

UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRIÓN

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS CONTABLES

ESCUELA DE FORMACIÓN PROFESIONAL DE ECONOMÍA



T E S I S

**Planeamiento estratégico y su relación con la ejecución presupuestal en la
Municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión, Pasco 2024**

Para optar el título profesional de:

Economista

Autores:

Bach. Lizbeth Isabel CONDOR URETA

Bach. Johbeth Obed BONILLA LOPEZ

Asesor:

Dr. Marcelino Antonio BARJA MARAVÍ

Cerro de Pasco – Perú – 2026

UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRIÓN

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS CONTABLES

ESCUELA DE FORMACIÓN PROFESIONAL DE ECONOMÍA



T E S I S

**Planeamiento estratégico y su relación con la ejecución presupuestal en la
Municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión, Pasco 2024**

Sustentada y aprobada ante los miembros del jurado:

Dr. José Humberto MARTÍNEZ SOLANO

PRESIDENTE

Dr. José Pablo SALAS GAMARRA

MIEMBRO

Dr. Marino Teófilo PAREDES HUERE

MIEMBRO



Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión
Facultad de Ciencias Económicas y Contables
Unidad de Investigación

"Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana"

INFORME DE ORIGINALIDAD N° 068-2025

La Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Económicas y Contables de la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión ha realizado el análisis con exclusiones en el Software Turnitin Originality, que a continuación se detalla:

Presentado por:

Lizbeth Isabel, CONDOR URETA y Johbeth Obed, BONILLA LOPEZ

Escuela de Formación Profesional

Economía

Tipo de trabajo:

Tesis

Título del trabajo

Planeamiento estratégico y su relación con la ejecución presupuestal en la Municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión, Pasco 2024

Asesor:

Dr. Marcelino Antonio BARJA MARAVI

Índice de Similitud: 12%

Calificativo

APROBADO

Se adjunta al presente informe, el reporte de identificación del porcentaje de similitud general: asimismo, a través del correo institucional de la Oficina de Grados y Títulos de nuestra Facultad – FACEC. Envío en la fecha el reporte completo de Turnitin; todo ello, en atención al Memorando N° 000106-2025-UNDAC/DFCEC.

Cerro de Pasco, 09 de diciembre del 2025



El presente documento fue digitalizado por:
Dr. Carlos D. Bernaldo Faustino
2025-12-09 10:00:00
Módulo: SGP - SGP - SGP - SGP - SGP
Firma: 000106-2025-UNDAC-DFCEC

Dr. Carlos D. BERNALDO FAUSTINO
Director de la Unidad de Investigación-FACEC

DEDICATORIA

La tesis lo dedico a mis amados padres, por ser mi mayor fuente de inspiración, amor y apoyo incondicional. Gracias por creer en mí incluso cuando yo dudaba, por su paciencia, sus consejos, sus sacrificios y por enseñarme el valor del esfuerzo y la perseverancia. Su amor ha sido el motor que me ha impulsado a seguir adelante, aun en los momentos más difíciles. Esta tesis es también suya, pues refleja todo lo que me han enseñado con su ejemplo.

A mis hermanos, por su compañía constante, su aliento sincero y su ejemplo de fortaleza y superación. Gracias por estar presentes, por animarme en los días grises y por celebrar conmigo cada pequeño logro.

Lizbeth Isabel CONDOR URETA

La tesis lo dedico a Dios por ser mi guía, a mi querido abuelo, Víctor López Quintana, quien, aunque ya no está físicamente conmigo, sigue presente en cada paso que doy. Tu sabiduría, tu ejemplo de trabajo, y tu amor incondicional fueron y serán una fuente constante de inspiración. Este logro es también tuyo, porque sembraste en mí la fuerza y los valores que hoy me permiten alcanzar esta meta.

Gracias, por tanto. Te llevo en mi corazón, siempre.

Johbeth Obed BONILLA LOPEZ

AGRADECIMIENTO

Un eterno agradecimiento a Dios, quien ha sido nuestro guía, nuestro refugio y nuestra fortaleza en cada etapa de este camino. Gracias, Señor, por darnos la vida, la salud, la sabiduría y las fuerzas necesarias para superar cada obstáculo. En los momentos de duda, encontramos consuelo en Tu presencia; en los momentos de alegría, gratitud en Tu gracia. Esta meta alcanzada es también Tu obra, y a Ti elevamos nuestro más sincero agradecimiento.

A nuestros docentes, quienes con su conocimiento, dedicación y pasión por la enseñanza han dejado una huella imborrable en nuestra formación académica y personal. Gracias por compartir no solo su sabiduría, sino también su tiempo y vocación. Su influencia ha sido clave en nuestro crecimiento como profesional y como ser humano.

Lizbeth I. CONDOR URETA - Johbeth O. BONILLA LOPEZ

RESUMEN

En la investigación Planeamiento estratégico y su relación con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión, Pasco 2024, se considera como objetivo general identificar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y la ejecución del presupuesto en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión – Pasco 2024; y como objetivos específicos identificar la relación que existe entre la fase prospectiva del planeamiento estratégico con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión – Pasco 2024; determinar la relación que existe entre la fase estratégica del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco 2024; identificar la relación que existe entre la fase institucional del planeamiento estratégico con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco 2024 y determinar la relación que existe entre la fase de seguimiento del planeamiento estratégico con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024. Se utilizó el muestreo aleatorio simple en vista que se ha contado con el cuadro para asignación de personal de la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión; utilizando la fórmula de la muestra para poblaciones finitas se ha elegido 108 trabajadores que sean los sujetos informantes; por lo que el muestreo ha sido probabilístico. Así mismo se ha utilizado el método específico de investigación inductivo y deductivo; se hizo la prueba de normalidad con el estadístico Kolmogórov para determinar si las variables escogidas siguen o no una distribución normal; para utilizar adecuadamente el coeficiente de correlación; encontrándose que no siguen una distribución normal; por lo que se ha utilizado el coeficiente de correlación Rho Spearman para hacer las correlaciones y la significancia en cada hipótesis validada. Se encontró que existe una relación positiva entre las variables consideradas en cada una de las hipótesis; así como en cada prueba

de hipótesis se encontró que el valor de la probabilidad p-valor en cada uno de ellos es menor del 5% nivel de significancia.

Palabras Claves: Planeamiento estratégico, ejecución presupuestal, prospectiva, programación.

ABSTRACT

In the research Strategic planning and its relationship with budget execution in the provincial municipality of Daniel Alcides Carrión, Pasco 2024, the general objective is to identify the relationship that exists between strategic planning and budget execution in the provincial municipality of Daniel Alcides Carrión - Pasco 2024; and as specific objectives, to identify the relationship that exists between the prospective phase of strategic planning with budget execution in the provincial municipality of Daniel Alcides Carrión - Pasco 2024; to determine the relationship that exists between the strategic phase of strategic planning and budget execution in the provincial municipality of Daniel Alcides Carrión - Pasco 2024; Identify the relationship between the institutional phase of strategic planning and budget execution in the provincial municipality of Daniel Alcides Carrión - Pasco 2024 and determine the relationship between the monitoring phase of strategic planning and budget execution in the provincial municipality of Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024. Simple random sampling was used since the staff allocation table of the provincial municipality of Daniel Alcides Carrión was available; Using the sample formula for finite populations, 108 workers were chosen to be the reporting subjects; Therefore, the sampling was probabilistic. Likewise, the specific inductive and deductive research method was used; the normality test was carried out with the Kolmogorov statistic to determine whether or not the chosen variables follow a normal distribution; to properly use the correlation coefficient; finding that they do not follow a normal distribution; Therefore, the Spearman's Rho correlation coefficient was used to determine correlations and significance levels for each validated hypothesis. A positive relationship was found between the variables considered in each hypothesis; In each hypothesis test, the probability p-value was found to be less than the 5% significance level.

Keywords: Strategic planning, budget execution, foresight, programming.

INTRODUCCIÓN

En la tesis Planeamiento estratégico y su relación con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión, Pasco 2024, se ha planteado como problema general cómo se relaciona el planeamiento estratégico con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024; en los problemas específicos se preguntó cuál es la relación que existe entre la fase prospectiva del planeamiento estratégico con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024; cómo se relaciona la fase estratégica del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024; cuál es la relación que existe entre la fase institucional del planeamiento estratégico se relaciona con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024 y cómo la fase de seguimiento del planeamiento estratégico se relaciona con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.

Concluida la investigación se encontró para cada de una de las hipótesis a partir de los problemas que efectivamente existe una relación positiva y significativa entre las variables consideradas; verificadas con el coeficiente de correlación de Rho Spearman; por ser variables que no siguen una distribución normal.

El contenido de la investigación es el siguiente:

Capítulo I, en este capítulo se considera el problema de investigación donde se incluye la identificación y determinación del problema, la delimitación de la investigación, la formulación del problema, los objetivos, justificación y limitaciones de la investigación.

Capítulo II, aquí se presenta el marco teórico, en esta parte se considera los antecedentes del estudio, las bases teóricas y científicas, la definición de términos básicos, la formulación de hipótesis, la identificación de variables y la definición operacional de variables e indicadores.

Capítulo III, en este capítulo se presenta la metodología y técnicas de investigación, se presenta el tipo de investigación, el método de investigación, el diseño de investigación, la población y muestra, las técnicas e instrumentos de recolección de datos, las técnicas de procesamiento y análisis de datos, el tratamiento estadístico y la orientación ética.

En el capítulo IV se presenta los resultados y discusión, en el cual se considera la descripción del trabajo de campo, presentación, análisis e interpretación de resultados, prueba de hipótesis y discusión de los resultados.

Finalmente, se presenta las conclusiones y recomendaciones más importantes arribados en el desarrollo de la presente investigación; seguido de la referencia bibliográfica y anexos.

ÍNDICE

Página.

DEDICATORIA

AGRADECIMIENTO

RESUMEN

ABSTRACT

INTRODUCCIÓN

ÍNDICE

ÍNDICE DE TABLAS

ÍNDICE DE FIGURAS

CAPÍTULO I

PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1.	Identificación y determinación del problema	1
1.2.	Delimitación de la investigación.....	5
1.3.	Formulación del problema	6
1.3.1.	Problema general	6
1.3.2.	Problemas específicos	6
1.4.	Formulación de objetivos.....	7
1.4.1.	Objetivo general.....	7
1.4.2.	Objetivos específicos	7
1.5.	Justificación de la investigación	7
1.6.	Limitaciones de la investigación.....	8

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1.	Antecedentes de estudio.....	10
2.2.	Bases teóricas – científicas	17
2.2.1.	Planeamiento estratégico	17
2.2.2.	Ejecución presupuestaria	24
2.3.	Definición de términos básicos	29
2.4.	Formulación de hipótesis	32
2.4.1.	Hipótesis general.....	32
2.4.2.	Hipótesis específicas	32
2.5.	Identificación de variables	32
2.6.	Definición operacional de variables e indicadores	33

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA Y TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN

3.1.	Tipo de investigación	35
3.2.	Nivel de investigación.....	36
3.3.	Métodos de investigación	36
3.4.	Diseño de investigación	37
3.5.	Población y muestra.....	38
3.6.	Técnicas e instrumentos de recolección de datos	39
3.7.	Selección, validación y confiabilidad de los instrumentos de investigación	39
3.8.	Técnicas de procesamiento y análisis de datos	40
3.9.	Tratamiento estadístico	40
3.10.	Orientación ética, filosófica y epistémica	41

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1.	Descripción del trabajo de campo.....	43
4.2.	Presentación, análisis e interpretación de resultados	44
4.2.1.	Análisis descriptivo.....	44
4.2.2.	Análisis correlacional.....	59
4.3.	Prueba de hipótesis	64
4.4.	Discusión de resultados.....	67

CONCLUSIONES

RECOMENDACIONES

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

ANEXOS:

ÍNDICE DE TABLAS

	Página.
Tabla 1.Operacionalización de variables de la investigación	34
Tabla 2. Estadística de fiabilidad de la prueba piloto	40
Tabla 3. Percepción del planeamiento estratégico en la Municipalidad Provincial de Daniel Alcides Carrión 2024	44
Tabla 4. Percepción de la fase prospectiva en la municipalidad Provincial de Daniel Alcides Carrión	46
Tabla 5. Percepción de la fase estratégica en la municipalidad Provincial de Daniel Alcides Carrión	47
Tabla 6. Percepción de la fase institucional en la municipalidad Provincial de Daniel Alcides Carrión	48
Tabla 7. Percepción de la fase de seguimiento en la municipalidad Provincial de Daniel Alcides Carrión	50
Tabla 8. Percepción del nivel de la ejecución presupuestal en la municipalidad Provincial de Daniel Alcides Carrión	51
Tabla 9. Percepción de la programación de compromiso anual PCA en la municipalidad Provincial de Daniel Alcides Carrión	53
Tabla 10. Percepción de la ejecución de ingresos en la municipalidad Provincial de Daniel Alcides Carrión	54
Tabla 11. Percepción de la ejecución de gastos en la municipalidad Provincial de Daniel Alcides Carrión	56
Tabla 12. Percepción de la certificación de crédito suplementario en la municipalidad Provincial de Daniel Alcides Carrión	57
Tabla 13. Prueba de normalidad de los datos de la hipótesis general.....	60

Tabla 14. Correlación entre planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Pasco, 2024	61
Tabla 15. Correlación entre la fase prospectiva del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Pasco, 2024.....	62
Tabla 16. Correlación entre la fase estratégica del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Pasco, 2024.....	62
Tabla 17. Correlación entre la fase institucional del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Pasco, 2024.....	63
Tabla 18. Correlación entre la fase del seguimiento del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Pasco, 2024	64

ÍNDICE DE FIGURAS

	Página.
Figura 1. El proceso de ejecución del gasto público.....	25
Figura 2. Niveles de percepción del planeamiento estratégico en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión.....	45
Figura 3. Percepción de la fase prospectiva en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión	46
Figura 4. Nivel de la fase estratégica en la municipalidad Provincial de Daniel Alcides Carrión	47
Figura 5. Nivel de la fase institucional en la municipalidad Provincial de Daniel Alcides Carrión	49
Figura 6. Nivel de la fase de seguimiento en la municipalidad Provincial de Daniel Alcides Carrión	50
Figura 7. Nivel de la ejecución presupuestal en la municipalidad Provincial de Daniel Alcides Carrión	52
Figura 8. Nivel de la programación de compromiso anual PCA en la municipalidad Provincial de Daniel Alcides Carrión.....	53
Figura 9 Nivel de la ejecución de ingresos en la municipalidad Provincial de Daniel Alcides Carrión	55
Figura 10. Nivel de la ejecución de gastos en la municipalidad Provincial de Daniel Alcides Carrión	56
Figura 11. Nivel de certificación de crédito suplementario en la municipalidad Provincial de Daniel Alcides Carrión	58

CAPÍTULO I

PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1. Identificación y determinación del problema

Nivel internacional

Tavera, Torres y Sandoval (2024), en el artículo asignación eficiente del presupuesto en México; menciona que durante el periodo de la Cuarta Transformación (4T) ha arrojado luz sobre la compleja dinámica que rodea la gestión de recursos públicos en el ámbito gubernamental. En tal sentido, el papel del Estado en la economía se ha destacado como un agente que busca promover el bienestar social, fomentar la inversión en sectores estratégicos y regular la actividad económica en busca de equidad. El gasto público, como herramienta principal para la intervención estatal, puede impulsar el crecimiento y la equidad, pero solo si se administra con eficiencia.

Sin embargo, los desafíos persistentes en la gestión del gasto público, como la falta de transparencia en proyectos de alto costo, plantean preocupaciones significativas. De hecho, la asignación de recursos públicos también impacta directamente en sectores vitales como la salud, la educación, las decisiones presupuestarias deben considerar cuidadosamente su efecto en la calidad de vida de la

sociedad. Por tanto, el desafío para el actual gobierno es encontrar el equilibrio entre la participación estatal en la economía, la eficiencia en la asignación de recursos y la satisfacción de las necesidades de la sociedad. Esto requiere una planificación cuidadosa, una rendición de cuentas constante y una transparencia absoluta en el uso de los fondos públicos. (p.27)

Según Aguilar (29 de mayo de 2025), en el diario la razón menciona que el Gobierno Federal gastó 1.5% más del presupuesto aprobado para 2024, reveló información acopiada por el Centro de Investigación Económica y Presupuestaria (CIEP).

De acuerdo con la institución, el año pasado se ejercieron 9 billones 205 mil 438.2 millones de pesos, monto equivalente a 27.1% del Producto Interno Bruto (PIB); además, el monto es 7.5% mayor que el ejercido durante 2023, en términos reales.

En noviembre de ese año, el Congreso mexicano, junto con la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), entonces a cargo de Rogelio Ramírez de la O, estimaron un gasto de 9 billones 66 mil 45.8 millones de pesos.

“Esta dinámica del gasto pone en riesgo la sostenibilidad de las finanzas públicas y limita la capacidad de atender necesidades sociales clave”, indicó el centro de investigación en su análisis de la Cuenta Pública 2024.

El CIEP lamentó además que el gasto público de 2024 se dio en un contexto de “menor crecimiento económico, alta inflación y menor producción petrolera”.

De acuerdo con cifras del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), la economía mexicana creció 1.2% anual; la inflación cerró el año en un nivel de 4.21% anual.

En tanto, la producción petrolera cerró el año pasado con una caída de 6.2 por ciento, en comparación con la registrada en el 2023.

Según el Inegi la economía mexicana en 2024 creció en 1.2%.

Ministerio de Hacienda y Crédito (4 de febrero de 2025). La ejecución del Presupuesto General de la Nación (PGN) de 2024, se realizó de forma fiscalmente responsable, en cumplimiento de la Regla Fiscal. El monto se redujo en \$28,4 billones (1,7% del PIB), subrayando el compromiso del Gobierno Nacional con la estabilidad económica y el cumplimiento de la Regla Fiscal, pese a los retos derivados de la inflexibilidad presupuestal y las fluctuaciones de ingresos. Considerando el recorte, al cierre de 2024, el monto total de los recursos disponibles ascendió a \$475,2 billones. De este total, los compromisos acumulados del PGN fueron del 96%, es decir, \$456,5 billones, lo que representa un incremento del 12,5% frente a los \$405,6 billones comprometidos al final de 2023. Entre tanto, del Rezago Presupuestal 2023 ejecutado en 2024 se obligó \$26,2 billones (75,2%) y se pagó \$26,2 billones (75,2%).

