

UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRIÓN

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS CONTABLES

ESCUELA DE FORMACIÓN PROFESIONAL DE ECONOMÍA



T E S I S

Planeamiento estratégico y desarrollo local en la municipalidad distrital de

Carhuamayo, Junín 2025

Para optar el título profesional de:

Economista

Autores:

Bach. Arnold Jack HERRERA COTERA

Bach. Guisela CHAVEZ ATACHAGUA

Asesor:

Dr. José Pablo SALAS GAMARRA

Cerro de Pasco – Perú – 2026

UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRIÓN

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS CONTABLES

ESCUELA DE FORMACIÓN PROFESIONAL DE ECONOMÍA



T E S I S

Planeamiento estratégico y desarrollo local en la municipalidad distrital de

Carhuamayo, Junín 2025

Sustentada y aprobada ante los miembros del jurado:

Dr. Marcelino Antonio BARJA MARAVÍ

PRESIDENTE

Dr. Esteban LAVADO VASQUEZ

MIEMBRO

Mg. Felipe Orestes HUAPAYA ZAVALA

MIEMBRO



Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión
Facultad de Ciencias Económicas y Contables
Unidad de Investigación

INFORME DE ORIGINALIDAD N° 19-2026-UNDAC-UI-FACEC

La Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Económicas y Contables de la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión ha realizado el análisis con el software antiplagio Turnitin Similarity, que a continuación se detalla:

Presentado por
HERRERA COTERA Arnold Jack

CHAVEZ ATACHAGUA Guisela

Escuela Profesional
Economía

Tipo de trabajo
Tesis

Titulado
Planeamiento estratégico y desarrollo local en la municipalidad distrital de Carhuamayo, Junín 2025

Asesor
Dr. SALAS GAMARRA José Pablo

Índice de similitud
16%

Calificativo
APROBADO

Se adjunta al presente el reporte de evaluación del software antiplagio

Cerro de Pasco, 3 de Septiembre del 2026



Firmado digitalmente por PAREDES
HUERE Marino Teófilo FAU
20154605046.rst
Marino Teófilo Paredes Huere
Fecha: 03.09.2026 15:59:40 -05:00

Documento firmado por
MARINO TEOFILO PAREDES HUERE
Jefe
Unidad de Investigación
Ciencias Económicas y Contables

2111303166-1

2141303372-2

DEDICATORIA

A Dios, por ser mi fortaleza en los momentos de mayor incertidumbre. Gracias por escuchar cada una de mis oraciones, sostenerme cuando las fuerzas parecían agotarse y enseñarme que, incluso en las pruebas más difíciles, siempre había un propósito. En los momentos en que el miedo y la duda quisieron vencerme, Tu presencia me dio la fuerza para seguir adelante.

A mis abuelos, Zosimo Coterá M. y Estela Victorio E., quienes asumieron el papel de mis padres y me brindaron un hogar lleno de amor, valores y esperanza. Gracias por cada sacrificio, por cada enseñanza y por creer en mí cuando apenas comenzaba a construir mis sueños. Si hoy este logro lleva mi nombre, es porque fueron ustedes quienes guiaron cada uno de mis pasos.

A mi madre, Rossy Coterá V., por su amor incondicional, por confiar en mí incluso cuando yo mismo dudaba y por recordarme, con su ejemplo, que siempre vale la pena luchar por aquello en lo que creemos.

A mi tía, Yesenia Coterá V., por demostrarme que la distancia nunca impide estar presente cuando el cariño es sincero. Gracias por cada consejo, por tu apoyo constante y por la confianza que siempre depositaste en mí.

A todas las personas que, de una u otra manera, formaron parte de este camino. Gracias por cada palabra de aliento, cada consejo y cada gesto de apoyo que dejó una huella imborrable en mi vida.

Y, finalmente, a ese niño que un día soñó con un futuro mejor; al que conoció el miedo antes que los aplausos, que muchas veces dudó de sí mismo, pero nunca permitió que esas dudas apagarán sus sueños. Hoy puedo mirarlo con orgullo, abrazarlo con el corazón y decirle: *cada sacrificio, cada caída y cada esfuerzo valieron la pena. Lo logramos.*

HERRERA COTERA Arnold J.

A mi mamá, Elida.

Nada de esto habría sido posible sin ti. Gracias por cada sacrificio silencioso, por tu esfuerzo de todos los días y por no soltarme la mano cuando el camino se ponía cuesta arriba. Fue tu confianza incondicional y tu amor lo que me dio el empuje para no rendirme.

Siento que este logro es tan mío como tuyo. Detrás de cada paso que di en esta etapa, siempre estuvo tu ejemplo de trabajo y de fuerza. Todo lo que soy y lo que alcanzo hoy lleva tu marca.

Espero que este trabajo te devuelva, aunque sea un poquito, de todo lo que me has dado a lo largo de mi vida. Qué inmenso orgullo siento de ser tu hija.

Con todo mi amor y gratitud, esto es para ti, mamá.

CHAVEZ ATACHAGUA Guisela

AGRADECIMIENTO

A los docentes de la Escuela de Formación Profesional de
Economía.

A nuestro asesor Dr. José Pablo Salas Gamarra.

RESUMEN

En la tesis Planeamiento estratégico y desarrollo local en la municipalidad distrital de Carhuamayo, Junín 2025, se considera como objetivo general identificar la relación entre el planeamiento estratégico y el desarrollo local en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín 2025; y como objetivos específicos, identificar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y el desarrollo económico, determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y el desarrollo social y cultural, identificar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y el desarrollo ambiental; así como determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y el desarrollo político en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín 2025. Se utilizó una muestra por conveniencia de 40 trabajadores nombrados de la municipalidad distrital de Carhuamayo de acuerdo al Cuadro Analítico de Personal vigente; por lo que la muestra en la investigación es no probabilística. Se ha utilizado el método específico de investigación inductivo y deductivo; se hizo la prueba de normalidad con el estadístico Shapiro Wilk para determinar si las variables escogidas siguen o no una distribución normal; para utilizar adecuadamente el coeficiente de correlación; encontrándose que no siguen una distribución normal; por lo que se ha utilizado el coeficiente de correlación Rho Spearman para hacer las correlaciones y la significancia en cada hipótesis validada. Se encontró que existe una relación positiva y significativa entre las variables consideradas en cada una de las hipótesis; asimismo se encontró en cada una de las pruebas de hipótesis tanto general como específicas que el valor de la probabilidad p-valor es menor del 5% nivel de significancia.

Palabras Clave: Planeamiento estratégico, desarrollo local, desarrollo económico.

ABSTRACT

The thesis "Strategic Planning and Local Development in the District Municipality of Carhuamayo, Junín 2025" has the general objective of identifying the relationship between strategic planning and local development in the District Municipality of Carhuamayo, Junín 2025. Specific objectives include identifying the relationship between strategic planning and economic development, determining the relationship between strategic planning and social and cultural development, identifying the relationship between strategic planning and environmental development, and determining the relationship between strategic planning and political development in the District Municipality of Carhuamayo, Junín 2025. A convenience sample of 40 tenured employees of the District Municipality of Carhuamayo was used, selected from the current Personnel Analytical Chart. Therefore, the sample used in this research is non-probabilistic. The specific research method employed was inductive and deductive. The Shapiro-Wilk test was used to determine whether the selected variables followed a normal distribution, thus enabling the appropriate use of the correlation coefficient. It was found that they did not follow a normal distribution; therefore, Spearman's rho correlation coefficient was used to establish correlations and determine the significance of each validated hypothesis. A positive and significant relationship was found between the variables considered in each hypothesis. Furthermore, in both the general and specific hypothesis tests, the p-value was found to be less than the 5% significance level.

Keywords: Strategic planning, local development, economic development.

INTRODUCCIÓN

El estudio titulado Planeamiento estratégico y desarrollo local en la municipalidad distrital de Carhuamayo, Junín 2025 se estructuró en torno a la interrogante sobre el vínculo entre el planeamiento estratégico y el desarrollo local. A nivel específico, la investigación indagó cómo se articula el planeamiento estratégico con el desarrollo económico, el desarrollo social y cultural, el desarrollo ambiental y el desarrollo político.

Al finalizar el análisis, se corroboró en todos los casos la existencia de una relación positiva y significativa. Debido a que los datos no mostraron una distribución normal, se validaron las hipótesis mediante el coeficiente de Rho de Spearman, confirmando que existe un grado de asociación positiva y significativa entre las variables estudiadas.

El documento se organiza de forma sistemática en cuatro capítulos principales y secciones complementarias:

Capítulo I: El Problema de Investigación

Se detalla la caracterización y delimitación del estudio, la formulación de las interrogantes (general y específicas), los objetivos perseguidos, así como la justificación y las limitaciones encontradas.

Capítulo II: Marco Teórico

Contiene los antecedentes de investigaciones previas, el sustento científico del planeamiento y el desarrollo, la definición de conceptos clave y la operacionalización de las variables e indicadores que guían el estudio.

Capítulo III: Metodología y Técnicas

Describe el diseño metodológico, el tipo y método de investigación empleado, la selección de la muestra de trabajadores, las herramientas de recolección de datos, el rigor estadístico aplicado y las consideraciones éticas del proceso.

Capítulo IV: Resultados y Discusión

Se expone el trabajo de campo realizado, el análisis detallado de la información recolectada y el contraste de las hipótesis formuladas, finalizando con una discusión que confronta los hallazgos con la teoría existente.

Conclusiones y Recomendaciones: Síntesis de los hallazgos más relevantes y propuestas de mejora para el desarrollo local.

Referencias y Anexos: Listado de fuentes bibliográficas consultadas y documentación complementaria que respalda la validez de la tesis.

ÍNDICE

Página.

DEDICATORIA

AGRADECIMIENTO

RESUMEN

ABSTRACT

INTRODUCCIÓN

ÍNDICE

ÍNDICE DE TABLAS

ÍNDICE DE FIGURAS

CAPÍTULO I

PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1.	Identificación y determinación del problema	1
1.2.	Delimitación de la investigación.....	5
1.3.	Formulación del problema	6
1.3.1.	Problema general	6
1.3.2.	Problemas específicos	6
1.4.	Formulación de objetivos.....	6
1.4.1.	Objetivo general.....	6
1.4.2.	Objetivos específicos	7
1.5.	Justificación de la investigación	7
1.6.	Limitaciones de la investigación.....	8

CAPITULO II

MARCO TEÓRICO

2.1.	Antecedentes de estudio.....	9
------	------------------------------	---

2.2.	Bases teóricas – científicas	14
2.2.1.	Variable: Planeamiento estratégico.....	14
2.2.2.	Variable: Desarrollo Local.....	20
2.3.	Definición de términos básicos	29
2.4.	Formulación de hipótesis	31
2.4.1.	Hipótesis general.....	31
2.4.2.	Hipótesis específicas	32
2.5.	Identificación de variables	32
2.6.	Definición operacional de variables e indicadores	32

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA Y TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN

3.1.	Tipo de investigación.....	35
3.2.	Nivel de investigación.....	35
3.3.	Métodos de investigación	36
3.4.	Diseño de investigación	36
3.5.	Población y muestra.....	37
3.6.	Técnicas e instrumentos de recolección de datos	37
3.6.1.	Técnicas de recolección de datos	37
3.6.2.	Instrumentos de recolección de datos	38
3.7.	Selección, validación y confiabilidad de los instrumentos de investigación	38
3.8.	Técnicas de procesamiento y análisis de datos	38
3.9.	Tratamiento estadístico	39
3.10.	Orientación ética filosófica y epistémica.....	40

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1.	Descripción del trabajo de campo.....	41
4.2.	Presentación, análisis e interpretación de resultados	42
4.2.1.	Análisis Descriptivo.....	42
4.2.2.	Análisis Correlacional.....	52
4.3.	Prueba de hipótesis	57
4.4.	Discusión de resultados.....	60

CONCLUSIONES

RECOMENDACIONES

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

ANEXOS:

ÍNDICE DE TABLAS

	Página.
Tabla 1 Operacionalización de variables de la investigación	34
Tabla 2 Estadística de fiabilidad de la prueba piloto	38
Tabla 3 Percepción del planeamiento estratégico en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo 2025	42
Tabla 4 Percepción de la formulación de estrategias en la municipalidad distrital de Carhuamayo	43
Tabla 5 Percepción de la Implementación de la estrategia en la municipalidad distrital de Carhuamayo	44
Tabla 6 Percepción de la evaluación de estrategias en la municipalidad distrital de Carhuamayo	45
Tabla 7 Percepción del desarrollo local en la municipalidad distrital de Carhuamayo	47
Tabla 8 Percepción del nivel de desarrollo económico en la municipalidad distrital de Carhuamayo	48
Tabla 9 Percepción del nivel de desarrollo social y cultural en la municipalidad distrital de Carhuamayo	49
Tabla 10 Percepción del desarrollo ambiental en la municipalidad distrital de Carhuamayo	50
Tabla 11 Percepción del nivel de desarrollo político en la municipalidad distrital de Carhuamayo	51
Tabla 12 Prueba de normalidad de los datos de la hipótesis general	53
Tabla 13 Correlación entre planeamiento estratégico y el desarrollo local en la municipalidad distrital de Carhuamayo, 2025	54
Tabla 14 Correlación entre el planeamiento estratégico y el desarrollo económico en la municipalidad distrital de Carhuamayo, Junín 2025	55

Tabla 15	Correlación entre el planeamiento estratégico y el seguimiento a los programas presupuestales en la municipalidad distrital de Yananacncha, Pasco 2024.....	56
Tabla 16	Correlación entre el planeamiento estratégico y el desarrollo ambiental en la municipalidad distrital de Chaupimarca, Junín 2025	56
Tabla 17	Correlación entre el planeamiento estratégico y el desarrollo político en la municipalidad distrital de Carhuamayo, 2025	57

ÍNDICE DE FIGURAS

	Página.
Figura 1 Niveles de percepción del planeamiento estratégico en la municipalidad Distrital de Carhuamayo.....	43
Figura 2 Percepción de la formulación de estrategias en la municipalidad distrital de Carhuamayo.....	44
Figura 3 Nivel de la Implementación de la estrategia en la municipalidad distrital de Carhuamayo.....	45
Figura 4 Nivel de la evaluación de estrategias en la municipalidad distrital de Carhuamayo.....	46
Figura 5 Nivel del desarrollo local en la municipalidad distrital de Carhuamayo	47
Figura 6 Nivel de desarrollo económico en la municipalidad distrital de Carhuamayo.....	48
Figura 7 Nivel del desarrollo social y cultural en la municipalidad distrital de Carhuamayo.....	49
Figura 8 Nivel de desarrollo ambiental en la municipalidad distrital de Carhuamayo	50
Figura 9 Nivel de desarrollo político en la municipalidad distrital de Carhuamayo	51

CAPÍTULO I

PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1. Identificación y determinación del problema

Nivel internacional

El planeamiento estratégico y el desarrollo local se articulan internacionalmente a través de marcos de gobernanza multinivel y la adopción de la Agenda 2030, trascendiendo las fronteras nacionales para abordar problemas globales desde la escala local (OCDE, 2022).

La Unión Europea promueve el desarrollo local liderado por las comunidades (CLL), empleando fondos estructurales para diseñar estrategias territoriales integradas, un ejemplo de ello es el enfoque LEADER que financia proyectos en áreas rurales, asegurando la coherencia entre los planes locales y las directrices supranacionales (Comisión Europea, 2024).

En América Latina, el concepto de Planificación para el Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) busca que los países, como Colombia y Perú, alineen sus planes sectoriales nacionales con las necesidades específicas de sus municipios, fortaleciendo la capacidad de gestión local (CEPAL, 2021).

Corea del Sur ha demostrado un modelo exitoso donde la planificación estratégica a nivel nacional se descentraliza, permitiendo que las ciudades metropolitanas diseñen sus propios planes de innovación y crecimiento, convirtiéndolas en motores de desarrollo económico que cumplen con objetivos macro (Banco Mundial, 2020).

El Banco Interamericano de Desarrollo (BID) destaca el uso de la planificación estratégica en ciudades como Medellín (Colombia) para la transformación urbana, demostrando que la visión a largo plazo y el compromiso político son claves para la articulación entre lo estratégico y lo local (BID, 2019).

Estos ejemplos enfatizan que la articulación eficaz requiere capacidad institucional local, participación multisectorial y un marco regulatorio que vincule el presupuesto con los resultados estratégicos (OCDE, 2022; BID, 2019).

Nivel nacional

La articulación del planeamiento estratégico con el desarrollo local en Perú, formalizada por el Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN) bajo la dirección de CEPLAN, ha generado resultados heterogéneos y, a menudo, enfrentado desafíos significativos en la práctica. Los principales resultados pueden evaluarse en términos de gestión, participación y logro de objetivos.

Resultados positivos y logros

Institucionalización de la Visión de Largo Plazo: El principal logro es la obligatoriedad de los Planes de Desarrollo Local Concertado (PDLC), forzando a los gobiernos subnacionales a adoptar una visión de futuro alineada con la Visión del Perú al 2030. Esto ha permitido pasar de una gestión reactiva a una que, al menos en el papel, mira el mediano y largo plazo (CEPLAN, 2017).

Fortalecimiento de la Concertación: El requisito de que los PDLC sean "Concertados" ha fomentado la participación formal de la sociedad civil y del sector privado en la definición de prioridades, lo que en los casos exitosos ha mejorado la legitimidad y apropiación de las estrategias locales (Dextre, 2023).

Mejora de la Programación Presupuestal: La vinculación de los planes estratégicos con el Presupuesto por Resultados (PpR) ha mejorado la coherencia entre lo planificado y lo financiado. Los gobiernos que aplican eficazmente esta herramienta tienden a asignar recursos de manera más estratégica hacia los resultados prioritarios definidos en sus PDLC, mejorando la eficiencia del gasto público (Armijo, 2011).

Desafíos persistentes y resultados

Debilidad en la Implementación y Cierre de Brechas: A pesar de la existencia de planes, el resultado más crítico es la baja capacidad de ejecución y el lento avance en el cierre de brechas sociales y de infraestructura (Martínez & López, 2022). Muchos PDLC se convierten en documentos formales, pero no logran transformar efectivamente la realidad territorial debido a la falta de liderazgo político y la alta rotación de funcionarios.

