

UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRIÓN

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y CONTABLES

ESCUELA DE FORMACIÓN PROFESIONAL DE ECONOMÍA



T E S I S

**Planeamiento estratégico y el presupuesto por resultados en la Municipalidad
distrital de Yanacancha, Pasco 2024**

Para optar el título profesional de:

Economista

Autor:

Bach. Irene Lupita CHUQUILLANQUI SOTO

Asesor:

Dr. Oscar LÓPEZ GUTIÉRREZ

Cerro de Pasco – Perú – 2026

UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRIÓN

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y CONTABLES

ESCUELA DE FORMACIÓN PROFESIONAL DE ECONOMÍA



T E S I S

**Planeamiento estratégico y el Presupuesto por Resultados en la Municipalidad
distrital de Yanacancha, Pasco 2024**

Sustentada y aprobada ante los miembros del jurado:

Dr. Marcelino Antonio BARJA MARAVÍ
PRESIDENTE

Dr. Marino Teófilo PAREDES HUERE
MIEMBRO

Mg. Felipe Orestes HUAPAYA ZAVALA
MIEMBRO



Universidad Nacional Daniel Alcides Carrion
Facultad de Ciencias Económicas y Contables
Unidad de Investigación

INFORME DE ORIGINALIDAD N° 3-2026-UNDAC-UI-FACEC

La Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Económicas y Contables de la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrion ha realizado el análisis con el software antiplagio Turnitin Similarity, que a continuación se detalla:

Presentado por
CHUQUILLANQUI SOTO IRENE LUPITA

Escuela Profesional
Economía

Tipo de trabajo
Tesis

Titulado
**Planeamiento estratégico y el Presupuesto por Resultados en la
Municipalidad distrital de Yanacancha, Pasco 2024**

Asesor:
Dr. Oscar LOPEZ GUTIERREZ

Indice de similitud
12%

Calificativo
APROBADO

Se adjunta al presente el reporte de evaluación del software antiplagio

Cerro de Pasco, 15 de abril del 2026



Firmado digitalmente por PAREDES
HUERO Marino Teofilo FAU
20154602046.aufb
Motivo: Soy el autor del documento
Fecha: 15.04.2026 17:15:20 -05:00

Documento firmado por
MARINO TEOFILO PAREDES HUERE
Jefe
Unidad de Investigación
Ciencias Económicas y Contables

1921303301-1

DEDICATORIA

Con el corazón lleno de amor, gratitud y nostalgia, dedico este trabajo de investigación a la memoria de mi amada madre, quien durante el desarrollo de esta tesis partió a la presencia de Dios. Su partida dejó un vacío imposible de llenar, pero también me enseñó que el amor verdadero trasciende el tiempo y la distancia.

Madre querida, aunque hoy no estés físicamente para celebrar este momento conmigo, siento tu presencia en cada paso que doy y en cada meta que alcanzo. Tu amor incondicional, tus consejos, tu fortaleza y los valores que sembraste en mi vida fueron la inspiración que me dio fuerzas para seguir adelante cuando el dolor parecía detenerme. Este logro es también tuyo, porque fue gracias a tu sacrificio, dedicación y confianza que aprendí a luchar por mis sueños. Llevaré siempre tu recuerdo en mi corazón, y cada uno de mis éxitos será una forma de honrar tu memoria.

A mi querido padre, por su esfuerzo incansable, su apoyo incondicional y su ejemplo de perseverancia. Gracias por estar a mi lado

A mis queridos hermanos, por su cariño, comprensión y constante apoyo. Sus palabras de aliento, su compañía y el amor que siempre me brindaron fueron un refugio en los momentos de dificultad y una motivación para no rendirme.

Con inmenso amor, respeto y eterna gratitud

AGRADECIMIENTO

Expreso mi agradecimiento eterno a la divinidad por el don de la existencia y la fortaleza para concluir este camino.

A mis padres, cuyo apoyo incondicional y esfuerzo constante fueron el cimiento para alcanzar mis metas profesionales.

A la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión, y de manera especial a su Escuela de Economía, por brindarme el espacio académico para mi formación.

A mis maestros de la Escuela de Formación Profesional de Economía, por su generosidad al transmitir conocimientos y experiencias que forjaron mi criterio profesional.

Un agradecimiento profundo al Dr. Oscar López Gutiérrez, mi asesor de tesis, por su orientación experta y por guiar con rigor científico el desarrollo de esta investigación.

A cada individuo que, de forma directa o indirecta, brindó su valiosa colaboración para hacer posible la culminación exitosa de este proyecto de tesis.

Irene Lupita CHUQUILLANQUI SOTO

RESUMEN

En la tesis Planeamiento estratégico y el Presupuesto por Resultados en la Municipalidad distrital de Yanacancha, Pasco 2024, se considera como objetivo general identificar la relaciona que existe entre el planeamiento estratégico y el presupuesto por resultados en la municipalidad distrital de Yanacancha, Pasco 2024; y como objetivos específicos, identificar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y la programación presupuestal en la Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco 2024; determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y el seguimiento en la Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco 2024; identificar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y las evaluaciones independientes en Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco 2024; asó como determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y los incentivos a la gestión en la Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco 2024. Se utilizó una muestra por conveniencia de 49 trabajadores nombrados de la municipalidad distrital de Yanacancha de acuerdo al Cuadro Analítico de Personal vigente; por lo que la muestra en la investigación es no probabilística. Se ha utilizado el método específico de investigación inductivo y deductivo; se hizo la prueba de normalidad con el estadístico Shapiro Wilk para determinar si las variables escogidas siguen o no una distribución normal; para utilizar adecuadamente el coeficiente de correlación; encontrándose que no siguen una distribución normal; por lo que se ha utilizado el coeficiente de correlación Rho Spearman para hacer las correlaciones y la significancia en cada hipótesis validada. Se encontró que existe una relación positiva y significativa entre las variables consideradas en cada una de las hipótesis; asimismo se encontró en cada una de las pruebas de hipótesis tanto general como específicas que el valor de la probabilidad p-valor es menor del 5% nivel de significancia.

Palabras Claves: Planeamiento estratégico, presupuesto por resultados, fases del planeamiento.

ABSTRACT

In the thesis Strategic Planning and Results-Based Budgeting in the District Municipality of Yanacancha, Pasco 2024, the general objective is to identify the relationship between strategic planning and results-based budgeting in the District Municipality of Yanacancha, Pasco 2024; and the specific objectives are to identify the relationship between strategic planning and budget programming in the District Municipality of Yanacancha, Pasco 2024; to determine the relationship between strategic planning and monitoring in the District Municipality of Yanacancha, Pasco 2024; and to identify the relationship between strategic planning and independent evaluations in the District Municipality of Yanacancha, Pasco 2024. This study aimed to determine the relationship between strategic planning and management incentives in the Yanacancha District Municipality, Pasco, in 2024. A convenience sample of 49 tenured employees of the Yanacancha District Municipality was used, selected according to the current Personnel Analytical Chart; therefore, the sample used in the research is non-probabilistic. The specific research method employed was inductive and deductive. The Shapiro-Wilk test was used to determine whether the selected variables followed a normal distribution, thus enabling the appropriate use of the correlation coefficient. It was found that they did not follow a normal distribution; therefore, Spearman's Rho correlation coefficient was used to establish correlations and significance for each validated hypothesis. A positive and significant relationship was found between the variables considered in each hypothesis. Furthermore, in each of the hypothesis tests, both general and specific, the p-value was found to be less than 5%, the significance level.

Keywords: Strategic planning, results-based budgeting, planning phases.

INTRODUCCIÓN

El estudio titulado "Planeamiento estratégico y el Presupuesto por Resultados en la Municipalidad distrital de Yanacancha, Pasco 2024" se estructuró en torno a la interrogante sobre el vínculo entre la planificación y la gestión presupuestaria. A nivel específico, la investigación indagó cómo se articula la estrategia institucional con la programación, el seguimiento, las evaluaciones externas y los incentivos a la gestión.

Al finalizar el análisis, se corroboró en todos los casos la existencia de una relación positiva y significativa. Debido a que los datos no mostraron una distribución normal, se validaron las hipótesis mediante el coeficiente de Rho de Spearman, confirmando que una planificación sólida mejora directamente el desempeño presupuestario.

El documento se organiza de forma sistemática en cuatro capítulos principales y secciones complementarias:

Capítulo I: El Problema de Investigación

Se detalla la caracterización y delimitación del estudio, la formulación de las interrogantes (general y específicas), los objetivos perseguidos, así como la justificación y las limitaciones encontradas.

Capítulo II: Marco Teórico

Contiene los antecedentes de investigaciones previas, el sustento científico del planeamiento y el presupuesto, la definición de conceptos clave y la operacionalización de las variables e indicadores que guían el estudio.

Capítulo III: Metodología y Técnicas

Describe el diseño metodológico, el tipo y método de investigación empleado, la selección de la muestra de trabajadores, las herramientas de recolección de datos, el rigor estadístico aplicado y las consideraciones éticas del proceso.

Capítulo IV: Resultados y Discusión

Se expone el trabajo de campo realizado, el análisis detallado de la información recolectada y el contraste de las hipótesis formuladas, finalizando con una discusión que confronta los hallazgos con la teoría existente.

Conclusiones y Recomendaciones: Síntesis de los hallazgos más relevantes y propuestas de mejora para la gestión municipal.

Referencias y Anexos: Listado de fuentes bibliográficas consultadas y documentación complementaria que respalda la validez de la tesis.

ÍNDICE

Página.

DEDICATORIA

AGRADECIMIENTO

RESUMEN

ABSTRACT

INTRODUCCIÓN

ÍNDICE

ÍNDICE DE TABLAS

ÍNDICE DE FIGURAS

CAPÍTULO I

PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1.	Identificación y determinación del problema	1
1.2.	Delimitación de la investigación.....	4
1.3.	Formulación del problema	5
1.3.1.	Problema general	5
1.3.2.	Problemas específicos	5
1.4.	Formulación de objetivos.....	5
1.4.1.	Objetivo general.....	5
1.4.2.	Objetivos específicos	5
1.5.	Justificación de la investigación	6
1.6.	Limitaciones de la investigación.....	7

CAPITULO II

MARCO TEORICO

2.1.	Antecedentes de estudio.....	8
------	------------------------------	---

2.2.	Bases teóricas – científicas	11
2.2.1.	Planeamiento estratégico	11
2.2.2.	Presupuesto por resultados.....	17
2.3.	Definición de términos básicos	23
2.4.	Formulación de Hipótesis	28
2.4.1.	Hipótesis general.....	28
2.4.2.	Hipótesis específicas	29
2.5.	Identificación de variables	29
2.6.	Definición operacional de variables e indicadores	29

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA Y TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN

3.1.	Tipo de investigación	32
3.2.	Nivel de investigación.....	33
3.3.	Métodos de investigación	33
3.4.	Diseño de investigación	34
3.5.	Población y muestra	34
3.6.	Técnicas e instrumentos de recolección de datos	35
3.6.1.	Técnicas de recolección de datos	35
3.6.2.	Instrumentos de recolección de datos	35
3.7.	Selección, validación y confiabilidad de los instrumentos de investigación	35
3.8.	Técnicas de procesamiento y análisis de datos	36
3.9.	Tratamiento estadístico	36
3.10.	Orientación ética, filosófica y epistémica	37

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1.	Descripción del trabajo de campo.....	38
4.2.	Presentación, análisis e interpretación de resultados	39
4.2.1.	Análisis descriptivo.....	39
4.2.2.	Análisis correlacional.....	50
4.3.	Prueba de hipótesis	55
4.4.	Discusión de resultados.....	59

CONCLUSIONES

RECOMENDACIONES

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

ANEXOS:

ÍNDICE DE TABLAS

	Página.
Tabla 1. Operacionalización de variables de la investigación	31
Tabla 2. Estadística de fiabilidad de la prueba piloto	36
Tabla 3. Percepción del planeamiento estratégico en la Municipalidad Distrital de Yanacancha 2024	39
Tabla 4. Percepción de la fase prospectiva estratégico en la municipalidad distrital de Yanacancha	40
Tabla 5. Percepción de la fase estratégica en la municipalidad distrital de Yanacancha	41
Tabla 6. Percepción de la fase institucional en la municipalidad distrital de Yanacancha.....	42
Tabla 7. Percepción de la fase de seguimiento en la municipalidad distrital de Yanacancha .	43
Tabla 8. Percepción del nivel del Presupuesto por Resultados en la municipalidad distrital de Yanacancha	45
Tabla 9. Percepción del nivel de la programación presupuestal en la municipalidad distrital de Yanacancha	46
Tabla 10. Percepción del nivel de seguimiento del presupuesto en la municipalidad distrital de Yanacancha	47
Tabla 11. Percepción del nivel de evaluaciones independientes en la municipalidad distrital de Yanacancha	48
Tabla 12. Percepción del nivel de los incentivos a la gestión en la municipalidad distrital de Yanacancha	49
Tabla 13. Prueba de normalidad de los datos de la hipótesis general.....	51
Tabla 14. Correlación entre planeamiento estratégico y el presupuesto por resultados en la municipalidad distrital de Yanacnacha, 2024.	52

Tabla 15. Correlación entre el planeamiento estratégico y la programación presupuestal en la municipalidad distrital de Yanacancha, Pasco 2024.....	53
Tabla 16 Correlación entre el planeamiento estratégico y el seguimiento a los programas presupuestales en la municipalidad distrital de Yananacncha, Pasco 2024.....	54
Tabla 17. Correlación entre el planeamiento estratégico y las evaluaciones independientes en la municipalidad distrital de Yanacancha, Pasco 2024.....	54
Tabla 18. Correlación entre la fase del seguimiento del planeamiento estratégico y los incentivos a la gestión en la municipalidad provincial de Pasco, 2024.....	55

ÍNDICE DE FIGURAS

	Página.
Figura 1. Niveles de percepción del planeamiento estratégico en la municipalidad Distrital de Yanacancha	40
Figura 2. Percepción de la fase prospectiva en la municipalidad distrital de Yanacancha.....	41
Figura 3. Nivel de la fase estratégica en la municipalidad distrital de Yanacancha.....	42
Figura 4. Nivel de la fase institucional en la municipalidad distrital de Yanacancha	43
Figura 5. Nivel de la fase de seguimiento en la municipalidad distrital de Yanacancha.....	44
Figura 6. Nivel del Presupuesto por Resultados en la municipalidad distrital de Yanacancha	45
Figura 7. Nivel de programación presupuestal en la municipalidad distrital de Yanacancha .	46
Figura 8. Nivel del seguimiento del presupuesto en la municipalidad distrital de Yanacancha	47
Figura 9. Nivel de evaluaciones independientes en la municipalidad distrital de Yanacancha	48
Figura 10. Nivel de los incentivos a la gestión en la municipalidad distrital de Yanacancha .	49

CAPÍTULO I

PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1. Identificación y determinación del problema

En esta sección se expone la vinculación operativa entre el planeamiento estratégico y el presupuesto por resultados, tras haber realizado un análisis exhaustivo de la documentación y los datos recopilados para el estudio.

Nivel Internacional

De acuerdo con Pimenta, Zaltsman, Lora y Arana (2023), en su informe sobre el Presupuesto por Resultados (PpR) en América Latina y el Caribe, se analizan los avances de 17 naciones de la región en comparación con los estándares de la OCDE.

El estudio define al PpR como una estrategia de gestión pública diseñada para transformar la toma de decisiones financieras. Su objetivo es reemplazar el modelo tradicional de ajustes marginales por uno centrado en el cumplimiento de objetivos concretos. De implementarse correctamente, esta metodología optimiza la eficiencia del gasto y fortalece la transparencia institucional.: El enfoque se desplaza de la simple asignación de partidas hacia la obtención de impactos reales en la sociedad. Alineación Estratégica: Un modelo de PpR efectivo debe vincular la planificación, la ejecución y

la evaluación bajo criterios de eficacia y eficiencia. A través de la encuesta, se identifican las brechas actuales y las oportunidades de mejora para consolidar esta estrategia en la región. La gestión financiera por resultados se considera hoy un pilar esencial para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), facilitando la lucha contra la pobreza, la promoción de la equidad y la acción climática. Maximiza el valor por cada unidad de inversión pública. Permite a la ciudadanía evaluar la calidad y el impacto del gasto. Proporciona datos basados en evidencia para futuras asignaciones presupuestales.

Según un artículo publicado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en diciembre de 2022, durante las últimas tres décadas se ha impulsado globalmente la adopción de la Presupuestación basada en Resultados (PbR) en las economías en desarrollo. El fundamento de este modelo es optimizar la administración de los fondos públicos mediante el uso de indicadores técnicos que permitan medir el impacto real de las intervenciones del Estado.