Se adquirieron obligaciones por un total de \$394,7 billones, de las cuales se pagaron \$393 billones, lo que corresponde al 99,5% de lo obligado. De estos pagos, \$82,8 billones (4,9% del PIB) se destinaron al servicio de la deuda, lo que representa el 87,7% del total anual programado para este concepto. Excluyendo el servicio de la deuda, los compromisos contractuales adquiridos durante 2024 fueron de \$365,9 billones, con un aumento del 10,7% respecto a los \$330,3 billones comprometidos al cierre de 2023. Como resultado de este esfuerzo en la gestión contractual, se recibieron bienes y servicios por un valor de \$312 billones, lo que representa un incremento del 5,6% respecto a los \$295,5 billones recibidos en 2023. Para enfrentar los desafíos de caja se adoptó un Programa Anual de Caja (PAC) inteligente, que garantizó que los pagos por conceptos distintos al servicio de la deuda ascendieran a \$310,3 billones, lo que equivale al 99,5% de las obligaciones de este tipo y al 81,5% de la apropiación vigente. El ajuste del gasto protegió la inversión: se comprometió 96,5% del total

asignado, 16,7% más que en diciembre del 2023. El menor dinamismo del funcionamiento explicó la desaceleración del gasto sin deuda. La ejecución de funcionamiento (89,7%), medida por las obligaciones de pago, resultó 3,8% inferior a su promedio histórico 2000-2023 (93,5%). La ejecución del funcionamiento respondió a las inflexibilidades presupuestales existentes. El 86% de las transferencias se destinó para el SGP, pensiones, aseguramiento en salud e instituciones de educación superior; en cumplimiento de mandatos constitucionales y legales. El gasto operacional de la rama ejecutiva fue el menos representativo. El 79% de los gastos de personal ejecutados se destinaron a los sectores de defensa, rama judicial, fiscalía y organismos autónomos. Y el 60% de los gastos ejecutados por adquisición de bienes y servicios públicos se dirigieron a los sectores de defensa, rama judicial y fiscalía.

Nivel nacional

Comex Perú (2024). Respecto a la ejecución del presupuesto público total, en el 2024, el gasto público total a nivel nacional ascendió a S/ 239,838 millones, un 7.5% más respecto del total ejecutado en 2023. A nivel del Gobierno nacional, este registró S/ 143,171 millones, con un aumento del 5.3% de su gasto público. Por su parte, los Gobiernos locales ejecutaron S/ 39,832 millones, un 10.3% más que lo registrado el año previo, mientras que los Gobiernos regionales gastaron S/ 56,834 millones (11.5%) más.

La ejecución presupuestal del Gobierno nacional se explica por el rendimiento de sus principales sectores; en primer lugar, el de Economía y Finanzas, con un devengado de S/ 37,348 millones. Le siguieron las instituciones nacionales con gastos en educación, S/ 16,794 millones; salud, S/ 13,330 millones; interior, S/ 12,681 millones; y transportes y comunicaciones, S/ 12,596 millones, entre los cinco primeros lugares. (pp. 8-9)

Nivel Regional y Local

Comex Perú (2024). En cuanto al desempeño de los Gobiernos regionales en 2024, estos ejecutaron el 95.4% de su presupuesto total, el porcentaje más alto de los últimos cinco años. Ello se explica por los elevados porcentajes de ejecución de cada Gobierno regional en su departamento. Los casos de Junín, Ucayali y Amazonas sobresalen con casi un 100% de ejecución, mientras que, en el otro extremo, las autoridades regionales de Áncash y Lima fueron las de menor avance, si bien sus porcentajes son considerables.

Los Gobiernos locales, por el contrario, han sido los que menor parte de su presupuesto han ejecutado en 2024 en relación con todos los niveles de Gobierno, un 77.2%. Muestra de esto es que solo las municipalidades de Madre de Dios, Callao, Tacna, Lima y Cusco superaron una ejecución del 80%. El caso de los Gobiernos locales de Áncash sobresale, pues apenas han superado una ejecución del 60%. (pp.10-11)

MEF (2025). En la consulta amigable, se verifica que la ejecución del gasto lo que corresponde a la municipalidad de la provincia de Daniel Alcides Carrión en el 2024; teniendo en cuenta el presupuesto institucional modificado de 96 526 670 soles solo se llegó a ejecutar el 64,4%; mientras que la provincia de Pasco lo hizo en un 73%.

De la cifra mencionada sobre la ejecución presupuestal en la provincia de Daniel Alcides Carrión se ha visto por conveniente hacer el estudio sobre Planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión, Pasco 2024.

1.2. Delimitación de la investigación

Delimitación espacial

Provincia de Daniel Alcides Carrión

Delimitación temporal

Año 2024. El desarrollo del proyecto entre los meses julio-diciembre 2025.

Delimitación conceptual o temática

Se revisan las variables planeamiento estratégico y ejecución presupuestal en la provincia de Daniel Alcides Carrión.

Delimitación social

Comprende la población de la provincia de Daniel Alcides Carrión, región Pasco.

1.3. Formulación del problema

1.3.1. Problema general

¿Cómo se relaciona el planeamiento estratégico con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024?

1.3.2. Problemas específicos

PE1: ¿Cuál es la relación que existe entre la fase prospectiva del planeamiento estratégico con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024?

PE2: ¿Cómo se relaciona la fase estratégica del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024?

PE3: ¿Cuál es la relación que existe entre la fase institucional del planeamiento estratégico se relaciona con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024?

PE4: ¿Cómo la fase de seguimiento del planeamiento estratégico se relaciona con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024?

1.4. Formulación de objetivos

1.4.1. Objetivo general

Identificar la relaciona que existe entre el planeamiento estratégico y la ejecución del presupuesto en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.

1.4.2. Objetivos específicos

OE1: Identificar la relación que existe entre la fase prospectiva del planeamiento estratégico con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.

OE2: Determinar la relación que existe entre la fase estratégica del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.

OE3: Identificar la relación que existe entre la fase institucional del planeamiento estratégico con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.

OE4: Determinar la relación que existe entre la fase de seguimiento del planeamiento estratégico con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024

1.5. Justificación de la investigación

Justificación teórica

La justificación teórica de esta investigación se asienta en la necesidad de comprender cómo las organizaciones públicas, en este caso las municipalidades provinciales, enfrentan los desafíos de alinear sus intenciones estratégicas (planeamiento) con sus acciones concretas (ejecución presupuestal), bajo las restricciones de racionalidad, las dinámicas de agencia, los imperativos de la gestión

por resultados, la disponibilidad de recursos, las particularidades de su entorno y las presiones institucionales. Esta base teórica no solo proporciona el marco conceptual para analizar el problema, sino que también guía la formulación de hipótesis y la interpretación de los hallazgos.

Justificación práctica

La justificación práctica de esta investigación es tangible y de alto impacto. No solo busca entender un fenómeno, sino también proporcionar soluciones concretas que mejoren la eficiencia del gasto público, optimicen la entrega de servicios, refuercen la confianza ciudadana y fortalezcan las capacidades de gestión en las municipalidades provinciales del Perú. Es un paso fundamental para transformar las intenciones estratégicas en realidades que beneficien a toda la comunidad.

Justificación metodológica

La elección de una metodología de investigación rigurosa y pertinente es fundamental para abordar la complejidad de la relación entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en una municipalidad provincial. La justificación metodológica se basa en la necesidad de combinar un enfoque que permita tanto la descripción y comprensión profunda de los fenómenos como la identificación de patrones y relaciones, asegurando la validez y confiabilidad de los resultados.

Implica tener en cuenta el enfoque de la investigación, el diseño de la investigación, las técnicas e instrumentos de recolección de datos, las estrategias de análisis de datos; así como las consideraciones éticas.

1.6. Limitaciones de la investigación

En la investigación no se han tenido limitaciones relevantes que merezcan ser mencionadas. Sin embargo, puede considerarse como algunas limitaciones en la

investigación como el tiempo que se requiere para realizar las encuestas, así como la disponibilidad económica para cubrir los gastos relacionados a la investigación.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de estudio

Arteaga y García (2024). En la tesis Planificación estratégica y su relación con la ejecución presupuestal en la municipalidad distrital de San Juan Bautista, 2023. Teniendo como objetivo general Determinar la relación entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de San Juan Bautista, 2023. Las conclusiones en la investigación son:

En relación al objetivo general, en la municipalidad distrital de San Juan Bautista, 2023, hay una relación significativa entre la planificación estratégica y la ejecución presupuestal. Esta conclusión se encuentra fundamentada en el valor de correlación de Pearson (0.705) que se calculó utilizando los datos recopilados para ambas variables. El coeficiente resultante, que es igual a 0.001, es inferior al umbral crítico de 0.05 según los criterios de decisión establecidos. (p.20)

En relación a los objetivos específicos se concluyen:

1. Se ha determinado que la fase de análisis prospectivo tiene un vínculo directo e importante con la ejecución presupuestaria. El soporte estadístico proviene de un

coeficiente de correlación de Pearson de $r=0.684$ y un nivel de significancia bilateral de $p=0.01$, el cual es menor que el umbral de 0.05.

2. De igual manera, se infiere una conexión directa y relevante entre la fase estratégica y la ejecución del presupuesto. Esta deducción se justifica con un coeficiente de Pearson de $r=0.619$ y un p-value de 0.004, que también se encuentra por debajo de 0.05.
3. Siguiendo el mismo criterio estadístico, se concluye una asociación directa y significativa entre la fase Institucional y la ejecución presupuestal. Los cálculos reportan el coeficiente de correlación más alto, $r=0.746$, con un p-value de 0.000; esto confirma la significancia del vínculo entre la tercera dimensión de la variable 1 (Fase Institucional) y la variable 2 (Ejecución Presupuestal).
4. También se establece una relación directa y sustancial entre la fase de seguimiento y la ejecución presupuestal. Los datos revelan un coeficiente de Pearson de $r=0.628$ y un p-value de 0.003, asegurando la significancia entre la cuarta dimensión de la variable 1 (Fase de Seguimiento) y la variable 2.
5. Finalmente, se concluye que los planes estratégicos en su conjunto presentan una correlación directa y considerable con el rendimiento presupuestario. El valor de la correlación de Pearson para esta relación (entre la dimensión 3 de la variable 1 y la variable 2, según la fuente original) es de $r=0.684$, con un nivel de significancia de $p=0.001$. (pp. 31-32)

Sullón y Álvarez (2022). En la tesis Planeamiento estratégico y su influencia en la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Chiclayo, 2021. Al concluir la investigación la conclusión es:

Se ha establecido una fuerte y positiva conexión entre la planificación estratégica y la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Chiclayo.

Esta relación fue respaldada por un coeficiente de correlación de Pearson de 0.736 y una significancia bilateral de 0.000.

La existencia de este vínculo se alinea con la teoría del planeamiento, cuyo objetivo intrínseco es asegurar la utilización óptima de los recursos. En el contexto de las entidades gubernamentales, la asignación de fondos busca mejorar los servicios públicos, lo que a su vez impacta directamente en el bienestar ciudadano.

Al examinar específicamente la relación entre la planificación estratégica y la fase de programación del presupuesto, se encontró también una conexión positiva y marcada. El coeficiente de correlación de Pearson resultante fue de 0.684, con una significancia estadística de 0.000.

Esto sugiere que, al optimizar los procesos de planeamiento estratégico en todas sus etapas, la programación presupuestaria consecuentemente se verá beneficiada. Esta mejora se traduce en la capacidad de la programación financiera para reflejar los costos reales de las necesidades institucionales, contribuyendo así al logro de los objetivos definidos.

La asociación entre el planeamiento estratégico y la fase de ejecución del presupuesto en la Municipalidad de Chiclayo también es sólida y positiva, tal como lo indica un coeficiente de correlación de Pearson de 0.617 (significancia bilateral de 0.000). Una fase de planeamiento desarrollada con eficiencia y bajo criterios técnicos realistas simplifica y potencia la ejecución del presupuesto, lo cual facilita la consecución de metas y resultados.

Finalmente, se determinó una correlación positiva entre el planeamiento estratégico y la fase de evaluación del presupuesto, evidenciada por un coeficiente de Pearson de 0.725 y una significancia bilateral de 0.000. Esta interdependencia es lógica, dado que el proceso de evaluación implica un seguimiento y una revisión de la

ejecución presupuestal a través del Plan Operativo Institucional (POI). En consecuencia, un seguimiento y una evaluación rigurosa del POI son, de facto, una evaluación del desempeño presupuestario. (p.3)

Simón, Atencia y Ventura (2023) en la tesis El planeamiento estratégico y la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Pachitea- Huánuco, 2022. Teniendo como objetivo general Determinar de qué manera el planeamiento estratégico se relaciona con la ejecución presupuestaria de la municipalidad provincial de Pachitea - Huánuco, 2022. Al término de la investigación sus conclusiones son:

El objetivo general del estudio ha permitido concluir que existe una relación altamente significativa entre la planificación estratégica y la ejecución presupuestaria.

Este hallazgo se sustenta en la evidencia estadística:

- La significancia estadística (p-valor) fue de 0.000, lo cual es notablemente menor al umbral de 0.05. Este resultado confirma la hipótesis alternativa, estableciendo un vínculo comprobado entre las dos variables.
- El coeficiente de correlación Rho de Spearman obtenido, con un valor de 0.975, indica una correlación positiva, extremadamente fuerte, casi perfecta.

Esta correlación implica que cualquier mejora en la planificación estratégica se traduce directamente en una mejora proporcional y consistente en la ejecución del presupuesto de la municipalidad. En esencia, la calidad de la planificación es un espejo de la calidad de la ejecución financiera.

Existe evidencia estadística suficiente para sostener una relación entre la dimensión de "fase de análisis prospectivo y fase estratégica" y el "Programa de Compromiso Anual (PAC)".

- El p-valor fue inferior a 0.05, lo que permitió aceptar la hipótesis alternativa.

- El coeficiente de correlación Rho de Spearman fue de 0.780, un valor que denota una correlación positiva muy fuerte.

Esto significa que cuanto más se fortalezcan el análisis prospectivo y la fase estratégica del planeamiento, más eficiente será la programación del compromiso anual (PAC). Los resultados confirman que estas fases iniciales del planeamiento son factores determinantes en la eficiencia del PAC.

Se encontró evidencia estadística suficiente que afirma una relación entre la dimensión de "fase institucional" y la "ejecución del gasto".

- El p-valor fue menor a 0.05, validando la hipótesis alternativa.
- El coeficiente de correlación Rho de Spearman fue de 0.694, indicando una correlación positiva considerable.

Aunque el coeficiente no alcanza el nivel de "muy fuerte", sí demuestra una asociación positiva y sólida entre la forma en que se aborda la fase institucional de la planificación y la capacidad de la entidad para ejecutar su gasto.

Hay suficiente soporte estadístico para confirmar la relación entre la dimensión de "fase de seguimiento" y la "dimensión de control y evaluación presupuestaria".

- El p-valor fue menor a 0.05, lo que llevó a la aceptación de la hipótesis alternativa.
- El coeficiente de correlación Rho de Spearman fue de 0.701, estableciendo una correlación positiva considerable.

Este resultado indica que la calidad y rigor en la fase de seguimiento de la planificación estratégica están firmemente relacionados con la solidez del control y la evaluación presupuestaria. (pp. 84-85)

Gavino, Revollo y Sama (2023) en la tesis Planeamiento estratégico y su relación con la ejecución presupuestal en la Municipalidad distrital de Amarilis, Huánuco 2023; habiéndose planteado como objetivo general Determinar qué relación

existe entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la Municipalidad distrital de Amarilis, Huánuco 2023. Al concluir la investigación demostró:

El análisis estadístico de la Municipalidad Distrital de Amarilis, Huánuco, durante el año 2023 reveló una relación significativa, positiva y moderada entre el planeamiento estratégico en su conjunto y la ejecución presupuestal.

Este hallazgo global se sustenta en una significancia estadística, dado que el p-valor (0.014) fue menor al umbral de 0.05. Además, el coeficiente Rho de Spearman arrojó un valor de 0.652, confirmando la naturaleza positiva y moderada de esta asociación.

Al desagregar el planeamiento estratégico en sus fases, se observaron las siguientes relaciones con la ejecución presupuestal:

1. Fase Prospectiva: Existe una asociación significativa, positiva y moderada. El p-valor (0.004) resultó ser inferior a 0.05, y el Rho de Spearman fue de 0.552, lo que corrobora la existencia de esta correlación.
2. Fase Estratégica: A diferencia de las demás, esta fase no evidenció una relación estadísticamente significativa con la ejecución presupuestal. El p-valor (0.518) fue mayor que 0.05, y el coeficiente Rho de Spearman (0.025) indica una relación muy débil, aunque positiva.
3. Fase Institucional: Se confirmó una relación significativa, positiva y moderada. Los datos mostraron un p-valor de 0.005, menor a 0.05, y un coeficiente Rho de Spearman de 0.594, demostrando la intensidad y el sentido de la relación.
4. Fase de Seguimiento: Se identificó una relación significativa, positiva y moderada. El p-valor (0.002) fue el más bajo, significativamente menor a 0.05, y el Rho de Spearman alcanzó 0.547, lo que valida la contribución de esta fase a la ejecución presupuestaria. (p.74)

Boza y Gutiérrez (2025) en la tesis Aplicación del planeamiento estratégico y su relación con la ejecución presupuestal en la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, cusco, 2023; teniendo como objetivo general Determinar la relación entre la aplicación del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023. Al concluir la investigación sus conclusiones son:

1. Se ha determinado una correlación global altamente significativa y robusta entre la Aplicación del Planeamiento Estratégico y la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos, provincia de Acomayo, Cusco. El coeficiente de correlación Rho de Spearman fue de 0.809, indicando una asociación positiva y fuerte. Este resultado sugiere que una mejor implementación del planeamiento estratégico se vincula directamente con una mayor eficiencia en la gestión de los recursos presupuestarios.
2. El análisis desagregado por fases del planeamiento estratégico con la ejecución presupuestal arrojó los siguientes resultados para el periodo 2023:
3. Fase de Análisis Prospectiva: Se identificó una relación positiva y estadísticamente significativa con la Ejecución Presupuestal. El coeficiente Rho de Spearman (0.419) denota una correlación moderada, lo que implica que la mejora en la aplicación de esta fase inicial contribuye favorablemente a una mayor eficiencia en la gestión presupuestal.
4. Fase Estratégica: Se estableció una relación positiva y significativa con la Ejecución Presupuestal. Con un coeficiente de 0.521, se destaca que una estructuración sólida de la planificación estratégica contribuye directamente a optimizar la administración y el uso de los recursos presupuestales, haciendo hincapié en la importancia de fortalecer esta fase para la eficiencia financiera.

5. Fase Institucional: Se evidenció una relación positiva y significativa con la Ejecución Presupuestal. El coeficiente de 0.448 indica que la implementación adecuada de esta fase es relevante para el manejo correcto de los recursos financieros. Si bien la relación es positiva, su magnitud es moderada en comparación con el impacto de otras fases.
6. Fase de Seguimiento: Esta fase demostró tener una relación positiva y significativa con la Ejecución Presupuestal. Con un coeficiente Rho de Spearman de 0.769, la fase de seguimiento se posiciona como un determinante crítico en el proceso, garantizando la correcta asignación y el uso eficaz de los recursos presupuestales.
(pp. 124-125)

2.2. Bases teóricas – científicas

2.2.1. Planeamiento estratégico

Definición

El planeamiento estratégico se concibe como un procedimiento metódico, recurrente y sostenido que involucra dimensiones políticas, técnicas, participativas y de coordinación entre distintos sectores y niveles de gobierno (intersectorial e intergubernamental).

Este proceso se fundamenta en datos comprobables (evidencias) y se estructura a través de un ciclo analítico que comprende las siguientes etapas clave:

1. Análisis de la situación vigente.
2. Análisis prospectivo (mirada hacia el futuro).
3. Adopción de decisiones estratégicas.
4. Monitoreo (seguimiento).
5. Valoración (evaluación). (CEPLAN, 2024, p.12)

Objetivos del planeamiento estratégico

Los propósitos primordiales del Planeamiento Estratégico, según lo establecido por CEPLAN (2024, p.12), son los siguientes:

1. Conducir el desarrollo nacional

El objetivo inicial es dirigir el desarrollo nacional bajo criterios de equidad de oportunidades, promoviendo un avance sostenible, competitivo y descentralizado. Esta orientación debe estar intrínsecamente ligada a una visión de futuro consensuada y común, buscando concretar las metas definidas en el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional (PEDN).