Falla en la Articulación Vertical y Horizontal: La articulación entre los PDLC, los PDRC (Planes de Desarrollo Regional Concertado) y los objetivos nacionales sigue siendo deficiente (Armijo, 2011). Esto resulta en planes locales que a menudo replican las prioridades nacionales sin adaptarlas adecuadamente al contexto territorial, o viceversa, con planes locales que no contribuyen a la cohesión del desarrollo regional.

Inconsistencia en la Calidad de los Planes: La calidad de los PDLC varía drásticamente. Mientras algunos municipios logran planes rigurosos basados en el análisis de riesgos y la evidencia, otros solo cumplen con el requisito formal,

presentando documentos con diagnósticos débiles y metas ambiguas, lo que limita su utilidad como verdaderas herramientas de desarrollo (Dextre, 2023).

Luego, la articulación del planeamiento estratégico en Perú ha conseguido un marco normativo sólido y ha promovido una cultura de planificación a largo plazo. Sin embargo, los resultados efectivos en el desarrollo local se ven constantemente obstaculizados por debilidades institucionales, fallas en la articulación multinivel y la brecha entre la planificación y la ejecución de las políticas.

Nivel regional

A nivel regional en Perú, la articulación del planeamiento estratégico con el desarrollo, formalizada a través de los Planes de Desarrollo Regional Concertado (PDRC), presenta resultados ambivalentes. Si bien se ha logrado una consolidación normativa, el impacto efectivo en el desarrollo se ve limitado por debilidades de ejecución y coordinación (Martínez & López, 2022).

Resultados positivos y logros de la articulación

La existencia del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN) ha impulsado logros notables en la formalización de la gestión pública:

Institucionalización de la Visión de Largo Plazo: Los PDRC han obligado a los Gobiernos Regionales a adoptar y formalizar una visión estratégica a largo plazo (alineada con la Visión del Perú al 2030), superando la inmediatez de los mandatos políticos (CEPLAN, 2017). Este marco ayuda a estabilizar, al menos en el documento, las prioridades de desarrollo.

Fomento de la Concertación y Legitimidad: El requisito de que los PDRC sean "Concertados" ha institucionalizado espacios de diálogo con actores clave de la sociedad civil, el sector privado y la academia. Este proceso ha conferido legitimidad a

los planes y asegurado la identificación de problemas y potencialidades específicas de cada departamento (Dextre, 2023).

Mejora de la Coherencia Presupuestal: La articulación con el Presupuesto por Resultados (PpR) ha mejorado la coherencia entre planificación y financiamiento. Los PDRC exitosos sirven de base para orientar el gasto público hacia el cierre de brechas sociales y productivas definidas como prioritarias en la región (Armijo, 2011).

Desafíos persistentes y resultados negativos

Los resultados de la articulación demuestran que la implementación es el eslabón más débil, obstaculizando la transformación territorial:

Baja Capacidad de Implementación y Cierre de Brechas: El resultado más crítico es la débil capacidad de los Gobiernos Regionales para ejecutar eficazmente las estrategias. Esto se refleja en un lento avance en el cierre de brechas en infraestructura y servicios esenciales, a pesar de la existencia de PDRC bien diseñados (Martínez & López, 2022).

Por los resultados encontrados se visto por conveniente hacer una investigación sobre el Planeamiento estratégico y desarrollo local en la municipalidad distrital de Carhuamayo, Junín 2025.

1.2. Delimitación de la investigación

Delimitación espacial

El espacio que cubre la investigación es el distrito de Carhuamayo; de la región Junín.

Delimitación temporal

El periodo de investigación está comprendido desde el mes de enero 2026 al mes de junio del 2026.

Delimitación conceptual o temática

La investigación comprende el estudio de las variables Planeamiento estratégico y el desarrollo local.

1.3. Formulación del problema

1.3.1. Problema general

¿Cuál es la relación que existe entre el planeamiento estratégico y el desarrollo local en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín 2025?

1.3.2. Problemas específicos

PE1: ¿Cómo se relaciona el planeamiento estratégico y el desarrollo económico en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín 2025?

PE2: ¿Cuál es la relación que existe entre el planeamiento estratégico y el desarrollo social y cultural en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín 2025?

PE3: ¿Cómo se relaciona el planeamiento estratégico y el desarrollo ambiental en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín 2025?

PE4: ¿Cuál es la relación que existe entre el planeamiento estratégico y el desarrollo político en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín 2025?

1.4. Formulación de objetivos

1.4.1. Objetivo general

Identificar la relación entre el planeamiento estratégico y el desarrollo local en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín 2025.

1.4.2. Objetivos específicos

OE1: Identificar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y el desarrollo económico en la Municipalidad Provincial Distrital de Carhuamayo, Junín 2025.

OE2. Determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y el desarrollo social y cultural en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín 2025.

OE3. Identificar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y el desarrollo ambiental en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín 2025.

OE4. Determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y el desarrollo político en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín 2025.

1.5. Justificación de la investigación

Justificación teórica

El planeamiento estratégico en el ámbito subnacional, como el distrito de Carhuamayo, se fundamenta teóricamente en la necesidad de establecer una dirección clara y objetivos medibles para optimizar la gestión pública (CEPLAN, 2023).

Por lo que la justificación teórica hace referencia a la administración pública, la gestión para resultados, al plan estratégico institucional, a la calidad de servicio, la gestión municipal, la articulación de planes, la asignación de los recursos, la participación de la ciudadanía.

Justificación práctica

La justificación práctica de la investigación radica en la necesidad de generar soluciones aplicables y mejoras tangibles en la calidad de vida de los ciudadanos del distrito de Carhuamayo y de la provincia y región Junín.

Mejorar las deficiencias en la gestión pública y la articulación territorial, propiciando una adecuada provisión de servicios básicos a la población.

Mejorar la eficiencia en la inversión pública y la ejecución del presupuesto, reduciendo los proyectos que no fueron concluidos o están paralizados; entre otros.

Finalmente, la investigación se justifica transformando la planificación de un requisito normativo a un instrumento de cambio que impulsa el bienestar socioeconómico de la población del distrito de Carhuamayo.

1.6. Limitaciones de la investigación

Al elaborar la presente investigación no se ha tenido ninguna limitación, que dé motivo a suspender la investigación.

Sin embargo, en el desarrollo de la investigación es posible considerar como limitación a el tiempo para poder obtener los datos de las variables de fuentes primarias; así como el recurso económico.

CAPITULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de estudio

En esta parte presentamos algunas investigaciones que están relacionadas a la investigación:

Noa (2024) en la investigación Planeamiento estratégico y desarrollo local en la municipalidad provincial de Canchis, Cusco – 2023; considerando como objetivo determinar la relación entre el planeamiento estratégico y el desarrollo local en la Municipalidad Provincial de Canchis, Cusco – 2023; con la metodología de estudio se desarrolló bajo el enfoque cuantitativo, de tipo básica, de nivel correlacional y de diseño no experimental transversal; donde sus conclusiones son:

De los resultados obtenidos en la presente investigación, se concluye que el planeamiento estratégico tiene una percepción en un nivel alto con el 48,41% y el desarrollo local tiene una percepción de nivel alta con 61,11% por parte de los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Canchis, tras la aplicación del Rho de Spearman, se obtuvo que el Sig. (bilateral) fue de 0,000, lo que demuestra que existe una relación significativa entre las variables de planeamiento estratégico y desarrollo

local, y un coeficiente de correlación de 0,754 que indica una correlación positiva muy fuerte, es decir, a un mejor planeamiento estratégico habrá un mayor desarrollo local en la provincia de Canchis.

Se analizó la relación entre el planeamiento estratégico y el desarrollo económico en la Municipalidad Provincial de Canchis, Cusco – 2023. De acuerdo con la prueba de Rho de Spearman, se determinó que existe relación significativa (Sig. 0,000) y una correlación positiva muy fuerte (0,752) entre el planeamiento estratégico y el desarrollo económico según la percepción del personal administrativo. Es decir, a un mejor planeamiento estratégico, habrá un mayor desarrollo económico en la provincia de Canchis. Asimismo, la dimensión de desarrollo económico fue percibida en un nivel alto por el 57,14%, en un nivel medio por el 41,27% y en un nivel bajo por el 1,59% de los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Canchis.

Se analizó la relación entre el planeamiento estratégico y el desarrollo social y cultural en la Municipalidad Provincial de Canchis, Cusco – 2023. De acuerdo con la prueba de Rho de Spearman, se determinó que existe relación significativa (Sig. 0,000) y una correlación positiva considerable (0,681) entre el planeamiento estratégico y el desarrollo social y cultural por los trabajadores de la comuna municipal. Es decir, a un mejor planeamiento estratégico, habrá un mayor desarrollo social y cultural en la provincia de Canchis. Asimismo, el desarrollo social y cultural es percibida en un nivel alto por el 61.11%, en un nivel medio por el 37,30% y en un nivel bajo por el 1,59% de los trabajadores de la municipalidad.

Se analizó la relación entre el planeamiento estratégico y el desarrollo ambiental en la Municipalidad Provincial de Canchis, Cusco – 2023. De acuerdo con la prueba de Rho de Spearman, se determinó que existe relación significativa (Sig. 0,000) y una correlación positiva considerable (0,633) entre el planeamiento estratégico y el

desarrollo ambiental según la percepción de los trabajadores de la municipalidad, es decir, a un mejor planeamiento estratégico, habrá un mayor desarrollo ambiental en la provincia de Canchis. También, el desarrollo ambiental tiene una percepción del 54,14% en un nivel alto, el 38,10% en un nivel medio y el 4,76% en un nivel bajo por parte de los trabajadores de la comuna municipal, estos resultados indican que la entidad tiene una percepción favorable en el desarrollo ambiental.

Se analizó la relación entre el planeamiento estratégico y el desarrollo político en la Municipalidad Provincial de Canchis, Cusco – 2023. De acuerdo con la prueba de Rho de Spearman, se determinó que existe relación significativa (Sig. 0,000) y una correlación positiva considerable (0,673) entre el planeamiento estratégico y el desarrollo político. Es decir, a un mejor planeamiento estratégico habrá un mayor desarrollo político en la provincia de Canchis. Asimismo, el desarrollo político tuvo una percepción en un nivel alto por el 65,08%, en un nivel medio por el 32,54% y en un nivel bajo por el 2,38% por los trabajadores de la municipalidad, dichos resultados indicaron que la mayoría percibe que su entidad lleva una organización institucional.

Vincent (2020) en la tesis Planeamiento estratégico y desarrollo económico local del distrito de huacho, 2020; donde planteándose como objetivo determinar la relación entre planeamiento estratégico y desarrollo económico local del distrito de Huacho, 2020. Con un enfoque metodológico cuantitativo, de tipo aplicada, correlacional, diseño no experimental, corte transversal; con una muestra conformada por 196 pobladores mediante encuesta; arribó a las siguientes conclusiones:

La investigación concluye que hay una relación lineal estadísticamente significativa entre las variables planeamiento estratégico y desarrollo económico local en el distrito de Huacho, 2020, con un sig. bilateral $p=0.000$, menor a 0,05, y un coeficiente de Rho de Spearman de 0.633.

La investigación concluye que hay una relación lineal estadísticamente significativa entre la variable desarrollo económico local y dimensión análisis de la situación en el distrito de Huacho, 2020, con un grado de significancia o sig. bilateral $p=0.000$, menor a 0,05, y un coeficiente de Rho de Spearman de 0.565.

La investigación concluye que hay una relación lineal estadísticamente significativa entre la variable desarrollo económico local y dimensión sistema de objetivos corporativos en el distrito de Huacho, 2020, con un grado de significancia o sig. bilateral $p=0.000$, menor a 0,05, con un Rho de Spearman de 0.585, que indica un grado de correlación positiva considerable.

La investigación concluye que hay una relación entre la variable desarrollo económico local y dimensión estrategias en el distrito de Huacho, 2020, donde se aprecia un grado de significancia o sig. bilateral $p=0.000$, menor a 0,05, con un coeficiente de Rho de Spearman de 0.620, que indica un grado de correlación positiva considerable.

La investigación concluye una relación lineal estadísticamente significativa entre la variable desarrollo económico local y dimensión las decisiones operativas en el distrito de Huacho, 2020, con un grado de significancia o sig. bilateral $p=0.000$, menor a 0,05, y un coeficiente de Rho de Spearman de 0.539.

Mercado (2020), en su investigación sobre el planeamiento estratégico y el desarrollo sostenible en los gobiernos locales rurales de la provincia de Cotabambas (Apurímac, 2022), evaluó la relación de causalidad entre la gestión planificada de las municipalidades y la sostenibilidad de sus territorios. Para ello, adoptó un enfoque metodológico mixto que combinó análisis cualitativos y cuantitativos, logrando un diagnóstico integral de la problemática. Entre los hallazgos más relevantes del estudio se encuentran los siguientes:

Deficiencias y empirismo en la gestión municipal: Se identificó un marcado índice de improvisación en los procesos administrativos de los municipios distritales de Cotabambas. Esta situación se atribuye a la falta de competencias técnicas, legales y estratégicas de las autoridades y el cuerpo de funcionarios, lo que subestima la utilidad de la planificación como eje del desarrollo local. Asimismo, se evidenció la falta de planes estratégicos vigentes o alineados con los lineamientos del Ceplan; e incluso, cuando estos existen, presentan deficiencias estructurales que restan confianza a la población, debilitan las instituciones, merman la eficiencia del gasto y frenan la gobernabilidad y el cierre de brechas sociales.

Brecha entre la autonomía legal y la capacidad operativa: Aunque la Ley Orgánica de Municipalidades les otorga autonomía política, económica y administrativa, los gobiernos locales rurales no logran traducir esta facultad en una gestión pública eficiente. El desarrollo de proyectos de inversión pública no responde a criterios técnicos planificados, sino a presiones populares inmediatas o a intereses político-electorales de corto plazo. Esta desarticulación entre lo que se planifica y lo que se ejecuta diluye la calidad de la inversión, reduce el impacto social de las obras y perpetúa las carencias en los servicios básicos.

La debilidad de la planificación como origen de la ineficiencia del gasto: A pesar de que el planeamiento estratégico es el pilar de la modernización del Estado para optimizar recursos y orientar el desarrollo territorial, su precaria implementación en Cotabambas ha provocado la dispersión y atomización del presupuesto. Como consecuencia, abundan los proyectos defectuosos que no atienden las demandas reales de la comunidad ni se alinean con objetivos a largo plazo, dando lugar a infraestructuras inconclusas, abandonadas o sin utilidad real por la falta de un diagnóstico territorial serio.

En su investigación sobre el planeamiento estratégico y la reducción de brechas en la Municipalidad de Cujillo (Cutervo, Cajamarca), Aguilar (2024) analizó la relación entre ambas variables durante el año 2022. El estudio se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo y un alcance descriptivo, correlacional y propositivo, evaluando una muestra de 52 usuarios mediante herramientas de estadística descriptiva e inferencial.

Los hallazgos estadísticos demostraron una correlación positiva moderada entre las variables, alcanzando un coeficiente de Spearman de $r_s = 0.489$ con un nivel de significancia de $p = 0.046$. Este resultado permitió validar la hipótesis alterna y confirmar la influencia directa del planeamiento estratégico en la optimización de la gestión pública local. De manera específica, el estudio evidenció el impacto positivo de una planificación estructurada en áreas críticas para la calidad de vida de la población, tales como la eficiencia en los servicios de limpieza y manejo de residuos sólidos, y la optimización en la cobertura y atención de los programas sociales dirigidos a los habitantes de la jurisdicción.

2.2. Bases teóricas – científicas

2.2.1. Variable: Planeamiento estratégico

Planeamiento Estratégico en el Sector Público

El Planeamiento Estratégico en el sector público ha evolucionado en los últimos años, pasando de ser un mero requisito normativo a una herramienta clave de la gestión para resultados (GpRD). Su propósito central es orientar la toma de decisiones, optimizar el uso de los recursos públicos y garantizar la provisión de bienes y servicios que generen valor público y respondan a las necesidades ciudadanas (UNIR, 2025; Chávez et al., 2024, como se cita en SciELO, 2024).

El Planeamiento Estratégico en el Perú

El planeamiento estratégico en el Perú se articula en el Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN), cuyo ente rector es el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN). En los últimos años, el enfoque ha pasado de una planificación rígida a un modelo más flexible, prospectivo y orientado al bienestar de las personas (CEPLAN, 2023; IPEG, s.f.).

El Plan Estratégico en el Estado peruano es obligatorio y busca alinear los esfuerzos de los tres niveles de gobierno (nacional, regional y local) para lograr los objetivos de desarrollo de largo plazo (LPDerecho, 2022).

1. Marco Normativo y Ente Rectos

El marco del Plan Estratégico en el Perú está determinado por una estructura normativa piramidal y metodológica supervisada por el CEPLAN, que emite directivas y guías metodológicas actualizadas constantemente (HEGEL, 2021).

Visión de País (Largo Plazo): El punto de partida es la Visión del Perú al 2050, aprobada por consenso en el Acuerdo Nacional (CEPLAN, 2020), que guía el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional (PEDN). Este plan establece los objetivos nacionales de largo aliento para lograr un desarrollo sostenible y el bienestar ciudadano (CEPLAN, 2023).

Directivas Recientes: El CEPLAN ha emitido directivas actualizadas (por ejemplo, en 2024), buscando modernizar y simplificar el proceso. Estas directivas estructuran el planeamiento en cuatro fases principales, destacando la obligatoriedad del análisis de la situación actual y el análisis prospectivo para sustentar las decisiones estratégicas (YouTube, 2024a; YouTube, 2024b).

Articulación Multinivel: El SINAPLAN exige la coherencia entre:

Políticas de Estado y la Visión del Perú.

Planes Estratégicos Sectoriales (PESEM).

Planes de Desarrollo Regional/Local Concertado (PDRC/PDLC).

Planes Estratégicos Institucionales (PEI) y Planes Operativos Institucionales (POI) de las entidades (CEPLAN, s.f.).

