

**UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRION**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y CONTABLES**  
**ESCUELA DE FORMACIÓN PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**



**T E S I S**

**La gestión estratégica empresarial de costos y su influencia en el proceso de  
producción y control de elementos de costos en las MYPES manufactureras de los  
distritos de Yanacancha y Chaupimarca, provincia Pasco, 2024**

**Para optar el título profesional:**

**Contador Público**

**Autores:**

**Bach. Rosisela Yackeline RONDON CAMPOS**

**Bach. Merly Sam AYALA GUTIERREZ**

**Asesor:**

**Dr. León ALCÁNTARA NAVARRO**

**Cerro de Pasco - Perú – 2025**

**UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRION**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y CONTABLES**  
**ESCUELA DE FORMACIÓN PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**



**T E S I S**

**La gestión estratégica empresarial de costos y su influencia en el proceso de  
producción y control de elementos de costos en las MYPES manufactureras de los  
distritos de Yanacancha y Chaupimarca, provincia Pasco, 2024**

**Sustentada y aprobada ante los miembros del jurado:**

---

**Dr. Ladislao ESPINOZA GUADALUPE**  
**PRESIDENTE**

---

**Dra. Inés VIZA PUCLLAS**  
**MIEMBRO**

---

**Dr. Carlos David BERNALDO FAUSTINO**  
**MIEMBRO**



**Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión**  
**Facultad de Ciencias Económicas y Contables**  
**Unidad de Investigación**

*“Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana”*

## **INFORME DE ORIGINALIDAD N° 052-2025**

La Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Económicas y Contables de la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión ha realizado el análisis con exclusiones en el Software Turnitin Originality, que a continuación se detalla:

**Presentado por:**

Merly Sam AYALA GUTIERREZ y Rosisela Yackeline RONDON CAMPOS

**Escuela de Formación Profesional**

Contabilidad

**Tipo de trabajo:**

Tesis

**Título del trabajo**

La gestión estratégica empresarial de costos y su influencia en el proceso de producción y control de elementos de costos en las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca, provincia Pasco, 2024

**Asesor:**

Dr. León ALCÁNTARA NAVARRO

**Índice de Similitud: 14%**

**Calificativo**

**APROBADO**

Se adjunta al presente informe, el reporte de identificación del porcentaje de similitud general: asimismo, a través del correo institucional de la Oficina de Grados y Títulos de nuestra Facultad – FACEC. Envío en la fecha el reporte completo de Turnitin; todo ello, en atención al Memorando N° 000114-2025-UNDAC/DFCEC.

Cerro de Pasco, 02 de noviembre del 2025



Firmado digitalmente por BERNALDO FAUSTINO Carlos David FAU  
20154605046 soft  
Motivo: Soy el autor del documento  
Fecha: 02.11.2025 10:49:39 -05:00

Dr. Carlos D. BERNALDO FAUSTINO  
Director de la Unidad de Investigación-FACEC

## **DEDICATORIA**

A mis padres por haberme forjado como la persona que soy en la actualidad; muchos de mis logros se los debo a ustedes entre los que se incluye este, me formaron con reglas y con algunas libertades, me motivaron constantemente para alcanzar mis anhelos.

## **AGRADECIMIENTO**

Nuestra gratitud y reconocimiento a los docentes de la Escuela de Formación Profesional de Contabilidad, de la Facultad de Ciencias Económicas y Contables de la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión, por habernos impartido sus experiencias y conocimientos durante nuestra formación profesional.

De la misma forma, hacemos extensivo nuestro reconocimiento a los conductores de las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca de la provincia de Pasco por habernos brindado su apoyo e informaciones en relación al tema de investigación propuesto.

Así mismo expresamos nuestra gratitud al Dr. León Alcántara Navarro, por su asesoramiento en el desarrollo del tema de investigación propuesto.

**Rosisela Yackeline RONDON CAMPOS**

**Merly Sam AYALA GUTIERREZ**

## RESUMEN

La investigación denominada “La gestión estratégica empresarial de costos y su influencia en el proceso de producción y control de elementos de costos en las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca, provincia Pasco, 2024” en el tema de investigación realizada de acuerdo a las variables de estudio se han considerado citas de autores relacionados con el tema de investigación y las bases teóricas científicas. Se ha determinado la población y muestra probabilística de acuerdo a la unidad de análisis conformado por 25 micro empresas, 12 pequeñas empresas integrados por 37 contadores, 13 asistentes contables y 37 conductores (propietarios), la población y muestra se ha conformado por 87 personas. En el trabajo de campo se ha efectuado el acopio de datos mediante el cuestionario conformado de 18 ítems y se ha aplicado de acuerdo a la escala de Likert, que previamente se ha aplicado la confiabilidad mediante el Coeficiente de Alfa de Cronbach, que se ha obtenido el resultado de ,990 de muy alta confiabilidad. El tipo de investigación es aplicada, se ha efectuado la prueba de hipótesis mediante el Chi Cuadrado de Pearson obteniendo, el valor de  $p=0,000$  siendo menor al valor 0.05 por lo tanto se han confirmado las hipótesis alternas ( $H_a$ ) y se han rechazado la hipótesis nula  $H_0$ ; se ha aplicado el programa SPSS versión 26 obteniendo la vista de variables y datos, se han planteado la discusión de resultados las conclusiones y recomendaciones del tema de investigación realizado.