2. Fundamentar la toma de decisiones

Se busca facilitar las decisiones estratégicas incorporando la prospectiva (el análisis del futuro) en el diseño de las políticas y los planes. Esto aplica a todos los instrumentos que se encuentran bajo la órbita del Sistema Nacional de Planeamiento (Sinaplan), respetando las categorías de políticas y planes especificadas en el Capítulo IV.

3. Asegurar la coherencia estratégica

Es imperativo sincronizar las estrategias de las políticas y los planes desarrollados por las diversas entidades de la administración pública que integran el Sinaplan, garantizando su armonización con los objetivos nacionales establecidos en el PEDN.

4. Racionalizar la asignación de recursos

Consiste en orientar la distribución y la gestión de los recursos públicos de manera responsable y consistente a mediano y largo plazo. Esta orientación debe basarse en la priorización de resultados que han sido

previamente identificados en las políticas y planes elaborados en el marco del Sinaplan.

5. Consolidar el control y la evaluación

Implica ejecutar el seguimiento y la evaluación periódica de las políticas y planes que elaboran las entidades públicas miembros del Sinaplan, cumpliendo una función esencial dentro de la gestión estratégica del Estado.

6. Optimizar la decisión continua

El último objetivo es generar información comprobable y pertinente (evidencia). Esto permite ajustar y optimizar de forma continua la toma de decisiones, tanto a corto, mediano como a largo plazo, contribuyendo directamente al logro de las metas nacionales.

Características del proceso de planeamiento estratégico

El proceso de planeamiento estratégico posee una serie de características esenciales que definen su rol y su operación dentro de la administración pública:

1. **Fundamento de la Gestión por Resultados:** Se establece como el pilar inicial y fundamental sobre el cual se edifica toda la Gestión Pública orientada a resultados.
2. **Soporte para la Programación Financiera:** Proporciona la dirección y los datos necesarios para llevar a cabo una programación presupuestal multianual eficiente.
3. **Fomento de la Cultura de Seguimiento:** Contribuye activamente a instaurar y desarrollar una cultura de monitoreo continuo (seguimiento) en el ámbito de la Gestión Pública.

4. Inclusión de la Visión de Futuro: Su metodología incorpora de manera sistemática el análisis prospectivo, asegurando que las decisiones consideren escenarios futuros.
5. Herramienta de Implementación de Políticas: Actúa como el instrumento que materializa las políticas públicas, tomando en cuenta el marco contextual específico en sus dimensiones económica, social, territorial y política.
6. Naturaleza Dinámica y Reflexiva: El proceso genera planes estratégicos que no son estáticos, sino que se renuevan y actualizan constantemente. Esta actualización se basa en el análisis ininterrumpido de la realidad vigente y en un pensamiento claramente orientado al futuro.

Ciclo de planeamiento estratégico

- a. El planeamiento estratégico incorpora la prospectiva; con base a un análisis de la situación actual y de acuerdo con la situación futura deseada, se desarrolla una estrategia desde el presente para alcanzarla; el seguimiento y evaluación retroalimentan el proceso.
- b. En el marco del Sinaplan, el planeamiento estratégico se desarrolla a través de un ciclo compuesto por cuatro fases definidas a continuación:

Fase 1. Análisis de la situación actual: se busca comprender las condiciones actuales de las personas o el entorno, en un determinado sector, territorio u objeto de estudio, mediante su caracterización y diagnóstico, basado en evidencia.

Fase 2. Análisis prospectivo: se busca anticipar futuros posibles para generar opciones estratégicas, mediante el diseño de escenarios

basados en el análisis de tendencias, riesgos, oportunidades, eventos futuros y las aspiraciones de las personas.

Fase 3. Decisión Estratégica: se define la situación futura deseada del sector, territorio u objeto de estudio; y se desarrolla la estrategia para alcanzarla, a través del diseño de las intervenciones a nivel sectorial, territorial, o institucional.

Fase 4. Seguimiento y evaluación: se examina el progreso y desempeño de la estrategia en el logro de la situación futura deseada, así como el uso de los recursos asignados con ese fin. Se analizan los cambios ocurridos en la vida de las personas o su entorno y se generan informes periódicos que permiten identificar alternativas para mejorar el diseño o implementación de la estrategia. (CEPLAN 2024, pp. 12-13)

Tipos de planeamiento estratégico en el Perú

El Plan bicentenario

El Perú hacia el 2021 es un plan estratégico de desarrollo nacional integral, que comprende un conjunto de metas de crecimiento económico; de erradicación de la pobreza; de resolución de insuficiencias educativas, de salubridad y de infraestructura; de modernización y mayor dinamización del Estado y la gestión pública; de mejora de la calidad de vida y del manejo del medio ambiente; de recuperación y fortalecimiento de valores éticos e identidades culturales; orientadas a que el Perú se afiance como una sociedad de ciudadanos libres, competitiva frente al acontecer mundial y firmemente sustentada en el Estado social de derecho. (CEPLAN, 2010)

Plan estratégico sectorial multianual

Es un instrumento de gestión que presenta la estrategia de mediano plazo de un ministerio, entendido como organismo del Poder Ejecutivo que comprende uno o varios sectores. Orienta las intervenciones públicas del sector o sectores, y su implementación involucra a los tres niveles de gobierno, según sus funciones y competencias, a fin de contribuir al cumplimiento del PEDN. En su formulación los ministerios establecen mecanismos de coordinación con los gobiernos regionales, según sus funciones y competencias (Artículo 18 de la Directiva N° 001-2024 - CEPLAN/PCD). (CEPLAN, 2024).

Plan estratégico institucional y plan operativo institucional

Las instituciones del sector público están obligadas a elaborar dos documentos de planificación esenciales: el Plan Estratégico Institucional (PEI) y el Plan Operativo Institucional (POI). Estos instrumentos sirven para guiar la labor de la entidad hacia el cumplimiento de las metas fijadas en su política interna, alineándose siempre con los planes y políticas de alcance nacional y territorial (CEPLAN, 2017).

El PEI actúa como la herramienta principal de gestión estratégica, detallando el camino que la organización seguirá para alcanzar sus objetivos a largo plazo. Debe cubrir un lapso mínimo de tres (3) años. Su finalidad es establecer iniciativas concretas que busquen generar un impacto positivo en el bienestar de la población a la que la entidad sirve y, de esta manera, asegurar el cumplimiento de su misión institucional.

Para poner en práctica la estrategia definida en el PEI, se utiliza el POI. Este plan se enfoca en el periodo anual y detalla las actividades prioritarias que están directamente ligadas al logro de los objetivos y acciones estratégicas ya

aprobadas en el PEI. La ejecución de estas actividades es lo que permite a la entidad producir los bienes o servicios necesarios y llevar a cabo las inversiones programadas (CEPLAN, 2017).

Cuando el POI logra obtener su respaldo financiero mediante la asignación de recursos en la Ley de Presupuesto Anual del Sector Público, se convierte en el POI financiado. Este refleja, de manera tangible, la decisión institucional de destinar los fondos necesarios para alcanzar los objetivos de política pública a través de la estrategia previamente diseñada.

Una vez que el POI financiado está en marcha, es fundamental realizar un seguimiento continuo de su ejecución. Este proceso de monitoreo permite comprobar si se está cumpliendo lo planificado. El ciclo concluye con la evaluación final, cuyo propósito es determinar si se lograron, tanto a nivel del PEI como del POI, los objetivos y metas que se habían establecido (CEPLAN, 2017).

Fases del proceso de planeamiento estratégico según CEPLAN

El proceso de planeamiento estratégico, tal como lo define el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN), se articula en cuatro fases fundamentales y consecutivas: la fase de análisis prospectivo, la fase estratégica, la fase institucional y, finalmente, la fase de seguimiento (CEPLAN 2014).

Fase de análisis prospectivo

Esta fase se enfoca en la exploración y la comprensión del futuro.

Fase estratégica

En esta etapa se define la dirección deseada para el futuro a largo plazo.

Fase institucional

Esta fase traduce la estrategia de largo plazo a un nivel organizacional concreto, vinculándola con la gestión diaria y el presupuesto.

Fase de seguimiento

La etapa final se centra en la monitorización de la implementación de la estrategia.

2.2.2. Ejecución presupuestaria

Programación de compromisos anual (PCA)

La Programación de Compromisos Anual (PCA) se define como un mecanismo de programación de la inversión pública a corto plazo, que abarca la totalidad de las fuentes de financiación. Su propósito esencial es equilibrar la planificación del flujo de caja (tanto de ingresos como de egresos) con la capacidad real de financiamiento disponible para el año fiscal en curso. Este proceso debe ejecutarse siempre en estricto cumplimiento de las metas y reglas fiscales que se encuentren vigentes (MEF, 2024).

Ejecución del gasto público

El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), a través del artículo 11 de la Directiva para la Ejecución Presupuestaria (Resolución Directoral N° 0009-2024-EF/50.01, del 13 de febrero de 2024), establece que la ejecución del gasto público es el mecanismo mediante el cual las entidades cumplen con sus obligaciones de pago.

Este proceso tiene como finalidad financiar la provisión de servicios públicos y las diversas actividades que desarrollan las instituciones estatales, buscando, en última instancia, la consecución de resultados específicos.

Para llevarse a cabo, la ejecución del gasto debe cumplir con las siguientes condiciones fundamentales:

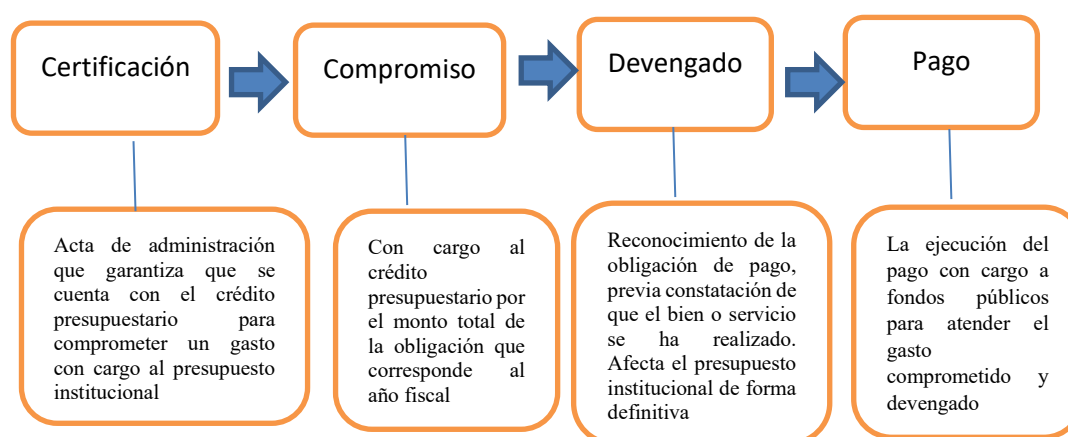
1. Créditos Autorizados: Debe estar limitada a los montos presupuestarios aprobados en los presupuestos institucionales de las entidades (pliegos).
2. Consistencia con la PCA: Debe realizarse en estricta concordancia con la Programación de Compromisos Anual (PCA).
3. Marco Constitucional y Legal: Debe respetar los siguientes principios jurídicos:

Principio de Legalidad: Recogido en el inciso 1.1 del numeral 1 del Artículo IV de la Ley N° 27444 (Ley del Procedimiento Administrativo General), que exige que toda acción se sujete a la ley.

Competencias y Atribuciones: Debe ajustarse a las funciones y facultades que la ley asigna a cada organismo público.

Principios Presupuestarios: Debe observar los principios de Programación y Equilibrio Presupuestario, garantizados por los artículos 77 y 78 de la Constitución Política del Perú.

Figura 1. El proceso de ejecución del gasto público



Nota: La figura contiene la información del D.L. N° 1440 del sistema nacional de presupuesto público; así como del D.L. N° 1441 del sistema nacional de tesorería.

Certificación del crédito presupuestario

El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), en su Directiva para la Ejecución Presupuestaria (Resolución Directoral N° 0009-2024-EF/50.01, artículo 12, numerales 12.1, 12.2 y 12.3), establece que la certificación del crédito presupuestario es una acción administrativa fundamental. Esta figura, referida también en el artículo 41 del Decreto Legislativo N° 1440 (numerales 41.1, 41.2 y 41.3), tiene como propósito esencial asegurar que la entidad dispone del crédito presupuestario necesario, y que este se encuentra disponible y sin afectaciones, antes de contraer cualquier obligación.

Dicha certificación permite formalizar un gasto con cargo al presupuesto institucional aprobado para el ejercicio fiscal, siempre en línea con la Programación de Compromisos Anual (PCA) y tras verificar el cumplimiento de todas las disposiciones legales que regulan el objeto del compromiso a adquirir.

La certificación es un requisito obligatorio cada vez que una entidad planee realizar un desembolso, firmar un contrato o asumir una obligación. Debe adjuntarse al expediente respectivo.

La certificación implica automáticamente la reserva de los fondos presupuestarios necesarios hasta que el compromiso se formalice por completo y se efectúe el registro presupuestario correspondiente. El Titular del pliego es directamente responsable de este proceso.

La solicitud para la expedición de esta certificación debe ser presentada por el responsable del área que ordena el gasto o por el funcionario en quien se haya delegado tal facultad, cada vez que se prevea la realización de un gasto o la adquisición de un compromiso. Una vez expedida, la certificación se devuelve

al área solicitante para que esta pueda iniciar los trámites necesarios para concretar la obligación. Finalmente, el registro formal de la certificación del crédito presupuestario se realiza obligatoriamente en el Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF-SP).

Compromiso

El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), en el numeral 14.1 del artículo 14 de su Directiva de Ejecución Presupuestaria (Resolución Directoral N° 0009-2024-EF/50.01), define el Compromiso como una acción administrativa esencial.

El Compromiso es el momento en que el funcionario con autoridad legal para contratar acepta formalmente una obligación de gasto a nombre de la entidad. Esto se hace únicamente después de que se han completado todos los trámites legales requeridos.

Este acto implica acordar la realización de un gasto previamente autorizado por una suma definida o cuantificable, afectando directamente los créditos presupuestarios. El compromiso debe estar estrictamente enmarcado dentro de:

- Los presupuestos aprobados.
- La Programación de Compromisos Anual (PCA).
- El nivel de certificación presupuestaria.
- Las modificaciones presupuestarias vigentes.

El Compromiso se concreta después de que ha surgido una obligación legal (basada en una ley, un contrato o un convenio).

Para su registro, el compromiso debe imputarse a la misma cadena de gasto en la que se había registrado previamente la certificación del crédito

presupuestario. Este paso es crucial, ya que el acto de comprometer los fondos reduce el saldo disponible del crédito presupuestario certificado, lo cual debe formalizarse mediante el documento oficial correspondiente.

Devengado

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), a través del artículo 15 de la Directiva para la Ejecución Presupuestaria (Resolución Directoral N° 0009-2024-EF/50.01), el Devengado es el acto administrativo que formaliza el reconocimiento de una obligación de pago.

Esta obligación surge de un gasto que ya ha sido previamente aprobado y comprometido. Para que el Devengado se produzca, es imprescindible la acreditación documentaria ante el área competente de que:

1. La prestación ha sido efectivamente realizada.
2. El derecho del acreedor ha quedado establecido.

El reconocimiento de esta obligación debe afectar de manera definitiva el presupuesto institucional, imputándose a la cadena de gasto pertinente.

Un requisito crucial antes de otorgar la conformidad es que el área usuaria debe verificar la recepción efectiva de los bienes, la prestación real de los servicios o la ejecución de la obra. La responsabilidad por esta verificación recae en dicha área.

El Devengado que no cumpla con los criterios de verificación y acreditación mencionados conlleva responsabilidad de tipo administrativa, civil o penal, según el caso. Esta responsabilidad aplica al Titular de la Entidad, al responsable del área usuaria y a la Oficina de Administración (o la unidad equivalente), conforme a lo dispuesto en el artículo 43 del Decreto Legislativo N° 1440.

Además, esta etapa de la ejecución del gasto está sujeta a la normativa emitida por la Dirección General del Tesoro Público, que rige el Sistema Nacional de Tesorería.

Pago

Según lo estipulado por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) en el artículo 16 de la Directiva para la Ejecución Presupuestaria (Resolución Directoral N° 0009-2024-EF/50.01), el Pago es el acto administrativo mediante el cual se da por extinguida —ya sea de forma parcial o total— la deuda que la entidad ha reconocido previamente (es decir, la obligación devengada).

Este acto de cancelación debe formalizarse a través de la documentación oficial pertinente.

La normativa establece una prohibición explícita de realizar cualquier desembolso que corresponda a obligaciones que aún no hayan sido formalmente devengadas.

Es importante notar que el procedimiento detallado del pago está regulado de manera específica por las disposiciones que emite la Dirección General del Tesoro Público, las cuales rigen el Sistema Nacional de Tesorería.

2.3. Definición de términos básicos

Planificación

La planificación es un proceso sistemático que se realiza antes de la ejecución y control, y busca anticipar el futuro, identificar oportunidades y desafíos, y minimizar la incertidumbre.

Estrategia

La estrategia es el camino deliberado y cuidadosamente diseñado que una organización, una persona o incluso un país elige para alcanzar un objetivo específico

y fundamental a largo plazo. Se trata solo de una visión integral que guía las acciones, asegurando que todos los esfuerzos estén alineados hacia el fin deseado.

Ejecución presupuestal

La ejecución presupuestal está referido al proceso de utilizar los recursos económicos para financiar los gastos y actividades que han sido previamente aprobados en el presupuesto. Es el momento en que las entidades, ya sean públicas o privadas, comienzan a materializar sus objetivos a través del gasto de los fondos disponibles.

Presupuesto público

Es un instrumento que no solo refleja las prioridades de gobierno, sino que también establece las bases para el desarrollo y bienestar de la ciudadanía. Es el mecanismo que permite transformar las políticas públicas en acciones concretas, financiando desde la construcción de infraestructuras vitales como carreteras y hospitales, hasta servicios esenciales como educación, salud y seguridad. Cada sol que se recauda y se gasta está delineado en este documento, buscando maximizar el impacto en la calidad de vida de los peruanos.

Recursos ordinarios

Los fondos destinados a todas las entidades del sector público son distribuidos y asignados directamente por el Tesoro Público.

Es fundamental señalar que, si estos recursos transferidos no son utilizados o ejecutados en su totalidad por las entidades dentro del periodo fiscal, la parte no gastada deberá ser devuelta al Tesoro Público. El plazo límite para esta ejecución es el 31 de diciembre de cada año.

Recursos directamente recaudados

Estos fondos específicos se clasifican como recursos generados directamente por la propia entidad.

Su origen incluye diversos tipos de entradas monetarias, tales como la recaudación por la venta de documentos para participar en licitaciones y concursos públicos, así como los montos obtenidos por concepto de multas, la aplicación de penalidades contractuales, la recepción de intereses ganados y otras fuentes similares de ingresos propios.