2. Tendencias Actuales y Enfoques Actuales

La planificación estratégica en el Perú se ha centrado en superar desafíos históricos, como la desarticulación y la rigidez, adoptando metodologías más modernas:

Enfoque Prospectivo y la Gestión del Cambio: Se pone un gran énfasis en la Fase Prospectiva, donde se analiza la evolución de tendencias globales y nacionales (sociales, tecnológicas, ambientales, etc.) para la identificación de escenarios futuros y riesgos (CEPLAN, 2023). Este análisis es crucial para que las entidades públicas diseñen planes adaptativos y no meramente reactivos (IPEG, s.f.).

Alineamiento Presupuesto-Estrategia: Un reto persistente, pero foco de mejora, es lograr que el Planeamiento Estratégico no esté subordinado al presupuesto (el status quo), sino que sea la estrategia institucional (PEI/POI) la que determine la Programación Multianual Presupuestal (PMP), garantizando que los recursos financien las prioridades estratégicas y no solo las operaciones de rutina (Universidad Continental, s.f.).

Fases del Ciclo de Planeamiento Estratégico

En el Perú, el Planeamiento Estratégico se rige por el Ciclo de Planeamiento Estratégico para la Mejora Continua, establecido por el CEPLAN, ente rector del SINAPLAN. Este ciclo está diseñado para garantizar la coherencia entre las políticas de Estado (largo plazo) y la gestión operativa de las entidades, centrándose en el valor público y el bienestar de la ciudadanía (CEPLAN, 2024; LPDerecho, 2022).

El Ciclo de CEPLAN consta de **cuatro fases** principales y un proceso transversal de mejora continua:

1. Fase de Conocimiento Integral de la Realidad

Esta fase establece el punto de partida al analizar el entorno y la situación actual de la entidad, el sector o el territorio.

Identificación de Tendencias y Brechas: Se analizan las tendencias demográficas, económicas, sociales, tecnológicas y ambientales (entorno externo) y se identifican las brechas en la provisión de bienes y servicios (situación actual) que deben ser resueltas por el Estado (CEPLAN, 2024).

Análisis Prospectivo: Se generan escenarios futuros (prospectiva), que permiten a la entidad anticiparse a los cambios y formular estrategias robustas que funcionen bajo diferentes condiciones (CEPLAN, 2023).

2. Fase de Formulación de la Estrategia

En esta fase se define la dirección futura y el camino para cerrar las brechas identificadas.

Definición de Visión y Objetivos: Las entidades definen su Visión (futuro deseado) y establecen Objetivos Estratégicos que se alinean con los Objetivos Nacionales (Plan Estratégico de Desarrollo Nacional - PEDN) y la Visión del Perú al 2050 (CEPLAN, 2020; LPDerecho, 2022).

Identificación de Acciones Estratégicas: Se definen las acciones clave de mediano y largo plazo (PEI y PESEM) y se establecen los Indicadores de Desempeño que permitirán medir el progreso hacia los objetivos definidos (CEPLAN, 2024).

3. Fase de Implementación

Esta fase transforma la estrategia formulada en planes de acción concretos y gestionables. En el Perú, esta fase está íntimamente ligada al sistema presupuestario.

Planes Operativos (POI): Los Planes Operativos Institucionales (POI) desagregan las acciones estratégicas del PEI en actividades de corto plazo (un año), asignando recursos financieros, logísticos y humanos específicos (LPDerecho, 2022).

Articulación con el Presupuesto: Se garantiza la coherencia entre el Plan Estratégico Institucional (PEI) y la Programación Multianual Presupuestal (PMP), asegurando que el gasto público financie directamente las prioridades estratégicas del Estado (MEF, s.f., como se cita en CEPAL).

4. Fase de Seguimiento y Evaluación

Esta es la etapa de control y retroalimentación, fundamental para la Gestión para Resultados (GpRD) en el Perú.

Monitoreo de Indicadores: Se realiza el seguimiento periódico y sistemático de los indicadores de desempeño y la ejecución física y financiera del POI. El CEPLAN provee plataformas para que las entidades registren su avance (YouTube, 2024).

Evaluación y Ajuste: Se evalúa la eficacia de las estrategias implementadas. Los resultados de esta evaluación, que pueden provenir de informes de cumplimiento o auditorías, se convierten en la principal entrada para la mejora continua y la formulación del siguiente ciclo de planificación, cerrando el proceso (CEPLAN, 2024).

Dimensiones del Planeamiento Estratégico

David (2013) concibe el planeamiento estratégico (o administración estratégica) como un proceso que consta de tres etapas o dimensiones fundamentales interrelacionadas. Estas etapas son cruciales para que una organización pueda formular, implementar y evaluar las decisiones que le permitirán alcanzar sus objetivos.

Dimensión 1: Formulación de la Estrategia

Esta dimensión es la etapa analítica y de decisión. Se centra en la definición de la dirección futura de la organización.

Análisis del Entorno: La formulación requiere realizar investigaciones internas y externas exhaustivas para identificar las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas (Análisis FODA), que son la base para generar estrategias alternativas (David, 2013, p. 45).

Definición de Identidad y Objetivos: Implica establecer la Misión (propósito actual), la Visión (estado futuro deseado) y los Objetivos a Largo Plazo que orientarán a la organización (David, 2013).

Selección de Estrategias: Se evalúan las alternativas generadas y se eligen las estrategias específicas (por ejemplo, estrategias de integración, intensivas, de diversificación o defensivas) que mejor permitan a la empresa aprovechar las oportunidades y minimizar las amenazas (David, 2013).

Dimensión 2: Implementación de la Estrategia

Conocida también como la etapa de la acción, la implementación es la dimensión más desafiante, pues requiere que la organización movilice a su personal y recursos para poner en práctica la estrategia formulada.

Movilización de Recursos: Consiste en la asignación de recursos (financieros, humanos y tecnológicos) a las actividades estratégicas. Implica desarrollar programas, presupuestos y procedimientos (David, 2013, p. 235).

Alineación Organizacional: Es crucial alinear la estructura organizacional, los sistemas de información, la cultura corporativa y los sistemas de remuneración y motivación con los nuevos objetivos estratégicos (David, 2013).

Ejecución de Políticas: Los gerentes deben desarrollar políticas de apoyo a la estrategia, las cuales son los medios por los que se logran los objetivos anuales (David, 2013).

Dimensión 3: Evaluación de la Estrategia

Esta es la etapa final del proceso, pero también la que proporciona la retroalimentación necesaria para la mejora continua. Se centra en determinar si la estrategia implementada está cumpliendo su propósito.

Revisión de Factores Internos y Externos: La evaluación requiere revisar los factores internos (fortalezas/debilidades) y externos (oportunidades/amenazas) que sirvieron de base para la estrategia actual (David, 2013, p. 339).

Medición del Desempeño: Se miden los resultados del desempeño (financiero y operativo), comparando los logros reales con los objetivos previamente establecidos (David, 2013).

2.2.2. Variable: Desarrollo Local

Desarrollo Local

El Desarrollo Local (DL) ha evolucionado de un enfoque puramente económico a un proceso integral y sostenible que busca mejorar la calidad de vida en territorios específicos, aprovechando las capacidades endógenas y la acción colectiva (Gallicchio, 2004; SciELO México, 2024). Las tendencias recientes en los últimos años están

fuertemente influenciadas por los desafíos globales de la sostenibilidad y la transformación digital.

Teoría del desarrollo local

El Desarrollo Local no se rige por una única teoría, sino por un conjunto de enfoques que enfatizan diferentes motores de cambio territorial. Las teorías modernas han evolucionado para centrarse en los recursos endógenos (internos) y las capacidades de los actores locales.

Teoría del Desarrollo Local Endógeno

La teoría del desarrollo local endógeno defiende que la capacidad de crecimiento y el bienestar de un territorio se generan fundamentalmente a partir de la movilización de sus propios recursos y activos internos, en contraposición a los modelos que dependen de impulsos externos o inversiones foráneas (Arocena, 2020).

El desarrollo local endógeno se centra en la explotación de activos territoriales únicos, incluyendo el capital social, humano, cultural, institucional y los sistemas productivos específicos del lugar.

Los pilares clave incluyen la promoción de la innovación endógena y la creación de redes de cooperación sólidas entre los actores locales (gobierno, sector privado, y sociedad civil).

Prácticamente, el desarrollo local endógeno busca generar ventajas competitivas distintivas mediante la valorización del patrimonio, el conocimiento tradicional y la formación de sistemas productivos locales especializados. (Sili, 2024).

Su base teórica radica en la insuficiencia de los enfoques de planificación "top-down", que a menudo ignoran las particularidades del contexto local, limitando la sostenibilidad de los resultados.

Se subraya la importancia de fortalecer el capital social, entendido como la confianza y las normas de reciprocidad que facilitan la acción colectiva y la gestión eficiente de los recursos compartidos.

Esto permite que las comunidades definan su propia trayectoria de desarrollo y adquieran autonomía de decisión, asegurando que los planes se alineen con su visión y necesidades reales (Arocena, 2020).

Enfoque de los Distritos Industriales y Clusters

El enfoque de Distritos Industriales y Clusters representa un paradigma clave en el desarrollo económico territorial, basándose en la concentración geográfica de empresas interconectadas, proveedores, instituciones y actores relacionados en un campo particular (Porter, 2020).

La teoría del distrito industrial, que tiene sus raíces en la visión marshalliana y neommarshalliana, se centra en pequeñas y medianas empresas (PyMEs) especializadas que cooperan y compiten dentro de un área específica (Sforzi, 2021).

Estos distritos generan economías externas colectivas o "atmósferas industriales", facilitando la difusión de conocimiento tácito, mano de obra especializada y una cultura de innovación compartida (Sforzi, 2021).

El concepto de Cluster es una evolución más amplia y flexible, aplicable a cualquier sector y escala, incluyendo servicios y tecnología; su principal valor es la interdependencia y la formación de una cadena de valor compartida (Porter, 2020).

La proximidad geográfica fomenta la especialización, la confianza y la rápida adaptación a los cambios del mercado global.

Ambos enfoques son cruciales para el desarrollo local endógeno, ya que potencian las capacidades internas de una región y aumentan su competitividad global (Porter, 2020).

En la práctica, impulsan la innovación sistémica y crean un ambiente propicio para el emprendimiento especializado (Sforzi, 2021).

Teoría del Capital Social y Desarrollo

La teoría del Capital Social se refiere al conjunto de recursos, tanto reales como potenciales, que se obtienen a través de la posesión de una red duradera de relaciones más o menos institucionalizadas de conocimiento y reconocimiento mutuos (Bourdieu, como citado en Sili, 2024). Aplicado al desarrollo, este capital es un activo crucial que facilita la acción colectiva y mejora la eficiencia de la sociedad (Putnam, como citado en Ostrom, 2022).

El capital social se materializa en la confianza, las normas de reciprocidad y las redes de asociación que existen en una comunidad o territorio (Ostrom, 2022).

Su importancia en el desarrollo radica en que reduce los costos de transacción y fomenta la cooperación necesaria para alcanzar objetivos económicos y sociales comunes.

Se clasifica en capital "bonding" (lazos fuertes dentro de grupos homogéneos) y capital "bridging" (lazos débiles que conectan grupos heterogéneos), siendo este último esencial para la innovación y el desarrollo (Sili, 2024).

Un alto nivel de capital social en un territorio permite una mejor gobernanza, ya que los ciudadanos confían en sus instituciones y participan activamente en la toma de decisiones (Ostrom, 2022).

Es un motor fundamental para el desarrollo local endógeno, potenciando la capacidad de las comunidades para identificar y resolver sus propios problemas de manera sostenible (Sili, 2024).

El desarrollo local en el Perú

El Desarrollo Local en el Perú se enmarca en el proceso de descentralización iniciado en la década de 2000, siendo esencialmente la gestión del desarrollo económico, social y ambiental por parte de los Gobiernos Locales (municipalidades) y los actores territoriales (LPDerecho, 2022). El objetivo primordial es generar valor público y mejorar la calidad de vida de los ciudadanos a nivel distrital y provincial, superando las profundas brechas de desigualdad territorial (CEPAL, s.f.).

Marco Institucional y Normativo

El desarrollo local está regido por un sistema normativo que busca articular los esfuerzos locales con las políticas nacionales.

Gobierno Local como Actor Clave: La Ley Orgánica de Municipalidades establece que los gobiernos locales son responsables de la planificación del desarrollo integral de sus circunscripciones, ejerciendo competencias específicas en servicios públicos, promoción económica y gestión ambiental (Congreso de la República, 2003).

Planificación Concertada: El instrumento clave es el Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC). Este es obligatorio y debe ser el resultado de un proceso participativo y de consenso entre la autoridad municipal, la sociedad civil y el sector privado, asegurando que las estrategias respondan a las necesidades reales del territorio y se articulen con los Planes de Desarrollo Regional (PDR) (CEPLAN, 2024).

Alineamiento Estratégico: El desarrollo local en el Perú debe mantener la coherencia con el Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN), asegurando que los PDLCs contribuyan a la Visión del Perú al 2050 y a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) (CEPLAN, 2020).

Desafíos y Tendencias Recientes

En los últimos años, el desarrollo local en Perú se ha enfrentado a desafíos estructurales y coyunturales que han impulsado nuevas prioridades:

Gestión de Brechas e Inversión Pública: El principal desafío es la ejecución efectiva de la inversión pública para cerrar las brechas en infraestructura básica (agua, saneamiento, vías). La articulación entre la planificación estratégica (PDL) y la Programación Multianual Presupuestal (PMP) sigue siendo un punto crítico para asegurar que los recursos financien las prioridades concertadas (Universidad Continental, s.f.).

Gobernanza y Corrupción: Un obstáculo persistente es la debilidad de la Gobernanza Local y la alta incidencia de la corrupción, que socava la confianza ciudadana y desvía recursos destinados al desarrollo. Esto demanda un fortalecimiento de la transparencia, la rendición de cuentas y la participación efectiva de la sociedad civil (Contraloría General de la República, 2023).

Desarrollo Económico Endógeno: Existe una tendencia creciente a promover el Desarrollo Económico Local (DEL) bajo un enfoque endógeno. Esto implica fomentar la competitividad de las micro y pequeñas empresas (MYPEs), promover la innovación y utilizar los activos territoriales (turismo, productos bandera) como motores de crecimiento (LPDerecho, 2022).

Resiliencia y Sostenibilidad: Debido a su alta vulnerabilidad geográfica, el DL en Perú debe priorizar la gestión de riesgos de desastres y la adaptación al cambio climático. Esto implica incorporar criterios de resiliencia en la planificación urbana y de infraestructura (CEPLAN, 2023).

Dimensiones del desarrollo local

Según Carbajal (2011) en el texto Desarrollo Local Manual Básico para Agentes de Desarrollo Local y otros actores; indica que el desarrollo de un territorio se entiende en relación con las siguientes dimensiones básicas: desarrollo económico, desarrollo social y cultural, desarrollo ambiental y desarrollo político; complementado con la contribución de otros autores sobre las mismas dimensiones:

Desarrollo Económico

La dimensión económica del desarrollo local implica activar las capacidades internas del territorio para lograr cambios estructurales y mejorar el bienestar colectivo, lo cual distingue este concepto del simple crecimiento macroeconómico (Albuquerque, 2015). Mientras que para Carbajal (2011) el desarrollo económico, vinculada a la creación, acumulación y distribución de riqueza.

Desarrollo Social y Cultural

El desarrollo social y cultural constituye la dimensión cualitativa y humanista del progreso, centrándose en el mejoramiento de las condiciones de vida de las personas y la preservación de sus identidades colectivas (Sen, como citado en Sili, 2024). Este enfoque va más allá del crecimiento económico, poniendo énfasis en la ampliación de las capacidades y las libertades de los individuos.

El desarrollo social se define por la búsqueda de la equidad, la inclusión y la cohesión social, garantizando el acceso universal a servicios básicos como la salud, la educación y la seguridad social (PNUD, como citado en Arocena, 2020).

Es un proceso que reduce la pobreza multidimensional y la desigualdad, promoviendo una distribución más justa de los beneficios del progreso.

La dimensión Cultural es fundamental, ya que el desarrollo debe ser apropiado y sostenible, respetando y potenciando las diversas identidades, tradiciones y valores que dan sentido a la vida de una comunidad (Sili, 2024).

La cultura no es solo un fin, sino también un motor de desarrollo, al fomentar la creatividad, la innovación y la participación ciudadana, elementos clave para la gobernanza local (Arocena, 2020).

En esencia, este enfoque busca construir sociedades más justas y resilientes, donde el bienestar material esté complementado por el florecimiento de la vida social y cultural.

Desarrollo Ambiental

El Desarrollo Ambiental es la dimensión del desarrollo sostenible que se enfoca en la protección, conservación y uso racional de los recursos naturales y los ecosistemas, asegurando la viabilidad ecológica de los procesos socioeconómicos a largo plazo (Barbier, 2020). Su objetivo principal es garantizar que las necesidades de la generación actual no comprometan la capacidad de las futuras generaciones para satisfacer las suyas.

Este enfoque se basa en la integración de criterios ecológicos en la toma de decisiones, promoviendo la sostenibilidad de los ecosistemas y la resiliencia climática de los territorios.

La gestión ambiental efectiva requiere la internalización de los costos de la degradación (como la contaminación) y la valoración económica de los servicios ecosistémicos (regulación del clima, provisión de agua) (Barbier, 2020).

Se centra en la promoción de economías circulares, la reducción de la huella de carbono y la implementación de tecnologías limpias y energías renovables.

A nivel local, el desarrollo ambiental impulsa la planificación territorial que minimiza los riesgos naturales y la conservación de la biodiversidad como activo fundamental para el desarrollo endógeno (Gómez & Pérez, 2023).

Es fundamental para regiones con alta dependencia de recursos naturales, buscando un equilibrio productivo que prevenga la sobreexplotación y la contaminación de recursos hídricos y suelos (Gómez & Pérez, 2023).

Según Carvajal (2011), el desarrollo ambiental, está relacionado a los recursos naturales y a la sostenibilidad de los enfoques adoptados en el mediano y largo plazo.

Desarrollo Político

El desarrollo político es un proceso multidimensional enfocado en la mejora de las estructuras, capacidades y funciones del sistema político para gestionar eficazmente los conflictos sociales, promover la participación ciudadana y garantizar la estabilidad institucional (Huntington, como citado en Sili, 2024).

