado. Universidad Continental]. https://hdl.handle.net/20.500.12394/1699

Cano, A. (2013). Proyectos productivos y desarrollo económico local. Trillas.

Chiavenato, I. (2009). Administración de proyectos: Enfoque estratégico (2.ª ed.). McGraw-Hill.

Dasgupta, P. (2001). Human well-being and the natural environment. Oxford University Press.

Frank, A. G. (1969). *Capitalism and underdevelopment in Latin America*. Monthly Review Press.

González, J. (2021). Técnicas de investigación cualitativa en los ámbitos sanitario y sociosanitario (Vol. 171). Ediciones de la Universidad de Castilla La Mancha.

Highsmith, J. (2019). Agile project management: Creating innovative products (2nd ed.). Addison-Wesley.

Kerzner, H. (2017). Project management: A systems approach to planning, scheduling, and controlling (12th ed.). Wiley.

Meredith, J. R., & Mantel, S. J. (2017). Project management: A managerial approach (9th ed.). Wiley.

Ministerio de Economía y Finanzas. (2017). Directiva General N.º 002-2017-EF/63.01: Formulación y evaluación de inversiones en el marco del Invierte.pe. https://www.mef.gob.pe

Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social (MIDIS). (2020). Lineamientos para la implementación de proyectos productivos con enfoque territorial. https://www.gob.pe/midis

Ministerio del Ambiente (MINAM). (2021). Normativa ambiental para proyectos de inversión. https://www.minam.gob.pe

Project Management Institute. (2021). Guía del PMBOK®: Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos (7.ª ed.). Project Management Institute.

Prebisch, R. (1950). *The economic development of Latin America and its principal problems*. United Nations Economic Commission for Latin America (ECLA).

Rodríguez, C. A. (2011). Gestión de proyectos productivos en contextos rurales. Editorial Trillas.

Rostow, W. W. (1960). *The stages of economic growth: A non-communist manifesto*. Cambridge University Press.

Sachs, J. D. (2005). *The end of poverty: Economic possibilities for our time*. Penguin Press.

Sapag Chain, R., & Sapag Chain, N. (2014). *Preparación y evaluación de proyectos* (7.ª ed.). McGraw-Hill.

Solow, R. M. (1956). A contribution to the theory of economic growth. *The Quarterly Journal of Economics*, 70(1), 65–94.

Schultz, T. W. (1961). Investment in human capital. *The American Economic Review*, 51(1), 1–17.

**ANEXOS:**

**UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRIÓN**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y CONTABLES**

**ESCUELA DE FORMACIÓN PROFESIONAL DE ECONOMÍA**

**INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS**

**Cuestionario**

Estimado poblador del distrito de Paucartambo de la provincia de Pasco.

El presente cuestionario tiene el objetivo de recabar información con fines académicos para la investigación titulada ***Gestión de proyectos productivos y desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, provincia de Pasco: 2024***; por lo que usted puede responder según las indicaciones.

**INDICACIONES:**

Por favor, indique en qué medida está de acuerdo o en desacuerdo con cada afirmación utilizando la siguiente escala y valores:

Totalmente en desacuerdo (1)

En desacuerdo (2)

Neutral (3)

De acuerdo (4)

Totalmente de acuerdo (5)