No obstante, el organismo señala que gran parte de estas reformas no han logrado consolidar un vínculo efectivo entre la asignación de recursos y el cumplimiento de metas, fallando en mejorar la eficiencia y priorización del gasto. En la práctica, solo un grupo reducido de países en desarrollo dispone de mecanismos sólidos para integrar la información sobre el desempeño en la toma de decisiones financieras de manera objetiva.

En las conclusiones de su artículo sobre el presupuesto por resultados en el sector público, Trejo y Peñalver (2024) destacan que este modelo se ha consolidado como una herramienta esencial en la gestión estatal. Tomando como referencia principal el contexto de Estados Unidos, este paradigma prioriza la asignación de

financiamiento basándose en el cumplimiento de objetivos específicos y resultados medibles.

Un aspecto clave que resaltan los autores es el papel de la participación ciudadana, considerada un elemento crucial en la toma de decisiones sobre el gasto público. Este involucramiento busca que la distribución de los recursos contribuya efectivamente a cerrar las brechas de desigualdad en los ámbitos social, económico y ecológico.

Nivel Nacional

En el contexto peruano, la Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública consolidó el enfoque de "Gestión para Resultados" (GpR) como el eje rector de la administración estatal, posicionando al Presupuesto por Resultados (PpR) como una de sus herramientas maestras. El propósito central de este modelo es lograr una simbiosis perfecta entre el Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN) y la asignación de recursos, de modo que la planificación dicte el presupuesto y la ejecución financiera brinde información para ajustar las estrategias.

Esta estructura integral busca alinear la planificación, la operatividad, el monitoreo y la rendición de cuentas hacia un fin único: la creación de valor público para la sociedad.

A pesar de la claridad conceptual de la GpR, su aplicación real en el Perú enfrenta obstáculos considerables:

Desarticulación Sistémica: Aunque el PpR es un avance significativo, su vinculación directa con el planeamiento estratégico es todavía incompleta. La desconexión entre "lo que se planea" y "lo que se financia" sigue siendo un desafío operativo constante.

Avances Normativos vs. Realidad: Se han logrado hitos importantes en la institucionalización legal y en el incremento del gasto orientado a resultados; sin embargo, estos esfuerzos formales no siempre se traducen en eficacia gubernamental.

La plena efectividad de las reformas se ve limitada por factores críticos:

Inestabilidad Política: La rotación frecuente de directivos y funcionarios debilita la continuidad de las políticas de largo plazo.

Capacidad de Gestión Local: Existen brechas marcadas en las competencias técnicas de los gobiernos regionales y locales para implementar estos modelos complejos.

Obstáculo Crítico: La falta de una alineación coherente de los recursos financieros con las metas estratégicas nacionales y locales.

Dada la persistencia de estas fallas de articulación entre el SINAPLAN y el PpR a nivel nacional, surge la necesidad de analizar esta problemática en un entorno específico. Por tal motivo, la presente investigación se enfoca en determinar la relación técnica y operativa entre el Planeamiento Estratégico y el Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Distrital de Yanacancha durante el ejercicio 2024.

1.2. Delimitación de la investigación

Delimitación espacial

Distrito de Yanacancha, provincia de Pasco; región Pasco.

Delimitación temporal

Corresponde al 2024. El desarrollo de la tesis se realiza entre los meses julio-diciembre 2025.

Delimitación conceptual o temática

Se revisan las variables planeamiento estratégico y el presupuesto por resultados en la municipalidad distrital de Yanacancha; provincia de Pasco.

Delimitación Social

Comprende la población del distrito de Yanacancha de la provincia de Pasco, región Pasco.

1.3. Formulación del problema

1.3.1. Problema general

¿Cómo se relaciona el planeamiento estratégico y el presupuesto por resultados en la municipalidad distrital de Yanacancha, Pasco 2024?

1.3.2. Problemas específicos

PE1: ¿Qué relación existe entre el planeamiento estratégico y la programación presupuestal en la Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco 2024?

PE2: ¿Cuál es la relación que existe entre el planeamiento estratégico y el seguimiento en la Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco 2024?

PE3: ¿Qué relación existe entre el planeamiento estratégico y las evaluaciones independientes en Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco 2024?

PE4: ¿Qué relación existe entre el planeamiento estratégico y los incentivos a la gestión en la Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco 2024?

1.4. Formulación de objetivos

1.4.1. Objetivo general

Identificar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y el presupuesto por resultados en la municipalidad distrital de Yanacancha, Pasco 2024.

1.4.2. Objetivos específicos

OE1: Identificar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y la programación presupuestal en la Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco 2024.

OE2: Determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y el seguimiento en la Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco 2024.

OE3: Identificar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y las evaluaciones independientes en Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco 2024.

OE4: Determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y los incentivos a la gestión en la Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco 2024.

1.5. Justificación de la investigación

Justificación teórica

El fundamento teórico de este estudio radica en la urgencia de analizar de qué manera las entidades públicas, específicamente las municipalidades distritales, logran sincronizar sus metas estratégicas con la ejecución práctica de sus presupuestos. Este proceso se ve condicionado por múltiples factores, como las limitaciones de la racionalidad, los problemas de agencia, las exigencias de la gestión por resultados, la escasez de recursos, las características propias del entorno y las presiones institucionales. Por lo tanto, esta perspectiva teórica no solo establece el marco conceptual para examinar la problemática, sino que también orienta la creación de las hipótesis de trabajo y el análisis de los resultados obtenidos.

Justificación práctica

El impacto de este estudio es eminentemente práctico y significativo. Su objetivo va más allá de la simple comprensión de un fenómeno, ya que busca ofrecer soluciones aplicables que contribuyan a la mejora de la eficiencia en el uso de los recursos públicos, la optimización de los servicios entregados, el fortalecimiento de la confianza de los ciudadanos y el desarrollo de las capacidades administrativas en las

municipalidades distritales peruanas. En esencia, representa un avance crucial para convertir los objetivos estratégicos en logros tangibles que beneficien a la sociedad en su conjunto.

Justificación metodológica

La selección de una metodología de investigación rigurosa y apropiada es crucial para analizar la compleja conexión entre la planificación estratégica y la ejecución presupuestaria en una municipalidad distrital. La justificación metodológica se sustenta en la necesidad de integrar un enfoque que permita no solo una descripción y comprensión detallada de los fenómenos, sino también el descubrimiento de patrones y vínculos, garantizando la validez y confiabilidad de los hallazgos.

Esto implica considerar cuidadosamente el enfoque del estudio, el diseño de la investigación, los métodos e instrumentos para la recopilación de datos, las tácticas para su análisis y las respectivas consideraciones éticas.

1.6. Limitaciones de la investigación

Al realizar la investigación no se han tenido limitaciones relevantes que merezcan ser mencionadas. Sin embargo, debe mencionarse que en el estudio se está considerando como sujetos informantes a los trabajadores de la municipalidad distrital de Yanacancha; pudiéndose haber considerado también a la población que vive dentro del distrito de Yanacancha; dentro de la provincia y región Pasco.

CAPITULO II

MARCO TEORICO

2.1. Antecedentes de estudio

En su estudio realizado en la Municipalidad Provincial de Huancayo, **Quispe (2022)** analizó la interacción entre el planeamiento estratégico y el presupuesto por resultados durante el periodo 2018. El propósito central de la investigación fue establecer el grado de vinculación entre estas dos variables, desglosando el análisis hacia las fases específicas del ciclo presupuestario: programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación.

Los hallazgos del autor confirmaron la existencia de una correlación directa y significativa en todos los niveles evaluados, utilizando el coeficiente Rho de Spearman con un nivel de confianza del 95% ($p = 0.000$):

Se determinó una correlación positiva fuerte (0.756), lo que demuestra que la planificación estratégica impacta de manera sustancial en la eficacia del presupuesto por resultados.

La programación presupuestal mostró una correlación positiva media (0.729).

Las fases de formulación (0.860), aprobación (0.867) y ejecución (0.864) evidenciaron los niveles más altos de asociación, clasificados como correlaciones positivas fuertes

Finalmente, la evaluación presupuestal también registró una vinculación positiva fuerte (0.793).

En conclusión, la investigación aporta evidencia estadística contundente para validar tanto la hipótesis general como las específicas, reafirmando que un planeamiento estratégico bien estructurado es determinante para la gestión presupuestaria por resultados en el ámbito municipal.

Vargas (2021). En su investigación titulada Planeamiento estratégico y el presupuesto por resultados en una entidad pública, se propuso examinar el vínculo entre las capacidades estratégicas y el sistema presupuestario bajo el enfoque de resultados en el distrito de La Molina. El estudio abordó tanto la correlación general como las interacciones específicas con dimensiones clave: el conocimiento de la realidad, el diseño del futuro deseado, la articulación de políticas/planes y los procesos de seguimiento para la mejora continua.

Tras el procesamiento de datos, el autor validó todas las hipótesis planteadas, demostrando que el fortalecimiento de la planificación estratégica conlleva una gestión presupuestaria más eficiente. Los resultados, basados en el coeficiente de Rho de Spearman ($p = 0.000$), se detallan a continuación:

Se halló una asociación alta y directa ($p = 0.752$), confirmando que a mayor nivel de planeamiento estratégico, se obtienen mejores resultados en la ejecución presupuestal.

Existe una correlación positiva moderada ($p = 0.603$), indicando que la comprensión del entorno impacta favorablemente en el presupuesto.

Esta dimensión presentó una correlación directa de nivel medio ($\rho = 0.574$) con respecto al presupuesto por resultados.

Se registró la correlación más significativa entre las dimensiones específicas, alcanzando un nivel alto ($\rho = 0.779$), lo que resalta la importancia de la coherencia en los instrumentos de gestión.

Se determinó una relación directa y media ($\rho = 0.673$), subrayando que el monitoreo constante es un catalizador para la optimización de los recursos públicos.

En síntesis, la investigación concluye que existe evidencia estadística suficiente para afirmar que las fases del planeamiento estratégico son predictores positivos del éxito en el presupuesto por resultados dentro de la administración pública.

Aqqepucho (2022). En su estudio enfocado en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas durante el periodo 2021, Aqqepucho (2022) se propuso determinar el grado de vinculación entre el planeamiento estratégico y el presupuesto por resultados. La investigación evaluó cómo la gestión planificada incide en la calidad de la inversión pública y los servicios brindados a la ciudadanía de la región Cusco.

El análisis de los datos permitió extraer conclusiones tanto descriptivas como inferenciales de alto valor para la gestión pública:

De acuerdo con la percepción recogida, el 48% de los consultados considera que el nivel de planeamiento y presupuesto es adecuado, mientras que un 34% lo califica como regular y un 18% como inadecuado.

Se obtuvo un coeficiente de Rho de Spearman de 0.626 con una significancia de 0.007. Estos valores permiten rechazar la hipótesis nula y confirmar una correlación positiva y significativa entre ambas variables.

El autor concluye que la efectividad del presupuesto por resultados depende directamente de un proceso de planificación sólido. Este proceso debe fundamentarse

en la mejora continua, el diagnóstico preciso de la realidad territorial, el diseño de objetivos a futuro y la concertación de planes con los actores locales. Finalmente, el estudio destaca que el seguimiento constante y la evaluación de indicadores son mecanismos indispensables para ejecutar correcciones oportunas y optimizar la prestación de servicios públicos.

2.2. Bases teóricas – científicas

2.2.1. Planeamiento estratégico

Definición

CEPLAN (2024). Se trata de un modelo de planificación ininterrumpido en el que colaboran diferentes niveles de gobierno y la sociedad. El proceso utiliza evidencias reales para avanzar a través de un ciclo completo: primero entiende el presente, luego anticipa el futuro, toma decisiones clave y, finalmente, verifica que los objetivos se estén cumpliendo.

Objetivos del planeamiento estratégico

De acuerdo con el CEPLAN (2024), el sistema de planeamiento estratégico en el Perú se fundamenta en seis pilares esenciales orientados a la modernización de la gestión estatal:

Desarrollo Integral y Sostenible: La planificación nacional se enfoca en promover un crecimiento equitativo, competitivo y descentralizado. Este esfuerzo busca materializar una visión de futuro consensuada que se alinee con las metas trazadas en el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional (PEDN).

Prospectiva en Decisiones Estratégicas: Se promueve la inclusión de estudios de escenarios futuros (prospectiva) como insumo crítico para el diseño de políticas y planes dentro del Sinaplan, garantizando que las decisiones de gobierno no sean solo reactivas, sino anticipatorias.

Articulación y Alineamiento Institucional: Una función crítica es asegurar que las estrategias diseñadas por todas las entidades públicas mantengan coherencia vertical y horizontal con los objetivos nacionales de largo plazo establecidos en el PEDN.

Gestión Presupuestaria Orientada a Resultados: El planeamiento sirve como guía para la distribución responsable de los recursos públicos. El objetivo es que el gasto estatal se ejecute con una visión de mediano y largo plazo, priorizando los resultados e impactos identificados en los planes estratégicos.

Monitoreo de la Gestión Estatal: Como parte del ciclo de gestión estratégica, se establece la obligatoriedad de supervisar y valorar de forma sistemática las políticas y planes de las instituciones que integran el Sinaplan.

Mejora Continua Basada en Evidencia: El sistema busca producir información técnica valiosa que permita ajustar las decisiones en todos los niveles temporales (corto, mediano y largo plazo), asegurando que el Estado aprenda de su propia ejecución para alcanzar los objetivos nacionales.

Dimensiones del Planeamiento Estratégico en la Gestión por Resultados

El planeamiento estratégico se erige como un componente determinante para la eficiencia estatal, cumpliendo con las siguientes funciones esenciales:

Fundamento de la Gestión por Resultados: Se establece como la columna vertebral y el primer eslabón del modelo de Gestión Pública orientado a la obtención de impactos positivos en la ciudadanía.

Sustento de la Programación Multianual: Funciona como la guía técnica que suministra los insumos necesarios para la planificación financiera y presupuestaria a mediano plazo, asegurando que los recursos sigan a las prioridades.

Fomento de la Vigilancia Institucional: Impulsa la creación de una identidad organizacional basada en el monitoreo y la supervisión constante, fortaleciendo la rendición de cuentas en el sector público.

Integración de la Visión Anticipatoria: Adopta el estudio de escenarios futuros (prospectiva) para reducir la incertidumbre y preparar a las instituciones ante posibles cambios en el entorno.

Operatividad de las Políticas Públicas: Actúa como el mecanismo que traduce las intenciones políticas en acciones concretas, adaptándolas minuciosamente a las realidades económicas, sociales y geográficas del territorio.

Dinámica de Actualización Continua: Genera instrumentos de gestión que no son estáticos, sino que evolucionan mediante el diagnóstico permanente de la realidad y una mentalidad volcada hacia el desarrollo futuro.

El Ciclo de Planeamiento Estratégico según CEPLAN (2024)

El planeamiento estratégico moderno se concibe como un proceso dinámico que integra la prospectiva para trazar una ruta crítica desde la realidad vigente hacia un escenario ideal. Este sistema se retroalimenta constantemente mediante mecanismos de control que aseguran la mejora continua.

Dentro del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (Sinaplan), este proceso se operativiza a través de cuatro etapas interconectadas:

Etapas 1. Diagnóstico del Escenario Actual: Consiste en el examen riguroso y la caracterización de las condiciones de vida o del entorno. Utiliza el análisis de datos y evidencias para establecer un diagnóstico preciso de los sectores o territorios bajo estudio.

Etapa 2. Proyección Prospectiva: Su finalidad es la anticipación. Mediante la construcción de escenarios basados en tendencias, riesgos y oportunidades, se exploran diversos futuros posibles que permitan diseñar estrategias preventivas y adaptativas según las expectativas sociales.

Etapa 3. Determinación de Decisiones Estratégicas: En esta fase se oficializa la "visión de futuro" o situación deseada. Se diseñan las intervenciones específicas a nivel institucional, sectorial y territorial, estableciendo el camino táctico para alcanzar los objetivos de desarrollo.

Etapa 4. Monitoreo y Valoración (Seguimiento y Evaluación): Se audita el avance de la estrategia y la eficiencia en el uso del presupuesto. Esta etapa genera información crítica sobre los cambios reales en la población, permitiendo ajustes oportunos para optimizar tanto el diseño como la ejecución de los planes.

Tipos de planeamiento estratégico en el Perú

El Plan Bicentenario

CEPLAN (2010). La visión estratégica del desarrollo nacional al 2021 establece una hoja de ruta integral para el desarrollo de la nación, diseñada para transformar la estructura socioeconómica del país mediante objetivos multidimensionales. Este plan estratégico se articula en torno a los siguientes compromisos fundamentales:

Prosperidad Económica y Social: Se proyectan metas ambiciosas para el crecimiento financiero y la eliminación de la pobreza, buscando cerrar las brechas de desigualdad.