Se centra en la institucionalización de las reglas del juego democrático, asegurando la predictibilidad, la legalidad y la rendición de cuentas en el ejercicio del poder público (Ostrom, 2022).

Un elemento clave es la gobernanza, entendida como la interacción efectiva entre el Estado, el sector privado y la sociedad civil para la toma de decisiones y la implementación de políticas (Sili, 2024).

El desarrollo político busca fortalecer las capacidades estatales, incluyendo la habilidad para formular políticas públicas basadas en evidencia, recaudar impuestos de manera eficiente y ofrecer servicios públicos de calidad.

La legitimidad del sistema es fundamental, lo cual se logra mediante el fomento de la participación ciudadana efectiva y la descentralización del poder a niveles locales.

La calidad de las instituciones políticas impacta directamente en el desarrollo económico y social, ya que reduce la corrupción y la incertidumbre para la inversión (Ostrom, 2022).

En esencia, busca la transición de sistemas políticos rígidos o clientelares a sistemas más adaptativos, transparentes y responsables.

2.3. Definición de términos básicos

Calidad de vida

La calidad de vida es un concepto multidimensional y altamente subjetivo que se define como la "percepción del individuo sobre su posición en la vida en el contexto de la cultura y el sistema de valores en el que vive y en relación con sus metas, expectativas, normas y preocupaciones" (Organización Mundial de la Salud [OMS], 1997, p. 24).

Conciencia ambiental

La conciencia ambiental (o conciencia ecológica) se define como el grado de conocimiento, preocupación y sensibilidad que un individuo o un grupo posee acerca del medio ambiente natural, sus problemas asociados y las acciones necesarias para su protección y sostenibilidad (Chaves-Mora, 2021).

Biodiversidad

De acuerdo con el Convenio sobre la Diversidad Biológica (CDB, 1992), el concepto de biodiversidad hace referencia a la multiplicidad y heterogeneidad de los seres vivos en el planeta, sin importar su origen. Esto abarca tanto a las comunidades biológicas de entornos terrestres como a las de espacios acuáticos y marítimos, junto con los entramados ecológicos en los que se integran. Asimismo, esta noción involucra tres niveles de diferenciación: las variaciones genéticas particulares de una misma

población, las distinciones entre los diferentes grupos taxonómicos y la variedad de las regiones ecológicas en sí mismas.

Diagnóstico

Se refiere al conocimiento de la realidad actual, es el resultado del análisis e identificación de varios aspectos institucionales y territoriales, a través de la identificación de su población busca comprender sus problemas, demandas y prioridades para responder adecuadamente (CEPLAN, 2019).

Empleo

El empleo se define como el conjunto de actividades realizadas por personas, dentro o fuera de una relación de trabajo asalariado, que generan ingresos o beneficios para la subsistencia y que contribuyen a la producción de bienes y servicios para el consumo o el intercambio (Organización Internacional del Trabajo [OIT], 2013).

Futuro deseado

Son las aspiraciones y expectativas de la población a la que la entidad presta los servicios, lo que implica identificar, y determinar los productos y servicios que está encargada de proporcionar (CEPLAN, 2019).

Inclusión social

La inclusión social se define como el proceso dinámico que asegura que todos los individuos y grupos, independientemente de su origen, condición o identidad, tengan la oportunidad y capacidad de participar plenamente en todos los aspectos de la vida social, económica y política de su comunidad o nación (Organización de las Naciones Unidas [ONU], 2016).

Infraestructura vial

La infraestructura vial se define como el conjunto de obras civiles y elementos funcionales interconectados cuyo propósito fundamental es permitir y facilitar el movimiento seguro, eficiente y ordenado de personas y bienes a través de vehículos terrestres (López-Acuña, 2019).

Participación ciudadana

La participación ciudadana se define como el conjunto de procesos, mecanismos y acciones mediante los cuales los individuos y las organizaciones de la sociedad civil intervienen en la esfera pública para incidir, de manera directa o indirecta, en la toma de decisiones gubernamentales, la fiscalización de la gestión pública y la formulación de políticas que afectan su vida y su entorno (Cunill Grau, 2014).

Presupuesto institucional

El documento no solo detalla las estimaciones de ingresos que se esperan obtener, sino que también autoriza y limita el nivel de gastos que se pueden realizar para cumplir con los objetivos y las responsabilidades inherentes a la institución (Allen, 2019).

Seguridad ciudadana

Este concepto moderno va más allá de la mera represión del delito, centrándose en la protección del individuo y la prevención de la violencia, buscando garantizar la convivencia pacífica y la estabilidad democrática (PNUD, 2014).

2.4. Formulación de hipótesis

2.4.1. Hipótesis general

Existe una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y el desarrollo local en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín 2025.

2.4.2. Hipótesis específicas

HE1: Existe una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y el desarrollo económico en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín 2025.

HE2: Hay una la relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y el desarrollo social y cultural en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín 2025.

HE3: Existe una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y el desarrollo ambiental en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín 2025.

HE4: Hay una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y el desarrollo político en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín 2025.

2.5. Identificación de variables

Variable Independiente

X_1 = Planeamiento Estratégico

Variable Dependiente

y_1 = Desarrollo Local.

2.6. Definición operacional de variables e indicadores

Definición operacional de planeamiento estratégico

En la operacionalización se encuentra considerado como variable independiente: el planeamiento estratégico, como dimensiones: la formulación de estrategias, la implementación de la estrategia, así como la evaluación de estrategias. Se ha considerado 5 indicadores en cada dimensión; teniéndose un total de 15 indicadores. Los Items considera 5 entre 5 y 6 preguntas en cada dimensión, haciendo

el total de 16 preguntas; y para la medición se ha previsto un cuestionario tipo escala de Likert con 5 alternativas en cada pregunta.

Definición Operacional del Desarrollo Económico

En la operacionalización se encuentra considerado como variable dependiente: el desarrollo local. Como dimensiones: el desarrollo económico, desarrollo social y cultural, desarrollo ambiental; así como el desarrollo político. En los indicadores se considera 5 y 3 indicadores por cada dimensión haciendo un total de 20. Respecto a los Ítems se ha considerado 5 preguntas en cada indicador. En cuanto a la medición es idéntico a la variable independiente.

La operacionalización de las variables e indicadores de la investigación se pueden apreciar en la siguiente tabla.

Tabla 1 Operacionalización de variables de la investigación

Variables	Dimensiones	Indicadores	ITEMS	Medición
V.1. Planeamiento Estratégico	Formulación de estrategias	Diagnóstico. Futuro deseado. Objetivos. Visión y misión. Articulación.	1 al 6	Cuestionario tipo de Escala de Likert 1. Nunca 2. Casi nunca 3. A Veces 4. Casi siempre 5. Siempre
	Implementación de la estrategia	Logística institucional. Actores locales. Recursos Presupuestarios. Recursos humanos. Convenios interinstitucionales.	7 al 11	
	Evaluación de estrategias	Sistemas de seguimiento y evaluación. Evaluación de indicadores. Impacto de la estrategia. Toma de decisiones. Planes de mejora.	12 al 16	
V.2. Desarrollo Local	Desarrollo económico	Ventajas competitivas. Capacidades productivas. Proyectos. Infraestructura vial. Empleo.	1 al 5	
	Desarrollo social y cultural	Salud, educación y bienestar. Inclusión social y cultural. Derechos Humanos. Recreación y deporte. Calidad de vida.	6 al 10	
	Desarrollo ambiental	Cuidado de la biodiversidad. Conciencia ambiental. Residuos contaminantes.	11 al 15	
	Desarrollo político	Seguridad ciudadana. Transparencia institucional. Presupuesto Institucional. Participación ciudadana. Gestión de riesgo de desastre.	16 al 20	

Nota: La tabla describe la operacionalización de la variables e indicadores de la investigación.

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA Y TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN

3.1. Tipo de investigación

Teniendo en cuenta la naturaleza de la investigación propuesta, la investigación es aplicada. La investigación aplicada se define como el proceso sistemático diseñado para resolver problemas prácticos y específicos de la sociedad, la industria o la política, utilizando y adaptando el conocimiento teórico existente para desarrollar soluciones funcionales (Hernández-Sampieri & Mendoza, 2018).

3.2. Nivel de investigación

Corresponde a un nivel descriptivo y correlacional. El nivel de investigación descriptivo consiste en la caracterización detallada de una variable, fenómeno, situación o población de estudio tal como se presenta en su estado natural (Hernández-Sampieri & Mendoza, 2018). Mientras que el nivel de investigación correlacional busca identificar la relación o asociación entre dos o más variables dentro de una misma muestra o población, a través de un patrón de variación conjunta (Hernández-Sampieri & Mendoza, 2018).

3.3. Métodos de investigación

En la investigación no es posible seguir un solo método, por lo que se utilizan desde el método universal que abarca a todas las esferas de la realidad, los métodos generales que utilizan todas las ciencias; así como los métodos de investigación empírica, que explican las características observables de los hechos reales.

Por lo que en la investigación se sigue el método descriptivo y el método hipotético- deductivo. A través del método descriptivo en la investigación se hace la revisión del comportamiento de las variables consideradas en la investigación durante el periodo de la investigación; haciendo uso de la estadística descriptiva. El nivel de investigación descriptivo consiste en la caracterización detallada, minuciosa y sistemática de una variable, fenómeno, población o situación, tal como existe en un momento dado (Hernández-Sampieri & Mendoza, 2018).

Mediante el método hipotético-deductivo se pretende corroborar la teoría con la realidad en el periodo de investigación mediante la validación de las hipótesis construidas con las variables Planeamiento estratégico y el desarrollo local del distrito de Carhuamayo, provincia de Junín; con las cuales se busca establecer la relación o grado de asociación con las variables para el periodo de estudio. Hernández-Sampieri y Mendoza (2018) detallan que los métodos varían en su objetivo, siendo el descriptivo de caracterización y el hipotético-deductivo de prueba de teorías.

3.4. Diseño de investigación

La investigación sigue un diseño no experimental de corte transversal; y comprende el tipo y nivel de estudio, la población, la recolección y análisis de datos durante el periodo 2024. El diseño de investigación no experimental de corte transversal (o transeccional) consiste en la recolección de datos en un único momento en el tiempo (Hernández-Sampieri & Mendoza, 2018). Su propósito es describir variables y/o

analizar la interrelación (asociación o correlación) entre ellas tal como se presentan en ese momento específico.

Se ha obtenido la información a través de la encuesta en un solo momento. Será no experimental ya que el estudio se realizará sin la manipulación deliberada de variables, solo se observarán los fenómenos en su ambiente natural para después analizarlos.

Es correlacional en la medida que se busca determinar el grado de relación o asociación entre 2 variables de interés en una misma muestra.

3.5. Población y muestra

Población

La población en la investigación está constituida por los trabajadores nombrados de la municipalidad distrital de Carhuamayo; de acuerdo al Cuadro de Asignación de Personal vigente son 43 trabajadores, sin considerar el personal contratado.

Muestra

En la investigación la muestra está representada por 40 trabajadores nombrados. Por lo que la población, así como la muestra en la investigación es no probabilística; es decir es por conveniencia; por ser una cantidad pequeña.

3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.6.1. Técnicas de recolección de datos

La técnica para recolectar datos fue la encuesta, ya que se recopilaban información que brindaron los trabajadores de la municipalidad distrital de Carhuamayo, de la provincia y región de Junín.

3.6.2. Instrumentos de recolección de datos

Se ha considerado como el instrumento de recolección de datos a el cuestionario con escala tipo Likert; constituido por 36 preguntas.

3.7. Selección, validación y confiabilidad de los instrumentos de investigación

En la investigación se ha utilizado el cuestionario como instrumento de investigación, considerando la variable planeamiento estratégico y la variable desarrollo local debido a que incluye preguntas relacionadas a cada dimensión que permite mostrar la relación entre las variables Planeamiento estratégico y desarrollo local.

Sobre la validación del instrumento se debe indicar que existen investigaciones con las mismas variables; así como con las dimensiones que se ha tomado para la presente investigación; y que estas dimensiones ya fueron validadas en otras investigaciones.

La confiabilidad del instrumento se hizo realizando una prueba piloto con 7 sujetos informantes donde el Alfa de Cronbach es de 0,937, siendo un buen indicador ya que es mayor de 0,7; el mismo que se presenta en la siguiente tabla.

Tabla 2 Estadística de fiabilidad de la prueba piloto

Alfa de Cronbach	Número de elementos
0,937	36

Nota: la tabla muestra el coeficiente del alfa de Cronbach de la prueba piloto

3.8. Técnicas de procesamiento y análisis de datos

La recopilación de datos, se inicia con la revisión de la información existe sobre las variables elegidas para la investigación,

Luego se realiza la tabulación de datos, una vez que se ha recopilado los datos de fuentes primarias (encuestas).

Los datos son ingresados al Microsoft Excel; para luego hacer las estimaciones con el programa SPSS26.

El procesamiento, se realiza con el programa SPSS haciendo las estimaciones de los coeficientes de correlación; así como la validación de las hipótesis.

Los datos, se analizan e interpretan; así como de las pruebas de hipótesis tanto general y específicas.

El almacenamiento de datos, es la etapa donde se almacena en un archivo los datos y resultados que corresponde a la investigación.

3.9. Tratamiento estadístico

Para el tratamiento de los datos en la investigación, se recurrió al uso de la estadística descriptiva y la estadística inferencial. Se emplearon los softwares especializados Excel y SPSS para facilitar estos procedimientos.

En el ámbito de la estadística descriptiva, se utilizaron diversas técnicas con el fin de comprender el comportamiento de las variables de estudio:

Representaciones Gráficas (para una visualización clara).

Tablas de Frecuencia (para organizar la distribución de los datos).

Interpretación de resultados

Toda esta información descriptiva fue fundamental para llevar a cabo el análisis inicial y caracterizar las variables dentro de la investigación.

La estadística inferencial se aplicó con el objetivo de ir más allá de la muestra y hacer generalizaciones sobre la población completa. Sus funciones clave fueron:

Estimar Parámetros Poblacionales (proyectar características de la muestra a la población).

Probar las Hipótesis formuladas al inicio

Determinar la Significancia Estadística de los resultados obtenidos, asegurando que las conclusiones no sean producto del azar.

3.10. Orientación ética filosófica y epistémica

En el proceso de elaboración de la investigación, se priorizó el cumplimiento de las directrices éticas y académicas establecidas.

Primeramente, se observaron rigurosamente el Reglamento de Grados y Títulos y el Código de Ética de la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión. Se aseguró el reconocimiento explícito de la autoría de todas las fuentes documentales utilizadas, citando apropiadamente cada referencia para valorar su contribución al estudio.

Se tomaron medidas para proteger la privacidad de los participantes; garantizando el anonimato de los sujetos informantes que participaron en la encuesta.

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Descripción del trabajo de campo

La fase operativa de este estudio se inició de forma prospectiva en mayo de 2026, coincidiendo con la etapa de diseño y formulación del proyecto. Para la recolección de datos primarios, se diseñó y administró un cuestionario estructurado compuesto por 36 preguntas. Dicho instrumento permitió medir de manera sistemática las variables Planeamiento Estratégico y desarrollo Local, desglosando cada una en sus respectivas dimensiones teóricas para garantizar la rigurosidad de la medición.

Tras obtener el permiso institucional por parte de la alcaldía, el levantamiento de información de campo se ejecutó en la primera semana de junio del 2026. La muestra consistió en 40 servidores públicos que laboran en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo de la provincia y región Junín, a quienes se les aplicó el instrumento de forma directa.

Posteriormente, la información recolectada fue sometida a una fase de tabulación y tratamiento estadístico mediante los softwares Microsoft Excel y SPSS.

Este procesamiento permitió la sistematización de los hallazgos en tablas y figuras descriptivas, además de facilitar la ejecución de análisis, incluyendo:

Pruebas de normalidad (para determinar la distribución de los datos).

Análisis de correlación.

Contrastación formal de las hipótesis de investigación.

4.2. Presentación, análisis e interpretación de resultados

4.2.1. Análisis Descriptivo

En el marco de la evaluación estadística descriptiva, se detallan las variables de estudio basándose en la valoración de los participantes respecto al planeamiento estratégico y el desarrollo local dentro del municipio distrital de Carhuamayo, de la provincia y región Junín, durante el periodo 2025.

Variable: Planeamiento estratégico

El planeamiento estratégico dentro del estudio se estructura a través de tres dimensiones: Formulación de estrategias, implementación de la estrategia y evaluación de estrategias

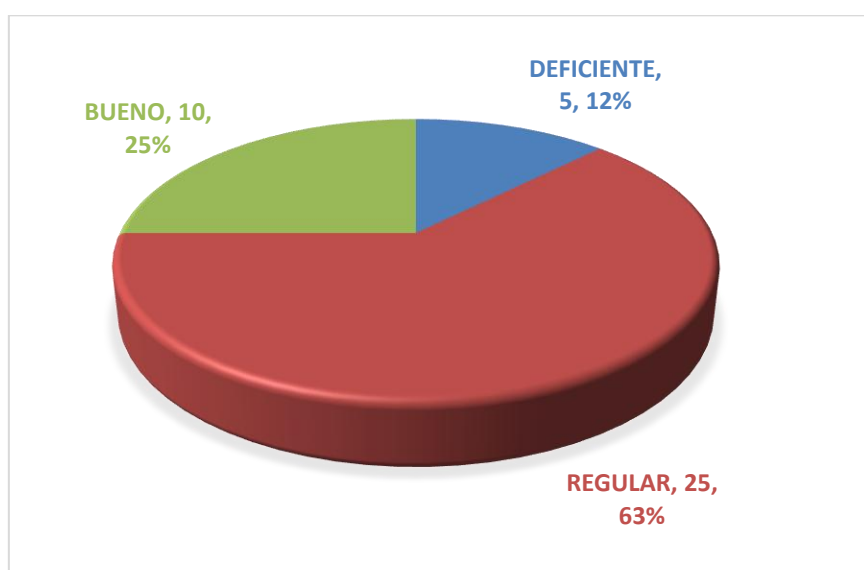
Tabla 3 *Percepción del planeamiento estratégico en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo 2025*

Intervalo	Niveles	Frecuencia Absoluta	Frecuencia Relativa
[41-49.3)	Deficiente	5	12.5
[49.3-57.6)	Regular	25	62.5
[57.6-66]	Bueno	10	25.0
Total		40	100

Nota: la tabla muestra la frecuencia absoluta y relativa de los resultados de la encuesta.