## I. VARIABLES, DIMENSIONES Y PREGUNTAS

| | **VARIABLE: GESTIÓN DE PROYECTOS PRODUCTIVOS** | Alternativas | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Ítems** | **DIMENSION 1: FORMULACIÓN** | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** |
| 01 | ¿ Se identifican de manera precisa los objetivos, entregables y actividades específicas que forman parte del alcance del proyecto? | | | | | |
| 02 | ¿ El proyecto presenta una estimación detallada y justificada de los costos necesarios para alcanzar los objetivos propuestos? | | | | | |
| 03 | ¿Se identifican claramente las fuentes de financiamiento y se asegura que el presupuesto cubre todas las actividades planificadas? | | | | | |
| 04 | ¿ Los objetivos del proyecto están formulados de manera clara, específica y alineados con la problemática o necesidad identificada? | | | | | |
| 05 | ¿ Se establecen objetivos medibles y alcanzables que permitan evaluar el éxito del proyecto al finalizar su ejecución? | | | | | |
| | **DIMENSION 2: EJECUCIÓN** | | | | | |
| 06 | ¿ Durante la ejecución, se cuenta con los recursos técnicos, humanos y financieros necesarios para garantizar la continuidad y éxito del proyecto? | | | | | |
| 07 | ¿ Se identifican y gestionan adecuadamente los riesgos que podrían afectar la viabilidad del proyecto en su desarrollo? | | | | | |
| 08 | ¿ Se implementan mecanismos de seguimiento y ajuste para asegurar que las actividades se realicen dentro del tiempo previsto? | | | | | |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 09 | ¿ Las actividades planificadas se están realizando conforme al cronograma y de acuerdo con los objetivos establecidos? | | | | | |
| 10 | ¿ Se están tomando decisiones oportunas para optimizar los recursos y maximizar los ingresos o beneficios del proyecto? | | | | | |
| | **DIMENSION 3: EVALUACIÓN** | | | | | |
| 11 | ¿Los resultados obtenidos cumplen con los indicadores de éxito definidos inicialmente para cada objetivo? | | | | | |
| 12 | ¿ Los beneficiarios y/o usuarios del proyecto manifiestan satisfacción con los resultados obtenidos y los productos entregados? | | | | | |
| 13 | ¿ Se han recogido de manera sistemática opiniones y sugerencias de los participantes para evaluar su nivel de satisfacción con el proceso y los resultados del proyecto? | | | | | |
| 14 | ¿ El proyecto ha logrado establecer condiciones que permitan su continuidad a largo plazo, tanto en términos financieros como operativos? | | | | | |
| 15 | ¿ Se han implementado estrategias para asegurar que los beneficios del proyecto sigan siendo aprovechados por los beneficiarios después de su finalización? | | | | | |
| | **VARIABLE: DESARROLLO ECONOMICO** | | | | | |
| **Ítems** | **DIMENSION 1: CAPACIDAD** | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** |
| 01 | ¿Los ingresos de las familias han aumentado con la ejecución del proyecto productivo? | | | | | |
| 02 | ¿ Las ganancias han aumentado con la ejecución del proyecto productivo? | | | | | |
| 03 | ¿ El producto o servicio en el proyecto productivo se vende a mayor precio que antes? | | | | | |
| 04 | ¿ Las ventas se mantienen igual que antes del proyecto productivo? | | | | | |
| 05 | ¿ Las compras familiares han aumentado con la ejecución del proyecto productivo? | | | | | |
| | **DIMENSION 2: RIQUEZA** | | | | | |
| 06 | ¿ Se ha incrementado su rentabilidad con la ejecución de los proyectos productivos? | | | | | |
| 07 | ¿ Con los proyectos productivos ha mejorado sus procesos de producción? | | | | | |
| 08 | ¿Ha notado una mejora en la eficiencia y eficacia de sus operaciones gracias a la ejecución de los proyectos productivos? | | | | | |
| | **DIMENSION 3: CALIDAD DE VIDA** | | | | | |
| 09 | ¿ Ha mejorado su calidad de vida con la ejecución de los proyectos productivos? | | | | | |
| 10 | ¿ Cuenta con los servicios básicos (agua, luz) en su hogar después de la implementación de proyectos productivos en el distrito? | | | | | |
| 11 | ¿ Tiene usted a alguien de su familia culminando sus estudios superiores? | | | | | |
| 12 | ¿ Cuenta usted o su familia con un seguro de salud después de la implementación de un proyecto productivo donde participo? | | | | | |
| 13 | ¿Tranquilamente puede sustentar problemas económicos de su familia? | | | | | |
| 14 | ¿ Usted mantiene económicamente a su familia después de participar en proyectos productivos? | | | | | |

GRACIAS POR SU ATENCION

**Prueba piloto sobre encuesta a los pobladores del distrito de Paucartambo, Pasco 2024**

| GESTION DE PROYECTOS PRODUCTIVOS | | | | | | | | | | | | | | | | DESARROLLO ECONOMICO | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | P1 | P2 | P3 | P4 | P5 | P6 | P7 | P8 | P9 | P10 | P11 | P12 | P13 | P14 | P15 | P1 | P2 | P3 | P4 | P5 | P6 | P7 | P8 | P9 | P10 | P11 | P12 | P13 | P14 |
| 1 | 5 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 5 | 2 | 3 | 3 |
| 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 |
| 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 |
| 4 | 2 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 1 | 5 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 |
| 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 |
| 6 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 |
| 7 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 4 | 2 | 3 | 5 | 2 | 2 | 4 | 2 | 3 | 5 | 2 | 4 | 4 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 |
| 8 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 |
| 9 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 |
| 10 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 11 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 |
| 12 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 |
| 13 | 5 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 |
| 14 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 |
| 15 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 5 | 3 | 5 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 |
| 16 | 2 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 17 | 3 | 2 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 |
| 18 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 5 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | 4 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 |
| 19 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 4 | 2 | 3 | 5 | 2 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 |
| 20 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 |
| 21 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 22 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 |