Cierre de Brechas en Infraestructura y Servicios: El plan prioriza la resolución de deficiencias críticas en los sectores de educación, salud pública y conectividad física.

Reforma y Modernización Estatal: Se propone una gestión pública más dinámica y eficiente, capaz de responder con agilidad a las necesidades del ciudadano.

Sostenibilidad y Bienestar: Incluye el compromiso por elevar los estándares de calidad de vida y asegurar una administración responsable de los recursos naturales y el medio ambiente.

Fortalecimiento de la Identidad y la Ética: Busca el rescate de los valores cívicos y la consolidación de las diversas identidades culturales del país.

En conclusión, la propuesta del CEPLAN (2010) aspira a consolidar al Perú como una nación de ciudadanos con plenos derechos, con una economía competitiva en el mercado global y bajo un marco institucional sólido fundamentado en el Estado social de derecho.

Definición y Alcance del Plan Estratégico Sectorial Multianual

CEPLAN (2024). De acuerdo con la Directiva N° 001-2024-CEPLAN/PCD, el planeamiento sectorial se constituye como una herramienta de gestión táctica que define la ruta estratégica de los ministerios para el mediano plazo. Su propósito fundamental es articular las políticas y acciones de los sectores bajo su responsabilidad con las metas nacionales de largo plazo.

Las características principales de este instrumento incluyen:

Orientación Estratégica: Dirige de manera coherente las intervenciones del Estado en uno o varios sectores, asegurando que cada acción contribuya directamente al cumplimiento del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional (PEDN).

Gestión Descentralizada y Competencial: Su aplicación trasciende el nivel nacional, involucrando de manera obligatoria a los gobiernos regionales y

locales. La implementación se ejecuta bajo un esquema de respeto a las funciones y competencias específicas de cada nivel de gobierno.

Coordinación Intergubernamental: Para su diseño, los ministerios deben formalizar espacios de trabajo conjunto con las administraciones regionales, garantizando que la estrategia sectorial responda a la realidad y necesidades de los diversos territorios del país.

Plan Estratégico Institucional y Plan Operativo Institucional

CEPLAN (2017). En el ámbito de la gestión pública, las instituciones operativizan su labor mediante dos instrumentos clave: el Plan Estratégico Institucional (PEI) y el Plan Operativo Institucional (POI). Ambos documentos alinean el funcionamiento de la entidad con los objetivos nacionales y territoriales del Estado.

Plan Estratégico Institucional (PEI): Se define como una herramienta de gestión con un horizonte temporal mínimo de tres años. Su propósito es determinar la ruta estratégica que la entidad seguirá para cumplir su misión institucional. Para ello, diseña iniciativas enfocadas directamente en optimizar el bienestar de su población usuaria.

Plan Operativo Institucional (POI): Es el instrumento que pone en marcha la estrategia del PEI en un periodo anual. Su función es priorizar las actividades operativas necesarias para generar bienes, servicios e inversiones.

La Conexión con el Presupuesto y el Ciclo de Gestión: La relevancia técnica del POI se consolida cuando este se vincula con la Ley de Presupuesto del Sector Público. En este punto, el "POI financiado" se convierte en la representación económica de la voluntad institucional por alcanzar sus objetivos. Finalmente, el ciclo se cierra con un proceso de seguimiento y

evaluación, mediante el cual se verifica si la ejecución financiera y operativa cumplió con las metas trazadas en ambos planes, asegurando la rendición de cuentas sobre los logros alcanzados.

2.2.2. Presupuesto por resultados

Definición

De acuerdo con el Ministerio de Economía y Finanzas (2023), el Presupuesto por Resultados se define como una metodología de administración estatal diseñada para conectar de forma directa la entrega de fondos públicos con la generación de productos y beneficios cuantificables para la ciudadanía.

Esta herramienta busca optimizar la eficiencia de las erogaciones del Estado mediante dos ejes fundamentales:

Optimización del Gasto: Impulsa a las instituciones a emplear el capital público de manera estratégica, concentrando la inversión en aquellos bienes y servicios que han demostrado científicamente tener un impacto positivo en la calidad de vida de las personas.

Gestión Basada en Evidencia: Facilita que las autoridades cuenten con datos sólidos para la toma de decisiones, asegurando que tanto la planificación presupuestaria como la ejecución administrativa estén orientadas al cumplimiento de objetivos sociales concretos.

Importancia del presupuesto por resultados

La relevancia del **PpR** radica en su capacidad para perfeccionar la inversión estatal, transformando la administración de los recursos mediante dos pilares fundamentales para las instituciones gubernamentales:

Maximización de la Eficiencia Operativa: Este enfoque obliga a las entidades a jerarquizar sus egresos, destinando el capital exclusivamente a la

creación de productos y servicios que posean respaldo científico o empírico. El objetivo es garantizar que cada unidad monetaria invertida genere un impacto real y positivo en la condición de vida de la sociedad.

Gobernanza Basada en Datos: El sistema actúa como un motor de inteligencia institucional, produciendo diagnósticos precisos que orientan la planificación financiera. Gracias a esta información, los gestores pueden ejecutar ajustes presupuestarios más acertados y diseñar estrategias de gestión enfocadas directamente en el cumplimiento de metas sociales.

En Resumen, el PpR no es solo una herramienta contable, sino un mecanismo de transparencia y efectividad que asegura que el dinero público se convierta en bienestar tangible mediante decisiones informadas y prioridades claras.

Los instrumentos del presupuesto por resultados

A. Programa presupuestal

Constituye un mecanismo de planificación donde las entidades públicas articulan sus servicios para obtener resultados específicos y finales en beneficio del ciudadano. Más allá de la gestión, actúa como un instrumento presupuestal estratégico que permite ejecutar el gasto público con un enfoque orientado estrictamente a los resultados obtenidos.

Articulación territorial

Se denomina articulación territorial a la unión estratégica de entidades nacionales, regionales y locales dentro de las fases del presupuesto asociadas a los PP. Este esquema de trabajo se materializa mediante un plan que define hitos y pautas de cumplimiento obligatorio para las instituciones, conforme a sus atribuciones legales. Al implementar estas guías durante el

proceso presupuestario, el Estado busca armonizar sus intervenciones, optimizando el esfuerzo interinstitucional para garantizar que el gasto público se traduzca en resultados medibles para la ciudadanía. (Artículo N° 10 de la Directiva N° 001-2014-EF/50.01)

Importancia de los programas presupuestales

El valor de los esquemas presupuestarios por resultados se sustenta en tres pilares: primero, la determinación precisa de los recursos destinados a bienes y servicios con alta incidencia social. Segundo, la validación científica del gasto, la cual permite demostrar cómo la entrega de productos estatales deriva en beneficios concretos mediante indicadores de gestión. Finalmente, actúan como un puente de colaboración territorial que alinea los objetivos nacionales, regionales y locales, potenciando la efectividad del Estado y el intercambio de experiencias exitosas entre sus entidades.

Niveles de gobierno y roles en la implementación de programas presupuestales

Administración Central (Gobierno Nacional): Actúa como el ente rector encargado de la formulación estratégica de los Programas Presupuestales (PP), asumiendo la responsabilidad de consensuar sus esquemas operativos con las instancias regionales y locales. Su rol ejecutor se materializa en la entrega de suministros públicos y el desarrollo de obras de capital alineadas a los objetivos de dichos programas.

Instancias Descentralizadas (Gobiernos Regionales y Locales): Su participación es fundamental en la fase de verificación y ajuste de los diseños operativos bajo un enfoque de cohesión territorial. Al igual que el nivel nacional, estas entidades son responsables directas de la prestación de

servicios y la gestión de inversiones públicas que tributen al cumplimiento de las metas establecidas en los PP de su jurisdicción.

B. Seguimiento de los programas presupuestales

El monitoreo se define como una actividad persistente de compilación y examen de datos destinada a verificar el nivel de cumplimiento de los objetivos de un Programa Presupuestal. La relevancia de esta labor radica en su capacidad para transparentar el destino de los fondos fiscales y validar si la inversión estatal está generando beneficios reales para la ciudadanía. Asimismo, permite cuantificar la reducción de carencias sociales y detectar fallas operativas de manera oportuna, facilitando la implementación de soluciones que reorienten la gestión hacia el éxito.

Gobiernos en el seguimiento y roles

Nivel Central (Gobierno Nacional): Esta instancia tiene el deber de reportar ante el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) las métricas relativas a los impactos y entregables de los Programas Presupuestales (PP), basándose en datos de sus propios sistemas o en los censos realizados por el INEI. Asimismo, debe comunicar el progreso financiero y el cumplimiento de los objetivos físicos tanto de las prestaciones de servicios como de las obras de capital integradas en dichos programas.

Instancias Descentralizadas (Gobiernos Regionales y Locales): Su responsabilidad se centra en la notificación periódica al MEF sobre el despliegue del gasto y la consecución de las metas físicas programadas dentro de los proyectos y productos que conforman los PP en sus respectivas jurisdicciones.

Dimensiones de la Supervisión: El control se articula a través de tres ejes: la evaluación del rendimiento de los programas, la fiscalización de la ejecución presupuestal y física, y el examen de aspectos coyunturales o específicos del gasto público.

C. Evaluaciones Independientes

Bajo la premisa de mejora continua, las Evaluaciones Independientes constituyen auditorías de desempeño que analizan desde el diseño hasta el impacto final de los programas públicos. Este escrutinio busca generar evidencia sólida para orientar la planificación presupuestaria basada en resultados.

La selección de las entidades o programas a evaluar se rige por un esquema de priorización que incluye:

Análisis de brechas de rendimiento: Diferencia entre lo planificado y lo ejecutado.

Contexto evaluativo previo: Antecedentes de control dentro del esquema de supervisión independiente.

Temporalidad: El ciclo de vida transcurrido de la intervención.

Alineamiento estratégico: La jerarquía que ocupa la intervención en la agenda pública nacional.

Peso financiero: El impacto económico de la inversión pública destinada.

Importancia de las Evaluaciones Independientes

Estas herramientas producen conocimientos críticos respecto a la coherencia de la planificación y el progreso operativo de las acciones del Estado, facilitando el diagnóstico de áreas de optimización administrativa.

Asimismo, sirven de insumo para la distribución del presupuesto nacional, ya que aportan datos que discriminan qué programas tienen mayor potencial de impacto. Finalmente, robustecen la rendición de cuentas mediante el suministro de información de alto rigor académico y técnico sobre el destino del gasto público.

D. Incentivos a la Gestión

El proceso de modernización del gasto público se ejecuta de forma transitoria apoyándose en cuatro pilares fundamentales. Uno de estos componentes es el sistema de incentivos, el cual busca optimizar la eficiencia estatal al establecer una relación directa entre el flujo de financiamiento y la superación de metas operativas predefinidas, acelerando así el impacto positivo en la ciudadanía.

Importancia de los incentivos a la Gestión

Los incentivos gubernamentales representan una metodología innovadora para elevar el estándar de rendimiento en el sector público. A través del Programa de Incentivos Municipal, se facilita la cohesión de las políticas de Estado en los distintos estratos de gobierno.

El modelo se operativiza mediante:

Programas de Fomento (PI): Un régimen legal que premia a los municipios que demuestran avances en sostenibilidad y gestión interna. El desembolso de estos recursos financieros no es automático, sino que depende de la validación de metas alcanzadas.

Incentivos Financieros Estratégicos: Herramientas de presupuesto que exigen un alto desempeño institucional como condición para el financiamiento. Su fin último es maximizar la calidad del servicio al

ciudadano y garantizar que cada recurso invertido contribuya a los objetivos de política pública.

2.3. Definición de términos básicos

Cadena de resultados

De acuerdo con las directrices de CEPLAN (2024), este concepto se define como un esquema conceptual diseñado para explicar la dinámica de las instituciones gubernamentales en su rol de generadoras de valor. Su función principal es trazar la ruta lógica que siguen las entidades para transformar recursos en impactos sociales positivos.

Este modelo desglosa la gestión en cuatro niveles críticos de ejecución:

1. Efectos Sociales (Resultados): Define el cambio o beneficio específico que se busca lograr en la ciudadanía.
2. Entregables (Productos): Especifica los bienes y servicios concretos que el Estado pone a disposición del público.
3. Procesos Operativos (Actividades): Organiza las tareas necesarias para la creación de dichos productos.
4. Recursos Críticos (Insumos): Determina los elementos financieros, humanos y materiales indispensables para iniciar la cadena de valor.

En esencia, este modelo funciona como una hoja de ruta de valor público, permitiendo que la administración estatal no solo ejecute tareas, sino que comprenda la relación causal entre lo que invierte y el bienestar que genera.

Decisiones estratégicas

Se entiende como el esquema articulado de metas y medidas tácticas diseñado para materializar una visión de futuro que sera ambiciosa pero realizable. Este marco de acción puede aplicarse a escala de país, regiones o dentro de un organismo

específico, estableciendo siempre un horizonte temporal definido para su cumplimiento.

Este conjunto de prioridades se fundamenta en tres ejes clave:

Viabilidad Estratégica: No se trata de simples aspiraciones, sino de un diseño orientado a resultados que pueden alcanzarse con los recursos y capacidades disponibles.

Multidimensionalidad Territorial: Posee la flexibilidad de implementarse tanto en el diseño de políticas nacionales como en la gestión local e institucional.

Temporalidad Determinada: Establece plazos concretos para la ejecución de las acciones, permitiendo el seguimiento y la evaluación de los avances hacia el escenario proyectado.

En términos prácticos, representa la hoja de ruta jerarquizada que guía al Estado desde su situación actual hacia un estado de mayor bienestar social, optimizando la toma de decisiones en el tiempo.

Evaluación

CEPLAN (2024), este concepto se define como el análisis riguroso, imparcial y sistemático aplicado a la arquitectura, ejecución e impacto de las estrategias gubernamentales. Su propósito no es solo observar, sino auditar con profundidad el ciclo de vida de los planes públicos.

Los componentes fundamentales de esta valoración son:

Diagnóstico de Causalidad: Se centra en detectar y examinar las variables que favorecieron el éxito o que, por el contrario, obstaculizaron el cumplimiento de las metas establecidas.

Visión Holística: No se limita a los resultados finales, sino que inspecciona desde la coherencia del diseño original hasta la eficiencia en la puesta en marcha.

Orientación a la Mejora: Concluye con la elaboración de sugerencias estratégicas, que pueden ser ajustes preventivos para evitar desviaciones o acciones correctivas para subsanar errores detectados.

En esencia, esta metodología funciona como un mecanismo de control de calidad que garantiza que las políticas y planes no se desvíen de su propósito original, asegurando que el Estado cumpla efectivamente con sus promesas de valor a la ciudadanía.

Prospectiva

CEPLAN (2024), este proceso se entiende como un análisis grupal, fundamentado y analítico que examina la realidad actual frente a los distintos escenarios que podrían surgir a futuro. No es una simple especulación, sino un ejercicio intelectual que sirve de brújula para la toma de decisiones críticas.

Este enfoque se caracteriza por:

Inteligencia Colectiva: Se basa en la deliberación y el intercambio de conocimientos entre diversos actores para obtener una visión integral.

Análisis de Escenarios: Investiga las diversas rutas que podría tomar el porvenir, permitiendo que la organización no sea reactiva, sino proactiva.

Viabilidad Estratégica: Su meta final es trazar un camino hacia un horizonte que no solo sea ideal, sino técnicamente posible y sostenible.

Este proceso actúa como un puente entre el presente y el porvenir, transformando la incertidumbre en una estrategia planificada para materializar el estado de bienestar que la sociedad requiere.

Seguimiento

Se define como la vigilancia ininterrumpida y metódica de los datos generados durante la ejecución de estrategias y políticas estatales. Su finalidad primordial es

contrastar el avance real frente a lo planificado, asegurando que el despliegue de las acciones gubernamentales se mantenga en la ruta correcta.

Este proceso operativo se fundamenta en tres pilares:

Gestión Documental Periódica: Consiste en el levantamiento constante de evidencia y su almacenamiento organizado en sistemas de información, lo que garantiza la trazabilidad de la gestión.

Verificación de Logros: Permite constatar, mediante indicadores precisos, en qué medida se están cumpliendo los objetivos y productos establecidos en el plan.

Mecanismos de Alerta Temprana: Actúa como un sensor crítico que detecta desviaciones o anomalías de forma oportuna, permitiendo reaccionar antes de que los problemas comprometan el resultado final.

Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico

Se conceptualiza como una red interconectada de dependencias, procesos y vínculos operativos diseñados para estructurar y dar coherencia al diseño de planes a largo plazo en todo el Estado. Su objetivo central es servir de eje motor que impulse un crecimiento equilibrado y duradero para la nación.