Figura 1 Niveles de percepción del planeamiento estratégico en la municipalidad

Distrital de Carhuamayo



Interpretación

En relación con el nivel del planeamiento estratégico, la mayoría de los colaboradores (63%, n=25) percibe como de nivel regular en la municipalidad distrital de Carhuamayo. Por su parte, las valoraciones restantes se dividen entre quienes consideran que existe un nivel bueno (25%, 10 personas) y quienes lo perciben como deficiente (12%, 5 individuos). Estos resultados consolidan una percepción general intermedia sobre la capacidad de la entidad para proyectar escenarios futuros.

Dimensión: Formulación de estrategias

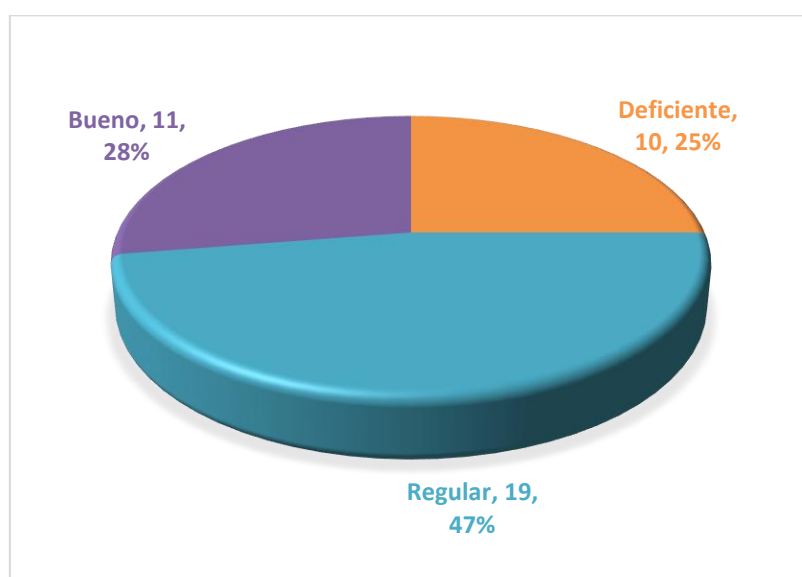
Tabla 4 Percepción de la formulación de estrategias en la municipalidad distrital de

Carhuamayo

Intervalo	Niveles	Frecuencia Absoluta	Frecuencia Relativa
[15 – 18.3)	Deficiente	10	25.0
[18.3 – 21.6)	Regular	19	47.5
[21.6 – 25]	Bueno	11	27.5
Total		40	100

Nota: la tabla muestra la frecuencia absoluta y relativa de los resultados de la encuesta

Figura 2 *Percepción de la formulación de estrategias en la municipalidad distrital de Carhuamayo*



Interpretación

En relación con la formulación de la estrategia del planeamiento, la mayoría de los colaboradores (47%, n=19) calificó el desempeño en la comuna de Carhuamayo como regular. Por su parte, las valoraciones restantes se dividen entre quienes consideran que existe un nivel bueno (28%, 11 personas) y quienes lo perciben como deficiente (25%, 10 individuos). Estos resultados consolidan una percepción general intermedia sobre la capacidad de la entidad para proyectar escenarios futuros.

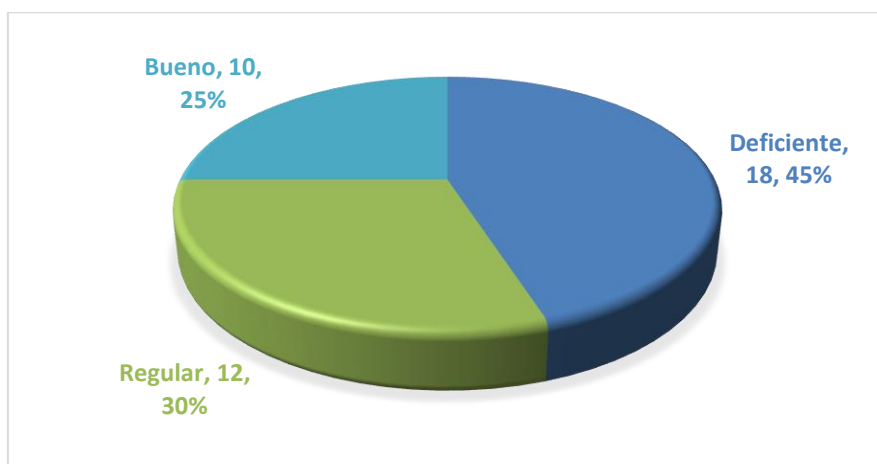
Dimensión: Implementación de la estrategia

Tabla 5 *Percepción de la Implementación de la estrategia en la municipalidad distrital de Carhuamayo*

Intervalo	Niveles	Frecuencia Absoluta	Frecuencia Relativa
[14 - 16,3)	Deficiente	18	45
[16,3 - 18,6)	Regular	12	30
[18,6 - 21]	Bueno	10	25
Total		40	100

Nota: la tabla muestra la frecuencia absoluta y relativa de los resultados de la encuesta

Figura 3 Nivel de la Implementación de la estrategia en la municipalidad distrital de Carhuamayo



Interpretación

Respecto a la implementación de la estrategia en la municipalidad de Carhuamayo, las opiniones se muestran divididas: un 45% (18 colaboradores) valora este nivel como deficiente. No obstante, una proporción del 30% (12 trabajadores) identifica aciertos significativos, situándolo en un nivel regular, mientras que el 25% (10 integrantes) restante manifiesta una percepción de nivel bueno en la implementación de la estrategia.

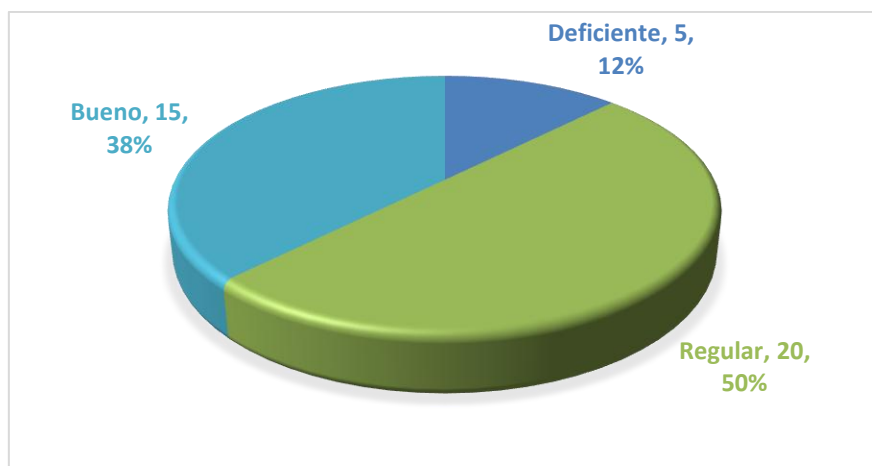
Dimensión: Evaluación de Estrategias

Tabla 6 Percepción de la evaluación de estrategias en la municipalidad distrital de Carhuamayo

Intervalo	Niveles	Frecuencia Absoluta	Frecuencia Relativa
[12- 14.6)	Deficiente	5	12.5
[14.6-17.2)	Regular	20	50.0
[17.2-20]	Bueno	15	37.5
Total		40	100

Nota: la tabla muestra la frecuencia absoluta y relativa de los resultados de la encuesta

Figura 4 *Nivel de la evaluación de estrategias en la municipalidad distrital de Carhuamayo*



Interpretación

En relación a la percepción de la evaluación de estrategias, los datos indican que el 50% de la muestra (20 empleados) percibe un nivel de regular. Esta percepción es secundada por un 38% (15 encuestados) que otorga un nivel de percepción de la evaluación de estrategias como bueno, frente a un reducido 12% (5 integrantes) que la considera de nivel deficiente. De este modo, se concluye que la evaluación de estrategias en el municipio de Carhuamayo se mantiene una tendencia de valoración situada entre los niveles regular y bueno.

Variable: desarrollo local

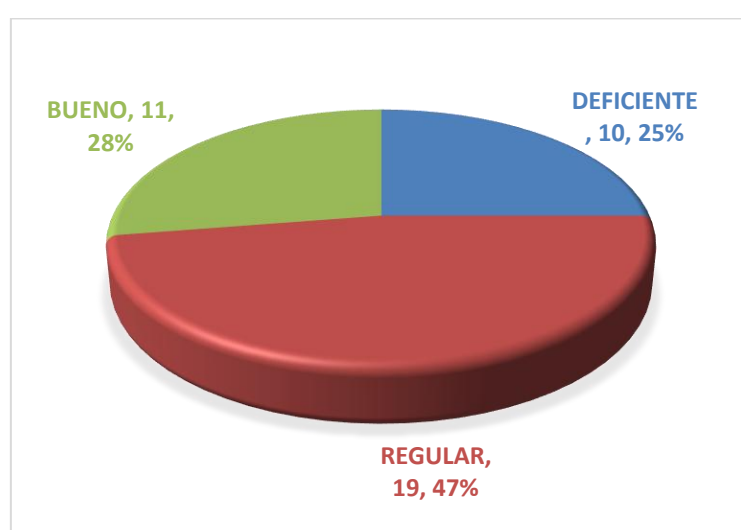
En el estudio, la variable desarrollo local se desglosa en cuatro dimensiones: Desarrollo económico, desarrollo social y cultura, desarrollo ambiental y desarrollo político; las que se revisan a continuación.

Tabla 7 *Percepción del desarrollo local en la municipalidad distrital de Carhuamayo*

Intervalo	Niveles	Frecuencia Absoluta	Frecuencia Relativa
[54 – 63.3)	Deficiente	10	25.0
[63.3 – 72.6)	Regular	19	47.5
[72.6 - 82]	Bueno	11	27.5
Total		40	100

Nota: la tabla muestra la frecuencia absoluta y relativa de los resultados de la encuesta

Figura 5 *Nivel del desarrollo local en la municipalidad distrital de Carhuamayo*



Interpretación

En relación con el desarrollo local, la percepción predominante en la Municipalidad de Carhuamayo es favorable, con un 47% (19 empleados) que califica el desarrollo local como de nivel regular. Por otro lado, un 28% (11 sujetos) la considera de nivel regular, mientras que un 25% (10 integrantes) lo percibe como de nivel deficiente. Esta valoración positiva indica que la entidad ha logrado trascender en el desarrollo local de la municipalidad distrital de Carhuamayo.

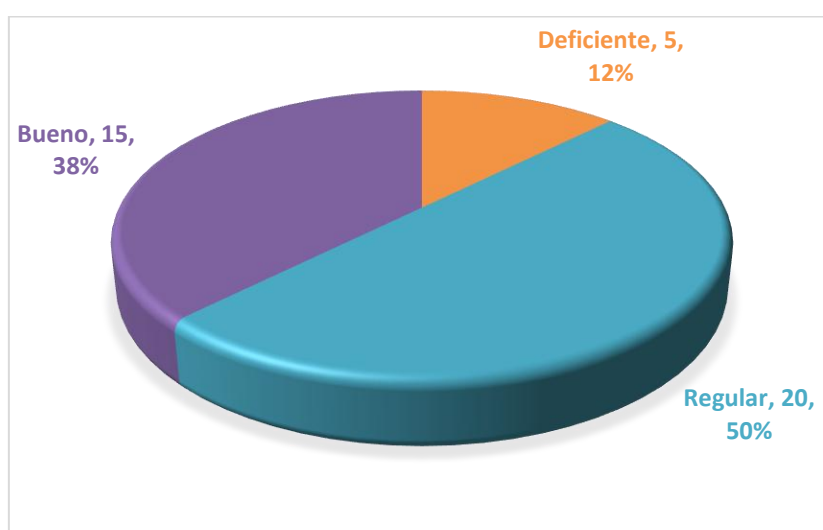
Dimensión: Desarrollo económico

Tabla 8 *Percepción del nivel de desarrollo económico en la municipalidad distrital de Carhuamayo*

Intervalo	Niveles	Frecuencia Absoluta	Frecuencia Relativa
[13 – 15.6)	Deficiente	5	12.5
[15.6 – 18.2)	Regular	20	50.0
[18.2 - 21]	Bueno	15	37.5
Total		40	100

Nota: la tabla muestra la frecuencia absoluta y relativa de los resultados de la encuesta

Figura 6 *Nivel de desarrollo económico en la municipalidad distrital de Carhuamayo*



Interpretación

Los resultados sobre el nivel de percepción del desarrollo económico en la municipalidad de Carhuamayo revelan un predominio del nivel regular, según el 50% de la muestra (20 trabajadores). Por su parte, el 38% (12 sujetos) sitúa este nivel en una escala buena, y solo el 12% (5 personas) identifica carencias que la ubican en un rango deficiente. Estos datos reflejan una confianza generalizada en el desarrollo económico de la localidad.

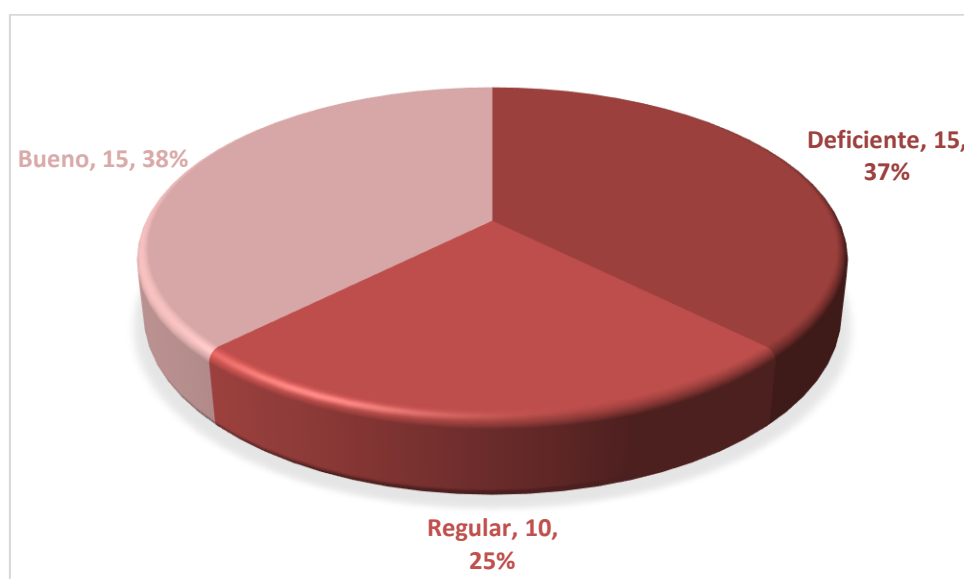
Dimensión: Desarrollo social y cultural

Tabla 9 *Percepción del nivel de desarrollo social y cultural en la municipalidad distrital de Carhuamayo*

Intervalo	Niveles	Frecuencia Absoluta	Frecuencia Relativa
[13 - 15.3)	Deficiente	15	37.5
[15.3 -17.6)	Regular	10	25.0
[17.6 -20]	Bueno	15	37.5
Total		40	100

Nota: la tabla muestra la frecuencia absoluta y relativa de los resultados de la encuesta

Figura 7 *Nivel del desarrollo social y cultural en la municipalidad distrital de Carhuamayo*



Interpretación

La percepción del nivel de desarrollo social y cultural en la municipalidad en el distrito de Carhuamayo es valorado como bueno por el 38% de la muestra (15 trabajadores). El resto de las percepciones se divide entre un nivel deficiente, respaldado por el 37% (15 personas), y un nivel regular, señalado por el 25% (10

colaboradores). En general, los datos sugieren que existe un espacio para poder ir avanzando en el desarrollo social y cultural de la municipalidad de Crhuamayo.

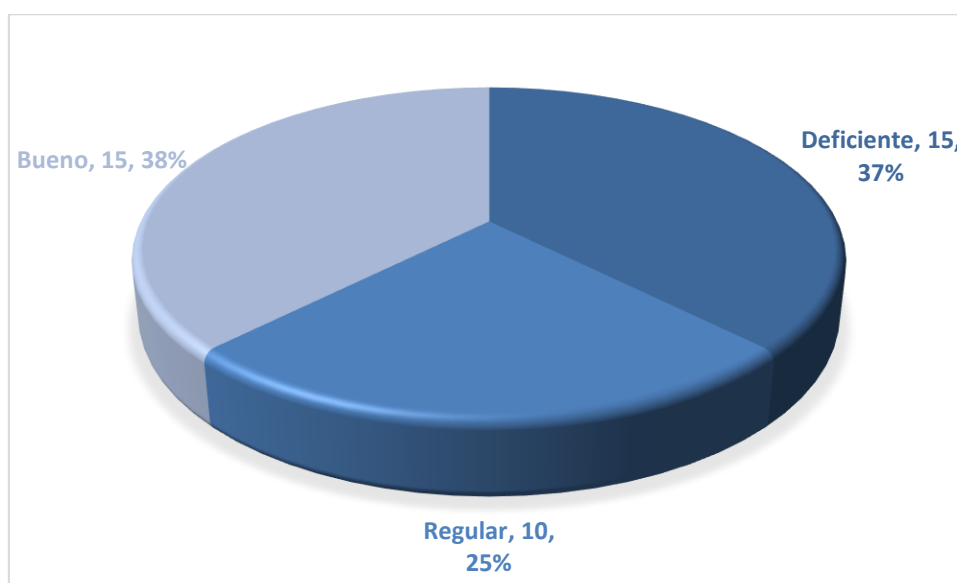
Dimensión: Desarrollo Ambiental

Tabla 10 *Percepción del desarrollo ambiental en la municipalidad distrital de Carhuamayo*

Intervalo	Niveles	Frecuencia Absoluta	Frecuencia Relativa
[12 - 15.3)	Deficiente	15	37.5
[15.3 -18.6)	Regular	10	25.0
[18.6 -22]	Bueno	15	37.5
Total		40	100

Nota: la tabla muestra la frecuencia absoluta y relativa de los resultados de la encuesta

Figura 8 *Nivel de desarrollo ambiental en la municipalidad distrital de Carhumayo*



Interpretación

En el nivel de desarrollo ambiental en la municipalidad distrital de Carhuamayo, predomina una percepción bueno, ya que el 38% de los encuestados lo confirman (15 trabajadores) de la muestra. El análisis de los extremos revela que un 37% (15

encuestados) otorga una valoración deficiente, un 25% (10 encuestados) identifica un nivel de desarrollo ambiental de regular en la municipalidad distrital de Carhuamayo.