Recursos por operaciones oficiales de crédito

Son fondos de fuentes internas y externas efectuadas con organismos internacionales y Gobiernos Extranjeros, en el cual se incluye la incorporación de saldos de balance.

Donaciones y transferencias

Son fondos que no generan una contraprestación, y provienen de agencias Internacionales de Desarrollo, Gobiernos extranjeros y personas jurídicas o naturales del país.

Recursos determinados

Esta categoría abarca una variedad de ingresos clave que financian tanto la seguridad social como los gobiernos locales:

Se incluyen las contribuciones realizadas por empleados y empleadores al Seguro Social de Salud (ESSALUD).

También se considera el Fondo de Compensación Municipal (FONCOMUN), cuyo monto es equivalente al 2% del Impuesto de Promoción Municipal.

Se añaden los impuestos que benefician directamente a las municipalidades (gobiernos locales). Estos tributos incluyen, entre otros, el impuesto a la alcabala (por transferencia de bienes inmuebles), el predial, el impuesto a las apuestas y el impuesto al patrimonio vehicular.

Adicionalmente, se registran los ingresos provenientes del Canon y Sobrecánon. Estos son fondos generados por el derecho de explotación de recursos naturales, abarcando cánones de tipo petrolero, minero, gasífero, hidroenergético, pesquero y forestal.

2.4. Formulación de hipótesis

2.4.1. Hipótesis general

Existe una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y la ejecución del presupuesto en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.

2.4.2. Hipótesis específicas

HE1: Existe una relación positiva y significativa entre la fase prospectiva del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.

HE2: Hay una relación positiva y significativa entre la fase estratégica del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.

HE3: Existe una relación positiva y significativa entre la fase institucional del planeamiento estratégico con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.

HE4: Hay una relación positiva y significativa entre la fase de seguimiento del planeamiento estratégico con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.

2.5. Identificación de variables

Variable independiente

X_1 = Planeamiento Estratégico

Variable dependiente

$$y_1 = \text{Ejecución presupuestal}$$

2.6. Definición operacional de variables e indicadores

Definición operacional de planeamiento estratégico

En la operacionalización se encuentra considerado como variable independiente: el Planeamiento estratégico, como dimensiones: la fase prospectiva, la fase estratégica, la fase institucional y la fase de seguimiento. Se ha considerado 3 indicadores en cada dimensión; teniéndose un total de 12 indicadores. Los Ítems considera 3 preguntas en cada dimensión, haciendo el total de 12 preguntas; y para la medición se ha previsto un cuestionario tipo escala de Likert con 5 alternativas en cada pregunta.

Definición operacional de la ejecución presupuestal

En la operacionalización se encuentra considerado como variable dependiente: la ejecución presupuestal. Con cuatro dimensiones: la programación de compromiso anual, la ejecución de ingresos, la ejecución del gasto y la certificación de crédito presupuestario. En lo que respecta a los indicadores de esta variable se han considerado 3 indicadores para cada uno; considerando 12 preguntas en el cuestionario; medido con la escala tipo Likert que muestra cinco alternativas.

La operacionalización de las variables e indicadores de la investigación se muestra en la siguiente tabla.

Tabla 1. Operacionalización de variables de la investigación

Variables	V	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Medida
Variable Independiente: Planeamiento Estratégico	Fase Prospectiva		Análisis del entorno.	-3	(2) Inadecuado (1)
			Objetivos estratégicos.		
	Iniciativas estratégicas.				
	Fase Estratégica		Planes estratégicos.	-6	
			Objetivos estratégicos alcanzados.		
	Fase Institucional		Gestión de riesgos.	-9	
			Compromiso de los miembros de la organización.		
			Asignación de recursos.		
			Fortalecimiento de la cultura organizacional.		
	Fase de Seguimiento		Monitoreo del planeamiento estratégico.	0-12	
Cumplimiento de objetivos y metas.					
Variable Dependiente: Ejecución Presupuestal	Programación de compromiso anual PCA		Evaluación del plan estratégico.	3-15	(5) Totalmente adecuado (4)
			Realización de la PCA.		
			Priorización del gasto.		
			Otorgamiento de la PCA.		
	Ejecución de ingresos		Proyección ingresos.	6-18	
			Recaudación por fuente de financiamiento.		
			Ejecución programada de ingresos.	9-21	
			Ejecución del plan anual de contrataciones.		
	Ejecución de gastos		Sustento documentario del gasto.		
			Porcentaje de ejecución del gasto.		
de crédito presupuestario		Solicitud de certificación del gasto.	2-24		
		Modificación de la certificación.			
		Pedido de certificación presupuestal.			

Nota: La tabla muestra la operacionalización de variables; donde se puede apreciar las variables e indicadores, así como los Ítems o preguntas y la medición correspondiente

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA Y TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN

3.1. Tipo de investigación

La investigación de acuerdo a la naturaleza es aplicada, puesto que se utilizaron los conocimientos adquiridos sobre las variables planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la provincia de Daniel Alcides Carrión, Pasco, con la finalidad de conocer la realidad problemática y poder plantear algunas recomendaciones para su implementación.

La investigación aplicada se define como un enfoque pragmático y utilitario que toma como base los descubrimientos y la comprensión generados por la investigación básica o teórica. Su objetivo principal es el de abordar y resolver problemas inmediatos o desafíos específicos. Dentro de esta categoría, la investigación tecnológica se presenta como una manifestación particular de la investigación aplicada, siendo también conocida comúnmente como investigación científica aplicada. (Sánchez, Reyes y Mejía, 2018).

3.2. Nivel de investigación

La investigación es descriptiva y correlacional; en vista que describe el comportamiento del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión, Pasco 2024; así como también se efectúa la correlación entre las variables hecho referencia.

La investigación correlacional tiene como finalidad principal establecer si hay un grado de asociación o conexión entre dos o más variables; sin demostrar una relación de causa y efecto.

La investigación correlacional informa en qué medida un cambio en una variable es debido a la modificación experimentada en otra u otras variables. La intensidad y dirección de la relación se mide mediante el denominado coeficiente de correlación, cuyo estadístico depende de la naturaleza de las variables estudiadas. (García y García, pp. 102-103)

3.3. Métodos de investigación

El método de investigación es descriptivo no experimental, retrospectivo ya que se estudian las variables planeamiento estratégico y ejecución presupuestal en la provincia de Daniel Alcides Carrión en el 2024, y con ello poder identificar la relación que existe entre las variables mencionadas.

El método de investigación empleado es una combinación de enfoques inductivo y deductivo. Este proceso comienza con la observación de hechos específicos para luego derivar en conclusiones generales. En otras palabras, la inducción se mueve desde lo particular a lo general, y de los hechos a sus causas. Este proceso mental implica la formulación de afirmaciones universales basándose en la experiencia, lo que significa que, a través del conocimiento científico, se asciende lógicamente desde la observación de fenómenos hasta su análisis y síntesis.

3.4. Diseño de investigación

La investigación se adscribe a un diseño no experimental y de naturaleza transversal. Este enfoque abarca la definición del tipo y nivel del estudio, la delimitación de la población analizada, y los procedimientos de recolección y análisis de datos, todos ellos pertinentes al ejercicio fiscal 2024.

Los diseños de investigación transversal se caracterizan por recopilar información en un punto específico y único en el tiempo. Su finalidad principal es describir las características de las variables involucradas, y examinar tanto su frecuencia (incidencia) como la interdependencia entre ellas en ese momento preciso. Metafóricamente, este diseño funciona como la captura de una "fotografía" de la realidad que se está estudiando.

Para la recopilación de los datos, se han considerado exhaustivamente las variables de interés dentro de la Municipalidad Provincial de Daniel Alcides Carrión, Pasco, durante 2024:

1. Planeamiento Estratégico: Esta variable se descompone en cuatro dimensiones clave (fase prospectiva, fase estratégica, fase institucional, fase de seguimiento)
2. Ejecución Presupuestal: Esta variable también se evalúa a través de cuatro dimensiones específicas del proceso financiero (programación de compromiso anual (PCA), ejecución de ingresos, ejecución de gastos, certificación de crédito presupuestario)

Con el fin de establecer el grado de asociación entre la variable planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal, se procedió a aplicar la prueba de correlación estadística pertinente. Este cálculo permitió verificar la magnitud y dirección de la relación existente entre ambos constructos.

3.5. Población y muestra

Población

La población en la investigación está constituida por los trabajadores nombrados de la municipalidad provincial de Pasco; de acuerdo al Cuadro de Asignación de Personal disponible del 10 de febrero del 2022, siendo la población de 150 trabajadores (123 nombrados y 27 contratados).

Muestra

En la presente investigación la muestra es probabilística; para calcular la muestra se ha utilizado la fórmula para poblaciones finitas:

$$n = \frac{Z^2 pqN}{E^2(N - 1) + Z^2 pq}$$

Siendo la información:

n = Tamaño de muestra

Z = Margen de confiabilidad (95% de confiabilidad, Z = 1.96)

E = Máximo error permisible (E = 5%)

p = Proporción de los pobladores, cuya característica principal es de nuestro interés (p = 50%)

q = Proporción de los pobladores que no tiene la característica de nuestro interés (1 - P = 50%)

N = Tamaño de la población (N = 150 trabajadores)

n = 108 trabajadores

Reemplazando los datos disponibles en la fórmula se tiene 108 trabajadores; quienes serán los sujetos informantes en la investigación.

Para determinar la muestra se ha utilizado el muestreo aleatorio simple.

3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

La técnica para recolectar la información es la encuesta, ya que se recopiló información que brindan los trabajadores de la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión de la región Pasco.

Instrumentos de Recolección de Datos

En el estudio se ha utilizado como instrumento para recolectar datos el cuestionario con una escala tipo Likert; constituido por 24 preguntas.

Además, se utiliza la información importante que se encuentra disponible en Internet.

3.7. Selección, validación y confiabilidad de los instrumentos de investigación

En la investigación se ha utilizado el cuestionario como instrumento de investigación, considerando la variable planeamiento estratégico y la variable ejecución presupuestal debido a que incluye preguntas relacionadas a cada dimensión que permite mostrar la incidencia entre las variables Planeamiento estratégico y ejecución presupuestal.

Sobre la validación del instrumento se indica que los Ítems considerados fueron validados por Gavino, Revollo y Sama en el 2023 en la tesis titulada Planeamiento estratégico y su relación con la ejecución presupuestal en la municipalidad distrital de Amarilis, Huánuco 2023; por lo que se considera instrumento validado.

La confiabilidad del instrumento se hizo realizando una prueba piloto con 12 sujetos informantes donde el Alfa de Cronbach es de 0,858, siendo un buen indicador ya que es mayor de 0,8; el mismo que se presenta en la siguiente tabla.

Tabla 2. Estadística de fiabilidad de la prueba piloto

Alfa de Cronbach	Número de elementos
0,858	24

Nota: la tabla muestra el coeficiente del alfa de Cronbach de la prueba piloto

3.8. Técnicas de procesamiento y análisis de datos

La recopilación de datos, se inicia con la revisión de la información existente sobre las variables elegidas para la investigación,

Luego se realiza la tabulación de datos, una vez que se ha recopilado los datos de fuentes primarias (encuestas).

Los datos son ingresados al Microsoft Excel; para luego hacer las estimaciones con el programa SPSS26.

El procesamiento, se realiza con el programa SPSS haciendo las estimaciones de los coeficientes de correlación; así como la validación de las hipótesis.

Los datos, se analizan e interpretan; así como de las pruebas de hipótesis tanto general y específicas.

El almacenamiento de datos, es la etapa donde se almacena en un archivo los datos y resultados que corresponde a la investigación.

3.9. Tratamiento estadístico

Para el tratamiento de los datos en esta investigación, se recurrió al uso combinado de la estadística descriptiva y la estadística inferencial. Se emplearon los softwares especializados Excel y SPSS para facilitar estos procedimientos.

1. Estadística Descriptiva

En el ámbito de la estadística descriptiva, se utilizaron diversas técnicas con el fin de comprender el comportamiento de las variables de estudio:

Medidas de Tendencia Central (como la media o mediana).

Representaciones Gráficas (para una visualización clara).

Tablas de Frecuencia (para organizar la distribución de los datos).

Interpretación de Resultados.

Toda esta información descriptiva fue fundamental para llevar a cabo el análisis inicial y caracterizar las variables dentro de la investigación.

2. Estadística Inferencial

Por su parte, la estadística inferencial se aplicó con el objetivo de ir más allá de la muestra e hacer generalizaciones sobre la población completa. Sus funciones clave fueron:

Estimar Parámetros Poblacionales (proyectar características de la muestra a la población).

Probar las Hipótesis formuladas al inicio.

Determinar la Significancia Estadística de los resultados obtenidos, asegurando que las conclusiones no sean producto del azar.

3.10. Orientación ética, filosófica y epistémica

En el proceso de elaboración de esta investigación, se priorizó el cumplimiento de las directrices éticas y académicas establecidas.

Primeramente, se observaron rigurosamente el Reglamento de Grados y Títulos y el Código de Ética de la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión. Se aseguró el reconocimiento explícito de la autoría de todas las fuentes documentales utilizadas, citando apropiadamente cada referencia para valorar su contribución al estudio.

Adicionalmente, se tomaron medidas para proteger la privacidad de los participantes:

Al aplicar el instrumento diseñado para la recopilación de información, se garantizó el anonimato de los nombres de todos los encuestados.

Para poder obtener la información de los sujetos clave de la municipalidad, se solicitó y obtuvo la debida autorización del alcalde de la Municipalidad Provincial de Daniel Alcides Carrión, en la región Pasco. Dicho consentimiento se incluye en la sección de anexos del presente trabajo.

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Descripción del trabajo de campo

En la investigación, el trabajo de campo comienza desde la elaboración del proyecto de investigación desde el mes de mayo del 2025. Se ha obtenido información primaria con la aplicación de un cuestionario estructurado con 24 preguntas que incluye las variables planeamiento estratégico y ejecución presupuestal; así como las dimensiones tanto para la variable planeamiento estratégico; así como para la ejecución presupuestal.

La aplicación del instrumento de investigación se ha realizado una vez que se ha obtenido la autorización por parte del alcalde de la municipalidad provincial de Pasco; se realizaron 108 encuestas a los trabajadores de la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión de la región Pasco en la primera semana de septiembre 2025.

Una vez obtenida los datos de fuente primaria se fueron organizadas y procesadas utilizando los programas Excel y el SPSS; que ha permitido presentar los resultados en tablas y figuras; así como también las pruebas de normalidad, las correlaciones y la prueba de hipótesis.

4.2. Presentación, análisis e interpretación de resultados

4.2.1. Análisis descriptivo

Dentro del análisis descriptivo, se describe las dimensiones de la investigación considerando la percepción que tienen los encuestados en relación con el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.

Variable: Planeamiento estratégico

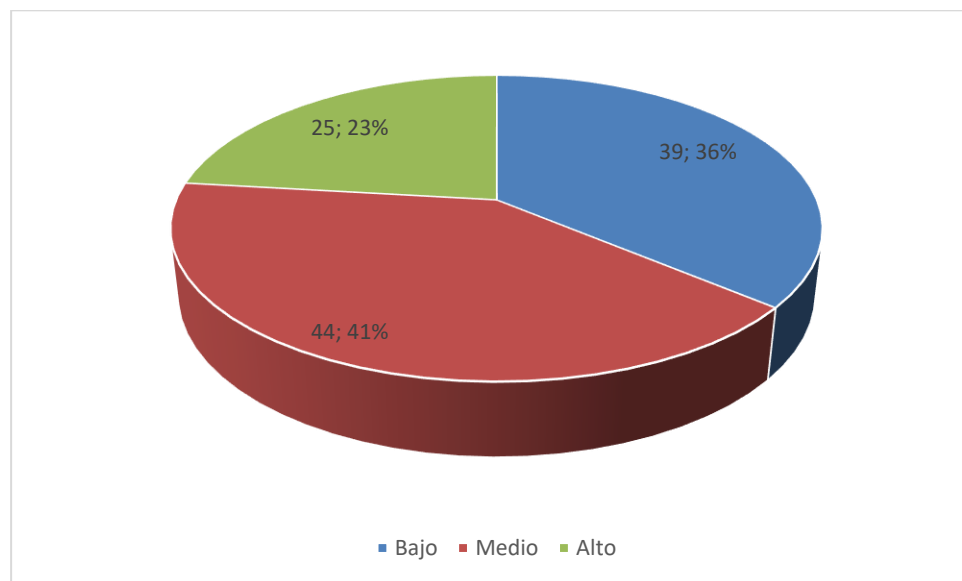
En la variable planeamiento estratégico se ha considerado las dimensiones: fase prospectiva, fase estratégica, fase institucional y fase de seguimiento; las mismas que se pasan a describir.

Tabla 3. Percepción del planeamiento estratégico en la Municipalidad Provincial de Daniel Alcides Carrión 2024

Intervalo	Niveles	Frecuencia Absoluta	Frecuencia Relativa
[32-38)	Bajo	39	36
[38-44)	Medio	44	41
[44-50]	Alto	25	23
Total		108	100

Nota: la tabla muestra la frecuencia absoluta y relativa de los resultados de la encuesta.

Figura 2. Niveles de percepción del planeamiento estratégico en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión



Interpretación

El 41 de los encuestados (44 trabajadores) manifestaron que el nivel de planeamiento estratégico en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión es de nivel medio.

Un 36% de los encuestados (39 trabajadores) respondieron que el nivel de planeamiento estratégico en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión es de nivel bajo.

También un 23% de los encuestados (25 trabajadores) dijeron que el nivel de planeamiento estratégico en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión es de nivel alto.

Un resultado entre medio y alto es **positivo**, ya que demuestra que la municipalidad no está operando al azar, sino que está orientada hacia la consecución de objetivos a largo plazo. Sin embargo, para alcanzar el nivel óptimo, es crucial enfocarse en fortalecer los puntos débiles identificados en el estudio, como la capacitación del personal y la integración de la estrategia en la gestión diaria. Esto permitirá que el

planeamiento estratégico se convierta en una verdadera herramienta de cambio y mejora continua para el bienestar de la comunidad.