Este engranaje institucional se sustenta en los siguientes aspectos:

Arquitectura Colaborativa: No funciona como entes aislados, sino como una estructura de órganos y subsistemas que trabajan de forma sincronizada.

Viabilidad Estratégica: Su propósito es transformar las metas abstractas en procesos ejecutables, asegurando que el planeamiento nacional sea realista y aplicable.

Enfoque de Desarrollo Integral: Busca que el progreso del país no sea fragmentado, sino que responda a una visión armónica donde todas las regiones y sectores avancen de manera sostenible.

Este sistema representa el cerebro organizativo del Estado, encargado de alinear todos los esfuerzos institucionales hacia un horizonte común de bienestar y crecimiento nacional.

Participación ciudadana

CEPLAN (2024), este concepto se entiende como la facultad esencial e inherente a toda persona de intervenir, ya sea de forma personal o a través de agrupaciones organizadas, en los mecanismos de determinación de políticas y gestión del Estado. Este ejercicio es un componente indispensable para la salud de cualquier sistema democrático.

Los elementos clave que definen este derecho son:

Naturaleza Jurídica: Se reconoce no solo como una actividad, sino como un derecho humano de carácter primordial, lo que obliga al Estado a garantizar las condiciones para su ejercicio.

Dualidad de Acción: Puede manifestarse mediante el compromiso individual de cada ciudadano o a través de la fuerza colectiva de la sociedad civil organizada.

Incidencia Política: Su objetivo final es que la voz de la ciudadanía tenga un peso real en la configuración de las decisiones que afectan el rumbo público, asegurando que el gobierno responda a los intereses de la población.

En esencia, este derecho representa el vínculo activo entre la sociedad y el Estado, transformando al ciudadano de un espectador pasivo en un actor determinante dentro de la gobernanza pública.

Proceso de concertación

Diálogo social, técnico y político (del sector público, privado, sociedad civil y academia), para determinar acuerdos y adoptar compromisos comunes para el

desarrollo en el territorio, realizada en diversos espacios y momentos del proceso. (CEPLAN, 2024)

Presupuesto por Resultados

El Presupuesto por Resultados (PpR) es una metodología que se aplica progresivamente al proceso presupuestario y que integra la programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación del presupuesto, en una visión de logro de productos, resultados y uso eficaz y eficiente de los recursos del Estado a favor de la población, retroalimentando los procesos anuales de asignación del presupuesto público y mejorando los sistemas de gestión administrativa del Estado. (MEF, s.f.)

Control Presupuestario

Seguimiento realizado por la Dirección General del Presupuesto Público de los niveles de ejecución de egresos respecto a los créditos presupuestarios autorizados por la Ley Anual de Presupuesto del Sector Público y sus modificatorias. (MEF, s.f.)

Certificación Presupuestal

Acto de administración, cuya finalidad es garantizar que se cuenta con el crédito presupuestario disponible y libre de afectación, para comprometer un gasto con cargo al presupuesto institucional autorizado para el año fiscal respectivo, previo cumplimiento de las disposiciones legales vigentes que regulen el objeto materia del compromiso. Dicha certificación implica la reserva del crédito presupuestario, hasta el perfeccionamiento del compromiso y la realización del correspondiente registro presupuestario. (MEF, s.f.)

2.4. Formulación de Hipótesis

2.4.1. Hipótesis general

Existe una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y el presupuesto por resultados en la municipalidad distrital de Yanacancha, Pasco 2024.

2.4.2. Hipótesis específicas

HE1: Existe una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y la programación presupuestal en la Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco 2024.

HE2: Hay una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y el seguimiento en la Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco 2024.

HE3: Existe una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y las evaluaciones independientes en la Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco 2024.

HE4: Hay una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y los incentivos a la gestión en la Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco 2024.

2.5. Identificación de variables

Variable Independiente

X_1 = Planeamiento Estratégico

Variable Dependiente

y_1 = Presupuesto por resultados

2.6. Definición operacional de variables e indicadores

Definición operacional de planeamiento estratégico

En la operacionalización se encuentra considerado como variable independiente: el planeamiento estratégico, como dimensiones: la fase prospectiva, la fase estratégica, la fase institucional y la fase de seguimiento. Se ha considerado 3 indicadores en cada dimensión; teniéndose un total de 12 indicadores. Los Ítems considera 3 preguntas en cada dimensión, haciendo el total de 12 preguntas; y para la

medición se ha previsto un cuestionario tipo escala de Likert con 5 alternativas en cada pregunta.

Definición operacional del desarrollo económico

En la operacionalización se encuentra considerado como variable dependiente: el presupuesto por resultados. Con cuatro dimensiones: la programación presupuestal, el seguimiento, Las evaluaciones independientes y los incentivos a la gestión. En lo que respecta a los indicadores de esta variable se han considerado 4 indicador para cada uno; considerando 16 preguntas para el cuestionario; medido con la escala tipo Likert que muestra cinco alternativas.

La operacionalización de las variables e indicadores de la investigación se muestra en la siguiente tabla.

Tabla 1. Operacionalización de variables de la investigación

Variables	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Medición
Variable Independiente: Planeamiento Estratégico	Fase Prospectiva	Análisis del entorno. Objetivos estratégicos. Iniciativas estratégicas.	1-3	Cuestionario con Escala tipo Likert con 24 preguntas donde: Totalmente inadecuado (1) Inadecuado (2) Indiferente (3) Adecuado (4) Totalmente adecuado (5)
	Fase Estratégica	Planes estratégicos. Objetivos estratégicos alcanzados. Gestión de riesgos.	4-6	
	Fase Institucional	Compromiso de los miembros de la organización. Asignación de recursos. Fortalecimiento de la cultura organizacional. Monitoreo del planeamiento estratégico.	7-9	
	Fase de Seguimiento	Cumplimiento de objetivos y metas. Evaluación del plan estratégico.	10-12	
Variable dependiente: Presupuesto por Resultados	Programación Presupuestal	Formulación de Programas. Diseño de programas. Elaboración de programas. Programas basados en indicadores	13-16	
	Seguimiento a los programas presupuestales	Seguimiento a los gastos. Seguimiento a fases de ejecución. Seguimiento y contrastación. Problemas en el seguimiento. Antecedentes de desempeño para evaluaciones.	17-20	
	Evaluaciones Independientes	Evaluación del cumplimiento de ejecución de proyectos. Intervención de especialistas en la evaluación de ejecución. Relevancia a las evaluaciones. Mejora en la ejecución de actividades.	21-24	
	Incentivos a la Gestión	Simplificación de trámites para evitar demora. Mejora en la recaudación para la ejecución de actividades. Prevención de mala ejecución de actividades.	25-28	

Nota: La tabla muestra la operacionalización de variables; donde se puede apreciar las variables e indicadores, así como los Ítems o preguntas y la medición correspondiente.

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA Y TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN

3.1. Tipo de investigación

Teniendo en cuenta la naturaleza de la presente investigación, es aplicada puesto que se utilizarán los conocimientos adquiridos sobre las variables planeamiento estratégico y el presupuesto por resultados en el distrito de Yanacancha, provincia de Pasco, con el fin de conocer la realidad problemática y poder plantear algunas recomendaciones para su implementación.

Según Sánchez, Reyes y Mejía (2018). La investigación aplicada se define como un enfoque pragmático y utilitario que toma como base los descubrimientos y la comprensión generados por la investigación básica o teórica. Su objetivo principal es el de abordar y resolver problemas inmediatos o desafíos específicos. Dentro de esta categoría, la investigación tecnológica se presenta como una manifestación particular de la investigación aplicada, siendo también conocida comúnmente como investigación científica aplicada. (p.79)

3.2. Nivel de investigación

La investigación es descriptiva y correlacional; en vista que describe el comportamiento del planeamiento estratégico y el presupuesto por resultados en la municipalidad del distrito de Yanacancha, Pasco 2024; también se efectuará la correlación entre las variables planeamiento estratégico y presupuesto por resultados.

La investigación correlacional; tiene como finalidad establecer el grado de relación o asociación no causal existente entre dos o más variables. Se caracterizan porque primero se miden las variables y luego, mediante pruebas de hipótesis correlacionales y la aplicación de técnicas estadísticas, se estima la correlación. (Marroquín, s.f.)

3.3. Métodos de investigación

Se utiliza el método de investigación cuantitativo y dentro de ello los métodos de investigación descriptivos y de correlación.

La investigación descriptiva se enmarca dentro de la metodología no experimental y, como su propio nombre indica, consiste en describir una situación real natural mediante la observación sistemática no participante o valiéndonos de preguntas a una muestra de personas capaces de proporcionar la información deseada sobre opiniones, comportamientos o circunstancias. De acuerdo con Pérez Ferra (2009) citado por García y García (2012) en los métodos de investigación, es un método adecuado para responder a preguntas desconocidas por el investigador cuando existen los marcos en los que se pueden obtener dichas respuestas. (pp.102-103)

La investigación correlacional también se enmarca dentro de la metodología no experimental, y su cometido es hallar explicaciones mediante el estudio de relaciones entre variables en marcos naturales, sin que exista la manipulación de dichas variables.

Este tipo de investigación informa en qué medida un cambio en una variable es debido a la modificación experimentada en otra u otras variables. La intensidad y dirección de la relación se mide mediante el denominado coeficiente de correlación, cuyo estadístico depende de la naturaleza de las variables estudiadas. (pp. 104-105)

3.4. Diseño de investigación

La investigación sigue un diseño no experimental de corte transversal; y comprende el tipo y nivel de estudio, la población, la recolección y análisis de datos que corresponde al planeamiento estratégico y al presupuesto por resultados correspondiente al año 2024.

Los diseños de investigación transversal recolectan datos en un solo momento, en un tiempo único. Su propósito es describir variables, y analizar su incidencia e interrelación en un momento dado. Es como tomar una fotografía de algo que ocurre.

En la recolección de datos se ha considerado el planeamiento estratégico con cuatro dimensiones (Fase Prospectiva, Fase Estratégica, Fase Institucional y Fase de Seguimiento) y el presupuesto por resultados también con cuatro dimensiones (Programación presupuestal, seguimiento, evaluaciones independientes y los incentivos a la gestión) en el distrito de Yanacancha, Pasco 2024.

Para determinar la relación entre las variables planeamiento estratégico y el presupuesto por resultados se realizará la correlación correspondiente, con el cual se podrá validar la relación que existe entre las variables hecho referencia.

3.5. Población y muestra

Población

La población en la investigación está constituida por los trabajadores nombrados de la municipalidad distrital de Yanacancha; de acuerdo al Cuadro de

Asignación de Personal del año 2023. Siendo la población de 49 trabajadores nombrados.

Muestra

En la presente investigación la muestra se considera que sea la misma que la población por ser una cantidad no muy grande.

Por lo tanto, la población, así como la muestra en la investigación es no probabilística; es decir es por conveniencia,

3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.6.1. Técnicas de recolección de datos

La técnica para recolectar datos fue la encuesta, ya que se recopilaban información que brindaron los trabajadores de la municipalidad distrital de Yanacancha, de la provincia y departamento de Pasco.

3.6.2. Instrumentos de recolección de datos

Se ha considerado como el instrumento de recolección de datos a el cuestionario con escala tipo Likert; constituido por 28 preguntas.

También se toma la información relacionada a la investigación que se encuentra disponible en Internet.

3.7. Selección, validación y confiabilidad de los instrumentos de investigación

En la investigación se ha utilizado el cuestionario como instrumento de investigación, considerando la variable planeamiento estratégico y la variable presupuesto por resultados debido a que incluye preguntas relacionadas a cada dimensión que permite mostrar la relación entre las variables Planeamiento estratégico y presupuesto por resultados.

Sobre la validación del instrumento se debe indicar que existen investigaciones con las mismas variables; así como con las dimensiones que se ha tomado para la

presente investigación; y que estas dimensiones ya fueron validadas en otras investigaciones.

La confiabilidad del instrumento se hizo realizando una prueba piloto con 8 sujetos informantes donde el Alfa de Cronbach es de 0,899, siendo un buen indicador ya que es mayor de 0,7; el mismo que se presenta en la siguiente tabla.

Tabla 2. *Estadística de fiabilidad de la prueba piloto*

Alfa de Cronbach	Número de elementos
0,899	8

Nota: la tabla muestra el coeficiente del alfa de Cronbach de la prueba piloto

3.8. Técnicas de procesamiento y análisis de datos

La recopilación de datos, se inicia con la revisión de la información existe sobre las variables elegidas para la investigación,

Luego se realiza la tabulación de datos, una vez que se ha recopilado los datos de fuentes primarias (encuestas).

Los datos son ingresados al Microsoft Excel; para luego hacer las estimaciones con el programa SPSS26.

El procesamiento, se realiza con el programa SPSS haciendo las estimaciones de los coeficientes de correlación; así como la validación de las hipótesis.

Los datos, se analizan e interpretan; así como de las pruebas de hipótesis tanto general y específicas.

El almacenamiento de datos, es la etapa donde se almacena en un archivo los datos y resultados que corresponde a la investigación.

3.9. Tratamiento estadístico

Para el tratamiento de los datos en esta investigación, se recurrió al uso combinado de la estadística descriptiva y la estadística inferencial. Se emplearon los softwares especializados Excel y SPSS para facilitar estos procedimientos.

En el ámbito de la estadística descriptiva, se utilizaron diversas técnicas con el fin de comprender el comportamiento de las variables de estudio:

Representaciones Gráficas (para una visualización clara).

Tablas de Frecuencia (para organizar la distribución de los datos).

Interpretación de Resultados.

Toda esta información descriptiva fue fundamental para llevar a cabo el análisis inicial y caracterizar las variables dentro de la investigación.

La estadística inferencial se aplicó con el objetivo de ir más allá de la muestra y hacer generalizaciones sobre la población completa. Sus funciones clave fueron:

Estimar Parámetros Poblacionales (proyectar características de la muestra a la población).

Probar las Hipótesis formuladas al inicio.

Determinar la Significancia Estadística de los resultados obtenidos, asegurando que las conclusiones no sean producto del azar.

3.10. Orientación ética, filosófica y epistémica

En el proceso de elaboración de la investigación, se priorizó el cumplimiento de las directrices éticas y académicas establecidas.

Primeramente, se observaron rigurosamente el Reglamento de Grados y Títulos y el Código de Ética de la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión. Se aseguró el reconocimiento explícito de la autoría de todas las fuentes documentales utilizadas, citando apropiadamente cada referencia para valorar su contribución al estudio.

Se tomaron medidas para proteger la privacidad de los participantes; garantizando el anonimato de los sujetos informantes que participaron en la encuesta.

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Descripción del trabajo de campo

La fase operativa de este estudio se inició de forma prospectiva en junio de 2025, coincidiendo con la etapa de diseño y formulación del proyecto. Para la recolección de datos primarios, se diseñó y administró un cuestionario estructurado compuesto por 28 reactivos. Dicho instrumento permitió medir de manera sistemática las variables Planeamiento Estratégico y Presupuesto por Resultados, desglosando cada una en sus respectivas dimensiones teóricas para garantizar la rigurosidad de la medición.

Tras obtener el permiso institucional por parte de la alcaldía, el levantamiento de información de campo se ejecutó en octubre de 2025. La muestra consistió en 49 servidores públicos pertenecientes a la Municipalidad Distrital de Yanacancha (Provincia y Región de Pasco), a quienes se les aplicó el instrumento de forma directa.

Posteriormente, la información recolectada fue sometida a una fase de tabulación y tratamiento estadístico mediante los softwares Microsoft Excel y IBM

SPSS. Este procesamiento permitió la sistematización de los hallazgos en tablas y figuras descriptivas, además de facilitar la ejecución de análisis, incluyendo:

Pruebas de normalidad (para determinar la distribución de los datos).

Análisis de correlación.

Contrastación formal de las hipótesis de investigación.

4.2. Presentación, análisis e interpretación de resultados

4.2.1. Análisis descriptivo

En el marco de la evaluación estadística descriptiva, se detallan las variables de estudio basándose en la valoración de los participantes respecto a la planificación estratégica y la gestión presupuestaria orientada a resultados dentro del municipio de Yanacancha, Pasco, durante el periodo 2024.