**Tabulación de la encuesta realizado a los pobladores del distrito de Paucartambo, Pasco 2024**

| GESTION DE PROYECTOS PRODUCTIVOS | | | | | | | | | | | | | | | | DESARROLLO ECONOMICO | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | FORMULACION | | | | | EJECUCION | | | | | EVALUACION | | | | | CAPACIDAD | | | | | RIQUEZA | | | CALIDAD DE VIDA | | | | | |
| | P1 | P2 | P3 | P4 | P5 | P6 | P7 | P8 | P9 | P10 | P11 | P12 | P13 | P14 | P15 | P1 | P2 | P3 | P4 | P5 | P6 | P7 | P8 | P9 | P10 | P11 | P12 | P13 | P14 |
| 1 | 5 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 5 | 2 | 3 | 3 |
| 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 |
| 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 |
| 4 | 2 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 1 | 5 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 |
| 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 |
| 6 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 |
| 7 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 4 | 2 | 3 | 5 | 2 | 2 | 4 | 2 | 3 | 5 | 2 | 4 | 4 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 |
| 8 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 |
| 9 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 |
| 10 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 11 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 |
| 12 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 |
| 13 | 5 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 |
| 14 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 |
| 15 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 5 | 3 | 5 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 |
| 16 | 2 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 17 | 3 | 2 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 18 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 5 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | 4 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 |
| 19 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 4 | 2 | 3 | 5 | 2 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 |
| 20 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 |
| 21 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 22 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 |
| 23 | 5 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 5 | 2 | 3 | 3 |
| 24 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 |
| 25 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 |
| 26 | 2 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 1 | 5 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 |
| 27 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 |
| 28 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 |
| 29 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 4 | 2 | 3 | 5 | 2 | 2 | 4 | 2 | 3 | 5 | 2 | 4 | 4 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 |
| 30 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 |
| 31 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 |
| 32 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 33 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 |
| 34 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 |
| 35 | 5 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 |
| 36 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 |
| 37 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 5 | 3 | 5 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 38 | 2 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 39 | 3 | 2 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | |
| 40 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 5 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | 4 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 | |
| 41 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 4 | 2 | 3 | 5 | 2 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 | |
| 42 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | |
| 43 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | |
| 44 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | |
| 45 | 5 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 5 | 2 | 3 | 3 | |
| 46 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | |
| 47 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | |
| 48 | 2 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 1 | 5 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 | |
| 49 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | |
| 50 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | |
| 51 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 4 | 2 | 3 | 5 | 2 | 2 | 4 | 2 | 3 | 5 | 2 | 4 | 4 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 | |
| 52 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 | |
| 53 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | |
| 54 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | |
| 55 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | |
| 56 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 | |
| 57 | 5 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 58 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 |
| 59 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 5 | 3 | 5 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 |
| 60 | 2 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 61 | 3 | 2 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 |
| 62 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 5 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | 4 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 |
| 63 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 4 | 2 | 3 | 5 | 2 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 |
| 64 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 |
| 65 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 66 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 |
| 67 | 5 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 5 | 2 | 3 | 3 |
| 68 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 |
| 69 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 |
| 70 | 2 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 1 | 5 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 |
| 71 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 |
| 72 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 |
| 73 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 4 | 2 | 3 | 5 | 2 | 2 | 4 | 2 | 3 | 5 | 2 | 4 | 4 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 |
| 74 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 |
| 75 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 |
| 76 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 77 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 78 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 |
| 79 | 5 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 |
| 80 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 |
| 81 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 5 | 3 | 5 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 |
| 82 | 2 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 83 | 3 | 2 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 |
| 84 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 5 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | 4 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 |
| 85 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 4 | 2 | 3 | 5 | 2 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 |
| 86 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 |
| 87 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 88 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 |
| 89 | 5 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 5 | 2 | 3 | 3 |
| 90 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 |
| 91 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 |
| 92 | 2 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 1 | 5 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 |
| 93 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 |
| 94 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 |
| 95 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 4 | 2 | 3 | 5 | 2 | 2 | 4 | 2 | 3 | 5 | 2 | 4 | 4 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 |
| 96 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 |
| 97 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 98 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 99 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 |
| 100 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 |
| 101 | 5 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 |
| 102 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 |
| 103 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 5 | 3 | 5 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 |
| 104 | 2 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 105 | 3 | 2 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 |
| 106 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 5 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | 4 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 |
| 107 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 4 | 2 | 3 | 5 | 2 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 |
| 108 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 |
| 109 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 110 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 |