Dimensión: Fase prospectiva

Tabla 4. Percepción de la fase prospectiva en la municipalidad Provincial de Daniel

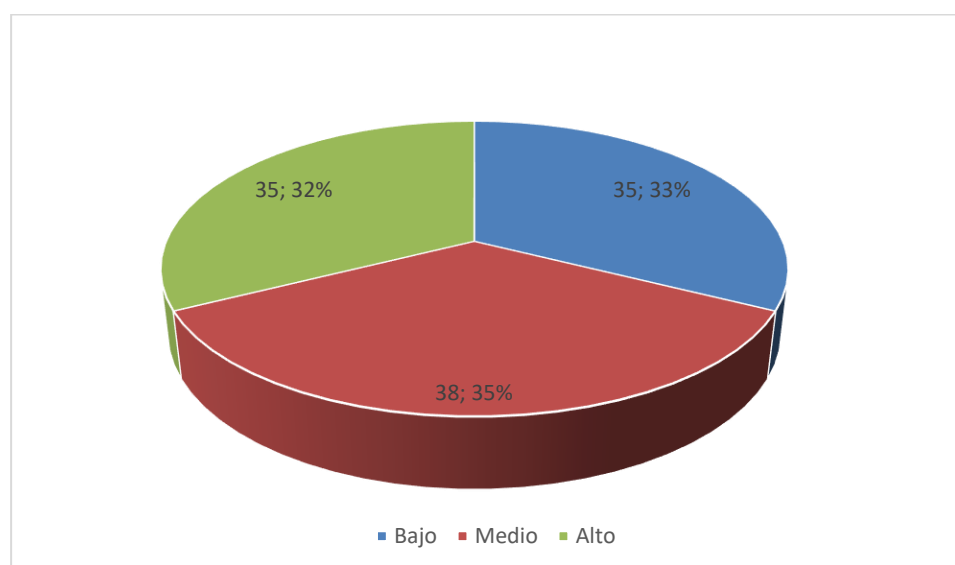
Alcides Carrión

Intervalo	Niveles	Frecuencia Absoluta	Frecuencia Relativa
[7-9)	Bajo	35	32
[9-11)	Medio	38	35
[11-13]	Alto	35	32
Total		108	100

Nota: la tabla muestra la frecuencia absoluta y relativa de los resultados de la encuesta

Figura 3. Percepción de la fase prospectiva en la municipalidad provincial de Daniel

Alcides Carrión



Interpretación

Un 35% de los encuestados (38 trabajadores) perciben que el nivel de la fase prospectiva en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión es de nivel medio.

El 32% de los encuestados (35 trabajadores) perciben que el nivel de la fase prospectiva en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión es de nivel alto.

Un 32% de los encuestados (25 trabajadores) perciben que el nivel de la fase prospectiva en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión es de nivel bajo.

Luego el nivel de prospectiva en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión está entre medio y alto.

Un nivel en la fase prospectiva entre **medio y alto** es una señal positiva, ya que indica una transición de la reactividad a la proactividad. La municipalidad ya reconoce el valor de mirar hacia el futuro.

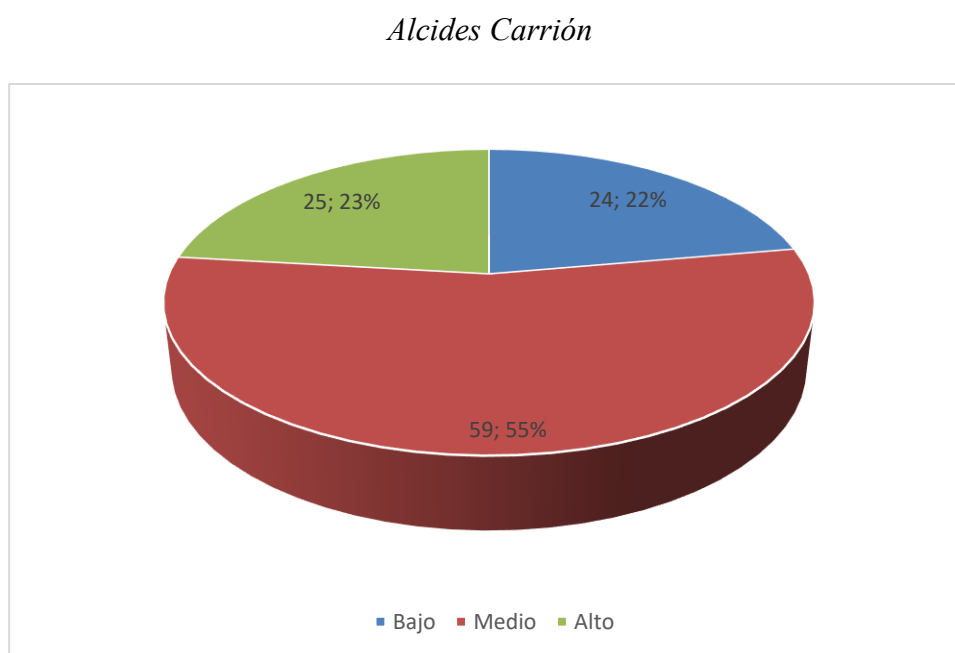
Dimensión: Fase estratégica

Tabla 5. Percepción de la fase estratégica en la municipalidad Provincial de Daniel Alcides Carrión

Intervalo	Niveles	Frecuencia Absoluta	Frecuencia Relativa
[8-9,6)	Bajo	24	22
[9.6-11,2)	Medio	59	55
[11,6-13]	Alto	25	23
Total		108	100

Nota: la tabla muestra la frecuencia absoluta y relativa de los resultados de la encuesta

Figura 4. Nivel de la fase estratégica en la municipalidad Provincial de Daniel Alcides Carrión



Interpretación

Un 55% de los encuestados (59 trabajadores) perciben que el nivel de la fase estratégica en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión es de nivel medio.

El 23% de los encuestados (25 trabajadores) perciben que el nivel de la fase estratégica en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión es de nivel alto.

Un 22% de los encuestados (24 trabajadores) perciben que el nivel de la fase estratégica en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión es de nivel bajo.

Luego el nivel de la fase estratégica en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión está entre medio y alto.

Un nivel de estrategia entre medio y alto indica que la municipalidad es **madura en su gestión**, que piensa en el **largo plazo** y que tiene las **herramientas** para convertir su visión en realidad, lo que a menudo resulta en una gestión más efectiva y un mejor servicio a la comunidad.

Dimensión: Fase institucional

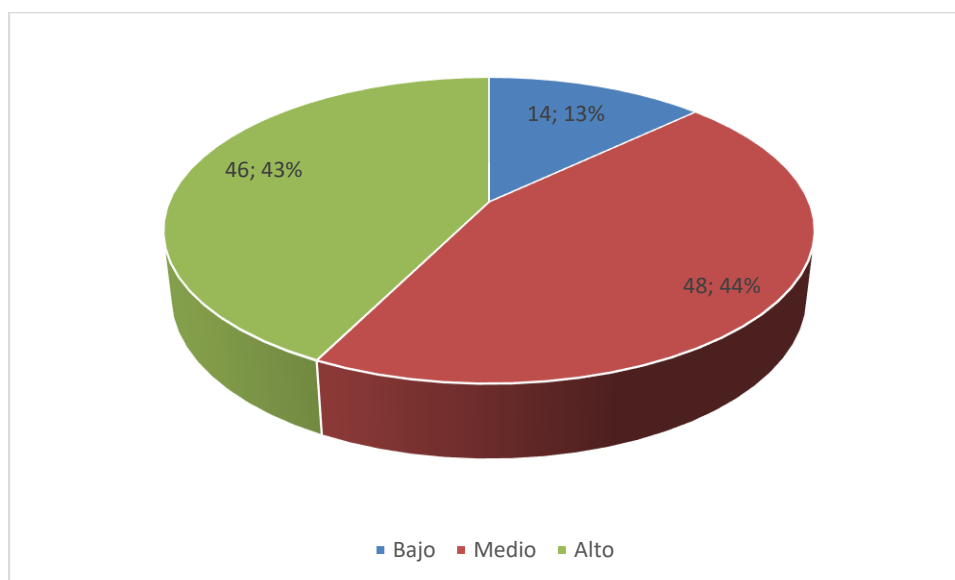
Tabla 6. Percepción de la fase institucional en la municipalidad Provincial de Daniel Alcides Carrión

Intervalo	Niveles	Frecuencia Absoluta	Frecuencia Relativa
[7,9)	Bajo	14	13
[9-11)	Medio	48	44
[11-13]	Alto	46	43
Total		108	100

Nota: la tabla muestra la frecuencia absoluta y relativa de los resultados de la encuesta

Figura 5. Nivel de la fase institucional en la municipalidad Provincial de Daniel

Alcides Carrión



Interpretación

Un 44% de los encuestados (48 trabajadores) perciben que el nivel de la fase institucional en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión es de nivel medio.

El 43% de los encuestados (46 trabajadores) perciben que el nivel de la fase institucional en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión es de nivel alto.

Un 13% de los encuestados (14 trabajadores) perciben que el nivel de la fase institucional en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión es de nivel bajo.

Luego el nivel de la fase institucional en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión está entre medio y alto.

Un nivel de fase institucional entre medio y alto significa que la municipalidad ha evolucionado de una organización reactiva a una **institución sólida y confiable**. Ha construido los **cimientos** para ser un gobierno local **eficaz y legítimo**, capaz de servir a su comunidad de forma consistente y transparente.

Dimensión: Fase de Seguimiento

Tabla 7. Percepción de la fase de seguimiento en la municipalidad Provincial de

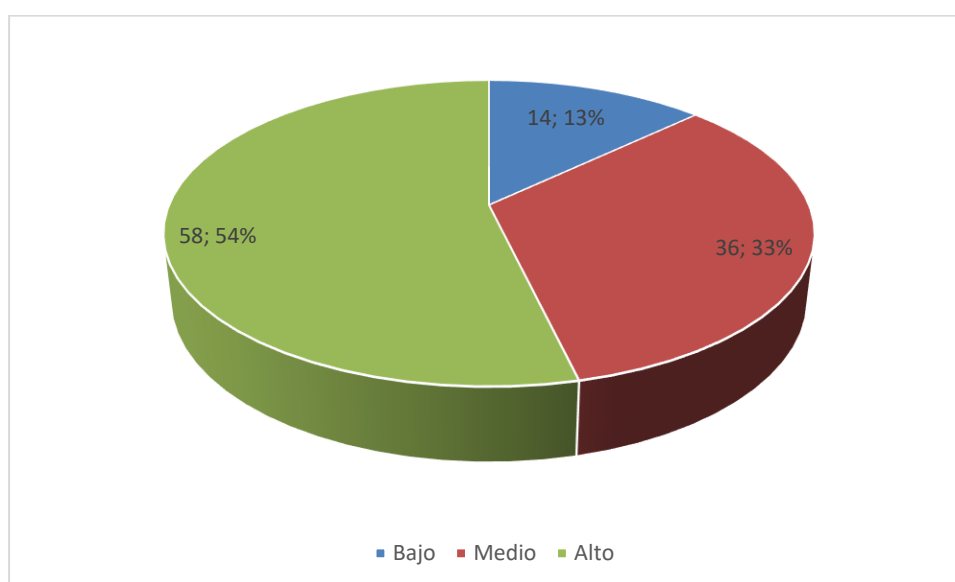
Daniel Alcides Carrión

Intervalo	Niveles	Frecuencia Absoluta	Frecuencia Relativa
[8-9,3)	Bajo	14	13
[9,3-10,6)	Medio	36	33
[10,6-12]	Alto	58	54
Total		108	100

Nota: la tabla muestra la frecuencia absoluta y relativa de los resultados de la encuesta

Figura 6. Nivel de la fase de seguimiento en la municipalidad Provincial de Daniel

Alcides Carrión



Interpretación

Un 54% de los encuestados (58 trabajadores) perciben que el nivel de la fase de seguimiento en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión es de nivel alto.

El 33% de los encuestados (36 trabajadores) perciben que el nivel de la fase de seguimiento en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión es de nivel medio.

Un 13% de los encuestados (14 trabajadores) perciben que el nivel de la fase de seguimiento en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión es de nivel bajo.

Luego el nivel de la fase de seguimiento en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión está entre medio y alto.

Un nivel de seguimiento entre medio y alto significa que la municipalidad ha evolucionado de una gestión basada en la intuición a una gestión **basada en la evidencia**. La institución se asegura de que sus acciones estén alineadas con sus objetivos y que los recursos públicos se usen de la manera más eficiente y eficaz posible.

Variable: Ejecución presupuestal

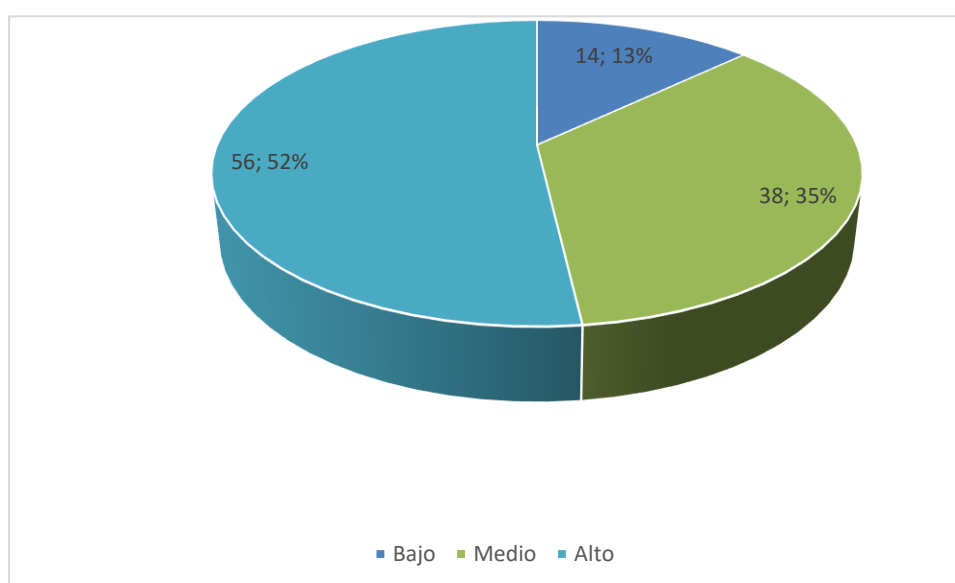
Tabla 8. Percepción del nivel de la ejecución presupuestal en la municipalidad

Provincial de Daniel Alcides Carrión

Intervalo	Niveles	Frecuencia Absoluta	Frecuencia Relativa
[29 - 35,3)	Bajo	14	13
[35,3 - 41,6)	Medio	38	35
[41,6 - 48]	Alto	56	52
Total		108	100

Nota: la tabla muestra la frecuencia absoluta y relativa de los resultados de la encuesta

Figura 7. Nivel de la ejecución presupuestal en la municipalidad Provincial de Daniel Alcides Carrión



Interpretación

Un 52% de los encuestados (56 trabajadores) perciben que el nivel de la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión es de nivel alto.

El 35% de los encuestados (38 trabajadores) perciben que el nivel de la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión es de nivel medio.

Un 13% de los encuestados (14 trabajadores) perciben que el nivel de la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión es de nivel bajo.

Luego el nivel de la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión está entre medio y alto.

Un nivel de ejecución presupuestal entre medio y alto significa que la municipalidad ha **logrado su misión financiera**. No solo tiene un plan de gastos, sino

que ha ejecutado la mayoría de lo planeado, lo que se traduce en un **impacto tangible y positivo** para la comunidad.

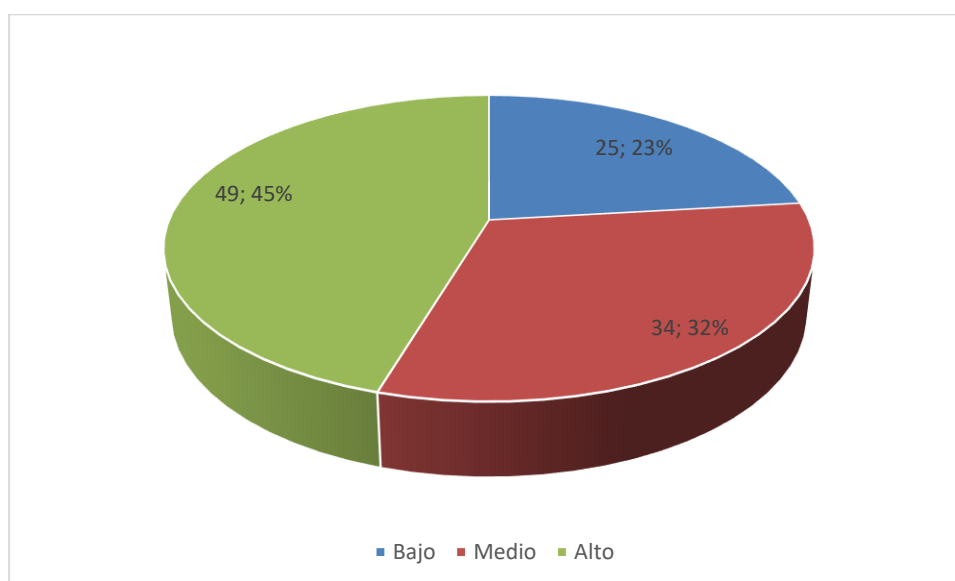
Dimensión: Programación de compromiso anual PCA

*Tabla 9. Percepción de la programación de compromiso anual PCA en la
municipalidad Provincial de Daniel Alcides Carrión*

Intervalo	Niveles	Frecuencia Absoluta	Frecuencia Relativa
[7-8,6)	Bajo	25	23
[8,6 -10,2)	Medio	34	32
[10,2-12]	Alto	49	45
Total		108	100

Nota: la tabla muestra la frecuencia absoluta y relativa de los resultados de la encuesta

*Figura 8. Nivel de la programación de compromiso anual PCA en la municipalidad
Provincial de Daniel Alcides Carrión*



Interpretación

Un 45% de los encuestados (49 trabajadores) perciben que el nivel de la programación de compromiso anual PCA en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión es de nivel alto.

El 32% de los encuestados (34 trabajadores) perciben que el nivel de la programación de compromiso anual PCA en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión es de nivel medio.

Un 23% de los encuestados (25 trabajadores) perciben que el nivel de la programación de compromiso anual PCA en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión es de nivel bajo.

Luego el nivel de la programación de compromiso anual PCA en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión está entre medio y alto.

Un nivel de PCA entre medio y alto significa que la municipalidad ha dominado la **planificación financiera a corto plazo**. Ha logrado sincronizar su presupuesto con sus actividades reales, lo que resulta en una gestión más fluida, eficiente y predecible.

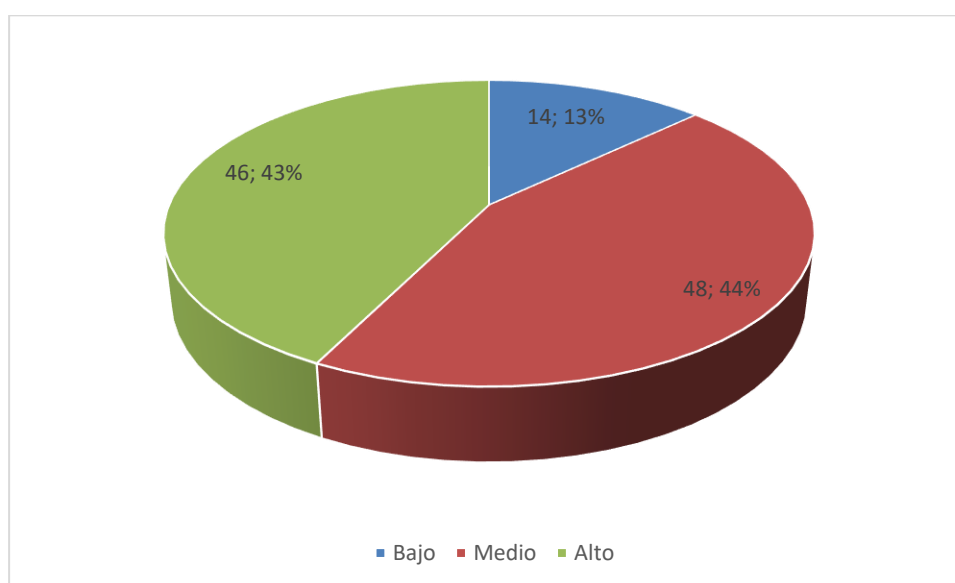
Dimensión: Ejecución de ingresos

Tabla 10. Percepción de la ejecución de ingresos en la municipalidad Provincial de Daniel Alcides Carrión

Intervalo	Niveles	Frecuencia Absoluta	Frecuencia Relativa
[8 - 9,6)	Bajo	14	13
[9,6 -11,2)	Medio	48	44
[11,2-13]	Alto	46	43
Total		108	100

Nota: la tabla muestra la frecuencia absoluta y relativa de los resultados de la encuesta

Figura 9 Nivel de la ejecución de ingresos en la municipalidad Provincial de Daniel Alcides Carrión



Interpretación

Un 44% de los encuestados (48 trabajadores) perciben que el nivel de la ejecución de ingresos en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión es de nivel medio.