Variable: Planeamiento estratégico

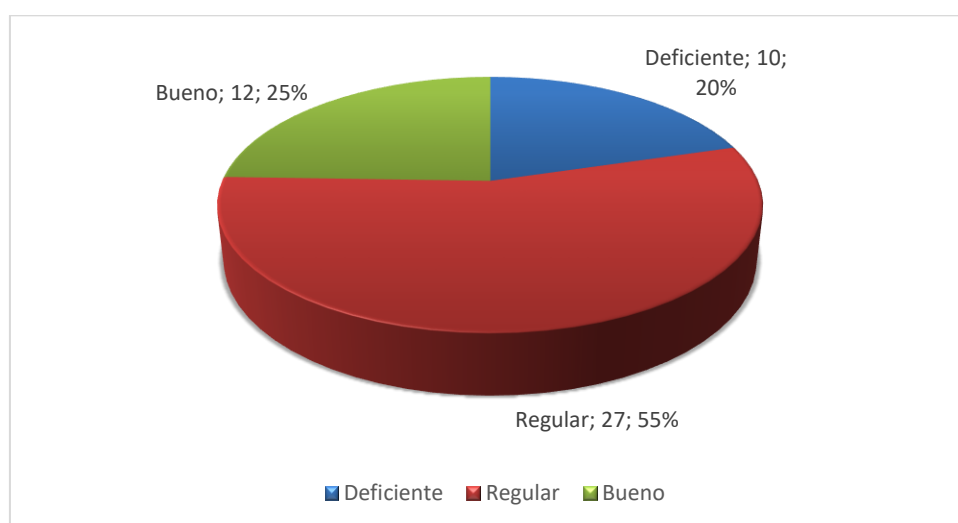
El proceso de planificación estratégica dentro del estudio se estructura a través de cuatro etapas fundamentales: el análisis prospectivo, el diseño de estrategias, la implementación institucional y el monitoreo de resultados.

Tabla 3. *Percepción del planeamiento estratégico en la Municipalidad Distrital de Yanacancha 2024*

Intervalo	Niveles	Frecuencia Absoluta	Frecuencia Relativa
[32-38)	Deficiente	10	20
[38-44)	Regular	27	55
[44-50]	Bueno	12	25
Total		49	100

Nota: la tabla muestra la frecuencia absoluta y relativa de los resultados de la encuesta.

Figura 1. *Niveles de percepción del planeamiento estratégico en la municipalidad*
Distrital de Yanacancha



Interpretación

Los hallazgos revelan que más de la mitad de la muestra (55%, n=27) sitúa el planeamiento estratégico de la comuna en un rango medio. En contraste, las valoraciones en los extremos indican que un 25% (n=12) lo considera óptimo y un 20% (n=10) lo evalúa como insuficiente. El hecho de que la mayoría identifique un nivel regular evidencia que, aunque existe un marco legal vigente, la entidad necesita superar el enfoque de cumplimiento burocrático para adoptar una gestión por resultados que impulse efectivamente el progreso del distrito.

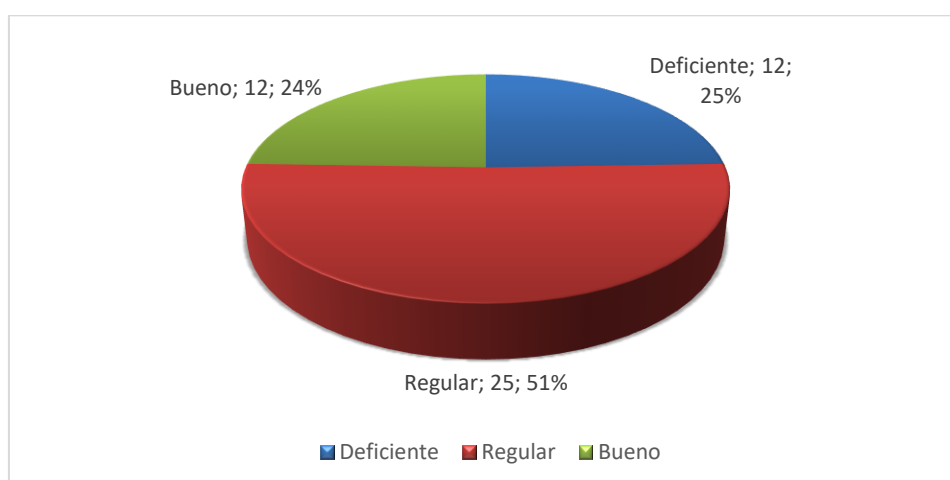
Dimensión: Fase prospectiva

Tabla 4. *Percepción de la fase prospectiva estratégico en la municipalidad distrital*
de Yanacancha

Intervalo	Niveles	Frecuencia Absoluta	Frecuencia Relativa
[7 - 9)	Deficiente	12	24
[9 - 11)	Regular	25	51
[11 - 13]	Bueno	12	24
Total		49	100

Nota: la tabla muestra la frecuencia absoluta y relativa de los resultados de la encuesta

Figura 2. *Percepción de la fase prospectiva en la municipalidad distrital de Yanacancha*



Interpretación

En relación con la etapa inicial del planeamiento, la mayoría de los colaboradores (51%, n=25) calificó el desempeño de la fase prospectiva en la comuna de Yanacancha como regular. Por su parte, las valoraciones restantes se dividen de manera casi equitativa entre quienes consideran que existe un nivel deficiente (25%, 12 personas) y quienes lo perciben como óptimo (24%, 12 individuos). Estos resultados consolidan una percepción general intermedia sobre la capacidad de la entidad para proyectar escenarios futuros.

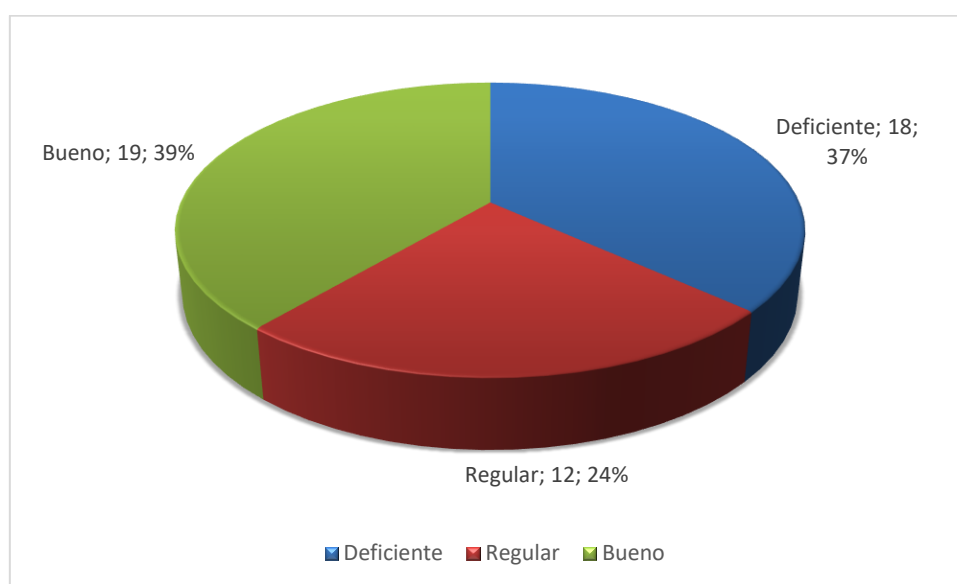
Dimensión: Fase estratégica

Tabla 5. *Percepción de la fase estratégica en la municipalidad distrital de Yanacancha*

Intervalo	Niveles	Frecuencia Absoluta	Frecuencia Relativa
[8 - 9,3)	Deficiente	18	37
[9,3 - 10,6)	Regular	12	24
[10,6 - 12]	Bueno	19	39
Total		49	100

Nota: la tabla muestra la frecuencia absoluta y relativa de los resultados de la encuesta

Figura 3. Nivel de la fase estratégica en la municipalidad distrital de Yanacancha



Interpretación

Respecto a la etapa de formulación estratégica en la comuna de Yanacancha, las opiniones se muestran divididas: un 39% (19 colaboradores) valora positivamente este nivel, calificándolo como bueno. No obstante, una proporción muy cercana del 37% (18 trabajadores) identifica falencias significativas, situándolo en un rango deficiente, mientras que el 24% (12 integrantes) restante manifiesta una percepción intermedia o regular sobre dicha fase.

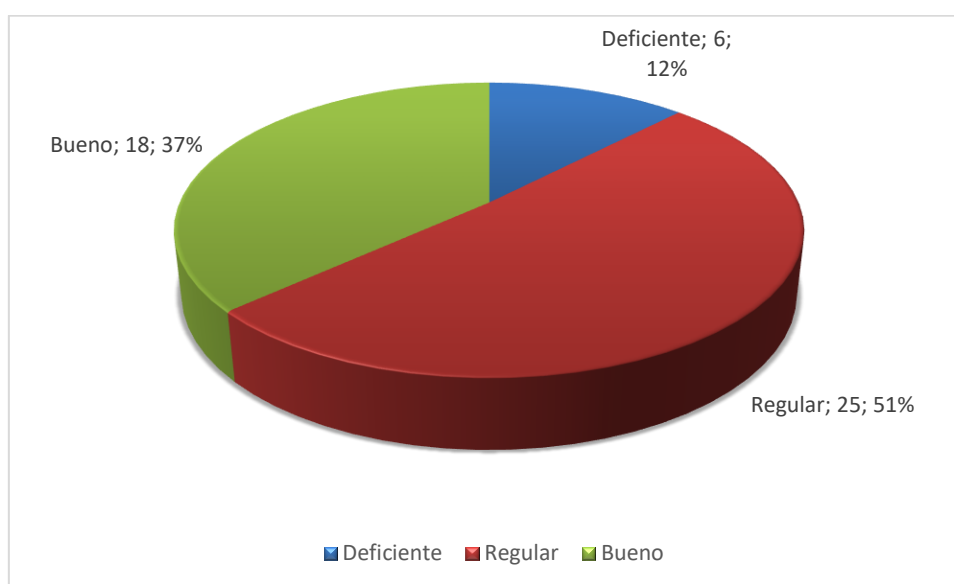
Dimensión: Fase Institucional

Tabla 6. Percepción de la fase institucional en la municipalidad distrital de Yanacancha

Intervalo	Niveles	Frecuencia Absoluta	Frecuencia Relativa
[7,9)	Deficiente	6	12
[9-11)	Regular	25	51
[11-13]	Bueno	18	37
Total		49	100

Nota: la tabla muestra la frecuencia absoluta y relativa de los resultados de la encuesta

Figura 4. Nivel de la fase institucional en la municipalidad distrital de Yanacancha



Interpretación

En relación con la fase institucional, los datos indican que el 51% de la muestra (25 empleados) percibe una gestión estándar. Esta percepción es secundada por un 37% (18 encuestados) que otorga una calificación positiva, frente a un reducido 12% (6 integrantes) que la considera insuficiente. De este modo, se concluye que el despliegue institucional en el municipio de Yanacancha mantiene una tendencia de valoración situada entre los niveles regular y aceptable.

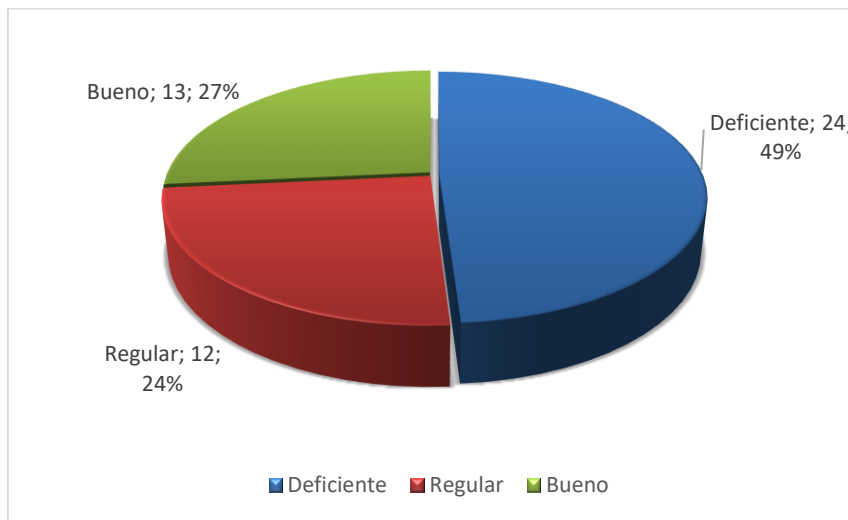
Dimensión: Fase de Seguimiento

Tabla 7. Percepción de la fase de seguimiento en la municipalidad distrital de Yanacancha

Intervalo	Niveles	Frecuencia Absoluta	Frecuencia Relativa
[8 - 9,3)	Deficiente	24	49
[9,3 - 10,6)	Regular	12	24
[10,6 - 12]	Bueno	13	27
Total		49	100

Nota: la tabla muestra la frecuencia absoluta y relativa de los resultados de la encuesta

Figura 5. *Nivel de la fase de seguimiento en la municipalidad distrital de Yanacancha*



Interpretación

Los hallazgos relativos a la fase de seguimiento revelan que casi la mitad de la muestra (49%, n=24) identifica un desempeño insuficiente en el municipio de Yanacancha. En contraste, una porción menor del 27% (13 trabajadores) manifiesta una valoración positiva, mientras que el 24% (12 trabajadores) restante percibe un nivel intermedio. En síntesis, predomina una visión desfavorable sobre cómo se supervisan los procesos estratégicos en la institución.

Variable: Presupuesto por Resultados

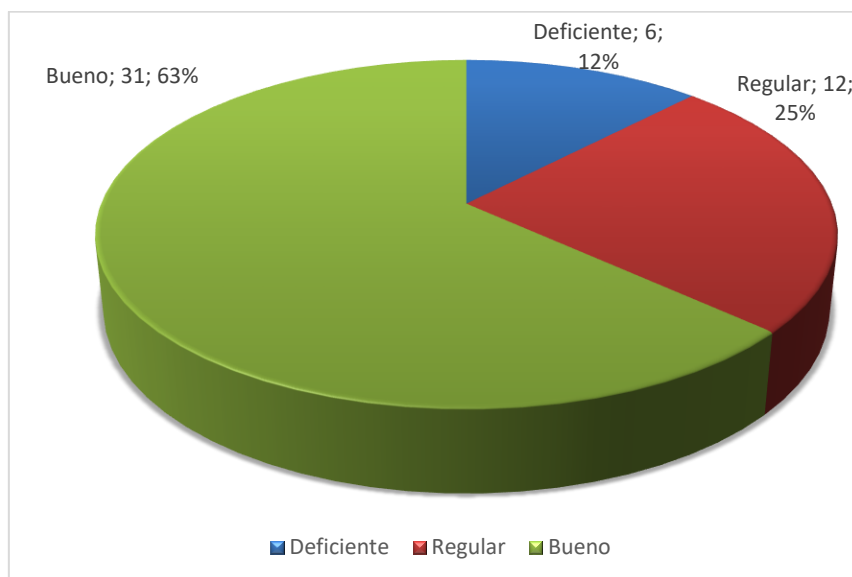
Dentro del estudio, la categoría de presupuesto por resultados se desglosa en cuatro ejes fundamentales: la formulación de partidas presupuestarias, el control continuo de los programas operativos, las auditorías de carácter externo y los mecanismos de motivación orientados a la eficiencia administrativa.

Tabla 8. *Percepción del nivel del Presupuesto por Resultados en la municipalidad distrital de Yanacancha*

Intervalo	Niveles	Frecuencia Absoluta	Frecuencia Relativa
[40 - 48)	Deficiente	6	12
[48 - 56)	Regular	12	25
[56 - 64]	Bueno	31	63
Total		49	100

Nota: la tabla muestra la frecuencia absoluta y relativa de los resultados de la encuesta

Figura 6. *Nivel del Presupuesto por Resultados en la municipalidad distrital de Yanacancha*



Interpretación

En relación con el Presupuesto por Resultados (PpR), la percepción predominante en la Municipalidad de Yanacancha es favorable, con un 63% (31 empleados) que califica la gestión como buena. Por otro lado, un 25% (12 sujetos) la considera regular, mientras que solo un 12% (6 integrantes) observa deficiencias. Esta valoración positiva indica que la entidad ha logrado trascender el simple gasto corriente para adoptar una inversión basada en la relación causa-efecto, consolidándose como un referente de efectividad administrativa.