| 111 | 5 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 5 | 2 | 3 | 3 |
| 112 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 |
| 113 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 |
| 114 | 2 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 1 | 5 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 |
| 115 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 |
| 116 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 |
| 117 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 4 | 2 | 3 | 5 | 2 | 2 | 4 | 2 | 3 | 5 | 2 | 4 | 4 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 118 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 |
| 119 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 |
| 120 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 212 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 |
| 122 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 |
| 123 | 5 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 |
| 124 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 |
| 125 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 5 | 3 | 5 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 |
| 126 | 2 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 127 | 3 | 2 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 |
| 128 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 5 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | 4 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 |
| 129 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 4 | 2 | 3 | 5 | 2 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 |
| 130 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 |
| 131 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 132 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 |
| 133 | 5 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 5 | 2 | 3 | 3 |
| 134 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 |
| 135 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 |
| 136 | 2 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 1 | 5 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 |
| 137 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 138 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 |
| 139 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 4 | 2 | 3 | 5 | 2 | 2 | 4 | 2 | 3 | 5 | 2 | 4 | 4 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 |
| 140 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 |
| 141 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 |
| 142 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 143 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 |
| 144 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 |
| 145 | 5 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 |
| 146 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 |
| 147 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 5 | 3 | 5 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 |
| 148 | 2 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 149 | 3 | 2 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 |
| 150 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 5 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | 4 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 |
| 151 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 4 | 2 | 3 | 5 | 2 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 |
| 152 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 |
| 153 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 154 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 |
| 155 | 5 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 5 | 2 | 3 | 3 |
| 156 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 |
| 157 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 158 | 2 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 1 | 5 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 |
| 159 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 |
| 160 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 |
| 161 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 4 | 2 | 3 | 5 | 2 | 2 | 4 | 2 | 3 | 5 | 2 | 4 | 4 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 |
| 162 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 |
| 163 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 |
| 164 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 165 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 |
| 166 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 |
| 167 | 5 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 |
| 168 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 |
| 169 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 5 | 3 | 5 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 |
| 170 | 2 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 171 | 3 | 2 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 |
| 172 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 5 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | 4 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 |
| 173 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 4 | 2 | 3 | 5 | 2 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 |
| 174 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 |
| 175 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 176 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 |
| 177 | 5 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 5 | 2 | 3 | 3 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 178 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 |
| 179 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 |
| 180 | 2 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 1 | 5 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 |
| 181 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 |
| 182 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 |
| 183 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 4 | 2 | 3 | 5 | 2 | 2 | 4 | 2 | 3 | 5 | 2 | 4 | 4 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 |
| 184 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 |
| 185 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 |
| 186 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 187 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 |
| 188 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 |
| 189 | 5 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 |
| 190 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 |
| 191 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 5 | 3 | 5 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 |
| 192 | 2 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 193 | 3 | 2 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 |
| 194 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 5 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | 4 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 |
| 195 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 4 | 2 | 3 | 5 | 2 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 |
| 196 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 |
| 197 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 198 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 |
| 199 | 5 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 5 | 2 | 3 | 3 |
| 200 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 |
| 201 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 |
| 202 | 2 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 1 | 5 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 |
| 203 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 |
| 204 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 |
| 205 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 4 | 2 | 3 | 5 | 2 | 2 | 4 | 2 | 3 | 5 | 2 | 4 | 4 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 |
| 206 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 |
| 207 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 |
| 208 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 209 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 |
| 210 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 |
| 211 | 5 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 |
| 212 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 |
| 213 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 5 | 3 | 5 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 |
| 214 | 2 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 215 | 3 | 2 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 |
| 216 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 5 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | 4 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 |
| 217 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 4 | 2 | 3 | 5 | 2 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 |

**Grado de relación según coeficiente de correlación Rho Spearman**

| RANGO | RELACIÓN |
|---|---|
| -0.91 a -1.00 | Correlación negativa perfecta |
| -0.76 a -0.90 | Correlación negativa muy fuerte |
| -0.51 a -0.75 | Correlación negativa considerable |
| -0.11 a -0.50 | Correlación negativa media |
| -0.01 a -0.10 | Correlación negativa débil |
| 0.00 | No existe correlación |
| +0.01 a +0.10 | Correlación positiva débil |
| +0.11 a +0.50 | Correlación positiva media |
| +0.51 a +0.75 | Correlación positiva considerable |
| +0.76 a +0.90 | Correlación positiva muy fuerte |
| +0.91 a +1.00 | Correlación positiva perfecta |