El 43% de los encuestados (46 trabajadores) perciben que el nivel de la ejecución de ingresos en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión es de nivel alto.

Un 13% de los encuestados (14 trabajadores) perciben que el nivel de la ejecución de ingresos en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión es de nivel bajo.

Luego el nivel de la ejecución de ingresos en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión está entre medio y alto.

Un nivel de ejecución de ingresos entre medio y alto demuestra que la municipalidad ha logrado la **estabilidad económica** necesaria para cumplir con su

mandato. Indica que la institución es **disciplinada y profesional** en la gestión de sus finanzas, lo que beneficia directamente a la calidad de vida de sus habitantes.

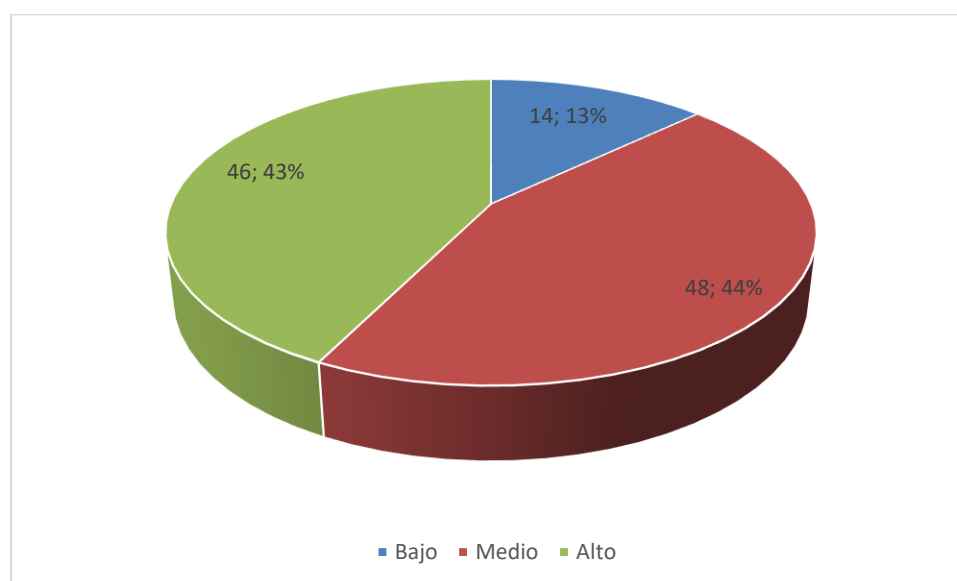
Dimensión: Ejecución de Gastos

Tabla 11. Percepción de la ejecución de gastos en la municipalidad Provincial de Daniel Alcides Carrión

Intervalo	Niveles	Frecuencia Absoluta	Frecuencia Relativa
[7 - 9)	Bajo	14	13
[9 -11)	Medio	48	44
[11-13]	Alto	46	43
Total		108	100

Nota: la tabla muestra la frecuencia absoluta y relativa de los resultados de la encuesta

Figura 10. Nivel de la ejecución de gastos en la municipalidad Provincial de Daniel Alcides Carrión



Interpretación

Un 44% de los encuestados (48 trabajadores) perciben que el nivel de la ejecución de gastos en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión es de nivel medio.

El 43% de los encuestados (46 trabajadores) perciben que el nivel de la ejecución de gastos en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión es de nivel alto.

Un 13% de los encuestados (14 trabajadores) perciben que el nivel de la ejecución de gastos en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión es de nivel bajo.

Luego el nivel de la ejecución de gastos en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión está entre medio y alto.

Una ejecución de gastos entre medio y alto es un **indicador de una gestión municipal eficaz y proactiva**. No se trata solo de tener dinero, sino de usarlo bien para generar un impacto tangible y positivo en la vida de los ciudadanos.

Dimensión: Certificación de crédito suplementario

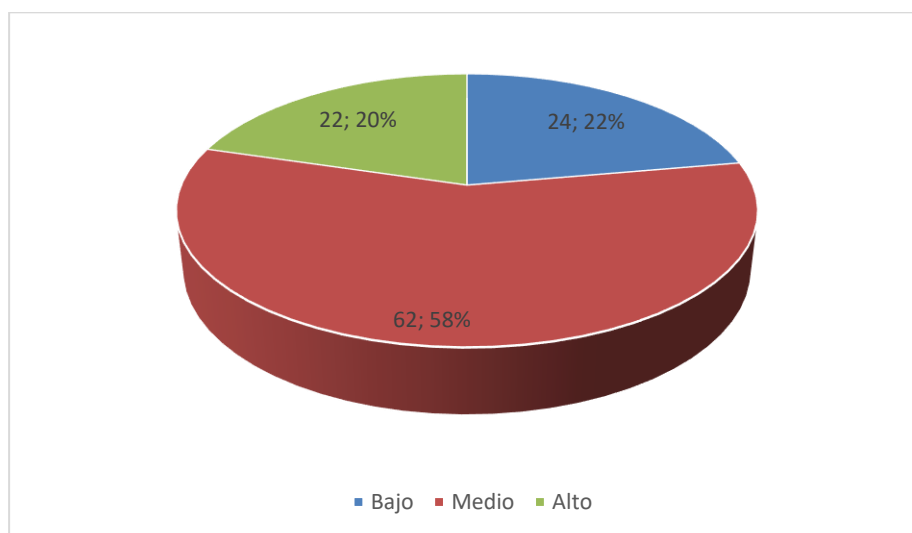
Tabla 12. Percepción de la certificación de crédito suplementario en la municipalidad Provincial de Daniel Alcides Carrión

Intervalo	Niveles	Frecuencia Absoluta	Frecuencia Relativa
[7 - 9)	Bajo	24	22
[9 -11)	Medio	62	57
[11-13]	Alto	22	20
Total		108	100

Nota: la tabla muestra la frecuencia absoluta y relativa de los resultados de la encuesta

Figura 11. Nivel de certificación de crédito suplementario en la municipalidad

Provincial de Daniel Alcides Carrión



Interpretación

Un 57% de los encuestados (62 trabajadores) perciben que el nivel de la certificación de crédito suplementario en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión es de nivel medio.

El 22% de los encuestados (24 trabajadores) perciben que el nivel de la certificación de crédito suplementario en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión es de nivel bajo.

Un 20% de los encuestados (22 trabajadores) perciben que el nivel de la certificación de crédito suplementario en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión es de nivel alto.

Luego el nivel de la ejecución de gastos en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión está entre medio y alto.

Un nivel de certificación de crédito suplementario entre medio y alto es un **indicador de una gestión financiera sofisticada y proactiva**. La municipalidad no solo se limita a su presupuesto original, sino que busca activamente los recursos necesarios para maximizar su impacto en el desarrollo local.

4.2.2. Análisis correlacional

Para realizar las correlaciones entre los valores de las variables que se encuentran incluidas en las hipótesis y con el objetivo de utilizar correctamente el estadístico para hacer las correlaciones, se efectúa la prueba de normalidad entre las variables (Planeamiento estratégico y Ejecución presupuesta); ya que con ello se determina el coeficiente de correlación que se utiliza (coeficiente de correlación de Pearson o la de Rho Spearman) por lo que teniendo en cuenta el número de observaciones que es mayor de 50; se utiliza el estadístico Kolmogorov-Smirnov.

Prueba de normalidad de las variables en la hipótesis general

Para realizar la prueba de normalidad se sigue el siguiente procedimiento:

Se plantean la hipótesis nula y la hipótesis alterna. Se considera el nivel de significancia α con el valor del 5%.

Prueba estadística que se utiliza es de Kolmogorov-Smirnov, teniendo en cuenta el número de observaciones.

Se toma la decisión ($p\text{-valor} < \alpha$ o $p\text{-valor} > \alpha$) Si resulta el primer caso se rechaza H_0 , si resulta el segundo caso se acepta la hipótesis alterna (H_a)

Luego, siguiendo los pasos indicados y considerando el contenido de las pruebas; así como teniendo en cuenta las hipótesis y sus variables se procede a presentar la prueba de normalidad que corresponde a la hipótesis general.

Prueba de normalidad de los datos de la hipótesis general

H_0 : Los datos que corresponden a las variables de la hipótesis general siguen una distribución normal.

H_a : Los datos que corresponden a las variables de la hipótesis general no siguen una distribución normal.

Con el apoyo del programa estadístico SPSS, se presenta la prueba de normalidad.

Tabla 13. Prueba de normalidad de los datos de la hipótesis general

	Kolmogorov-Smirnov ^a		
	Estadístico	gl	Sig.
Planeamiento Estratégico	,431	108	,000
Ejecución Presupuestal	,324	108	,000

a. Corrección de significación de Lilliefors

Decisión y Conclusión

En vista que el p-valor es menor que el 5%; de acuerdo con la regla de decisión aceptamos la H_a ; donde la distribución de los datos considerados en la hipótesis general no sigue una distribución normal.

Habiendo realizado la prueba de normalidad; en los valores de los datos; que forman parte de las hipótesis; se ha encontrado que los datos utilizados en a investigación no siguen una distribución normal por lo que para realizar las correlaciones se utiliza el coeficiente de correlación no paramétrico Rho de Spearman “ ρ ”.

Correlación entre el planeamiento estratégico y la ejecución del presupuesto en la provincia de Daniel Alcides Carrión

El planeamiento estratégico está relacionado positivamente con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión, Pasco 2024

Esta afirmación se aprueba con el resultado obtenido a través del coeficiente de correlación de Rho Spearman cuyo valor es 0,640; donde ($\rho = 0,640$). El valor del coeficiente de las variables señaladas indica que existe una correlación positiva considerable y significativa.

Tabla 14. Correlación entre planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Pasco, 2024

			Planeamiento Estrategico	Ejecución Presupuestal
Rho de Spearman	Planeamiento Estrategico	Coefficiente de correlación	1,000	,640**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	108	108
	Ejecución Presupuestal	Coefficiente de correlación	,640**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	108	108

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Correlación entre la fase prospectiva del planeamiento y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión- Pasco 2024

La fase de prospectiva del planeamiento estratégico está relacionada positivamente con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión- Pasco 2024

La afirmación se confirma con el resultado obtenido a través del coeficiente de correlación de Rho Spearman cuyo valor es 0,582; donde ($p = 0,582$). El valor del coeficiente de las variables señaladas indica que existe una correlación positiva considerable y significativa.

Tabla 15. Correlación entre la fase prospectiva del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Pasco, 2024

			Fase Prospectiva	Ejecución Presupuestal
Rho de Spearman	Fase Prospectiva	Coefficiente de correlación	1,000	,582**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	108	108
	Ejecución Presupuestal	Coefficiente de correlación	,582**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	108	108

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Correlación entre la fase estratégica del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.

La fase estratégica del planeamiento estratégico está relacionada positivamente con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.

Afirmación que se hace mediante el resultado obtenido a través del coeficiente de correlación de Rho Spearman cuyo valor es 0,407; donde ($\rho = 0,407$). El valor del coeficiente de las variables señaladas indica que existe una correlación positiva media y significativa.

Tabla 16. Correlación entre la fase estratégica del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Pasco, 2024

			Fase Estratégica	Ejecución Presupuestal
Rho de Spearman	Fase Estratégica	Coefficiente de correlación	1,000	,407**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	108	108
	Ejecución Presupuestal	Coefficiente de correlación	,407**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	108	108

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Correlación entre la fase institucional del planeamiento estratégico con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.

La fase institucional del planeamiento estratégico está relacionada positivamente con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.

Afirmación que se hace, mediante el resultado obtenido a través del coeficiente de correlación de Rho Spearman cuyo valor es 0,886; donde ($\rho = 0,886$). El coeficiente de las variables señaladas indica que existe una correlación positiva muy fuerte y significativa.

Tabla 17. Correlación entre la fase institucional del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Pasco, 2024

			Fase Institucional	Ejecución Presupuestal
Rho de Spearman	Fase Institucional	Coeficiente de correlación	1,000	,886**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	108	108
	Ejecución Presupuestal	Coeficiente de correlación	,886**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	108	108

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Correlación entre la fase de seguimiento del planeamiento estratégico con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.

La fase de seguimiento del planeamiento estratégico está relacionada positivamente con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.

Afirmación que se hace, mediante el resultado obtenido a través del coeficiente de correlación de Rho Spearman cuyo valor es 0,561; donde ($\rho = 0,561$). El coeficiente de las variables señaladas indica que existe una correlación positiva considerable y significativa.

Tabla 18. Correlación entre la fase del seguimiento del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Pasco, 2024

			Fase de Seguimiento	Ejecución Presupuestal
Rho de Spearman	Fase de Seguimiento	Coeficiente de correlación	1,000	,561**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	108	108
	Ejecución Presupuesta	Coeficiente de correlación	,561**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	108	108

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

4.3. Prueba de hipótesis

Las hipótesis en la investigación se validaron a través de la significancia estadística medida por el p-valor; por lo que se considera una correlación significativa; si sus p-valor es inferior a un 5%.

Por lo que los p-valor encontrados en cada una de las correlaciones realizadas; se utiliza tanto en la hipótesis general y cada hipótesis específica.

El procedimiento que se sigue para contrastar las hipótesis es:

- Planteamiento de las hipótesis; hipótesis nula (H_0) y la hipótesis alterna, H_1)
- Nivel de significancia ($\alpha = 0,05$)
- El p-valor (valor que se obtiene en cada correlación)
- Toma la decisión, si $p\text{-valor} < \alpha$ se rechaza la hipótesis nula (H_0), aceptándose la hipótesis alterna; mientras que si $p\text{-valor} > \alpha$ se acepta la hipótesis nula (H_0)

Prueba de la hipótesis general

Ho: No existe una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y la ejecución del presupuesto en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.

H₁: Existe una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y la ejecución del presupuesto en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.

Dado que $p\text{-valor} = 0,000$ es menor que $\alpha = 0,05$; se rechaza la hipótesis nula (Ho), entonces:

Existe una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y la ejecución del presupuesto en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.

Prueba de la primera hipótesis específicas

Ho: Existe una relación positiva y significativa entre la fase prospectiva del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.

H₁: Existe una relación positiva y significativa entre la fase prospectiva del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.

Dado que $p\text{-valor} = 0,000$ es menor que $\alpha = 0,05$; se rechaza la hipótesis nula (Ho), entonces:

Existe una relación positiva y significativa entre la fase prospectiva del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.

Prueba de la segunda hipótesis específica

Ho: No hay una relación positiva y significativa entre la fase estratégica del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.

H1: Hay una relación positiva y significativa entre la fase estratégica del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.

Dado que $p\text{-valor} = 0,000$ es menor que $\alpha = 0,05$; se rechaza la hipótesis nula (Ho), entonces:

Hay una relación positiva y significativa entre la fase estratégica del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.

Prueba de la tercera hipótesis específica

Ho: No existe una relación positiva y significativa entre la fase institucional del planeamiento estratégico con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.

H1: Existe una relación positiva y significativa entre la fase institucional del planeamiento estratégico con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.

Dado que $p\text{-valor} = 0,000$ es menor que $\alpha = 0,05$; se rechaza la hipótesis nula (Ho), entonces:

Existe una relación positiva y significativa entre la fase institucional del planeamiento estratégico con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.

Prueba de la cuarta hipótesis específica

Ho: No hay una relación positiva y significativa entre la fase de seguimiento del planeamiento estratégico con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024

en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.

H1: Hay una relación positiva y significativa entre la fase de seguimiento del planeamiento estratégico con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024

Dado que $p\text{-valor} = 0,000$ es menor que $\alpha = 0,05$; se rechaza la hipótesis nula (H_0), entonces:

Hay una relación positiva y significativa entre la fase de seguimiento del planeamiento estratégico con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.

4.4. Discusión de resultados

El análisis de los resultados se desarrolla considerando las hipótesis formuladas en la investigación, con el propósito de contrastar los hallazgos obtenidos con aquellos reportados en estudios previos de características similares o equivalentes.

Respecto a la hipótesis general, se planteó que existe una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y la ejecución del presupuesto en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.

Una vez finalizada la investigación, esta predicción se validó completamente.

El coeficiente Rho de Spearman, empleado para medir la fuerza de la asociación, indicó una relación positiva con un valor de 0,640.

Adicionalmente, la prueba estadística de la hipótesis arrojó un p-valor de 0,000. Este resultado es notablemente menor al umbral de significancia estadística ($\alpha=0,05$), lo que refuerza la confirmación de la relación planteada.

Este hallazgo es consistente con la evidencia reportada en investigaciones anteriores. Específicamente, converge con los resultados obtenidos por Angie Artega y Evelyn García en el año 2024 dentro de su trabajo de grado titulado Planificación estratégica y su relación con la ejecución presupuestal en la municipalidad distrital de San Juan Bautista, 2023.

Las autoras concluyeron, al igual que este estudio, que existe una relación positiva y estadísticamente significativa entre las variables.

El coeficiente de correlación de Pearson que ellas reportaron fue de 0,705.

El nivel de significación bilateral (o p-valor) que obtuvieron fue inferior al umbral de 0,05, lo que permitió establecer la significancia estadística de sus conclusiones (Artega & García, 2024, p. 20).

La conclusión principal de este estudio también armoniza con las observaciones de Sheyla Sullón y Lelia Álvarez en su tesis de 2022, titulada Planeamiento estratégico y su influencia en la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Chiclayo, 2021.

En su investigación, Sullón y Álvarez establecieron una conexión sólida y positiva entre la planificación y la ejecución presupuestaria a través de:

Un coeficiente de correlación de Pearson de 0,736 (indicando una relación fuerte).

Un nivel de significancia bilateral (o p-valor) de 0,000 (confirmando la relevancia estadística de la relación). (p.53)

El resultado es igualmente ratificado por el trabajo de Nayde Simón, Deisy Atencia y Dalmira Ventura en su tesis de 2023, titulada El planeamiento estratégico y la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Pachitea- Huánuco, 2022.

Al finalizar su análisis, las investigadoras confirmaron que la planificación estratégica y la ejecución presupuestaria están vinculadas de manera significativa. La significancia estadística que obtuvieron fue de 0,000, un valor inferior a $\alpha=0,05$, lo que les permitió aceptar la hipótesis alternativa y demostrar una conexión estadísticamente probada entre las dos variables.

Lo más destacable de su estudio fue el coeficiente de correlación Rho de Spearman obtenido, que alcanzó un valor de 0,975. Este resultado es extremadamente cercano a 1, lo que se interpreta como una correlación positiva casi perfecta.