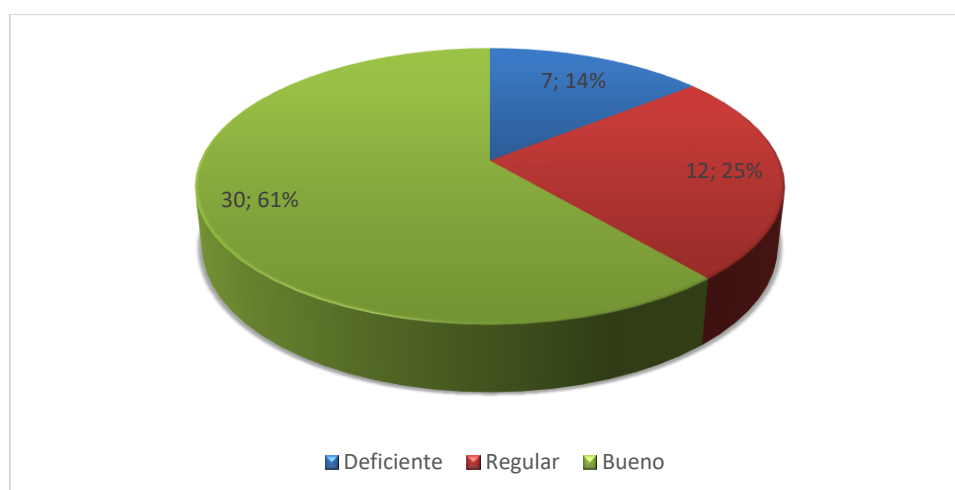
Dimensión: Programación presupuestal

Tabla 9. *Percepción del nivel de la programación presupuestal en la municipalidad distrital de Yanacancha*

Intervalo	Niveles	Frecuencia Absoluta	Frecuencia Relativa
[9 – 11,3)	Deficiente	7	14
[11,3 – 13,6)	Regular	12	25
[13,6 - 16]	Bueno	30	61
Total		49	100

Nota: la tabla muestra la frecuencia absoluta y relativa de los resultados de la encuesta

Figura 7. *Nivel de programación presupuestal en la municipalidad distrital de Yanacancha*



Interpretación

Los resultados sobre la dimensión de programación presupuestaria en la comuna de Yanacancha revelan un predominio del nivel óptimo, según el 61% de la muestra (30 trabajadores). Por su parte, el 25% (12 sujetos) sitúa esta fase en una escala intermedia, y solo el 14% (7 personas) identifica carencias que la ubican en un rango insuficiente. Estos datos reflejan una confianza generalizada en la estructuración inicial del gasto público.

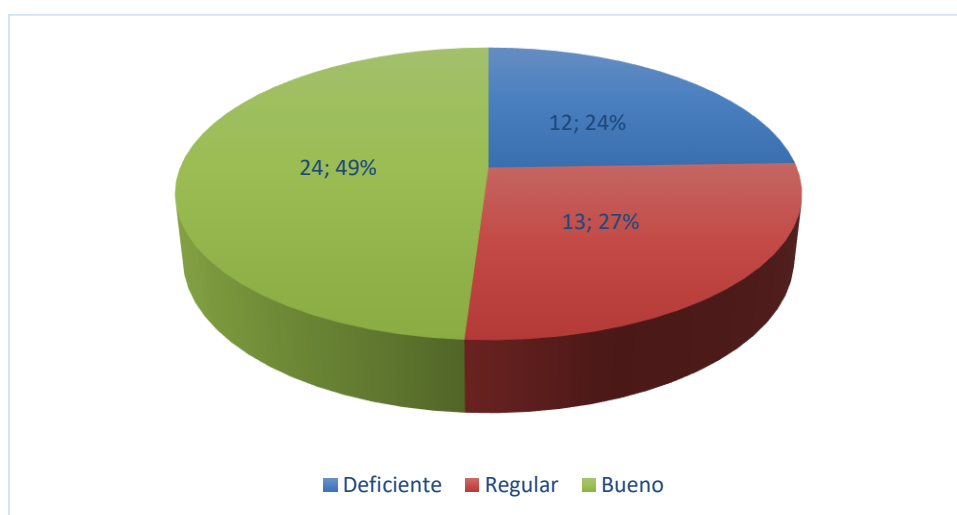
Dimensión: Seguimiento

Tabla 10. *Percepción del nivel de seguimiento del presupuesto en la municipalidad distrital de Yanacancha*

Intervalo	Niveles	Frecuencia Absoluta	Frecuencia Relativa
[11 - 13)	Deficiente	12	24
[13 -15)	Regular	13	27
[15-17]	Bueno	24	49
Total		49	100

Nota: la tabla muestra la frecuencia absoluta y relativa de los resultados de la encuesta

Figura 8. *Nivel del seguimiento del presupuesto en la municipalidad distrital de Yanacancha*



Interpretación

El control y seguimiento del presupuesto en el distrito de Yanacancha es valorado como bueno por el 49% de la muestra (24 trabajadores). El resto de las percepciones se divide entre un nivel estándar, respaldado por el 27% (13 personas), y un nivel precario, señalado por el 24% (12 colaboradores). En general, los datos sugieren una inclinación hacia la aprobación de los mecanismos de supervisión financiera

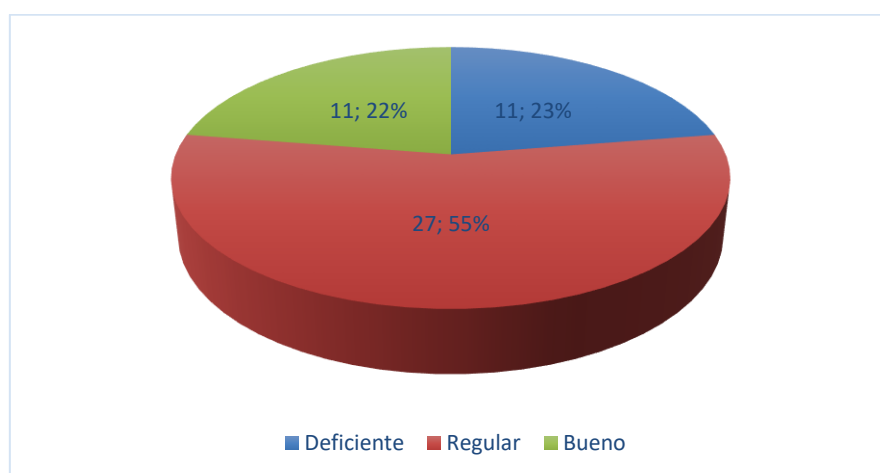
Dimensión: Evaluaciones Independientes

Tabla 11. *Percepción del nivel de evaluaciones independientes en la municipalidad distrital de Yanacancha*

Intervalo	Niveles	Frecuencia Absoluta	Frecuencia Relativa
[8 – 11,6)	Deficiente	11	22
[11,5 -15,2)	Regular	27	55
[15,2 -19]	Bueno	11	23
Total		49	100

Nota: la tabla muestra la frecuencia absoluta y relativa de los resultados de la encuesta

Figura 9. *Nivel de evaluaciones independientes en la municipalidad distrital de Yanacancha*



Interpretación

En la dimensión de valoraciones externas, predomina una percepción intermedia, ya que el 55% de la muestra situó el desempeño de la Municipalidad de Yanacancha en un rango regular. El análisis de los extremos revela una polarización equilibrada: mientras que un 23% (11 encuestados) otorga una valoración positiva, un 22% (11 encuestados) identifica falencias críticas en el sistema de evaluaciones independientes.

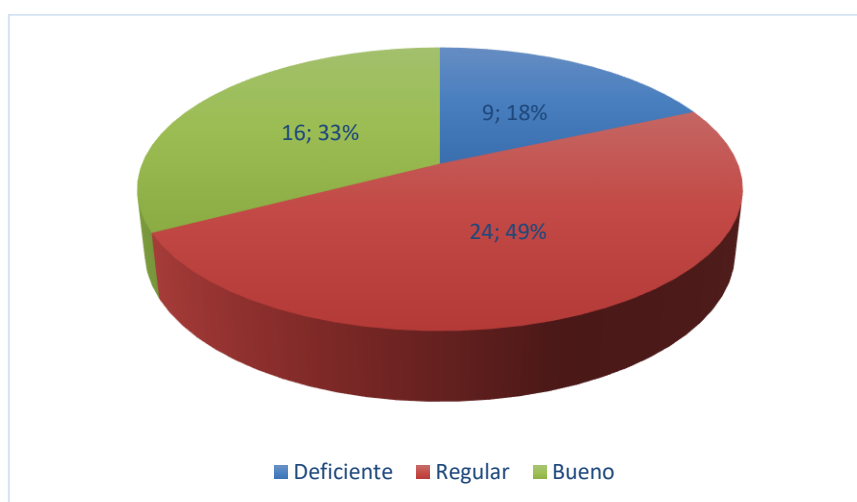
Dimensión: Incentivos a la Gestión

Tabla 12. *Percepción del nivel de los incentivos a la gestión en la municipalidad distrital de Yanacancha*

Intervalo	Niveles	Frecuencia Absoluta	Frecuencia Relativa
[11 – 12,6)	Deficiente	9	18
[12,6 -14,2)	Regular	24	49
[14,2-16]	Bueno	16	33
Total		49	100

Nota: la tabla muestra la frecuencia absoluta y relativa de los resultados de la encuesta

Figura 10. *Nivel de los incentivos a la gestión en la municipalidad distrital de Yanacancha*



Interpretación

El diagnóstico sobre los incentivos institucionales en la comuna de Yanacancha revela una tendencia mayoritariamente intermedia, respaldada por el 49% de la muestra. En cuanto a las valoraciones extremas, un 33% (16 sujetos) manifiesta una percepción favorable del nivel alcanzado, frente a un 18% (9 individuos) que lo evalúa como insuficiente. Estos datos sugieren que la política de reconocimientos de la entidad goza de una aceptación moderada.

4.2.2. Análisis correlacional

Para asegurar la precisión técnica y la validez de los contrastes de hipótesis, se procedió a realizar un análisis de normalidad sobre las variables principales: Planeamiento Estratégico y Presupuesto por Resultados.

Este paso es fundamental para definir la naturaleza del estadístico de asociación a emplear; es decir, determinar si corresponde aplicar el coeficiente r de Pearson (para distribuciones paramétricas) o el Rho de Spearman (para distribuciones no paramétricas). Dado que la muestra analizada consta de menos de 50 registros, se seleccionó el test de Shapiro-Wilk como la herramienta adecuada para evaluar la distribución de los datos.

Prueba de normalidad de las variables en la Hipótesis General

Para la ejecución del análisis de normalidad orientado a la hipótesis general, se estableció un protocolo estructurado que garantiza el rigor estadístico. Donde el procedimiento de la metodología de la evaluación de normalidad es el siguiente:

Formulación de Hipótesis: Se definen formalmente la hipótesis nula (H_0), que asume una distribución normal, y la hipótesis alterna (H_a), que plantea lo contrario.

Nivel de Confianza: Se fija un nivel de significancia estándar α igual al 5%, el cual actúa como el umbral crítico para la toma de decisiones.

Selección del Estadístico: Debido a las dimensiones de la muestra (número de observaciones), se emplea la prueba de Shapiro-Wilk para contrastar los datos de las variables involucradas.

Criterio de Decisión:

La interpretación se basa en el p-valor obtenido:

Si $p < \alpha$, se rechaza la H_0 , concluyendo que los datos no siguen una distribución normal.

Si $p > \alpha$, no hay evidencia suficiente para rechazar la H_0 , aceptando así la naturaleza normal de la muestra.

Este proceso sistemático permite validar la estructura de los datos antes de proceder con el análisis de la hipótesis general y sus respectivas variables, asegurando que el tratamiento estadístico posterior sea el adecuado.

Prueba de normalidad de los datos de la hipótesis general

H_0 : Los datos que corresponden a las variables de la hipótesis general siguen una distribución normal.

H_a : Los datos que corresponden a las variables de la hipótesis general no siguen una distribución normal.

Con el apoyo del programa estadístico SPSS, se presenta la prueba de normalidad.

Tabla 13. *Prueba de normalidad de los datos de la hipótesis general*

	Shapiro -Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Planeamiento Estratégico	,864	49	,000
Presupuesto por Resultados	,884	49	,000

a. Corrección de significación de Lilliefors

Decisión y Conclusión

Dado que el p-valor obtenido es inferior al umbral de significancia del 5%, se procede a rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna (H_a). Este resultado confirma que los datos asociados a la hipótesis general no presentan un comportamiento Gaussiano.

Tras concluir la fase de validación de normalidad, queda demostrado que las variables analizadas en el estudio poseen una distribución no paramétrica. En consecuencia, para cuantificar la fuerza y dirección de la asociación entre las variables,

se ha seleccionado el coeficiente de correlación de Rho de Spearman (ρ), herramienta idónea para datos que no cumplen con el principio de normalidad.

Correlación entre el planeamiento estratégico y el presupuesto por resultados en el distrito de Yanacancha, 2024

Se determinó la existencia de una vinculación positiva entre el planeamiento estratégico y el presupuesto por resultados en la municipalidad distrital de Yanacancha.

Dicha aseveración se sustenta en los resultados del análisis estadístico, donde se obtuvo un coeficiente de correlación de Rho de Spearman (ρ) de 0,725. Este valor numérico refleja que la relación entre ambas variables no solo es estadísticamente significativa, sino que además posee una intensidad positiva considerable, lo que implica que una gestión estratégica óptima tiende a fortalecer la ejecución presupuestaria orientada a objetivos.

Tabla 14. *Correlación entre planeamiento estratégico y el presupuesto por resultados en la municipalidad distrital de Yanacancha, 2024.*

			Planeamiento Estratégico	Presupuesto por Resultados
Rho de Spearman	Planeamiento Estratégico	Coeficiente de correlación	1,000	,725**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	49	49
	Presupuesto por Resultados	Coeficiente de correlación	,725**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	49	49

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Correlación entre el planeamiento estratégico y la programación presupuestal en la Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco 2024.

En el contexto de la Municipalidad Distrital de Yanacancha (Pasco, 2024), se ha verificado que existe una asociación directa entre el planeamiento estratégico y la programación presupuestal.

Esta conclusión se respalda cuantitativamente mediante el coeficiente de correlación de Rho de Spearman, el cual arrojó un valor de 0,671. De acuerdo con las escalas de medición estadística, este resultado ($p = 0,671$) evidencia una relación positiva considerable y significativa, lo que sugiere que una adecuada planificación se traduce en una programación de recursos más coherente y efectiva.

Tabla 15. *Correlación entre el planeamiento estratégico y la programación presupuestal en la municipalidad distrital de Yanacancha, Pasco 2024*

			Planeamiento Estratégico	Programación Presupuestal
Rho de Spearman	Planeamiento Estratégico	Coeficiente de correlación	1,000	,671**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	49	49
	Programación Presupuestal	Coeficiente de correlación	,671**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	49	49

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Correlación entre el planeamiento estratégico y el seguimiento a los programas presupuestales en la municipalidad distrital de Yanacancha, Pasco 2024

Para el periodo 2024 en la Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco, se ha constatado que el planeamiento estratégico mantiene un vínculo directo con el seguimiento de los programas presupuestales.

Esta relación queda validada por el cálculo del coeficiente de Rho de Spearman, el cual arrojó un resultado de 0,591. Dicho valor ($p = 0,591$) permite calificar la correlación entre ambas dimensiones como positiva, considerable y con relevancia

estadística, lo que demuestra que los procesos de planificación estratégica influyen de manera favorable en el control y monitoreo de los recursos asignados.

Tabla 16 *Correlación entre el planeamiento estratégico y el seguimiento a los programas presupuestales en la municipalidad distrital de Yananacncha, Pasco 2024*

			Planeamiento Estratégico	Seguimiento a los programas
Rho de Spearman	Planeamiento Estrategico	Coeficiente de correlación	1,000	,591**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	49	49
	Seguimiento a los programas	Coeficiente de correlación	,591**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	49	49

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Correlación entre el planeamiento estratégico con las evaluaciones independientes en la municipalidad distrital de Yanacancha, Pasco 2024

Dicha premisa se ratifica a partir del análisis estadístico realizado, donde el coeficiente de Rho de Spearman alcanzó un valor de 0,505. Este resultado ($\rho = 0,505$) certifica la existencia de una relación con tendencia positiva, significativa y de magnitud considerable entre las variables estudiadas, confirmando que ambas fluctúan de manera directamente proporcional.

Tabla 17. *Correlación entre el planeamiento estratégico y las evaluaciones independientes en la municipalidad distrital de Yanacancha, Pasco 2024*

			Planeamiento Estratégico	Evaluaciones Independientes
Rho de Spearman	Planeamiento Estratégico	Coeficiente de correlación	1,000	,505**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	49	49
	Evaluaciones Independientes	Coeficiente de correlación	,505**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	49	49

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Correlación entre el planeamiento estratégico con los incentivos a la gestión en la municipalidad distrital de Yanacancha, Pasco 2024

Se ha verificado que, en la Municipalidad Distrital de Yanacancha durante el año 2024, el planeamiento estratégico guarda una relación directa y positiva con los incentivos a la gestión.

Este vínculo se confirma mediante el análisis estadístico de Rho de Spearman, el cual arrojó un coeficiente de 0,738. Este valor ($\rho = 0,738$) permite concluir que existe una correlación positiva, significativa y considerable; esto sugiere que una planificación estratégica robusta se asocia estrechamente con una mayor efectividad en la aplicación de los incentivos institucionales.