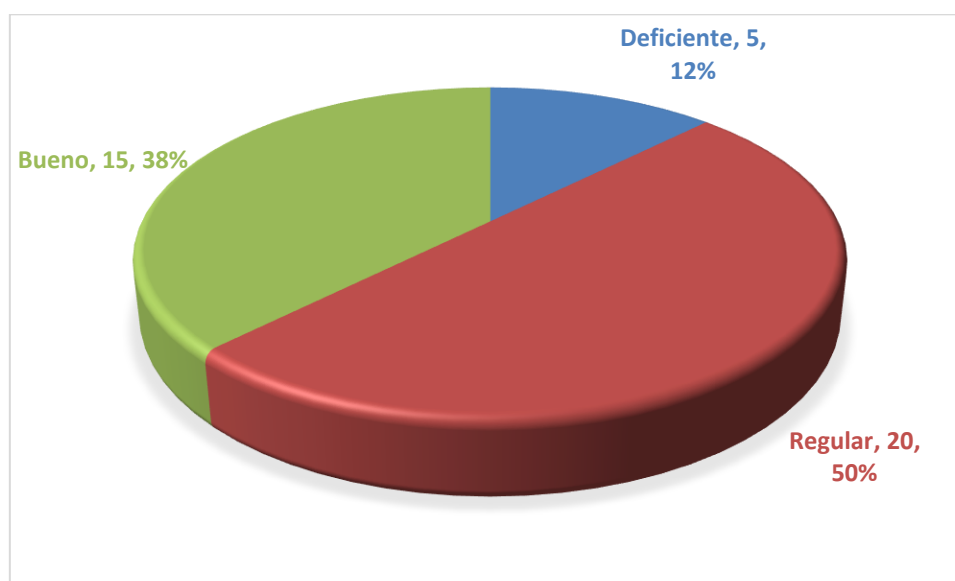
Dimensión: Desarrollo Político

Tabla 11 *Percepción del nivel de desarrollo político en la municipalidad distrital de Carhuamayo*

Intervalo	Niveles	Frecuencia Absoluta	Frecuencia Relativa
[13 – 15.7)	Deficiente	5	12.5
[15.7 -18.4)	Regular	20	50.0
[18.4-21]	Bueno	11	37.5
Total		40	100

Nota: la tabla muestra la frecuencia absoluta y relativa de los resultados de la encuesta

Figura 9 *Nivel de desarrollo político en la municipalidad distrital de Carhuamayo*



Interpretación

El nivel del desarrollo político en la municipalidad distrital de Carhuamayo revela una tendencia mayoritariamente regular, respaldada por el 50% de la muestra. En cuanto a las valoraciones extremas, un 38% (15 sujetos) manifiesta una percepción favorable del nivel bueno alcanzado, frente a un 12% (5 individuos) que lo evalúa como

deficiente. Estos datos sugieren que el nivel de desarrollo político en la municipalidad goza de una aceptación moderada.

4.2.2. Análisis Correlacional

Para asegurar la precisión técnica y la validez de los contrastes de hipótesis, se procedió a realizar un análisis de normalidad sobre las variables principales: Planeamiento Estratégico y Presupuesto por Resultados.

Este paso es fundamental para definir la naturaleza del estadístico de asociación a emplear; es decir, determinar si corresponde aplicar el coeficiente r de Pearson (para distribuciones paramétricas) o el Rho de Spearman (para distribuciones no paramétricas). Dado que la muestra analizada consta de menos de 50 registros, se seleccionó el test de Shapiro-Wilk como la herramienta adecuada para evaluar la distribución de los datos.

Prueba de normalidad de las variables en la hipótesis general

Para la ejecución del análisis de normalidad orientado a la hipótesis general, se estableció un protocolo estructurado que garantiza el rigor estadístico. Donde el procedimiento de la metodología de la evaluación de normalidad es el siguiente:

Formulación de Hipótesis: Se definen formalmente la hipótesis nula (H_0), que asume una distribución normal, y la hipótesis alterna (H_a), que plantea lo contrario.

Nivel de Confianza: Se fija un nivel de significancia estándar α igual al 5%, el cual actúa como el umbral crítico para la toma de decisiones.

Selección del Estadístico: Debido a las dimensiones de la muestra (número de observaciones), se emplea la prueba de Shapiro-Wilk para contrastar los datos de las variables involucradas.

Criterio de Decisión: La interpretación se basa en el p-valor obtenido:

Si $p < \alpha$, se rechaza la H_0 , concluyendo que los datos no siguen una distribución normal.

Si $p > \alpha$, no hay evidencia suficiente para rechazar la H_0 , aceptando así la naturaleza normal de la muestra.

Este proceso sistemático permite validar la estructura de los datos antes de proceder con el análisis de la hipótesis general y sus respectivas variables, asegurando que el tratamiento estadístico posterior sea el adecuado.

Prueba de normalidad de los datos de la hipótesis general

H_0 : Los datos que corresponden a las variables de la hipótesis general siguen una distribución normal.

H_a : Los datos que corresponden a las variables de la hipótesis general no siguen una distribución normal.

Con el apoyo del programa estadístico SPSS, se presenta la prueba de normalidad.

Tabla 12 *Prueba de normalidad de los datos de la hipótesis general*

	Shapiro -Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Planeamiento Estratégico	,923	40	,010
Desarrollo Local	,932	40	,019

Decisión y Conclusión

Dado que el p-valor obtenido es inferior al umbral de significancia del 5%, se procede a rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna (H_a). Este resultado confirma que los datos asociados a la hipótesis general no siguen una distribución normal.

Tras concluir la fase de validación de normalidad, queda demostrado que las variables analizadas en el estudio poseen una distribución no paramétrica. En consecuencia, para cuantificar la fuerza y dirección de la asociación entre las variables, se ha seleccionado el coeficiente de correlación de Rho de Spearman (ρ), herramienta idónea para datos que no cumplen con el principio de normalidad.

Correlación entre el planeamiento estratégico y el desarrollo local en el distrito de Carhuamayo, 2025

Se determinó la existencia de una vinculación positiva entre el planeamiento estratégico y el desarrollo local en el distrito de Carhuamayo.

Dicha aseveración se sustenta en los resultados del análisis estadístico, donde se obtuvo un coeficiente de correlación de Rho de Spearman (ρ) de 0,788. Este valor numérico refleja que la relación entre ambas variables no solo es estadísticamente significativa, sino que además posee una intensidad positiva considerable, lo que implica que un planeamiento estratégico óptimo tiende a fortalecer el desarrollo local considerando las dimensiones e indicadores considerados en la investigación.

Tabla 13 *Correlación entre planeamiento estratégico y el desarrollo local en la municipalidad distrital de Carhuamayo, 2025.*

			Planeamiento Estrategico	Desarrollo Local
Rho de Spearman	Planeamiento Estratégico	Coeficiente de correlación	1,000	,788**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	40	40
	Desarrollo Local	Coeficiente de correlación	,788**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	40	40

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Correlación entre el planeamiento estratégico y el desarrollo económico en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín 2025.

En el contexto de la Municipalidad Distrital de Carhuamayo (Pasco, 2025), se ha verificado que existe una asociación directa entre el planeamiento estratégico y el desarrollo económico.

Esta conclusión se respalda cuantitativamente mediante el coeficiente de correlación de Rho de Spearman, el cual arrojó un valor de 0,609. De acuerdo con las escalas de medición estadística, este resultado ($p = 0,609$) evidencia una relación positiva considerable y significativa, lo que sugiere que una adecuada planificación se traduce en un crecimiento y desarrollo económico.

Tabla 14 *Correlación entre el planeamiento estratégico y el desarrollo económico en la municipalidad distrital de Carhuamayo, Junín 2025*

			Planeamiento Estratégico	Desarrollo Económico
Rho de Spearman	Planeamiento Estratégico	Coeficiente de correlación	1,000	,609**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	40	40
	Desarrollo Económico	Coeficiente de correlación	,609**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	40	40

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Correlación entre el planeamiento estratégico y el desarrollo social y cultural en la municipalidad distrital de Carhuamayo, Junín 2025

Para el periodo 2025 en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín, se ha constatado que el planeamiento estratégico mantiene un vínculo directo con el desarrollo social y cultural.

Esta relación queda validada por el cálculo del coeficiente de Rho de Spearman, el cual arrojó un resultado de 0,672. Dicho valor ($p = 0,672$) permite calificar la correlación entre ambas variables como positiva, considerable y con relevancia estadística, lo que demuestra que los procesos de planificación estratégica influyen de

manera favorable en el desarrollo social y cultural en la municipalidad distrital de Carhuamayo.

Tabla 15 *Correlación entre el planeamiento estratégico y el seguimiento a los programas presupuestales en la municipalidad distrital de Yananacncha, Pasco 2024*

			Planeamiento Estratégico	Desarrollo Social y Cultural
Rho de Spearman	Planeamiento Estratégico	Coeficiente de correlación	1,000	,672**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	40	40
	Desarrollo Social y cultural	Coeficiente de correlación	,672**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	40	40

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Correlación entre el planeamiento estratégico con el desarrollo ambiental en la municipalidad distrital de Carhuamayo, Junín 2025

Dicha premisa se ratifica a partir del análisis estadístico realizado, donde el coeficiente de Rho de Spearman alcanzó un valor de 0,835. Este resultado ($p = 0,835$) certifica la existencia de una relación con tendencia positiva, significativa y de magnitud considerable entre las variables estudiadas, confirmando que ambas fluctúan de manera directamente proporcional.

Tabla 16 *Correlación entre el planeamiento estratégico y el desarrollo ambiental en la municipalidad distrital de Chaupimarca, Junín 2025*

			Planeamiento Estratégico	Desarrollo Ambiental
Rho de Spearman	Planeamiento Estratégico	Coeficiente de correlación	1,000	,835**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	40	40
	Desarrollo Ambiental	Coeficiente de correlación	,835**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	40	40

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Correlación entre el planeamiento estratégico con el desarrollo político en la municipalidad distrital de Carhuamayo, Junín 2025

Se ha verificado que, en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo durante el año 2025, el planeamiento estratégico guarda una relación directa y positiva con el desarrollo político en la municipalidad.

Este vínculo se confirma mediante el análisis estadístico de Rho de Spearman, el cual arrojó un coeficiente de 0,609. Este valor ($\rho = 0,609$) permite concluir que existe una correlación positiva, significativa y considerable; esto sugiere que una planificación estratégica robusta se asocia estrechamente con un mayor desarrollo político en la municipalidad.

Tabla 17 *Correlación entre el planeamiento estratégico y el desarrollo político en la municipalidad distrital de Carhuamayo, 2025*

			Planeamiento Estratégico	Desarrollo Político
Rho de Spearman	Planeamiento	Coeficiente de correlación	1,000	,609**
	Estratégico	Sig. (bilateral)	.	,000
		N	40	40
	Desarrollo	Coeficiente de correlación	,609**	1,000
	Político	Sig. (bilateral)	,000	.
		N	40	40

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

4.3. Prueba de hipótesis

La validación de las conjeturas de investigación se fundamentó en el análisis de la significancia estadística a través del p-valor. Bajo este criterio, se establece que una correlación es estadísticamente relevante siempre que dicho valor sea menor al umbral del 5%.

Este parámetro de evaluación fue aplicado rigurosamente tanto para la hipótesis general como para cada una de las hipótesis específicas. El protocolo sistemático empleado para el contraste de hipótesis, es el siguiente:

Definición de Hipótesis: Se formularon los enunciados de la hipótesis nula (H_0) y la hipótesis alterna (H_a).

Establecimiento del Nivel de Significancia: Se fijó un margen de error admisible de $\alpha = 0,05$.

Obtención del p-valor: Cálculo del valor de probabilidad resultante de cada análisis de correlación.

Regla de Decisión: Si $p\text{-valor} < \alpha$: Se procede al rechazo de la H_0 y se valida la hipótesis alterna (H_a).

Si $p\text{-valor} > \alpha$: No existe evidencia suficiente para rechazar la H_0 , por lo que esta es aceptada.

Prueba de la hipótesis general

H_0 : No existe una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y el desarrollo local en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín 2025.

H_a : Existe una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y el desarrollo local en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín 2025.

Dado que $p\text{-valor} = 0,000$ es menor que $\alpha = 0,05$; se rechaza la hipótesis nula (H_0), entonces:

Existe una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y el desarrollo local en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín 2025.

Prueba de la primera hipótesis específicas

H_0 : No existe una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y el desarrollo económico en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín 2025.

H_a : Existe una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y el desarrollo económico en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín 2025.

Debido a que el p-valor obtenido (0,000) es inferior al nivel de significancia establecido ($\alpha = 0,05$), se procede al rechazo de la hipótesis nula (H_0).

Existe una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y el desarrollo económico en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín 2025.

Prueba de la Segunda Hipótesis Específica

H_0 : No hay una la relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y el desarrollo social y cultural en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín 2025.

H_a : Hay una la relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y el desarrollo social y cultural en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín 2025.

Puesto que el p-valor calculado (0,000) se sitúa por debajo del umbral de significancia ($\alpha = 0,05$), se descarta la hipótesis nula (H_0).

Esta evidencia permite concluir que existe una vinculación positiva y estadísticamente relevante entre el planeamiento estratégico y el desarrollo social y cultural en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín 2025.

Prueba de la tercera hipótesis específica

H_0 : No existe una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y el desarrollo ambiental en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín 2025.

H_a : Existe una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y el desarrollo ambiental en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín 2025.

Al ser el p-valor registrado (0,000) inferior al margen de error admitido ($\alpha = 0,05$), se desestima la hipótesis nula (H_0).

De este modo, queda demostrado que existe una conexión positiva y con significancia estadística entre el planeamiento estratégico y el desarrollo ambiental en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín 2025.

Prueba de la cuarta hipótesis específica

Ho: No hay una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y el desarrollo político en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín 2025.

Ha: Hay una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y el desarrollo político en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín 2025.

En virtud de que el p-valor obtenido (0,000) es menor al nivel de significancia estipulado ($\alpha = 0,05$), se procede a desestimar la hipótesis nula (Ho).

Lo anterior permite confirmar la existencia de una relación positiva y estadísticamente significativa entre el planeamiento estratégico y el desarrollo político en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín 2025.

4.4. Discusión de resultados

La evaluación de los hallazgos se efectuó contrastando las hipótesis de estudio con las evidencias reportadas en investigaciones previas de naturaleza similar.

Respecto a la hipótesis general, se propuso que el planeamiento estratégico mantiene un vínculo positivo y relevante con el desarrollo local en la municipalidad de Carhuamayo (2025). Tras el análisis de campo, esta premisa fue corroborada mediante la aplicación del coeficiente Rho de Spearman, el cual determinó una asociación positiva y significativa con una intensidad de 0,788.

Asimismo, la validación estadística arrojó un p-valor de 0,000, cifra que, al ser sustancialmente inferior al límite de significancia establecido ($\alpha = 0,05$), ratifica de manera concluyente la relación entre ambas variables.

Los resultados obtenidos guardan una estrecha coherencia con lo expuesto por Noa (2024) en la investigación Planeamiento estratégico y desarrollo local en la municipalidad provincial de Canchis, Cusco – 2023; donde concluye que el planeamiento estratégico tiene una percepción en un nivel alto con el 48,41% y el desarrollo local tiene una percepción de nivel alta con 61,11% por parte de los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Canchis, tras la aplicación del Rho de Spearman, se obtuvo que el Sig. (bilateral) fue de 0,000, lo que demuestra que existe una relación significativa entre las variables de planeamiento estratégico y desarrollo local, y un coeficiente de correlación de 0,754 que indica una correlación positiva muy fuerte, es decir, a un mejor planeamiento estratégico habrá un mayor desarrollo local en la provincia de Canchis. En dicho estudio, cuyo propósito fue analizar el vínculo entre el planeamiento estratégico y el presupuesto por resultados, se determinó de igual manera la existencia de una relación directa y de gran relevancia estadística entre ambos componentes.

En la misma línea, el estudio de Vincent (2020), en la investigación Planeamiento estratégico y desarrollo económico local del distrito de huacho, 2020; donde teniendo como objetivo determinar la relación entre planeamiento estratégico y desarrollo económico local del distrito de Huacho, 2020; encontrando el hallazgo que hay una relación lineal estadísticamente significativa entre las variables planeamiento estratégico y desarrollo económico local en el distrito de Huacho, 2020, con un sig. bilateral $p=0.000$, menor a 0,05, y un coeficiente de Rho de Spearman de 0.633.

También la investigación es corroborado por Aguilar (2024) en la tesis Planeamiento estratégico y cumplimiento de cierre de brechas en la municipalidad de Cujillo – Cutervo - Cajamarca, 2022; donde el resultado de este análisis revela que, en lo que concierne a la hipótesis principal dentro los resultados revelan una impactante

correlación positiva según Spearman con una magnitud media, respaldada por un coeficiente de 0.489 con un nivel de significancia de 0.046 el cual permite aceptar la hipótesis alterna, destacando la relevancia del planeamiento estratégico en este contexto. Esta constatación destaca la crucial relevancia del planeamiento estratégico en la reducción del cierre de brechas en el manejo de residuos sólidos enfocado en los servicios de limpieza, mejora en la atención de los programas sociales y condiciones de los habitantes, destacando su habilidad para ofrecer una dirección organizativa y estructurada.