Esto implica una correspondencia directa y casi total: cada aumento o mejora en el nivel de planificación estratégica se refleja de forma proporcional y consistente en un incremento en la eficiencia de la ejecución presupuestaria de la municipalidad (Simón, Atencia & Ventura, 2023, p. 84).

De manera similar, las conclusiones del estudio principal se ven reforzadas por los hallazgos de Yackelin Boza y Roy Gutiérrez en su trabajo de tesis de 2025 , centrado en la Aplicación del planeamiento estratégico y su relación con la ejecución presupuestal en la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023.

El propósito central de su investigación era determinar la conexión existente entre la implementación del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Distrital de Acos.

Al finalizar su análisis, Boza y Gutiérrez concluyeron que existía una asociación positiva, fuerte y estadísticamente significativa entre la aplicación de la planificación

estratégica y el rendimiento presupuestal en dicha municipalidad. Esta relación fue cuantificada mediante el coeficiente de correlación de Spearman, que arrojó un valor de 0,809.

Este valor alto indica que una implementación superior del planeamiento estratégico está directamente ligada a una mayor eficacia en la ejecución de los recursos presupuestarios (Boza & Gutiérrez, 2025, p. 124).

De igual forma Gabriel Gavino, Yelina Revollo y Ronald Sama (2023) en la tesis Planeamiento estratégico y su relación con la ejecución presupuestal en la Municipalidad distrital de Amarilis, Huánuco 2023; habiéndose planteado como objetivo general Determinar qué relación existe entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la Municipalidad distrital de Amarilis, Huánuco 2023. Al concluir la investigación demostró que existe una relación significativa entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la Municipalidad distrital de Amarilis, Huánuco 2023, en consideración a que p-valor fue $0.014 < 0,05$ y el valor del Rho de Spearman fue de 0.652, demostrando estadísticamente que la relación es positiva y moderada. (P.74)

En la primera hipótesis específica de la investigación se sostiene que existe una relación positiva y significativa entre la fase prospectiva del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.

Concluida la investigación se confirma con el resultado obtenido a través del coeficiente de correlación de Rho Spearman cuyo valor es 0,582; donde ($\rho = 0,582$). El valor del coeficiente de las variables señaladas indica que existe una correlación positiva considerable y significativa. Resultado que se corrobora con el resultado obtenido en la tesis de Angie Arteaga y Evelyn García en el 2024, donde se indica que,

en la municipalidad distrital de San Juan Bautista, 2023, existe una relación directa y significativa entre la fase de análisis prospectivo y la ejecución presupuestal. Esta conclusión se basa en nuestra regla de decisión y en el análisis de valores coincidentes: la correlación de Pearson muestra un valor de 0.684 y el nivel de significancia bilateral es 0.01, que es menor que 0.05. También a ésta primera hipótesis específica apoya los resultados obtenidos en la tesis de Gabriel Gavino, Yelina Revollo y Ronald Sama (2023) donde la fase prospectiva del planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad distrital de Amarilis, Huánuco 2023, en consideración a que $p\text{-valor} = 0.004 < 0.05$ y el valor del Rho de Spearman fue de 0.552, demostrando estadísticamente que la relación es positiva y moderada.

En la segunda hipótesis específica se plantea que hay una relación positiva y significativa entre la fase estratégica del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.

Al término de la investigación se comprobó mediante el coeficiente de correlación de Rho Spearman cuyo valor es 0,407; donde ($p = 0,407$). El valor del coeficiente de las variables señaladas indica que existe una correlación positiva media y significativa. Este resultado es apoyado con el resultado obtenido por Angie Arteaga y Evelyn García en el 2024, donde muestra que existe una relación directa y significativa entre la fase estratégica y la ejecución presupuestal. La conclusión se sustenta en la regla de decisión y en los valores coincidentes: la correlación de Pearson muestra un valor de 0.619 y el nivel de significancia bilateral es 0.004, que es inferior a 0.05. También a ésta segunda hipótesis específica apoya los resultados obtenidos en la tesis de Gabriel Gavino, Yelina Revollo y Ronald Sama (2023) donde la fase estratégica del planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la

ejecución presupuestal en la Municipalidad distrital de Amarilis, Huánuco 2023, en consideración a que p-valor fue $0.518 < 0,05$ y el valor del Rho de Spearman fue de 0.025, demostrando estadísticamente que la relación es positiva y moderada.

En la tercera hipótesis específica se ha considerado que existe una relación positiva y significativa entre la fase institucional del planeamiento estratégico con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.

Concluida la investigación se comprobó mediante el coeficiente de correlación de Rho Spearman cuyo valor es 0,886; donde ($\rho = 0,886$). El coeficiente de las variables señaladas indica que existe una correlación positiva muy fuerte y significativa. También este resultado es apoyado con lo encontrado por Angie Arteaga y Evelyn García en el 2024, donde indica que, siguiendo la regla de decisión, se deduce que hay una relación directa y significativa entre la fase Institucional y la ejecución presupuestal. Según nuestros cálculos, el valor de correlación de Pearson es 0.746 y el valor de significancia es 0.000, para determinar que la relación entre la dimensión 3 de la variable 1 y la variable 2 es significativa.

También a esta tercera hipótesis específica apoya los resultados obtenidos en la tesis de Gabriel Gavino, Yelina Revollo y Ronal Sama (2023) donde la fase institucional del planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad distrital de Amarilis, Huánuco 2023, en consideración a que p-valor fue $0.005 < 0,05$ y el valor del Rho de Spearman fue de 0.594, demostrando estadísticamente que la relación es positiva y moderada.

En la cuarta hipótesis específica se menciona que hay una relación positiva y significativa entre la fase de seguimiento del planeamiento estratégico con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.

Terminado la investigación es comprobado a través del coeficiente de correlación de Rho Spearman cuyo valor es 0,561; donde ($\rho = 0,561$). El coeficiente de las variables señaladas indica que existe una correlación positiva considerable y significativa. Este resultado también es corroborado por lo encontrado por Angie Arteaga y Evelyn García en el 2024, donde existe una relación directa y significativa entre la fase de seguimiento y la ejecución presupuestal. Según nuestros cálculos, el valor de correlación de Pearson es 0.628 y el valor de significancia es 0.003, para determinar que la relación entre la dimensión 4 de la variable 1 y la variable 2 es significativa. También a esta tercera hipótesis específica apoya los resultados obtenidos en la tesis de Gabriel Gavino, Yelina Revollo y Ronald Sama (2023) donde la fase de seguimiento del planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad distrital de Amarilis, Huánuco 2023, en consideración a que p-valor fue $0.002 < 0,05$ y el valor del Rho de Spearman fue de 0.547, demostrando estadísticamente que la relación es positiva y moderada.

CONCLUSIONES

Las principales conclusiones de la investigación son:

1. Se identificó que el planeamiento estratégico está relacionado positivamente con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión, Pasco 2024. Afirmación comprobada con el resultado obtenido a través del coeficiente de correlación de Rho Spearman cuyo valor es 0,640; siendo una correlación positiva considerable y significativa; así como con la prueba correspondiente a la hipótesis general, habiéndose obtenido un p-valor de 0,000, inferior al nivel de significancia $\alpha = 0,05$.
2. Se identificó que la fase de prospectiva del planeamiento estratégico está relacionada positivamente con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión- Pasco 2024. Se confirma con el resultado obtenido a través del coeficiente de correlación de Rho Spearman cuyo valor es 0,582; el valor del coeficiente indica que existe una correlación positiva considerable y significativa; además con la validación obtenida en la primera hipótesis específica donde el p-valor fue de 0,000, menor al valor crítico $\alpha = 0,05$.
3. Se determinó que la estratégica del planeamiento estratégico está relacionada positivamente con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024. Se hace mediante el resultado obtenido a través del coeficiente de correlación de Rho Spearman cuyo valor es 0,407; donde el coeficiente indica que existe una correlación positiva media y significativa; así como con la segunda prueba de hipótesis específica donde el p-valor fue de 0,000, menor al valor crítico $\alpha = 0,05$.
4. Se identificó que la fase institucional del planeamiento estratégico está relacionada positivamente con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024. Afirmación de acuerdo al coeficiente de correlación de Rho

Spearman cuyo valor es 0,886; donde existe una correlación positiva muy fuerte y significativa; así como con la tercera prueba de hipótesis específica donde el p-valor fue de 0,000, menor al valor crítico $\alpha = 0,05$.

5. Se determinó que la fase de seguimiento del planeamiento estratégico está relacionada positivamente con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024. Confirmada mediante el resultado obtenido mediante el coeficiente de correlación de Rho Spearman cuyo valor es 0,561; donde el coeficiente de correlación muestra que existe una correlación positiva considerable y significativa; corroborada con la cuarta hipótesis específica donde el p-valor fue de 0,000, menor al valor crítico $\alpha = 0,05$.
6. Se determinó que el nivel de planeamiento estratégico en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión está entre medio y alto; este resultado demuestra que la municipalidad no está operando al azar, sino que está orientada hacia la consecución de objetivos a largo plazo. Sin embargo, para alcanzar el nivel óptimo, es crucial enfocarse en fortalecer los puntos débiles identificados en el estudio, como la capacitación del personal y la integración de la estrategia en la gestión diaria. Esto permitirá que el planeamiento estratégico se convierta en una verdadera herramienta de cambio y mejora continua para el bienestar de la comunidad.
7. Se determinó que el nivel de la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión está entre medio y alto; esto significa que la municipalidad ha logrado su misión financiera. No solo tiene un plan de gastos, sino que ha ejecutado la mayoría de lo planeado, lo que se traduce en un impacto tangible y positivo para la comunidad.

RECOMENDACIONES

- Se recomienda a la Municipalidad Provincial de Daniel Alcides Carrión dar la importancia necesaria dentro del planeamiento estratégico a la fase prospectiva a fin de reducir la apreciación de lo que se tiene en cuanto al nivel bajo 32%; es decir deben seguir tomando en cuenta las oportunidades y amenazas, los objetivos estratégicos; así como las iniciativas estratégicas.
- De igual manera seguir trabajando en la fase estratégica, ya que se tiene un porcentaje alto 22% que consideran como de nivel bajo; por lo que se debe seguir trabajando en la elaboración de planes estratégicos, el logro de los objetivos estratégicos; así como de los riesgos que afectan al logro de los objetivos.
- También se continuar trabajando para mejorar lo que corresponde a la programación de compromiso anual para reducir el porcentaje del 23% que perciben como de nivel bajo dentro de la ejecución presupuestal; es decir seguir trabajando en la programación de compromisos, priorización de gasto e inversiones.
- De igual manera seguir trabajando en la certificación del crédito presupuestario para mejorar el nivel bajo considerado por los encuestados que le atribuyen un 22%, es decir se debe seguir trabajando en la certificación de los gastos, en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión de la región Pasco.
- En futuras investigaciones, valdría la pena estudiar las variables, las dimensiones y los indicadores consideradas en la presente investigación en un determinado periodo en el gobierno regional de Pasco.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Arteaga, A, y Gracia E. (2024). Planificación estratégica y su relación con la ejecución presupuestal en la municipalidad distrital de San Juan Bautista, 2023. [Tesis pre grado, Universidad Nacional de la Amazonía Peruana].
<https://repositorio.unapikitos.edu.pe/handle/20.500.12737/10339>
- Aguilar, D. (29 de mayo de 2025). Excede Gobierno federal gasto aprobado para 2024 en 1.5%. La Razón.
<https://www.razon.com.mx/negocios/2025/05/29/excede-gobierno-federal-gasto-probado-para-2024-en-15/>
- Boza, Y, y Gutiérrez, R. (2025). Aplicación del planeamiento estratégico y su relación con la ejecución presupuestal en la Municipalidad distrital de Acos de La provincia de Acomayo, Cusco, 2023. [Tesis pregrado, Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco].
https://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12918/11064/253T20250361_TC.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- CEPLAN (2010). Plan Bicentenario: El Perú hacia el 2021.
<https://www.ceplan.gob.pe/wp-content/uploads/files/Documentos/peru2021-resumenejecutivoplanbicentenario.pdf>
- CEPLAN (2014). Proceso de Planeamiento Estratégico.
<https://www.ceplan.gob.pe/wp-content/uploads/files/Documentos/4-presentacioncesarcamet.pdf>
- CEPLAN (2017). Guía para el planeamiento institucional.
https://www.diresacallao.gob.pe/wdiresa/documentos/planeamiento/Guia_de_Planeamiento_Institucional_02jun2017.pdf
- CEPLAN (2024). Planeamiento Estratégico Sectorial.

<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/6637908/5771193-guia-para-el-planeamiento-estrategico-sectorial-2024.pdf?v=1729093085>

CEPLAN (2024). Directiva General de Planeamiento Estratégico del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico.

<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/5373394-directiva-001-2024-ceplan-pcd-modificada-directiva-general-de-planeamiento-estrategico-del-sinaplan-pdf.pdf>

Comex Perú (2024). Reporte eficiencia del gasto público.

<https://www.comexperu.org.pe/upload/articles/reportes/boletin-eficacia-del-gasto-023.pdf>

García, M. y García, M. (2012). Los Métodos de Investigación. <https://www.ucm.es/data/cont/media/www/pag-135806/12%20metodologia-3ada-1-garcia-y-martinez.pdf>

Gavino, G., Revollo, Y. y Sama, R. (2023). Planeamiento estratégico y su relación con la ejecución presupuestal en la Municipalidad distrital de Amarilis, Huánuco 2023. [Tesis pregrado, Universidad Nacional Hermilio Valdizán].

<https://repositorio.unheval.edu.pe/backend/api/core/bitstreams/841264a2-2318-40dd-9577-16fba8a9f70a/content>

MEF (2025). Seguimiento de la ejecución presupuestal (consulta amigable).

https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100944&lang=es-ES&view=article&id=504

Ministerio de Hacienda y Crédito (4 de febrero de 2025). La ejecución del PGN 2024 se alineó con el cumplimiento de la Regla Fiscal.

<https://www.minhacienda.gov.co/documents/20119/2109613/Bolet%C3%ADn+No.+04-+Ejecuci%C3%B3n+Presupuestal+cierre+2024.pdf/dac02595-138d-4537-ab3d-00b8ec7ad6e2?t=1738682763264>

Ministerio de Economía y Finanzas. (2024, 13 de febrero). Resolución Directoral N° 0009-2024-EF/50.01. El peruano.

Mondragón, M. (2014). Uso de la correlación de Spearman en un estudio de intervención en fisioterapia. *Movimiento científico*, 8(1), 98–104. <https://doi.org/10.33881/2011-7191.mct.08111>

Sánchez, H, Reyes, C. y Mejía, K. (2018) Manual de términos de investigación científica, tecnológica y humanística. <https://www.urp.edu.pe/pdf/id/13350/n/libro-manual-de-terminos-en-investigacion.pdf>

Simón, N., Atencia, D. y Ventura, D. (2023). El planeamiento estratégico y la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Pachitea- Huánuco, 2022. <https://repositorio.unheval.edu.pe/item/a83bc834-7b91-4588-904f-590966df8e3c>

Sullon, Sh. Y Álvarez, L. (2022). Planeamiento estratégico y su influencia en la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chiclayo, 2021. [Tesis pre grado, Universidad Nacional Pedro Ruíz Gallo]. <https://repositorio.unprg.edu.pe/handle/20.500.12893/10385>

Tavera, M., Torres, A. y Sandoval, R. (2024). Asignación eficiente del presupuesto en México. *Revista Iberoamericana para la investigación y desarrollo educativo*. Vol.14,Núm.28enero-junio2024,e599. <https://www.ride.org.mx/index.php/RIDE/article/view/1764>

ANEXOS:



UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRIÓN

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y CONTABLES

ESCUELA DE FORMACIÓN PROFESIONAL DE ECONOMÍA

INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Cuestionario

Estimado trabajador de la Municipalidad Provincial de Daniel Alcides Carrión, Pasco.

El presente cuestionario tiene el objetivo de recabar información con fines académicos para la investigación titulada *Planeamiento estratégico y su relación con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión, Pasco 2024*; por lo que usted puede responder según las indicaciones.

INDICACIONES:

Por favor, indique en qué medida está de acuerdo o en desacuerdo con cada afirmación utilizando la siguiente escala, marcando solo una alternativa con una X:

1	2	3	4	5
Totalmente Inadecuado	Inadecuado	Neutral	Adecuado	Totalmente Adecuado

I. VARIABLES, DIMENSIONES Y PREGUNTAS

VARIABLE: PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO		ALTERNATIVAS				
Ítems	Dimensión 1: Fase Prospectiva	1	2	3	4	5
01	¿Cómo considera la identificación de las oportunidades y amenazas del entorno en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión?					
02	¿Cómo considera los objetivos estratégicos establecidos en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión?					
03	¿Cómo considera las iniciativas estratégicas necesarias para alcanzar los objetivos establecidos en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión?					
	Dimensión 2: Fase Estratégica					
04	¿Cómo considera la elaboración de planes estratégicos en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión?					
05	¿Cómo considera el logro de los objetivos estratégicos que se propusieron en el plan estratégico en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión?					
06	¿Cómo considera la gestión de riesgos que puedan afectar el logro de los objetivos estratégicos en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión?					
	Dimensión 3: Fase Institucional					
07	¿Cómo considera el compromiso de los trabajadores con el proceso de planeamiento estratégico en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión?					
08	¿Cómo considera la asignación de recursos en el proceso de planeamiento estratégico en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión?					
09	¿Cómo considera el aporte del proceso de planeamiento estratégico en la cultura organizacional en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión?					
	Dimensión 4: Fase de Seguimiento					

10	¿Cómo considera el monitoreo del proceso de planeamiento estratégico en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión?
11	¿Cómo considera el cumplimiento de los objetivos y metas establecidos en el proceso de planeamiento estratégico en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión?
12	¿Cómo considera la evaluación del proceso de implementación del plan estratégico en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión?
VARIABLE: EJECUCION PRESUPUESTAL	
Dimensión 1: Programación de compromiso anual	
13	¿Cómo considera la realización de la programación de compromisos anual-PCA, en el módulo presupuestario del pliego a la unidad ejecutora en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión?
14	¿Cómo considera la priorización del gasto e inversiones en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión?
15	¿Cómo considera el otorgamiento de la programación de compromisos anual en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión?
Dimensión 2: Ejecución de Ingresos	
16	¿Cómo considera la proyección de todos los ingresos que se espera alcanzar en el ejercicio del año en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión?
17	Cómo considera la recaudación por toda fuente de financiamiento en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión?
18	¿Cómo considera la ejecución programada de ingresos, al cierre de cada ejercicio en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión?
Dimensión 3: Ejecución de Gastos	
19	¿Cómo considera la ejecución del plan anual de contrataciones -PAC aprobado en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión?
20	¿Cómo considera el sustento documentario del gasto en cuanto a los comprobantes de pago en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión?
21	¿Cómo considera el porcentaje de ejecución del gasto en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión?
Dimensión 4: Certificación de crédito presupuestario	
22	¿Cómo considera la solicitud de certificación de los gastos en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión?
23	¿Cómo considera la modificación de la certificación según la necesidad de la institución en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión?
24	¿Cómo considera el sustento del pedido de certificación presupuestal conforme lo indicado por el MEF en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión?

GRACIAS POR SU ATENCIÓN

Autorización para realizar la encuesta en la Municipalidad Provincial de D.A.C.