Tabla 18. *Correlación entre la fase del seguimiento del planeamiento estratégico y los incentivos a la gestión en la municipalidad provincial de Pasco, 2024*

			Planeamiento Estratégico	Incentivos a la Gestión
Rho de Spearman	Planeamiento Estratégico	Coeficiente de correlación	1,000	,738**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	49	49
	Incentivos a la Gestión	Coeficiente de correlación	,738**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	49	49

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

4.3. Prueba de Hipótesis

La validación de las conjeturas de investigación se fundamentó en el análisis de la significancia estadística a través del p-valor. Bajo este criterio, se establece que una correlación es estadísticamente relevante siempre que dicho valor sea menor al umbral del 5%.

Este parámetro de evaluación fue aplicado rigurosamente tanto para la hipótesis general como para cada una de las hipótesis específicas. El protocolo sistemático empleado para el contraste de hipótesis, es el siguiente:

Definición de Hipótesis: Se formularon los enunciados de la hipótesis nula (H_0) y la hipótesis alterna (H_a).

Establecimiento del Nivel de Significancia: Se fijó un margen de error admisible de $\alpha = 0,05$.

Obtención del p-valor: Cálculo del valor de probabilidad resultante de cada análisis de correlación.

Regla de Decisión: Si $p\text{-valor} < \alpha$: Se procede al rechazo de la H_0 y se valida la hipótesis alterna (H_a).

Si $p\text{-valor} > \alpha$: No existe evidencia suficiente para rechazar la H_0 , por lo que esta es aceptada.

Prueba de la Hipótesis General

H_0 : No existe una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y el presupuesto por resultados en la municipalidad distrital de Yanacancha, Pasco 2024.

H_a : Existe una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y el presupuesto por resultados en la municipalidad distrital de Yanacancha, Pasco 2024.

Dado que $p\text{-valor} = 0,000$ es menor que $\alpha = 0,05$; se rechaza la hipótesis nula (H_0), entonces:

Existe una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y el presupuesto por resultados en la municipalidad distrital de Yanacancha, Pasco 2024.

Prueba de la Primera Hipótesis Específicas

Ho: No existe una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y la programación presupuestal en la Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco 2024.

Ha: Existe una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y la programación presupuestal en la Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco 2024.

Debido a que el p-valor obtenido (0,000) es inferior al nivel de significancia establecido ($\alpha = 0,05$), se procede al rechazo de la hipótesis nula (Ho).

En consecuencia, se confirma que existe un vínculo positivo y estadísticamente significativo entre el planeamiento estratégico y la programación presupuestal en la Municipalidad Distrital de Yanacancha (Pasco, 2024).

Prueba de la Segunda Hipótesis Específica

Ho: Hay una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y el seguimiento a los programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco 2024.

Ha: Hay una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y el seguimiento a los programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco 2024.

Puesto que el p-valor calculado (0,000) se sitúa por debajo del umbral de significancia ($\alpha = 0,05$), se descarta la hipótesis nula (Ho).

Esta evidencia permite concluir que existe una vinculación positiva y estadísticamente relevante entre el planeamiento estratégico y el seguimiento de los programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco, para el periodo 2024.

Prueba de la Tercera Hipótesis Específica

Ho: No existe una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y las evaluaciones independientes en la Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco 2024.

Ha: Existe una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y las evaluaciones independientes en la Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco 2024.

Al ser el p-valor registrado (0,000) inferior al margen de error admitido ($\alpha = 0,05$), se desestima la hipótesis nula (H_0).

De este modo, queda demostrado que existe una conexión positiva y con significancia estadística entre el planeamiento estratégico y la ejecución de evaluaciones independientes en la Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco, durante el ejercicio 2024.

Prueba de la Cuarta Hipótesis Específica

Ho: No hay una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y los incentivos a la gestión en la Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco 2024.

Ha: Hay una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y los incentivos a la gestión en la Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco 2024.

En virtud de que el p-valor obtenido (0,000) es menor al nivel de significancia estipulado ($\alpha = 0,05$), se procede a desestimar la hipótesis nula (H_0).

Lo anterior permite confirmar la existencia de una relación positiva y estadísticamente significativa entre el planeamiento estratégico y los incentivos a la gestión dentro de la Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco, para el año 2024.

4.4. Discusión de resultados

La evaluación de los hallazgos se efectuó contrastando las hipótesis de estudio con las evidencias reportadas en investigaciones previas de naturaleza similar.

Respecto a la hipótesis general, se propuso que el planeamiento estratégico mantiene un vínculo positivo y relevante con el presupuesto por resultados en la municipalidad de Yanacancha (2024). Tras el análisis de campo, esta premisa fue corroborada mediante la aplicación del coeficiente Rho de Spearman, el cual determinó una asociación positiva y significativa con una intensidad de 0,725.

Asimismo, la validación estadística arrojó un p-valor de 0,000, cifra que, al ser sustancialmente inferior al límite de significancia establecido ($\alpha = 0,05$), ratifica de manera concluyente la relación entre ambas variables.

Los resultados obtenidos guardan una estrecha coherencia con lo expuesto por Quispe (2022) en su investigación sobre la Municipalidad Provincial de Huancayo. En dicho estudio, cuyo propósito fue analizar el vínculo entre el planeamiento estratégico y el presupuesto por resultados, se determinó de igual manera la existencia de una relación directa y de gran relevancia estadística entre ambos componentes.

La solidez de este antecedente se refleja en un coeficiente Rho de Spearman de 0,756, lo que representa una correlación positiva fuerte con un p-valor de 0,000. Tales cifras confirman, con un nivel de confianza del 95%, que la planificación estratégica influye de forma determinante y favorable en la gestión presupuestaria por resultados. Al contrastar estos datos con los hallazgos actuales, se fortalece la evidencia estadística necesaria para validar la hipótesis general de la presente investigación.

En la misma línea, el estudio de Vargas (2021) realizado en una entidad pública de La Molina abordó como interrogante central el vínculo entre el planeamiento estratégico y el presupuesto por resultados. La investigación planteó como premisa

fundamental la existencia de una conexión estadística relevante entre ambos pilares de la gestión pública.

Al finalizar dicho análisis, se validó la hipótesis propuesta al hallar una correlación positiva y directa entre las variables. Los resultados técnicos mostraron un coeficiente de Rho de Spearman de 0,752 y un p-valor de 0,000, lo que clasifica la asociación como alta y significativa. En términos prácticos, estos hallazgos demuestran que, a medida que se optimiza el nivel de planeamiento estratégico, se incrementa proporcionalmente la eficacia en la ejecución del presupuesto por resultados.

Asimismo, en el estudio desarrollado por Aqqepucho (2022) en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas, Cusco, se analizó el vínculo entre el planeamiento estratégico y el presupuesto por resultados.

Los hallazgos de esta investigación revelaron una percepción mayoritariamente favorable entre los involucrados, aunque con matices: un 48% de los participantes calificó la articulación entre ambas variables como adecuada, mientras que un 34% la consideró en un nivel regular y un 18% manifestó una visión crítica al percibirla como inadecuada.

Desde la perspectiva estadística, se ratificó la existencia de una relación directa y relevante. El análisis arrojó un coeficiente de Rho de Spearman de 0,626 con un p-valor de 0,007. Dado que este valor de significancia es inferior al límite de 0,05, se descartó la hipótesis nula, otorgando validez científica a la premisa de que ambas variables están significativamente relacionadas en dicha entidad.

Respecto a la primera hipótesis específica, se planteó que el planeamiento estratégico se vincula de manera positiva y relevante con la programación presupuestal en la Municipalidad Distrital de Yanacancha (2024). Tras el análisis, esta premisa fue validada mediante el coeficiente Rho de Spearman, obteniendo un valor de 0,671, lo

que refleja una correlación positiva de magnitud considerable. Asimismo, la robustez estadística se confirmó con un p-valor de 0,000, cifra que, al ser inferior al margen de error de 0,05, permite aceptar la hipótesis de investigación.

Este hallazgo guarda coherencia con lo reportado por Quispe (2022) en su estudio sobre la Municipalidad Provincial de Huancayo. En dicha investigación, se determinó una conexión directa entre la planeación y la programación de recursos, respaldada por un coeficiente de 0,729 y una significancia de 0,000. Con un nivel de confianza del 95%, ambos estudios coinciden en que una planificación estratégica eficiente tiene un impacto favorable y determinante en la estructura de la programación presupuestal, proporcionando evidencia sólida para ratificar la hipótesis específica planteada.

En cuanto a la segunda hipótesis específica, se propuso la existencia de un vínculo positivo y relevante entre el planeamiento estratégico y el seguimiento de los programas presupuestales en la Municipalidad de Yanacancha para el periodo 2024. Al finalizar el estudio, esta afirmación fue corroborada a través del coeficiente Rho de Spearman, alcanzando un valor de 0,591, lo que representa una correlación positiva de nivel considerable.

La validez de esta relación se ve reforzada por los resultados del contraste de hipótesis, donde el p-valor de 0,000 resultó ser inferior al límite de significancia de 0,05. Estos indicadores estadísticos confirman que las acciones de planificación estratégica en la entidad están directamente asociadas con la eficacia en el monitoreo y control de los programas presupuestarios ejecutados.

Respecto a la tercera hipótesis específica, se planteó que el planeamiento estratégico mantiene un vínculo positivo y relevante con las evaluaciones independientes en la Municipalidad Distrital de Yanacancha durante el periodo 2024.

Al finalizar el estudio, esta premisa fue ratificada mediante el coeficiente Rho de Spearman, obteniendo un valor de 0,505, lo que evidencia una correlación positiva de magnitud considerable.

Asimismo, la solidez de este hallazgo se sustenta en el contraste estadístico, donde el p-valor de 0,000 resultó ser inferior al umbral de significancia de 0,05. Estos resultados permiten concluir que una gestión basada en la planificación estratégica se asocia directamente con la ejecución y efectividad de los procesos de evaluación externa e independiente en la entidad.

En relación con la cuarta hipótesis específica, se propuso que el planeamiento estratégico se vincula de manera directa y relevante con los incentivos a la gestión en la Municipalidad Distrital de Yanacancha durante el año 2024. Al concluir el proceso investigativo, esta afirmación fue validada mediante el coeficiente Rho de Spearman, alcanzando un valor de 0,738, lo que representa una correlación positiva de intensidad considerable.

De igual forma, la consistencia de este resultado se ratificó a través del contraste de hipótesis, donde el p-valor de 0,000 se situó por debajo del límite de significancia de 0,05. Estos indicadores permiten confirmar, con rigor estadístico, que existe una asociación estrecha entre una planificación sólida y la eficacia de los sistemas de incentivos implementados en la gestión municipal.

CONCLUSIONES

1. Relación Institucional General: Se confirmó que el planeamiento estratégico y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Distrital de Yanacancha (2024) mantienen un vínculo directo y significativo. Esto se sustenta en un coeficiente Rho de Spearman de 0,725 y un p-valor de 0,000, lo que valida la hipótesis general con una correlación positiva considerable.
2. Programación Presupuestaria: Existe una conexión estadística relevante entre la planificación y la programación de recursos, ratificada por un coeficiente de 0,671. Al ser el p-valor (0,000) menor al margen de error permitido (0,05), se concluye que la estructuración del presupuesto depende directamente de la calidad del planeamiento.
3. Seguimiento de Programas: Se verificó una asociación positiva entre el planeamiento y el monitoreo presupuestal ($\rho = 0,591$; $p < 0,05$). Los datos indican que una visión estratégica facilita el seguimiento y control de las metas financieras de la entidad.
4. Evaluaciones Independientes: Se halló que la planificación estratégica influye positivamente en las evaluaciones externas, con una correlación de 0,505. La evidencia estadística (p-valor = 0,000) permite afirmar que el ordenamiento estratégico favorece la transparencia y los procesos de auditoría.
5. Incentivos a la Gestión: Se identificó que la relación más fuerte de las variables específicas se da con los incentivos a la gestión, alcanzando un coeficiente de 0,738. Este resultado demuestra que el éxito de los sistemas de estímulos institucionales está íntimamente ligado a los objetivos estratégicos trazados.
6. Diagnóstico del Planeamiento: Actualmente, el planeamiento estratégico se sitúa en un nivel regular, según el 55% de los participantes. Esta percepción señala la necesidad de evolucionar desde un cumplimiento meramente administrativo hacia una gestión que utilice la planificación como el eje motor del progreso social y económico del distrito.

7. Desempeño Presupuestal: La ejecución del presupuesto por resultados es percibida como buena por el 63% de los encuestados. Esta valoración refleja eficiencia institucional, sugiriendo que la entidad ha logrado transitar hacia una inversión basada en la causalidad y el logro de objetivos concretos.

RECOMENDACIONES

- **Gestión Integral:** Es imperativo que la alta dirección fortalezca el sistema de planeamiento estratégico, dado que una quinta parte de los colaboradores (20\%) percibe deficiencias. Elevar estos estándares es clave para revertir la imagen negativa actual.
- **Fase Prospectiva:** Se sugiere priorizar el diseño de escenarios futuros, puesto que un 24% de los encuestados califica esta etapa como deficiente. Una visión a largo plazo más clara mejorará la confianza institucional.
- **Fase Estratégica:** Esta área requiere atención urgente al presentar el índice más crítico de insatisfacción (37%). Es vital reformular los objetivos y rutas de acción para que el personal los perciba como viables y bien estructurados.
- **Fase Institucional:** Aunque el nivel de rechazo es menor (12%), no debe descuidarse la alineación de las capacidades internas con las metas del distrito para mantener un desempeño óptimo.
- **Monitoreo Institucional:** Se recomienda intervenir drásticamente en los procesos de seguimiento, ya que casi la mitad de los encuestados (49%) identifica fallas en esta etapa. El control es el punto más débil de la percepción actual.
- **Presupuesto por Resultados (PpR):** Para consolidar la eficiencia, se debe seguir puliendo la ejecución presupuestaria, mitigando ese 12% de percepción negativa mediante una mayor transparencia en el logro de metas.
- **Programación Presupuestal:** Es necesario ajustar los mecanismos de asignación de recursos, buscando reducir el 14%de desaprobación detectado en esta fase inicial del gasto.
- **Fiscalización del Gasto:** Con un 24% de opiniones desfavorables, se aconseja robustecer la vigilancia sobre cómo se utiliza el dinero público, asegurando que cada partida cumpla su fin social.

- Auditorías y Evaluaciones: Se insta a mejorar la calidad y el impacto de las evaluaciones independientes, enfocándose en las áreas donde el 22% percibe falta de rigor o efectividad.
- Motivación Institucional: Se sugiere revisar los esquemas de incentivos a la gestión, atendiendo las expectativas del 18% que considera los estímulos actuales como insuficientes o mal implementados.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Aqqepucho, H. (2022). *El planeamiento estratégico y su relación con el presupuesto por resultados en la municipalidad provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021*.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/99144/Aqqepucho_HE-D-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- BID (13 de diciembre de 2022). *El futuro del presupuesto por resultados en países en desarrollo: La importancia de simplificar. Recaudando Bienestar*.
<https://blogs.iadb.org/gestion-fiscal/es/el-futuro-del-presupuesto-por-resultados-en-paises-en-desarrollo/>
- CEPLAN (2010). *Plan Bicentenario: El Perú hacia el 2021*. <https://www.ceplan.gob.pe/wp-content/uploads/files/Documentos/peru2021-re-sumenejecutivoplanbicentenario.pdf>
- CEPLAN (2014). *Proceso de Planeamiento Estratégico*. <https://www.ceplan.gob.pe/wp-content/uploads/files/Documentos/4-presentacioncesarcalmnet.pdf>
- CEPLAN (2017). *Guía para el planeamiento institucional*.
https://www.diresacallao.gob.pe/wdiresa/documentos/planeamiento/Guia_de_Planeamiento_Institucional_02jun2017.pdf
- CEPLAN (2024). *Planeamiento Estratégico Sectorial*.
<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/6637908/5771193-guia-para-el-planeamiento-estrategico-sectorial-2024.pdf?v=1729093085>
- CEPLAN (2024). *Directiva General de Planeamiento Estratégico del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico*. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/5373394-directiva-001-2024-ceplan-pcd-modificada-directiva-general-de-planeamiento-estrategico-del-sinaplan-pdf.pdf>

- García, M. y García, M. (2012). *Los Métodos de Investigación*.
<https://www.ucm.es/data/cont/media/www/pag-135806/12%20metodologc3ada-1-garcia-y-martinez.pdf>
- Marroquín, R. (s.f.). *Metodología de la investigación científica*. [Diapositivas de PowerPoint].
Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle Programa de Titulación
2013. <https://www.une.edu.pe/Titulacion/2013/exposicion/SESSION-4-METODOLOGIA%20DE%20LA%20INVESTIGACION.pdf>
- MEF (2023). *Presupuesto por Resultados*. <https://www.gob.pe/843-presupuesto-por-resultados>
- Quispe, P. (2022). *Planeamiento Estratégico y el Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Provincial de Huancayo, en el año 2018*. [Tesis pregrado. Universidad Peruana Los Andes]
https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/3440/T037_N%C2%B0%20de%20dni%2040915357%20T.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Municipalidad Distrital de Yanacancha. (2023). *Cuadro para Asignación de Personal*.
<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/5531193/4922014-cap-mdy-2023-visado-1.pdf?v=1701969729>
- Pimenta, C., Zaltsman, A., Lora, O. & Arana, R. (2023). *El presupuesto por resultados en América Latina y el Caribe: hallazgos de la encuesta 2023*.
<https://publications.iadb.org/es/el-presupuesto-por-resultados-en-america-latina-y-el-caribe-hallazgos-de-la-encuesta-2023>
- Quispe, P. (2022). *Planeamiento Estratégico y el Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Provincial de Huancayo, en el año 2018*. [Tesis pregrado. Universidad Peruana Los Andes]

https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/3440/T037_N%C2%B0%20de%20dni%2040915357%20T.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Sánchez, H., Reyes, C y Mejía, K (2018). *Manual de términos en investigación científica, tecnológica y humanística*. <https://www.urp.edu.pe/pdf/id/13350/n/libro-manual-de-terminos-en-investigacion.pdf>

Vargas, R. (2021). *Planeamiento estratégico y el presupuesto por resultados en una entidad pública, La Molina 2021*. [Tesis posgrado. Universidad Cesar Vallejo]
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/67904>

ANEXOS:

ISTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS



UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRION FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y CONTABLES Escuela de Formación Profesional de Economía

CUESTIONARIO

Estimado trabajador de la Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco.