**Nota**: La tabla muestra los grados de correlación, se ha tomado de Mónica Alejandra Mondragón Barrera 2014.

**MATRIZ DE CONSISTENCIA**

**Tesis:** Gestión de proyectos productivos y desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, provincia de Pasco: 2024

| PROBLEMA | OBJETIVO | HIPOTESIS | VARIABLES E INDICADORES | METODOLOGÍA |
|---|---|---|---|---|
| **Problema General**<br><br>¿Cómo se relaciona la gestión de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024?<br><br>**Problemas Específicos**<br><br>PE1: ¿Cómo incide la formulación en el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024?<br><br>PE2: ¿De qué modo incide la ejecución en el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024?<br><br>PE3: ¿Cuál es la incidencia de la evaluación en el | **Objetivo General**<br><br>Identificar la relación de la gestión de proyectos productivos en el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024.<br><br>**Objetivos Específicos**<br><br>OE1: Identificar la relación de la formulación en el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024.<br><br>OE2: Determinar la relación de la ejecución en el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024.<br><br>OE3: Identificar la relación de la evaluación en el desarrollo | **Hipótesis General**<br><br>Existe una relación positiva y significativa entre la gestión de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024.<br><br>**Hipótesis Específicas**<br><br>HE1: Hay una relación positiva y significativa entre la formulación de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024.<br><br>HE2: Existe una relación positiva y significativa entre la ejecución de proyectos productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024.<br><br>HE3: Hay una relación positiva y significativa entre la evaluación de proyectos | **Variable Independiente**<br><br>$X_1$ = Gestión de proyectos productivos<br><br>**Dimensión**<br><br>Formulación<br><br>**Indicadores**<br><br>Alcance del proyecto. Costos para alcanzar los objetivos. Fuentes de financiamiento. Formulación de objetivos<br><br>Establecimiento de objetivos medibles.<br><br>**Dimensión**<br><br>Ejecución<br><br>**Indicadores**<br><br>Recursos técnicos, humanos y financieros.<br><br>Identificación y gestión de riesgos.<br><br>Mecanismos de seguimiento y ajuste.<br><br>Planificación de actividades.<br><br>Decisiones para optimizar los recursos.<br><br>**Dimensión** | **Tipo de la Investigación**:<br><br>Aplicada<br><br>**Nivel de la Investigación**:<br><br>Descriptivo y Correlacional.<br><br>**Método de investigación**:<br><br>**Diseño de la Investigación**:<br><br>Correlacional no experimental<br><br>**Población y Muestra**<br><br>**Población:**<br><br>La población está constituida por 500 pobladores del distrito de Paucartambo.<br><br>**Muestra:**<br><br>La muestra está representada por 217 pobladores del distrito de |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024? | económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024. | productivos y el desarrollo económico en el distrito de Paucartambo, Pasco: 2024. | Evaluación<br>**Indicadores**<br>Resultados obtenidos e indicadores de éxito.<br>Satisfacción de los resultados obtenidos.<br>Opiniones y sugerencias de los participantes.<br>Establecimiento de condiciones para continuar en el largo plazo. Implementación de estrategias para seguir aprovechando de los beneficios.<br>**Variable Dependiente**<br>$y_1$ = Desarrollo Económico<br>**Dimensión**<br>Capacidad<br>**Indicadores**<br>Ingreso familiar. Ganancias. Precio del producto<br>Nivel de ventas. Compras familiares<br>**Dimensión**<br>Riqueza<br>Indicadores<br>Rentabilidad. Procesos productivos. | Paucartambo.<br>El muestreo es probabilístico, se aplica el muestreo aleatorio simple.<br>**Técnica e Instrumentos de Recolección de Datos:**<br>**Técnica**:<br>Encuesta<br>**Instrumento**: Cuestionario con 29 preguntas utilizando la escala tipo Likert. |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | Eficiencia y eficacia de operaciones<br>Dimensión<br>Calidad de Vida<br>Indicadores<br>Calidad de vida. Servicios básicos.<br>Estudios superiores de un familiar.<br>Seguro de salud.<br>Apoyo económico familiar. | |