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL
DANIEL ALCIDES CARRIÓN
ORIENTADO 2010 - 2026

UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS

Yanahuasca, 09 de setiembre del 2025

CARTA N° 471-2025-GM-OGA-URRHH-MPDAC/THCA

Señor:

BONILLA LOPEZ, Jhosbeth Obed

**ASUNTO : ACEPTACIÓN PARA REALIZAR ENCUESTA AL PERSONAL DE LA
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DANIEL ALCIDES CARRIÓN**

Con singular consideración:

Me dirijo para expresarle un cordial saludo a nombre de la Unidad de Recursos Humanos, por el particular comunico:

Que, en virtud a la solicitud recibida el día 25 de Agosto del año 2025 del señor **BONILLA LOPEZ, Jhosbeth Obed**, lealista para optar título de la Facultad de Economía, solicita **AUTORIZACIÓN PARA REALIZAR ENCUESTA AL PERSONAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DANIEL ALCIDES CARRIÓN**.

En tal sentido se acepta su **SOLICITUD** para que realice su **ENCUESTA AL PERSONAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DANIEL ALCIDES CARRIÓN**, dentro de nuestra entidad, el cual deberá llevarlo a cabo el día **17 de setiembre del presente año p**

Sin otro en particular me suscribo de Usted, reiterándole las muestras de mi especial consideración y estima personal.

Atentamente;


Lc. **SILVIO VILLALBA GALLUP**
JEFE DE LA UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS

Prueba piloto sobre encuesta a trabajadores de la Municipalidad Provincial de Daniel Alcides Carrión

	PLANEAMIENTO ESTRATEGICO												EJECUCIÓN PRESUPUESTAL											
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24
1	5	3	2	3	3	3	4	2	3	2	3	3	4	3	4	3	4	4	3	5	2	3	5	3
2	4	3	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	2	4	3	3	3
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4
4	2	3	2	5	3	2	5	3	3	3	3	3	3	4	1	5	3	5	4	3	5	3	5	5
5	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	3	4	3	5	3	4	5	4	4	1
6	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	4	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2
7	3	3	3	3	3	4	4	2	4	2	4	2	3	5	2	4	4	3	2	5	3	3	3	3
8	2	5	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	2	2	3	4
9	3	3	3	3	3	4	4	2	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3
10	4	3	4	5	4	4	4	4	5	5	3	4	3	3	3	4	3	5	4	4	4	3	4	5
11	4	4	3	3	3	3	5	3	4	3	4	4	4	5	3	3	3	5	4	5	4	4	3	3
12	3	3	2	3	4	4	3	4	2	4	4	3	4	4	3	5	3	5	4	3	3	3	2	3

Tabulación de la encuesta realizado a los trabajadores en la Municipalidad Provincial de Daniel Alcides Carrión

PLANEAMIENTO ESTRATEGICO														EJECUCIÓN PRESUPUESTAL																			
										P	P	P											P	P	P	P	P	P	P	P	P		
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	10	11	12		P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P				
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	46	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	48	4		
2	2	3	2	5	3	2	5	3	3	3	3	3	37	3	3	4	1	5	3	5	4	3	5	3	5	5	5	5	46	4			
3	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	50	4	4	5	3	4	3	5	3	4	5	4	4	1	45	4					
4	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	4	3	32	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2	29	2					
5	3	3	3	3	3	4	4	2	4	2	4	2	37	3	3	5	2	4	4	3	2	5	3	3	3	3	40	3					
6	2	5	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	41	3	4	4	4	4	3	3	4	4	2	2	3	4	41	3					
7	3	3	3	3	3	4	4	2	4	4	3	3	39	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	39	3					
8	4	3	4	5	4	4	4	4	5	5	3	4	49	4	3	3	3	4	3	5	4	4	4	3	4	5	45	4					
9	4	4	3	3	3	3	5	3	4	3	4	4	43	4	4	5	3	3	3	5	4	5	4	4	3	3	46	4					
10	3	3	2	3	4	4	3	4	2	4	4	3	39	3	4	4	3	5	3	5	4	3	3	3	2	3	42	4					
11	2	3	2	5	3	2	5	3	3	3	3	3	37	3	3	4	1	5	3	5	4	3	5	3	5	5	46	4					
12	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	50	4	4	5	3	4	3	5	3	4	5	4	4	1	45	4					
13	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	4	3	32	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2	29	2					
14	3	3	3	3	3	4	4	2	4	2	4	2	37	3	3	5	2	4	4	3	2	5	3	3	3	3	40	3					
15	2	5	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	41	3	4	4	4	4	3	3	4	4	2	2	3	4	41	3					
16	3	3	3	3	3	4	4	2	4	4	3	3	39	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	39	3					
17	4	3	4	5	4	4	4	4	5	5	3	4	49	4	3	3	3	4	3	5	4	4	4	3	4	5	45	4					
18	4	4	3	3	3	3	5	3	4	3	4	4	43	4	4	5	3	3	3	5	4	5	4	4	3	3	46	4					
19	3	3	2	3	4	4	3	4	2	4	4	3	39	3	4	4	3	5	3	5	4	3	3	3	2	3	42	4					
20	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	50	4	4	5	3	4	3	5	3	4	5	4	4	1	45	4					
21	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	4	3	32	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2	29	2					
22	3	3	3	3	3	4	4	2	4	2	4	2	37	3	3	5	2	4	4	3	2	5	3	3	3	3	40	3					
23	2	5	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	41	3	4	4	4	4	3	3	4	4	2	2	3	4	41	3					
24	3	3	3	3	3	4	4	2	4	4	3	3	39	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	39	3					

25	4	3	4	5	4	4	4	4	5	5	3	4	49	4	3	3	3	4	3	5	4	4	4	3	4	5	45	4
26	4	4	3	3	3	3	5	3	4	3	4	4	43	4	4	5	3	3	3	5	4	5	4	4	3	3	46	4
27	3	3	2	3	4	4	3	4	2	4	4	3	39	3	4	4	3	5	3	5	4	3	3	3	2	3	42	4
28	2	3	2	5	3	2	5	3	3	3	3	3	37	3	3	4	1	5	3	5	4	3	5	3	5	5	46	4
29	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	50	4	4	5	3	4	3	5	3	4	5	4	4	1	45	4
30	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	4	3	32	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2	29	2
31	3	3	3	3	3	4	4	2	4	2	4	2	37	3	3	5	2	4	4	3	2	5	3	3	3	3	40	3
32	2	5	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	41	3	4	4	4	4	3	3	4	4	2	2	3	4	41	3
33	2	3	2	5	3	2	5	3	3	3	3	3	37	3	3	4	1	5	3	5	4	3	5	3	5	5	46	4
34	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	50	4	4	5	3	4	3	5	3	4	5	4	4	1	45	4
35	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	4	3	32	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2	29	2
36	3	3	3	3	3	4	4	2	4	2	4	2	37	3	3	5	2	4	4	3	2	5	3	3	3	3	40	3
37	2	5	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	41	3	4	4	4	4	3	3	4	4	2	2	3	4	41	3
38	3	3	3	3	3	4	4	2	4	4	3	3	39	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	39	3
39	4	3	4	5	4	4	4	4	5	5	3	4	49	4	3	3	3	4	3	5	4	4	4	3	4	5	45	4
40	4	4	3	3	3	3	5	3	4	3	4	4	43	4	4	5	3	3	3	5	4	5	4	4	3	3	46	4
41	3	3	2	3	4	4	3	4	2	4	4	3	39	3	4	4	3	5	3	5	4	3	3	3	2	3	42	4
42	2	3	2	5	3	2	5	3	3	3	3	3	37	3	3	4	1	5	3	5	4	3	5	3	5	5	46	4
43	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	50	4	4	5	3	4	3	5	3	4	5	4	4	1	45	4
44	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	4	3	32	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2	29	2
45	3	3	3	3	3	4	4	2	4	2	4	2	37	3	3	5	2	4	4	3	2	5	3	3	3	3	40	3
46	2	5	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	41	3	4	4	4	4	3	3	4	4	2	2	3	4	41	3
47	3	3	3	3	3	4	4	2	4	4	3	3	39	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	39	3
48	4	3	4	5	4	4	4	4	5	5	3	4	49	4	3	3	3	4	3	5	4	4	4	3	4	5	45	4
49	4	4	3	3	3	3	5	3	4	3	4	4	43	4	4	5	3	3	3	5	4	5	4	4	3	3	46	4
50	3	3	2	3	4	4	3	4	2	4	4	3	39	3	4	4	3	5	3	5	4	3	3	3	2	3	42	4
51	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	50	4	4	5	3	4	3	5	3	4	5	4	4	1	45	4
52	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	4	3	32	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2	29	2
53	3	3	3	3	3	4	4	2	4	2	4	2	37	3	3	5	2	4	4	3	2	5	3	3	3	3	40	3
54	2	5	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	41	3	4	4	4	4	3	3	4	4	2	2	3	4	41	3

55	3	3	3	3	3	4	4	2	4	4	3	3	39	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	39	3
56	4	3	4	5	4	4	4	4	5	5	3	4	49	4	3	3	3	4	3	5	4	4	4	3	4	5	45	4
57	4	4	3	3	3	3	5	3	4	3	4	4	43	4	4	5	3	3	3	5	4	5	4	4	3	3	46	4
58	3	3	2	3	4	4	3	4	2	4	4	3	39	3	4	4	3	5	3	5	4	3	3	3	2	3	42	4
59	2	3	2	5	3	2	5	3	3	3	3	3	37	3	3	4	1	5	3	5	4	3	5	3	5	5	46	4
60	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	50	4	4	5	3	4	3	5	3	4	5	4	4	1	45	4
61	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	4	3	32	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2	29	2
62	3	3	3	3	3	4	4	2	4	2	4	2	37	3	3	5	2	4	4	3	2	5	3	3	3	3	40	3
63	2	5	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	41	3	4	4	4	4	3	3	4	4	2	2	3	4	41	3
64	2	3	2	5	3	2	5	3	3	3	3	3	37	3	3	4	1	5	3	5	4	3	5	3	5	5	46	4
65	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	50	4	4	5	3	4	3	5	3	4	5	4	4	1	45	4
66	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	4	3	32	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2	29	2
67	3	3	3	3	3	4	4	2	4	2	4	2	37	3	3	5	2	4	4	3	2	5	3	3	3	3	40	3
68	2	5	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	41	3	4	4	4	4	3	3	4	4	2	2	3	4	41	3
69	3	3	3	3	3	4	4	2	4	4	3	3	39	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	39	3
70	4	3	4	5	4	4	4	4	5	5	3	4	49	4	3	3	3	4	3	5	4	4	4	3	4	5	45	4
71	4	4	3	3	3	3	5	3	4	3	4	4	43	4	4	5	3	3	3	5	4	5	4	4	3	3	46	4
72	3	3	2	3	4	4	3	4	2	4	4	3	39	3	4	4	3	5	3	5	4	3	3	3	2	3	42	4
73	2	3	2	5	3	2	5	3	3	3	3	3	37	3	3	4	1	5	3	5	4	3	5	3	5	5	46	4
74	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	50	4	4	5	3	4	3	5	3	4	5	4	4	1	45	4
75	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	4	3	32	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2	29	2
76	3	3	3	3	3	4	4	2	4	2	4	2	37	3	3	5	2	4	4	3	2	5	3	3	3	3	40	3
77	2	5	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	41	3	4	4	4	4	3	3	4	4	2	2	3	4	41	3
78	3	3	3	3	3	4	4	2	4	4	3	3	39	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	39	3
79	4	3	4	5	4	4	4	4	5	5	3	4	49	4	3	3	3	4	3	5	4	4	4	3	4	5	45	4
80	4	4	3	3	3	3	5	3	4	3	4	4	43	4	4	5	3	3	3	5	4	5	4	4	3	3	46	4
81	3	3	2	3	4	4	3	4	2	4	4	3	39	3	4	4	3	5	3	5	4	3	3	3	2	3	42	4
82	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	50	4	4	5	3	4	3	5	3	4	5	4	4	1	45	4
83	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	4	3	32	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2	29	2
84	3	3	3	3	3	4	4	2	4	2	4	2	37	3	3	5	2	4	4	3	2	5	3	3	3	3	40	3

85	2	5	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	41	3	4	4	4	4	3	3	4	4	2	2	3	4	41	3
86	3	3	3	3	3	4	4	2	4	4	3	3	39	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	39	3
87	4	3	4	5	4	4	4	4	5	5	3	4	49	4	3	3	3	4	3	5	4	4	4	3	4	5	45	4
88	4	4	3	3	3	3	5	3	4	3	4	4	43	4	4	5	3	3	3	5	4	5	4	4	3	3	46	4
89	3	3	2	3	4	4	3	4	2	4	4	3	39	3	4	4	3	5	3	5	4	3	3	3	2	3	42	4
90	2	3	2	5	3	2	5	3	3	3	3	3	37	3	3	4	1	5	3	5	4	3	5	3	5	5	46	4
91	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	50	4	4	5	3	4	3	5	3	4	5	4	4	1	45	4
92	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	4	3	32	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2	29	2
93	3	3	3	3	3	4	4	2	4	2	4	2	37	3	3	5	2	4	4	3	2	5	3	3	3	3	40	3
94	2	5	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	41	3	4	4	4	4	3	3	4	4	2	2	3	4	41	3
95	2	3	2	5	3	2	5	3	3	3	3	3	37	3	3	4	1	5	3	5	4	3	5	3	5	5	46	4
96	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	50	4	4	5	3	4	3	5	3	4	5	4	4	1	45	4
97	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	4	3	32	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2	29	2
98	3	3	3	3	3	4	4	2	4	2	4	2	37	3	3	5	2	4	4	3	2	5	3	3	3	3	40	3
99	2	5	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	41	3	4	4	4	4	3	3	4	4	2	2	3	4	41	3
100	3	3	3	3	3	4	4	2	4	4	3	3	39	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	39	3
101	4	3	4	5	4	4	4	4	5	5	3	4	49	4	3	3	3	4	3	5	4	4	4	3	4	5	45	4
102	4	4	3	3	3	3	5	3	4	3	4	4	43	4	4	5	3	3	3	5	4	5	4	4	3	3	46	4
103	3	3	2	3	4	4	3	4	2	4	4	3	39	3	4	4	3	5	3	5	4	3	3	3	2	3	42	4
104	2	3	2	5	3	2	5	3	3	3	3	3	37	3	3	4	1	5	3	5	4	3	5	3	5	5	46	4
105	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	50	4	4	5	3	4	3	5	3	4	5	4	4	1	45	4
106	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	4	3	32	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2	29	2
107	3	3	3	3	3	4	4	2	4	2	4	2	37	3	3	5	2	4	4	3	2	5	3	3	3	3	40	3
108	2	5	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	41	3	4	4	4	4	3	3	4	4	2	2	3	4	41	3

Grado de relación según coeficiente de correlación Rho Spearman

RANGO	RELACIÓN
-0.91 a -1.00	Correlación negativa perfecta
-0.76 a -0.90	Correlación negativa muy fuerte
-0.51 a -0.75	Correlación negativa considerable
-0.11 a -0.50	Correlación negativa media
-0.01 a -0.10	Correlación negativa débil
0.00	No existe correlación
+0.01 a +0.10	Correlación positiva débil
+0.11 a +0.50	Correlación positiva media
+0.51 a +0.75	Correlación positiva considerable
+0.76 a +0.90	Correlación positiva muy fuerte
+0.91 a +1.00	Correlación positiva perfecta

Nota: La tabla muestra los grados de correlación, se ha tomado de Mónica Alejandra Mondragón Barrera 2014.

MATRIZ DE CONSISTENCIA

Tesis: Planeamiento estratégico y su relación con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión, Pasco 2024

PROBLEMA	OBJETIVO	HIPOTESIS	VARIABLES E INDICADORES	METODOLOGÍA
Problema General ¿Cómo se relaciona el planeamiento estratégico con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024? Problemas Específicos PE1: ¿Cuál es la relación que existe entre la fase prospectiva del planeamiento estratégico con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024? PE2: ¿Cómo se relaciona la fase estratégica del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024? PE3: ¿Cuál es la relación que existe entre la fase institucional del planeamiento estratégico se relaciona con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024? PE4: ¿Cómo la fase de seguimiento del planeamiento estratégico se relaciona con la ejecución presupuestal en la	Objetivo General Identificar la relaciona que existe entre el planeamiento estratégico y la ejecución del presupuesto en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024. Objetivos Específicos OE1: Identificar la relación que existe entre la fase prospectiva del planeamiento estratégico con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024. OE2: Determinar la relación que existe entre la fase estratégica del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024. OE3: Identificar la relación que existe entre la fase institucional del planeamiento estratégico con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024. OE4: Determinar la relación que existe entre la fase de seguimiento del planeamiento estratégico con la ejecución presupuestal en la	Hipótesis General Existe una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y la ejecución del presupuesto en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024. Hipótesis Específicas HE1: Existe una relación positiva y significativa entre la fase prospectiva del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024. HE2: Hay una relación positiva y significativa entre la fase estratégica del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024. HE3: Existe una relación positiva y significativa entre la fase institucional del planeamiento estratégico con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.	Variable Independiente: Planeamiento Estratégico Dimensión Fase Prospectiva Indicadores Análisis del entorno. Objetivos estratégicos. Iniciativas estratégicas. Dimensión Fase Estratégica Indicadores Planes estratégicos. Objetivos estratégicos alcanzados. Gestión de riesgos. Dimensión Fase Institucional Indicadores Compromiso de los miembros de la organización. Asignación de recursos. Fortalecimiento de la cultura organizacional. Dimensión Fase de Seguimiento Indicadores Monitoreo del planeamiento estratégico. Cumplimiento de objetivos y metas. Evaluación del plan estratégico. Variable Dependiente: Ejecución Presupuestal Dimensión Programación de compromiso anual PCA	Tipo de la Investigación: Según la naturaleza es aplicada. Según el enfoque es cuantitativo. Nivel de la Investigación: Descriptivo y Correlacional. Método de investigación: Inductivo y deductivo Diseño de la Investigación: Diseño no experimental de corte transversal. Población y Muestra Población: La población está constituida por 150 trabajadores (123 nombrados y 27 contratados) de la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión. Muestra: 108 trabajadores de la municipalidad. El muestreo es aleatorio simple. Técnica e Instrumentosde Recolección de Datos: Técnica: Encuesta Instrumento: Cuestionario con 24 preguntas utilizando la escala tipo Likert.

municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024?	municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024	HE4: Hay una relación positiva y significativa entre la fase de seguimiento del planeamiento estratégico con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Daniel Alcides Carrión - Pasco, 2024.	Indicadores Realización de la PCA. Priorización del gasto. Otorgamiento de la PCA. Dimensión Ejecución de ingresos Indicadores Proyección ingresos. Recaudación por fuente de financiamiento. Ejecución programada de ingresos. Dimensión Ejecución de gastos Indicadores Ejecución del plan anual de contrataciones. Sustento documentario del gasto. Porcentaje de ejecución del gasto. Dimensión Certificación de crédito presupuestario Indicadores Solicitud de certificación del gasto. Modificación de la certificación. Pedido de certificación presupuestal.
---	--	--	--

Evidencias fotográficas de la realización de encuestas en la Municipalidad Provincial de Daniel Alcides Carrión