El presente cuestionario tiene el objetivo de recabar información con fines académicos para la investigación titulada *Planeamiento estratégico y el Presupuesto por Resultados en la Municipalidad distrital de Yanacancha, Pasco 2024*; por lo que usted puede responder según las indicaciones.

I. INDICACIONES:

Por favor, indique en qué medida está de acuerdo o en desacuerdo con cada afirmación utilizando la siguiente escala:

1	2	3	4	5
Totalmente inadecuado	Inadecuado	Neutral	Adecuado	Totalmente Adecuado

II. VARIABLES, DIMENSIONES Y PREGUNTAS

	VARIABLE: PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO					
ITEMS	Dimensión 1: Fase Prospectiva	1	2	3	4	5
01	¿Cómo considera la identificación de las oportunidades y amenazas del entorno en la municipalidad distrital de Yanacancha?					
02	¿Cómo considera los objetivos estratégicos establecidos en la municipalidad distrital de Yanacancha?					
03	¿Cómo considera las iniciativas estratégicas necesarias para alcanzar los objetivos establecidos en la municipalidad distrital de Yanacancha?					
	Dimensión 2: Fase Estratégica					
04	¿Cómo considera la elaboración de planes estratégicos en la municipalidad distrital de Yanacancha?					
05	¿Cómo considera el logro de los objetivos estratégicos que se propusieron en el plan estratégico en la municipalidad distrital de Yanacancha?					
06	¿Cómo considera la gestión de riesgos que puedan afectar el logro de los objetivos estratégicos en la municipalidad distrital de Yanacancha?					
	Dimensión 3: Fase Institucional					

07	¿Cómo considera el compromiso de los trabajadores con el proceso de planeamiento estratégico en la municipalidad distrital de Yanacancha?					
08	¿Cómo considera la asignación de recursos en el proceso de planeamiento estratégico en la municipalidad distrital de Yanacancha?					
09	¿Cómo considera el aporte del proceso de planeamiento estratégico en la cultura organizacional en la municipalidad distrital de Yanacancha?					
	Dimensión 4: Fase de Seguimiento					
10	¿Cómo considera el monitoreo del proceso de planeamiento estratégico en la municipalidad distrital de Yanacancha?					
11	¿Cómo considera el cumplimiento de los objetivos y metas establecidos en el proceso de planeamiento estratégico en la municipalidad distrital de Yanacancha?					
12	¿Cómo considera la evaluación del proceso de implementación del plan estratégico en la municipalidad distrital de Yanacancha?					
	VARIABLE: Presupuesto Por Resultados					
	Dimensión 1: Programación Presupuestal					
13	¿Los programas presupuestales están formulados en base a diagnósticos reales en la municipalidad distrital de Yanacancha?					
14	¿Los programas presupuestales esta diseñados para un desarrollo continuo para el cumplimiento de objetivos y metas en la municipalidad distrital de Yanacancha?					
15	¿Los programas presupuestales se elaboran de acuerdo a las directivas dadas?					
16	¿Los programas presupuestales se basan en indicadores para medir su avance y efectividad en la municipalidad distrital de Yanacancha?					
	Dimensión 2: Seguimiento a los programas presupuestales					
17	¿Se da un seguimiento en los gastos realizados en las diferentes fases en la municipalidad distrital de Yanacancha?					
18	¿Se da seguimiento al avance de las diferentes fases a ejecutarse en la municipalidad distrital de Yanacancha?					
19	¿Los resultados son seguidos y contrastados de acuerdo a la información obtenida de su ejecución en la municipalidad distrital de Yanacancha?					
20	¿Se detectan problemas en el seguimiento posterior de las fases y ejecución en la municipalidad distrital de Yanacancha?					
	Dimensión 3: Evaluaciones Independientes					

21	¿Existen antecedentes de desempeño para las evaluaciones de actividades realizadas y ejecutadas en la municipalidad distrital de Yanacancha?					
22	¿Se evalúa el cumplimiento de la ejecución de proyectos o actividades en base a antecedentes en la municipalidad distrital de Yanacancha?					
23	¿Existe intervención de especialistas en la evaluación de la ejecución y seguimiento del presupuesto por resultados en la municipalidad distrital de Yanacancha?					
24	¿Se da relevancia a las evaluaciones de proyectos o actividades ya ejecutadas con mayor importancia o incidencia en la municipalidad distrital de Yanacancha?					
	Dimensión 4: Incentivos a la Gestión					
25	¿Se da una mejora en la ejecución de actividades en relación al gasto en la municipalidad distrital de Yanacancha?					
26	¿Se simplifican trámites para evitar la demora en el desarrollo de actividades en la municipalidad distrital de Yanacancha?					
27	¿Se mejora la recaudación para la ejecución de actividades mediante recursos directamente recaudados en la municipalidad distrital de Yanacancha?					
28	¿Se previene la mala ejecución de actividades bajo un control previo efectivo en la municipalidad distrital de Yanacancha?					

Cerro de Pasco, agosto 2025

GRACIAS POR SU ATENCIÓN

Matriz de Consistencia

Tesis: Planeamiento estratégico y el Presupuesto por Resultados en la Municipalidad distrital de Yanacancha, Pasco 2024

PROBLEMA	OBJETIVO	HIPOTESIS	VARIABLES E INDICADORES	METODOLOGIA
Problema General ¿Cómo se relaciona el planeamiento estratégico y el presupuesto por resultados en la municipalidad distrital de Yanacancha, Pasco 2024?	Objetivo General Identificar la relaciona que existe entre el planeamiento estratégico y el presupuesto por resultados en la municipalidad distrital de Yanacancha, Pasco 2024	Hipótesis General Existe una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y el presupuesto por resultados en la municipalidad distrital de Yanacancha, Pasco 2024.	Variable Independiente X_1 = Planeamiento Estratégico Dimensión Fase Prospectiva Indicadores Análisis del entorno. Objetivos estratégicos. Iniciativas estratégicas. Dimensión Fase Estratégica Indicadores Planes estratégicos. Objetivos estratégicos alcanzados. Gestión de riesgos. Dimensión Fase Institucional Indicadores Compromiso de los miembros de la organización. Asignación de recursos. Fortalecimiento de la cultura organizacional. Dimensión Fase de Seguimiento Indicadores Monitoreo del planeamiento estratégico. Cumplimiento de objetivos y metas. Evaluación del plan estratégico. Variable Dependiente y_1 = Presupuesto por resultados Dimensión Programación presupuestal	Tipo de la Investigación: Aplicada Nivel de la Investigación: Descriptivo y Correlacional. Método de investigación: Diseño de la Investigación: Correlacional no experimental Población y Muestra Población: La población está constituida por 265 trabajadores de la municipalidad distrital de Yanacancha, Pasco. Muestra: La muestra está representada por 157 trabajadores de la municipalidad distrital de Yanacancha, Pasco. El muestreo es probabilístico, se aplica el muestreo aleatorio simple. Técnica e Instrumentos
Problemas Específicos PE1: ¿Qué relación existe entre el planeamiento estratégico y la programación presupuestal en la Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco 2024? PE2: ¿Cuál es la relación que existe entre el planeamiento estratégico y el seguimiento en la Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco 2024? PE3: ¿Qué relación existe entre el planeamiento estratégico y las evaluaciones independientes en Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco 2024?	Objetivos Específicos OE1: Identificar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y la programación presupuestal en la Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco 2024 OE2: Determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y el seguimiento en la Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco 2024. OE3: Identificar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y las evaluaciones independientes en Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco 2024.	Hipótesis Específicas HE1: Existe una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y la programación presupuestal en la Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco 2024. . HE2: Hay una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y el seguimiento en la Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco 2024. HE3: Existe una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y las evaluaciones independientes en la Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco 2024.		

Yanacancha, Pasco 2024? PE4: ¿Qué relación existe entre el planeamiento estratégico y los incentivos a la gestión en la Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco 2024?	OE4: Determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y los incentivos a la gestión en la Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco 2024.	Yanacancha, Pasco 2024. HE4: Hay una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y los incentivos a la gestión en la Municipalidad Distrital de Yanacancha, Pasco 2024.	Indicadores Formulación de Programas. Diseño de programas. Elaboración de programas. Programas basados en indicadores. Dimensión Seguimiento. Indicadores Seguimiento a los gastos. Seguimiento a fases de ejecución. Seguimiento y contrastación. Problemas en el seguimiento. Dimensión Evaluaciones independientes. Indicadores Antecedentes de desempeño para evaluaciones. Evaluación del cumplimiento de ejecución de proyectos. Intervención de especialistas en la evaluación de ejecución. Relevancia a las evaluaciones. Dimensión Incentivos a la Gestión Indicadores Mejora en la ejecución de actividades. Simplificación de trámites para evitar demora. Mejora en la recaudación para la ejecución de actividades. Prevención de mala ejecución de actividades.	de Recolección de Datos: Técnica: Encuesta Instrumento: Cuestionario con 28 preguntas utilizando la escala tipo Likert.
---	---	--	--	--

PRUEBA PILOTO PARA VERIFICAR LA CONFIABILIDAD DEL INSTRUMENTO

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	
1	5	3	2	3	3	3	4	2	3	2	3	3	4	3	4	3	4	4	3	5	2	3	5	3	3	2	4	5	
2	4	3	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	2	4	3	3	3	3	3	3	2	
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	5	
4	2	3	2	5	3	2	5	3	3	3	3	3	3	4	2	5	3	5	4	3	5	3	5	5	3	3	2	3	
5	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	3	4	3	5	3	4	5	4	4	2	4	4	3	4	
6	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	4	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	2	3	
7	3	3	3	3	3	4	4	2	4	2	4	2	3	5	2	4	4	3	2	5	3	3	3	3	3	2	2	5	
8	2	5	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	2	2	3	4	3	4	4	4	

Tabulación de Datos

	PLANEAMIENTO ESTRATEGICO												PRESUPUESTO POR RESULTADOS															
	Prospectiva			Estratégica			Institucional			Seguimiento			Programación P.				Seguimiento				Evaluaciones I.				Incentivos			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28
1	5	3	2	3	3	3	4	5	3	2	3	3	4	3	4	3	4	4	3	5	2	3	5	3	3	2	4	5
2	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	2	4	3	3	3	3	3	3	2
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	5
4	2	3	2	5	3	3	5	3	3	3	3	3	3	4	2	5	3	5	4	3	5	3	5	5	3	3	2	3
5	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	3	4	3	5	3	4	5	4	4	2	4	4	3	4
6	2	3	2	5	3	3	3	4	2	3	4	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	2	3
7	3	3	5	3	3	4	4	2	4	2	4	2	3	5	2	4	4	3	2	5	3	3	3	3	3	2	2	5
8	2	5	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	2	2	3	4	3	4	4	4
9	5	3	2	3	3	3	4	5	3	2	3	3	4	3	4	3	4	4	3	5	2	3	5	3	3	2	4	5
10	4	3	3	4	3	2	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	2	4	3	3	3	3	3	3	2
11	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	5
12	2	3	2	5	3	4	5	3	3	3	3	3	3	4	2	5	3	5	4	3	5	3	5	5	3	3	2	3
13	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	3	4	3	5	3	4	5	4	4	2	4	4	3	4
14	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	4	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	2	3
15	3	3	3	3	3	4	4	3	4	2	4	2	3	5	2	4	4	3	2	5	3	3	3	3	3	2	2	5
16	2	5	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	2	2	3	4	3	4	4	4
17	5	3	2	3	3	3	4	4	3	2	3	3	4	3	4	3	4	4	3	5	2	3	5	3	3	2	4	5
18	4	3	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	2	4	3	3	3	3	3	3	2
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	5
20	2	3	2	5	3	2	5	3	3	3	3	3	3	4	2	5	3	5	4	3	5	3	5	5	3	3	2	3
21	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	3	4	3	5	3	4	5	4	4	2	4	4	3	4
22	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	4	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	2	3
23	3	3	3	3	3	4	4	2	4	2	4	2	3	5	2	4	4	3	2	5	3	3	3	3	3	2	2	5

24	2	5	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	2	2	3	4	3	4	4	4
25	5	3	5	3	3	3	4	2	3	2	3	3	4	3	4	3	4	4	3	5	2	3	5	3	3	2	4	5
26	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	2	4	3	3	3	3	3	3	2
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	5
28	2	3	2	5	3	2	5	3	3	3	3	3	3	4	2	5	3	5	4	3	5	3	5	5	3	3	2	3
29	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	3	4	3	5	3	4	5	4	4	2	4	4	3	4
30	2	3	2	2	3	3	3	5	2	3	4	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	2	3
31	3	3	3	3	3	4	4	2	4	2	4	2	3	5	2	4	4	3	2	5	3	3	3	3	3	2	2	5
32	2	5	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	2	2	3	4	3	4	4	4
33	5	3	2	3	3	3	4	5	3	2	3	3	4	3	4	3	4	4	3	5	2	3	5	3	3	2	4	5
34	4	3	3	3	4	2	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	2	4	3	3	3	3	3	3	2
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	5
36	2	3	2	5	3	3	5	3	3	3	3	3	3	4	2	5	3	5	4	3	5	3	5	5	3	3	2	3
37	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	3	4	3	5	3	4	5	4	4	2	4	4	3	4
38	2	3	5	2	3	3	3	5	2	3	4	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	2	3
39	3	3	3	3	3	4	4	3	4	2	4	2	3	5	2	4	4	3	2	5	3	3	3	3	3	2	2	5
40	2	5	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	2	2	3	4	3	4	4	4
41	5	3	4	3	3	3	4	5	3	2	3	3	4	3	4	3	4	4	3	5	2	3	5	3	3	2	4	5
42	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	2	4	3	3	3	3	3	3	2
43	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	5
44	2	3	2	5	3	2	5	3	4	3	3	3	3	4	2	5	3	5	4	3	5	3	5	5	3	3	2	3
45	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	3	4	3	5	3	4	5	4	4	2	4	4	3	4
46	2	3	5	2	3	3	3	5	2	3	4	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	2	3
47	3	3	3	3	3	4	4	2	4	2	4	2	3	5	2	4	4	3	2	5	3	3	3	3	3	2	2	5
48	2	5	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	2	2	3	4	3	4	4	4
49	2	5	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	2	2	3	4	3	4	4	4

Evidencias de las encuestas realizadas en la municipalidad distrital de Yanacancha





Grado de relación según coeficiente de correlación Rho Spearman

RANGO	RELACIÓN
-0.91 a -1.00	Correlación negativa perfecta
-0.76 a -0.90	Correlación negativa muy fuerte
-0.51 a -0.75	Correlación negativa considerable
-0.11 a -0.50	Correlación negativa media
-0.01 a -0.10	Correlación negativa débil
0.00	No existe correlación
+0.01 a +0.10	Correlación positiva débil
+0.11 a +0.50	Correlación positiva media
+0.51 a +0.75	Correlación positiva considerable
+0.76 a +0.90	Correlación positiva muy fuerte
+0.91 a +1.00	Correlación positiva perfecta

Nota: La tabla muestra los grados de correlación, se ha tomado de Mónica Alejandra Mondragón Barrera 2014.