En la primera hipótesis específica se plantea que existe una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y el desarrollo económico en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín 2025. Concluido la investigación se encontró que efectivamente existe una asociación directa entre el planeamiento estratégico y el desarrollo económico. Esto se respalda cuantitativamente mediante el coeficiente de correlación de Rho de Spearman, el cual arrojó un valor de 0,609. De acuerdo con las escalas de medición estadística, este resultado ($p = 0,609$) evidencia una relación positiva considerable y significativa, lo que sugiere que una adecuada planificación se traduce en un crecimiento y desarrollo económico.

La primera hipótesis específica se corrobora con el resultado encontrado por Flor Noa (2024) en la tesis mencionada. De acuerdo con la prueba de Rho de Spearman, se determinó que existe relación significativa (Sig. 0,000) y una correlación positiva muy fuerte (0,752) entre el planeamiento estratégico y el desarrollo económico según la percepción del personal administrativo. Es decir, a un mejor planeamiento estratégico, habrá un mayor desarrollo económico en la provincia de Canchis.

En la segunda hipótesis específica se sostiene que hay una la relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y el desarrollo social y cultural en la

Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín 2025. se ha constatado que el planeamiento estratégico mantiene un vínculo directo con el desarrollo social y cultural.

Esta relación queda validada por el cálculo del coeficiente de Rho de Spearman, el cual arrojó un resultado de 0,672. Dicho valor ($\rho = 0,672$) permite calificar la correlación entre ambas variables como positiva, considerable y con relevancia estadística, lo que demuestra que los procesos de planificación estratégica influyen de manera favorable en el desarrollo social y cultural en la municipalidad distrital de Carhuamayo.

De igual manera el resultado encontrado en relación a la segunda hipótesis específica se corrobora con lo encontrado por Noa Parra (2024) en la tesis hecho referencia. De acuerdo con la prueba de Rho de Spearman, se determinó que existe relación significativa (Sig. 0,000) y una correlación positiva considerable (0,681) entre el planeamiento estratégico y el desarrollo social y cultural por los trabajadores de la comuna municipal. Es decir, a un mejor 92 planeamiento estratégico, habrá un mayor desarrollo social y cultural en la provincia de Canchis.

También en la tercera hipótesis específica se considera que existe una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y el desarrollo ambiental en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín 2025. Esta premisa se confirma con el análisis estadístico realizado, donde el coeficiente de Rho de Spearman alcanzó un valor de 0,835. Este resultado ($\rho = 0,835$) certifica la existencia de una relación con tendencia positiva, significativa y de magnitud considerable entre las variables estudiadas, confirmando que ambas fluctúan de manera directamente proporcional.

La tercera hipótesis específica también se corrobora con el resultado encontrado en la tesis de Noa Parra (2024). De acuerdo con la prueba de Rho de Spearman, se determinó que existe relación significativa (Sig. 0,000) y una correlación positiva

considerable (0,633) entre el planeamiento estratégico y el desarrollo ambiental según la percepción de los trabajadores de la municipalidad, es decir, a un mejor planeamiento estratégico, habrá un mayor desarrollo ambiental en la provincia de Canchis.

De igual manera en la cuarta hipótesis específica se plantea que hay una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y el desarrollo político en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín 2025. Verificándose que, en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo durante el año 2025, el planeamiento estratégico guarda una relación directa y positiva con el desarrollo político en la municipalidad. Vínculo que se confirma mediante el análisis estadístico de Rho de Spearman, el cual arrojó un coeficiente de 0,609. Este valor ($\rho = 0,609$) permite concluir que existe una correlación positiva, significativa y considerable; esto sugiere que una planificación estratégica robusta se asocia estrechamente con un mayor desarrollo político en la municipalidad.

Por último, la cuarta hipótesis específica planteada, también coincide con el resultado encontrado en la tesis Noa Parra (2024). De acuerdo con la prueba de Rho de Spearman, se determinó que existe relación significativa (Sig. 0,000) y una correlación positiva considerable (0,673) entre el planeamiento estratégico y el desarrollo político. Es decir, a un mejor planeamiento estratégico habrá un mayor desarrollo político en la provincia de Canchis.

CONCLUSIONES

1. Se confirmó que el planeamiento estratégico y el desarrollo local en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, Junín 2025 mantienen un vínculo directo y significativo. Esto se sustenta en un coeficiente de correlación de Rho de Spearman (ρ) de 0,788. Este valor numérico refleja que la relación entre ambas variables no solo es estadísticamente significativa, sino que además posee una intensidad positiva considerable, lo que implica que un planeamiento estratégico óptimo tiende a fortalecer el desarrollo local.
2. Existe una conexión estadística relevante entre el planeamiento estratégico y el desarrollo económico en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, ratificada por un coeficiente de correlación de Rho de Spearman, el cual arrojó un valor de 0,609. Al ser el p-valor (0,000) menor al margen de error permitido (0,05), se concluye que el desarrollo económico depende directamente de la calidad del planeamiento.
3. Se verificó una asociación positiva entre el planeamiento estratégico y el desarrollo social y cultural en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, con un coeficiente de correlación de Rho de Spearman ($\rho = 0,672$), que permite calificar la correlación entre ambas variables como positiva, considerable y con relevancia estadística, lo que demuestra que los procesos de planificación estratégica influyen de manera favorable en el desarrollo social y cultural en la municipalidad. Este resultado se corrobora con la prueba de la segunda hipótesis específica donde el p-valor obtenido (0,000) es inferior al nivel de significancia establecido ($\alpha = 0,05$).
4. Se halló que existe una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y el desarrollo ambiental en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo, donde el coeficiente de correlación de Rho de Spearman alcanzó un valor ($\rho = 0,835$), que muestra la existencia de una relación con tendencia positiva, significativa y de magnitud considerable entre las variables estudiadas. Este resultado se corrobora con la prueba de la

tercera hipótesis específica donde el p-valor obtenido (0,000) es inferior al nivel de significancia establecido ($\alpha = 0,05$).

5. Se identificó que hay una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y el desarrollo político en la Municipalidad Distrital de Carhuamayo. Este vínculo se confirma mediante el análisis estadístico de Rho de Spearman, el cual arrojó un coeficiente ($\rho = 0,609$) permitiendo concluir que existe una correlación positiva, significativa y considerable. Resultado que se ratifica con la prueba de la cuarta hipótesis específica donde el p-valor obtenido (0,000) es inferior al nivel de significancia establecido ($\alpha = 0,05$).
6. Diagnóstico del Planeamiento: Actualmente, el planeamiento estratégico se sitúa en un nivel regular, según el 63% de los participantes (25 trabajadores). Las valoraciones restantes se dividen entre quienes consideran que existe un nivel bueno (25%, 10 personas) y quienes lo perciben como deficiente (12%, 5 individuos). Esta percepción señala la necesidad de evolucionar desde un cumplimiento meramente administrativo hacia una gestión que utilice la planificación como el eje motor del progreso social y económico del distrito.
7. Percepción del desarrollo local: La percepción predominante en la Municipalidad de Carhuamayo es favorable, con un 47% (19 empleados) que califica el desarrollo local como de nivel regular. Por otro lado, un 28% (11 sujetos) la considera de nivel regular, mientras que un 25% (10 integrantes) lo percibe como de nivel deficiente. Esta valoración positiva indica que la entidad está logrando trascender en el desarrollo local de la municipalidad distrital.

RECOMENDACIONES

1. Revertir el nivel percibido del planeamiento estratégico considerado de regular con un 62,5% debiendo tenerse en cuenta las dimensiones: Formulación de estrategias, implementación de la estrategia y evaluación de la estrategia; para que este porcentaje considerado de nivel regular se mejore el nivel pasando de regular a bueno.
2. Respecto a la percepción de la formulación de estrategias, se debe ir trabajando sobre los indicadores de tal manera que los niveles de percepción se mejoren, reduciendo el actual del 25% de los encuestados que consideraron deficiente y lograr en el tiempo reducir este nivel mejorando el nivel de regular y bueno.
3. De igual manera, lo que corresponde a la percepción de la implementación de la estrategia en la municipalidad; donde el nivel percibido por los encuestados consideró un 45% como deficiente, darles la importancia necesaria a sus indicadores y mejorar los niveles de regular y bueno; reduciendo al mismo tiempo el nivel de deficiente.
4. Respecto a la percepción de la evaluación de estrategias en la municipalidad, si bien es cierto que se alcanzó una percepción como de regular 50%; se debe continuar trabajando en sus indicadores de tal manera que en el tiempo se reduzca el nivel de deficiente en favor del nivel de percepción de bueno o alto.
5. Respecto al desarrollo social y cultural que los encuestados tuvieron una percepción de nivel deficiente manifestado por el 37,5%; seguir trabajando en sus indicadores buscando reducir esta percepción de deficiente en favor del nivel de percepción de bueno.
6. Respecto al desarrollo ambiental, si bien es cierto que ha tenido una percepción por los encuestados como de nivel bueno o alto 37,5%; seguir trabajando en sus indicadores con la finalidad de reducir las percepciones como deficiente y lograr el incremento en el nivel de bueno.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Albuquerque, F. (2015). Guía de conceptos básicos sobre desarrollo económico local. Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional (FAMSI).
<https://www.spanishdict.com/translate/proporcionada>.
- Aguilar, K. (2024). Planeamiento estratégico y cumplimiento de cierre de brechas en la municipalidad de Cujillo – Cutervo - Cajamarca, 2022. [Tesis posgrado. Universidad Nacional Toribio Rodríguez de Mendoza de Amazonas].
<https://repositorio.untrm.edu.pe/handle/20.500.14077/3717>
- Arango, C., & Castañeda, C. (2020). Planeamiento Estratégico de la Región de Pasco. Pontificia Universidad Católica del Perú.
- Arocena, R. (2020). Desarrollo local endógeno: Bases teóricas y desafíos prácticos. Editorial UNED.
- Armijo, M. (2011). Manual de planificación estratégica e indicadores de desempeño en el sector público. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES).
- Allen, R. (2019). Public financial management: Developing and implementing budget programs. Cambridge University Press.
- Banco Mundial. (2020). The Republic of Korea's Experience in Development. World Bank Group.
- Barbier, E. B. (2020). Economics of Sustainable Development. Cambridge University Press.
- Blanco-López, J. (2020). Estructura y función de la administración pública local. Editorial Gedisa.
- BID. (2019). La Transformación de Medellín: Planeación Estratégica y Desarrollo Urbano. Banco Interamericano de Desarrollo.

Carvajal, A. (2011). Desarrollo Local - Manual básico para agentes del Desarrollo Local y otros actores. España: eumed.net.

[http://www.cesmuamfar.com/pdf/Manual B%C3%A1sico para Agentes de Desarrollo Local y otros actores.pdf](http://www.cesmuamfar.com/pdf/Manual_B%C3%A1sico_para_Agentes_de_Development_Local_y_otros_actores.pdf)

CEPLAN. (2017). Guía para el Planeamiento Institucional. Centro Nacional de Planeamiento Estratégico.

CEPLAN. (2019). Marco de Referencia Estratégico. [Documento en línea]. Recuperado de https://www.ceplan.gob.pe/documentos_/marco-de-referencia-estrategico/

CEPLAN. (2024). Guía para el Plan de Desarrollo Local Concertado para la mejora de planes estratégicos con enfoque territorial (actualizada 2024). [Documento en línea]. <https://www.gob.pe/institucion/ceplan/informes-publicaciones/5972882-guia-para-el-plan-de-desarrollo-local-concertado-para-la-mejora-de-planes-estrategicos-con-enfoque-territorial-actualizada-2024>

CEPLAN. (s.f.). Aplicativo CEPLAN v.01. [Plataforma digital]. Recuperado de <https://www.ceplan.gob.pe/aplicativo-ceplan/>

CEPAL. (2021). Planificación para el Desarrollo con Enfoque Territorial. Comisión Económica para América Latina y el Caribe.

CEPAL. (2023). Descentralización y desarrollo regional en América Latina: Desafíos para la planificación. Naciones Unidas.

CEPLAN. (2020). Perú 2050: tendencias nacionales. [Documento de trabajo]. Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. <http://app.ceplan.gob.pe/>.

CEPLAN. (2023). Perú 2050: Actualización de las tendencias nacionales. Plataforma Digital Única del Estado Peruano. <http://app.ceplan.gob.pe/>.

CEPLAN. (2024). Ceplan resalta importancia de la Información territorial para el desarrollo estratégico. Plataforma Digital Única del Estado Peruano. <http://app.ceplan.gob.pe/>.

- CEPAL. (s.f.). Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico de Perú. Observatorio Regional de Planificación para el Desarrollo. Recuperado de <https://www.cepal.org/>.
- CEPLAN. (2024). Directiva para la Formulación del PEI y POI. [Documento normativo]. Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. <http://app.ceplan.gob.pe/>.
- CEPLAN. (2020). Visión del Perú al 2050. Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. <http://app.ceplan.gob.pe/>.
- CEPLAN. (2023). Guía para el diseño de estrategias de resiliencia territorial frente a desastres sicionaturales. (LC/TS.2023/91). Naciones Unidas.
- CEPLAN. (2024). Guía de Planeamiento para Gobiernos Locales. [Documento normativo]. Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. Recuperado de <http://app.ceplan.gob.pe/>.
- Congreso de la República. (2003). Ley N° 27972, Ley Orgánica de Municipalidades. <https://www.spanishdict.com/translate/de%20ley>.
- Contraloría General de la República. (2023). Evolución de la corrupción e inconducta funcional en Gobiernos Locales. [Informe]. Recuperado de <https://es.wikipedia.org/wiki/Contralor%C3%ADa>.
- Cunill Grau, N. (2014). La participación: ¿Un desafío para la gestión pública? CLAD.
- Chaves-Mora, M. (2021). Conciencia ambiental: un concepto clave para la sostenibilidad y el desarrollo social. Revista Iberoamericana de Educación Ambiental y Sostenibilidad, 1(2), 55-68.
- Convenio sobre la Diversidad Biológica. (1992). Texto del Convenio. Secretaría del Convenio sobre la Diversidad Biológica. <https://www.cbd.int/doc/legal/cbd-es.pdf>
- Comisión Europea. (2024). Community-Led Local Development: A new approach for EU cohesion policy. Publications Office of the European Union.

- David, F. (2013). Conceptos de administración estratégica (14.^a ed.). Pearson Education.
<https://laurabates.wordpress.com/wp-content/uploads/2018/06/conceptos-de-administracion-estrategica-14edi-david.pdf>
- Dessler, G. (2020). Human resource management (16.^a ed.). Pearson.
- Dextre, J. (2023). La planificación estratégica en la gestión pública municipal: Un enfoque en el desarrollo local. *Revista de Gestión y Desarrollo Regional*, 10(1), 15–32.
- Gómez, R., & Pérez, C. (2023). *Gestión Ambiental y Desarrollo Sostenible en América Latina*. CLACSO.
- Gallicchio, E. (2004). El desarrollo local, ¿y la economía local? [Documento de trabajo]. Sociedad Uruguaya de Estudios en Desarrollo. <https://concepto.de/referencia/>.
- Guillén-López, I. (2018). *Transparencia, acceso a la información y buen gobierno*. Editorial Tecnos.
- HEGEL - Instituto de Ciencias. (2021). ¿Qué es el CEPLAN? El Centro nacional de Planeamiento Estratégico. [Publicación de Blog].
https://en.wikipedia.org/wiki/Georg_Wilhelm_Friedrich_Hegel.
- Hernández-Sampieri, R., & Mendoza, C. P. (2018). *Metodología de la investigación: Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. McGraw-Hill Interamericana.
- Hitt, M. A., Ireland, R. D., & Hoskisson, R. E. (2017). *Administración estratégica: Competitividad y globalización* (12.^a ed.). Cengage Learning.
- IPEG - Instituto Peruano de Gobierno. (s.f.). *Planeamiento estratégico en el sector público peruano: normativa vigente y prácticas de gestión*. [Publicación de Blog].
<https://www.ipeg.org/>.
- López-Acuña, M. (2019). *Planificación y gestión de sistemas de transporte e infraestructura*. Fondo de Cultura Económica.

- LPDerecho. (2022). Planeamiento estratégico en el sector público (Mg. Pedro Falcón Sarango). [Documento en PDF]. <https://www.instagram.com/lpderecho/>.
- Martínez, A., & López, B. (2022). Planeamiento estratégico y desarrollo territorial en América Latina: Desafíos de la articulación y gobernanza. *Revista de Gestión Pública y Desarrollo Local*, 8(1), 45–62.
- Mercado, L. (2023). Planeamiento estratégico y desarrollo sostenible en los gobiernos locales del área rural. caso provincia de Cotabambas, región Apurímac. 2023. [Tesis posgrado. Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco]. <https://repositorio.unsaac.edu.pe/handle/20.500.12918/10858>
- Noa, F. (2024). Planeamiento estratégico y desarrollo local en la municipalidad provincial de Canchis, Cusco – 2023. [Tesis pregrado. Universidad Nacional de Moquegua]. https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UNAM_ec1bb81e89fd2f086d48c4d8e3f2b200
- Naciones Unidas (ONU). (2024). ¿Qué son los derechos humanos? <https://www.un.org/es/global-issues/human-rights>
- Organización Mundial de la Salud (OMS). (1997). WHOQOL-BREF: Introducción, administración, puntuación y procedimientos de presentación de resultados. Ginebra, Suiza
- Organización Internacional del Trabajo (OIT). (2013). Resolución sobre las estadísticas del trabajo, la ocupación y la subutilización de la fuerza de trabajo. Conferencia Internacional de Estadísticos del Trabajo.
- OCDE. (2022). *Governing the Future: Strategic Planning and Policy Agility*. Organisation for Economic Co-operation and Development.
- ONU-Habitat. (2023). *Strategic Urban Planning Toolkit for Developing Countries*. United Nations Human Settlements Programme.

- Ostrom, E. (2022). *Governing the Commons: The Evolution of Institutions for Collective Action*. Cambridge University Press
- Organización de las Naciones Unidas (ONU). (2016). Informe sobre la situación social mundial 2016: Eliminar la pobreza para lograr un desarrollo sostenible para todos. Departamento de Asuntos Económicos y Sociales.
- Porter, M. E. (2020). *Competitive Advantage of Nations: Creating and Sustaining Superior Performance*. Harvard Business School Press.
- PNUD (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo). (2014). Informe regional de desarrollo humano 2013-2014: Seguridad ciudadana con rostro humano: Diagnóstico y propuestas para América Latina
- Rossi, P. H., Lipsey, M. W., & Freeman, H. E. (2019). *Evaluation: A systematic approach* (9.^a ed.). SAGE Publications.
- Sen, A. K. (1999). *Development as freedom*. Alfred A. Knopf.
- Sili, M. (2024). *Desarrollo Local: Estrategias, Actores y Gobernanza*. CLACSO.
- Sforzi, F. (2021). The Industrial District: A concept for the analysis of local development. *European Planning Studies*, 29(10), 1801-1815.
- SciELO. (2024). Modelo Teórico Fundamentado en la Planificación Estratégica para la Administración Pública. Recuperado de <https://www.scielo.org/en/>.
- SciELO México. (2024). El desarrollo local en el contexto de la globalización. Recuperado de <https://es.wikipedia.org/wiki/Revista>.
- Universidad Continental. (s.f.). El planeamiento estratégico y los retos pendientes del sector público peruano. [Publicación de Blog]. <https://ucontinental.edu.pe/>.
- Vázquez Barquero, A. (2007). Desarrollo local: una respuesta a la crisis global. *Revista del Centro de Investigación*, 7(27), 41-52. <https://es.wikipedia.org/wiki/Revista>.

Vincent, L. (2020). Planeamiento estratégico y desarrollo económico local del distrito de huacho, 2020. [Tesis pregrado. Universidad Alas Peruanas].

<https://repositorio.uap.edu.pe/handle/20.500.12990/10371>

YouTube. (2024a, 27 de junio).CapacitaciónCeplan Versión actualizada de la Guía de planeamiento institucional [Video]. <https://www.youtube.com/?hl=es-419>.

YouTube. (2024b, 4 de octubre). C56 | Planeamiento Estratégico en el Sector Público [Video].

<https://www.youtube.com/?hl=es-419>.

ANEXOS

INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Cuestionario

Estimado trabajador (a) de la municipalidad distrital de Carhuamayo, el presente cuestionario es parte de una investigación académica, es de carácter anónimo y la información obtenida es válida solo para elaborar la tesis titulada Planeamiento estratégico y desarrollo local en la municipalidad distrital de Cahuamayo, Junín 2025, se agradece por anticipado sus respuestas en forma responsable.

INSTRUCCIONES: Se solicita responder cada una de las interrogantes, según su opinión, luego marque con un aspa (x) en la columna correspondiente de cada una de las casillas.

		Nunca	Casi nunca	A Veces	Casi	Siempre
V.1. Planeamiento Estratégico		1	2	3	4	5
	D1. Formulación de estrategias					
1	¿La municipalidad realiza un diagnóstico para identificar las potencialidades, brechas y problemas de las personas a nivel local?					
2	¿La municipalidad identifica y analiza las principales características y dinámicas de la provincia con el fin de conocer las condiciones y la situación actual del territorio?					
3	¿La municipalidad identifica las aspiraciones y expectativas de la población y reconoce los eventos que puedan suceder a futuro?					
4	¿La municipalidad plantea objetivos alcanzables, realistas, medibles y coherentes con la realidad de la provincia?					
5	¿Las acciones que realiza la municipalidad toman como principio la visión país y la misión institucional?					
6	¿Los planes que dispone la municipalidad contribuyen al logro de objetivos regionales y nacionales?					
	D2. Implementación de la estrategia					
7	¿La municipalidad diseña el funcionamiento de sus procesos operativos que le permiten la producción y entrega de bienes y servicios de forma oportuna, eficiente y eficaz?					
8	¿La municipalidad coordina asertivamente con los actores locales sobre la priorización de acciones, recursos y presupuestos que beneficien a la población en general?					

9	¿La municipalidad dispone de recursos presupuestarios suficientes para la ejecución de planes y cumplimiento de objetivos?					
10	¿La municipalidad fortalece el potencial humano calificado para ejecutar con éxito los planes de desarrollo?					
11	¿La municipalidad establece alianzas y convenios interinstitucionales con el fin de optimizar los resultados previstos en el plan?					
	D3. Evaluación de estrategias					
12	¿La municipalidad dispone de sistemas de seguimiento y evaluación para el recojo de información y el análisis de resultados??					
13	¿La municipalidad realiza la evaluación de los planes en base a los indicadores?					
14	¿La municipalidad mide el impacto de la estrategia aplicada y el logro de los objetivos planteados?					
15	¿La municipalidad analiza la participación de los actores locales en la toma de decisiones para la mejora continua?					
16	¿La municipalidad examina acciones de mejora para superar las deficiencias?					
V.2. Desarrollo Local						
	D1. Desarrollo Económico					
17	¿La municipalidad dispone de recursos necesarios que permiten optimizar las ventajas competitivas de la provincia?					
18	¿La municipalidad dispone de planes suficientes para el desarrollo de capacidades productivas de la localidad?					
19	¿Los proyectos de inversión están orientadas al cierre de brechas con el fin de optimizar actividades agrícolas, agroindustriales, ganaderas y turísticas?					
20	¿La municipalidad se preocupa por mejorar la transitabilidad y el desplazamiento de las personas en el sistema de transporte urbano?					
21	¿La municipalidad promueve la generación de empleo pleno y digno, ejecuta acciones de promoción orientadas a mejorar la productividad y competitividad de micro y pequeños empresarios?					
	D2. Desarrollo Social y Cultural					
22	¿La municipalidad se preocupa por mejorar la atención en el sector salud, el servicio educativo y bienestar social?					

23	¿La municipalidad promueve acciones para el desarrollo e integración de costumbres y tradiciones locales de los ciudadanos?					
24	¿La municipalidad promueve el respeto a los derechos humanos, la igualdad, la libertad de expresión, la participación y solidaridad en los ciudadanos?					
25	¿La municipalidad promueve programas para el sector deporte, recreación, esparcimiento y tiempo libre?					
26	¿La municipalidad promueve mecanismos suficientes para mejorar la calidad de vida de la población y reducir los índices de pobreza?					
	D3. Desarrollo Ambiental					
27	¿La municipalidad realiza proyectos orientados a la protección, conservación y cuidado del medio ambiente?					
28	¿La municipalidad promueve la realización de estudios de impacto ambiental para preservar la biodiversidad y los ecosistemas naturales y evitar la degradación de la flora y fauna en el distrito?					
29	¿La municipalidad promueve la conservación y la calidad de los recursos hídricos para el consumo humano?					
30	¿La municipalidad promueve la conciencia ambiental en la población e implementa políticas de protección ambiental?					
31	¿La municipalidad desarrolla acciones suficientes para la reducción de residuos, emisiones tóxicas y contaminantes que afecten la salud pública y el medio ambiente?					
	D4. Desarrollo Político					
32	¿La municipalidad incluye planes referidos a la prevención de la inseguridad ciudadana en la población?					
33	¿La municipalidad facilita información en cumplimiento a la ley de acceso a la información pública que el ciudadano solicita en concordancia al cumplimiento de sus funciones?					
34	¿La distribución del presupuesto de la municipalidad está orientado al cumplimiento de la misión, visión y objetivos institucionales?					
35	¿La municipalidad fomenta ambientes de transparencia, participación y concertación entre los actores locales para toma de decisiones?					
36	¿La municipalidad propicia el fortalecimiento del comité local de prevención y atención contra desastres y gestión de riesgos?					

Muchas Gracias

Datos de encuesta piloto para encontrar la confiabilidad de los datos a utilizar

	PLANEAMIENTO																ESTRATEGICO										DESARROLLO										LOCAL					
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36						
1	5	3	2	3	3	3	4	2	3	2	3	3	4	3	4	3	4	4	3	5	2	3	5	3	3	2	4	5	5	3	2	4	4	3	5	2						
2	4	3	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	2	4	3	3	3	3	3	3	2	4	3	3	3	4	3	2	4						
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	5	4							
4	2	3	2	5	3	2	5	3	3	3	3	3	3	4	2	5	3	5	4	3	5	3	5	5	3	3	2	3	2	3	2	3	5	4	3	5						
5	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	3	4	3	5	3	4	5	4	4	2	4	4	3	4	5	4	4	3	5	3	4	5						
6	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	4	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2						
7	3	3	3	3	3	4	4	2	4	2	4	2	3	5	2	4	4	3	2	5	3	3	3	3	3	2	2	5	3	3	3	4	3	2	5	3						

Tabulación de datos de la encuesta realizada en la municipalidad distrital de Carhuamayo 2025

PLANEAMIENTO ESTRATEGICO																DESARROLLO LOCAL																						
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16		17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	
1	5	3	2	3	3	3	4	5	3	2	3	3	4	3	4	3	53	4	4	3	5	2	3	5	3	3	2	4	5	5	3	2	4	4	3	5	2	71
2	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	53	3	4	3	2	4	3	3	3	3	3	2	4	3	3	3	4	3	2	4	62	
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	61	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	5	4	82	
4	2	3	2	5	3	3	5	3	3	3	3	3	3	4	2	5	52	3	5	4	3	5	3	5	5	3	3	2	3	2	3	2	3	5	4	3	5	71
5	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	3	4	66	3	5	3	4	5	4	4	2	4	4	3	4	5	4	4	3	5	3	4	5	78
6	2	3	2	5	3	3	3	4	2	3	4	3	2	3	2	2	46	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	51
7	3	3	5	3	3	4	4	2	4	2	4	2	3	5	2	4	53	4	3	2	5	3	3	3	3	3	2	2	5	3	3	5	4	3	2	5	3	66
8	2	5	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	57	3	3	4	4	2	2	3	4	3	4	4	4	2	5	3	3	3	4	4	2	66
9	5	3	2	3	3	3	4	5	3	2	3	3	4	3	4	3	53	4	4	3	5	2	3	5	3	3	2	4	5	5	3	2	4	4	3	5	2	71
10	4	3	3	4	3	2	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	52	3	4	3	2	4	3	3	3	3	3	2	4	3	3	3	4	3	2	4	62	
11	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	60	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	5	4	82	
12	2	3	2	5	3	4	5	3	3	3	3	3	3	4	2	5	53	3	5	4	3	5	3	5	5	3	3	2	3	2	3	2	3	5	4	3	5	71
13	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	3	4	66	3	5	3	4	5	4	4	2	4	4	3	4	5	4	4	3	5	3	4	5	78
14	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	4	3	2	3	2	2	41	3	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	51	
15	3	3	3	3	3	4	4	3	4	2	4	2	3	5	2	4	52	4	3	2	5	3	3	3	3	3	2	2	5	3	3	3	4	3	2	5	3	64
16	2	5	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	57	3	3	4	4	2	2	3	4	3	4	4	4	2	5	3	3	3	4	4	2	66
17	5	3	2	3	3	3	4	4	3	2	3	3	4	3	4	3	52	4	4	3	5	2	3	5	3	3	2	4	5	5	3	2	4	4	3	5	2	71
18	4	3	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	51	3	4	3	2	4	3	3	3	3	3	2	4	3	3	3	4	3	2	4	62	
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	61	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	5	4	82	
20	2	3	2	5	3	2	5	3	3	3	3	3	3	4	2	5	51	3	5	4	3	5	3	5	5	3	3	2	3	2	3	2	3	5	4	3	5	71

21	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	3	4	66	3	5	3	4	5	4	4	2	4	4	3	4	5	4	4	3	5	3	4	5	78
22	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	4	3	2	3	2	2	41	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	51
23	3	3	3	3	3	4	4	2	4	2	4	2	3	5	2	4	51	4	3	2	5	3	3	3	3	2	2	5	3	3	3	4	3	2	5	3	64	
24	2	5	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	57	3	3	4	4	2	2	3	4	3	4	4	4	2	5	3	3	3	4	4	2	66
25	5	3	5	3	3	3	4	2	3	2	3	3	4	3	4	3	53	4	4	3	5	2	3	5	3	3	2	4	5	5	3	5	4	4	3	5	2	74
26	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	52	3	4	3	2	4	3	3	3	3	3	2	4	3	3	3	4	3	2	4	62	
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	61	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	5	4	82	
28	2	3	2	5	3	2	5	3	3	3	3	3	3	4	2	5	51	3	5	4	3	5	3	5	5	3	3	2	3	2	3	2	3	5	4	3	5	71
29	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	3	4	66	3	5	3	4	5	4	4	2	4	4	3	4	5	4	4	3	5	3	4	5	78
30	2	3	2	2	3	3	3	5	2	3	4	3	2	3	2	2	44	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	51
31	3	3	3	3	3	4	4	2	4	2	4	2	3	5	2	4	51	4	3	2	5	3	3	3	3	2	2	5	3	3	3	4	3	2	5	3	64	
32	2	5	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	57	3	3	4	4	2	2	3	4	3	4	4	4	2	5	3	3	3	4	4	2	66
33	5	3	2	3	3	3	4	5	3	2	3	3	4	3	4	3	53	4	4	3	5	2	3	5	3	3	2	4	5	5	3	2	4	4	3	5	2	71
34	4	3	3	3	4	2	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	52	3	4	3	2	4	3	3	3	3	3	2	4	3	3	3	4	3	2	4	62	
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	61	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	5	4	82	
36	2	3	2	5	3	3	5	3	3	3	3	3	3	4	2	5	52	3	5	4	3	5	3	5	5	3	3	2	3	2	3	2	3	5	4	3	5	71
37	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	3	4	66	3	5	3	4	5	4	4	2	4	4	3	4	5	4	4	3	5	3	4	5	78
38	2	3	5	2	3	3	3	5	2	3	4	3	2	3	2	2	47	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	5	3	3	2	3	2	54
39	3	3	3	3	3	4	4	3	4	2	4	2	3	5	2	4	52	4	3	2	5	3	3	3	3	3	2	2	5	3	3	3	4	3	2	5	3	64
40	2	5	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	57	3	3	4	4	2	2	3	4	3	4	4	4	2	5	3	3	3	4	4	2	66

Nota: La tabla muestra los datos utilizados para hacer las tablas de frecuencia y las correlaciones en la investigación.

Evidencias de las encuestas realizadas en la municipalidad distrital de Yanacancha

Grado de relación según coeficiente de correlación Rho Spearman

RANGO	RELACIÓN
-0.91 a -1.00	Correlación negativa perfecta
-0.76 a -0.90	Correlación negativa muy fuerte
-0.51 a -0.75	Correlación negativa considerable
-0.11 a -0.50	Correlación negativa media
-0.01 a -0.10	Correlación negativa débil
0.00	No existe correlación
+0.01 a +0.10	Correlación positiva débil
+0.11 a +0.50	Correlación positiva media
+0.51 a +0.75	Correlación positiva considerable
+0.76 a +0.90	Correlación positiva muy fuerte
+0.91 a +1.00	Correlación positiva perfecta

Nota: La tabla muestra los grados de correlación, se ha tomado de Mónica Alejandra Mondragón Barrera 2014.

Matriz de Consistencia

Proyecto: Planeamiento estratégico y desarrollo local en la municipalidad distrital de Carhuamayo, Junín 2025

PROBLEMA	OBJETIVO	HIPOTESIS	VARIABLES E INDICADORES	METODOLOGÍA
Problema General ¿Cuál es la relación que existe entre el planeamiento estratégico y el desarrollo local en la Municipalidad distrital de Carhuamayo, Junín 2025? Problemas Específicos PE1: ¿Cómo se relaciona el planeamiento estratégico y el desarrollo económico en la Municipalidad distrital de Carhuamayo, Junín 2025? PE2: ¿Cuál es la relación que existe entre el planeamiento estratégico y el desarrollo social y cultural en la Municipalidad distrital de Carhuamayo, Junín 2025? PE3: ¿Cómo se relaciona el planeamiento estratégico y el desarrollo ambiental en la	Objetivo General Identificar la relación entre el planeamiento estratégico y el desarrollo local en la Municipalidad distrital de Carhuamayo, Junín 2025. Objetivos Específicos OE1: Identificar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y el desarrollo económico en la Municipalidad distrital de Carhuamayo, Junín 2025. OE2: Determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y el desarrollo social y cultural en la Municipalidad distrital de Carhuamayo, Junín 2025.	Hipótesis General Existe una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y el desarrollo local en la Municipalidad distrital de Carhuamayo, Junín 2025. Hipótesis Específicos HE1: Existe una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y el desarrollo económico en la Municipalidad distrital de Carhuamayo, Junín 2025. HE2: Hay una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y el desarrollo social y cultural en la Municipalidad distrital de Carhuamayo, Junín 2025.	Variable Dependiente Desarrollo Local. Dimensión Desarrollo económico. Desarrollo social y cultural. Desarrollo ambiental. Desarrollo político. Indicadores Veinte indicadores presentados en la operacionalización de variables Variable Independiente Planeamiento estratégico Dimensiones	Tipo de la Investigación: Aplicada Nivel de la Investigación: Descriptivo y correlacional Método de investigación: Descriptivo e Hipotético-deductivo Diseño de la Investigación: Correlacional, transversal no experimental Población y Muestra Población: 43 Trabajadores de la municipalidad distrital de Carhuamayo, Junín. Muestra:

Municipalidad Provincial distrital de Carhuamayo, Junín 2025 2024? PE4: ¿Cuál es la relación que existe entre el planeamiento estratégico y el desarrollo político en la Municipalidad distrital de Carhuamayo, Junín 2025?	OE3: Identificar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y el desarrollo ambiental en la Municipalidad distrital de Carhuamayo, Junín 2025. OE4: Determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y el desarrollo político en la Municipalidad distrital de Carhuamayo, Junín 2025.	HE3: Existe una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y el desarrollo ambiental en la Municipalidad distrital de Carhuamayo, Junín 2025. HE4: Hay una relación positiva y significativa entre el planeamiento estratégico y el desarrollo político en la Municipalidad distrital de Carhuamayo, Junín 2025.	Formulación de estrategias. Implementación de la estrategia. Evaluación de estrategias. Indicador Dieciséis indicadores presentados en la operacionaización de variables.	40 trabajadores nombrados de la municipalidad de Carhuamayo. Técnica e Instrumentos de Recolección de Datos: Técnica: Encuesta. Instrumento: Cuestionario, constituido por 36 preguntas en una escala tipo Likert.
---	---	---	---	---