**Palabras claves:** Gestión estratégica empresarial de costos, producción y control de elementos de costos.

## **ABSTRACT**

The research called "Strategic business cost management and its influence on the production process and control of cost elements in manufacturing MSMEs in the districts of Yanacancha and Chaupimarca, Pasco province, 2024" in the research topic carried out according to the study variables, citations from authors related to the research topic and the scientific theoretical bases have been considered. The population and probability sample have been determined according to the analysis unit made up of 25 micro-enterprises, 12 small companies made up of 37 accountants, 13 accounting assistants and 37 drivers (owners), the population and sample have been made up of 87 people. In the field work, data collection has been carried out through the questionnaire made up of 18 items and has been applied according to the Liker scale, which has previously been applied reliability through Cronbach's Alpha Coefficient, which has obtained the result of ,990 of very high reliability. The type of research is applied, the hypothesis test has been carried out using Pearson's Chi Square, obtaining a value of  $p = 0.000$ , being less than the value 0.05, therefore the alternative hypotheses ( $H_a$ ) have been confirmed and the null hypothesis  $H_o$  has been rejected; the SPSS version 26 program has been applied, obtaining the view of variables and data, the discussion of results, conclusions and recommendations of the research topic carried out have been raised.

**Keywords:** Strategic business cost management, production and cost element control.

## INTRODUCCIÓN

El tema de investigación propuesto “La gestión estratégica empresarial de costos y su influencia en el proceso de producción y control de elementos de costos en las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca, provincia Pasco, 2024” tema de importancia en donde la gestión estratégica de costos en el sector manufacturero se ha convertido en un área clave de estudio y práctica gerencial , no solo permite un control adecuado de los elementos de costos , es una herramienta que fortalece la planificación, la competitividad y la sostenibilidad empresarial para las MYPES manufactureras en el procesamiento de los productos que fabrican de acuerdo a las ordenes de producción la aplicación de la gestión estratégica de costos para determinar el costo de producción , conocer la real rentabilidad de los productos que fabrican ,para una correcta toma de decisiones aplicando el control de la materia prima, mano de obra y los costos indirectos que utilizan durante la transformación de los productos que fabrican .

Según, Chimbo et al. (2025) enfatizan la importancia de integrar técnicas de gestión estratégica en los sistemas de costos por pedidos, particularmente en las pequeñas y medianas empresas manufactureras. Este tipo de costeo, al vincularse con la planeación estratégica, ofrece herramientas que permiten alinear precios, tiempos de producción y decisiones de inversión. Los autores destacan que “el costeo por pedidos, al integrarse con la gestión estratégica, ofrece a las PYMES manufactureras un control más eficaz sobre los procesos de producción y los precios de venta” (p. 6).

Se ha observado el fenómeno de investigación que las MYPES manufactureras en los distritos de Yanacancha y Chaupimarca , en el periodo de estudios no han aplicado la gestión empresarial de costos debido al desconocimiento y ha influido en la determinación del costo de producción , en la rentabilidad de los productos que fabrican y en la toma de decisiones en donde la gestión estratégica de costos es una herramienta indispensable para el sector

manufacturero que permite su análisis en la eficiencia y sostenibilidad empresarial .

El tema de investigación realizado está compuesto de cinco capítulos: El capítulo I, trata sobre el problema de investigación ,incluye: La identificación y determinación del problema, objetivos y justificación .El capítulo II refiere el marco teórico abarca: Los antecedentes de estudio ,bases teóricas científicas , hipótesis general , específicos y la definición operacional de variables e indicadores, El capítulo III, trata sobre la metodología y técnicas de investigación, abarca : El tipo , nivel ,método y diseño de investigación, la población y muestra, El capítulo IV, abarca el trabajo de campo , el análisis e interpretación de resultados del instrumento aplicado , la prueba de hipótesis general y específicos, la discusión de resultados y se han planteado las conclusiones y recomendaciones, se han considerado las referencias bibliográficas y anexos del tema de investigación propuesto.

**Las Autoras**

## ÍNDICE

### Páginas

DEDICATORIA

AGRADECIMIENTO

RESUMEN

ABSTRACT

INTRODUCCIÓN

ÍNDICE

## CAPÍTULO I

### PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

|                                                        |   |
|--------------------------------------------------------|---|
| 1.1. Identificación y determinación del problema ..... | 1 |
| 1.2. Delimitación de la investigación .....            | 3 |
| 1.3. Formulación del problema.....                     | 4 |
| 1.3.1. Problema general .....                          | 4 |
| 1.3.2. Problemas específicos.....                      | 4 |
| 1.4. Formulación de objetivos .....                    | 4 |
| 1.4.1. Objetivo general .....                          | 4 |
| 1.4.2. Objetivos específicos .....                     | 5 |
| 1.5. Justificación de la investigación.....            | 5 |
| 1.5.1. Justificación Social .....                      | 5 |
| 1.5.2. Justificación teórica .....                     | 6 |
| 1.5.3. Justificación práctica .....                    | 6 |
| 1.6. Limitaciones de la investigación .....            | 6 |

## CAPITULO II

### MARCO TEÓRICO

|        |                                                         |    |
|--------|---------------------------------------------------------|----|
| 2.1.   | Antecedentes de estudio .....                           | 7  |
| 2.1.1. | Antecedentes a nivel nacional .....                     | 7  |
| 2.1.2. | Antecedentes a nivel internacional .....                | 9  |
| 2.2.   | Bases teóricas - científicas.....                       | 9  |
| 2.2.1. | Gestión de costos .....                                 | 9  |
| 2.2.2. | Costo de producción .....                               | 10 |
| 2.2.3. | Control de costos .....                                 | 11 |
| 2.2.4. | Proceso de control de costos.....                       | 13 |
| 2.2.5. | Micro y pequeñas empresas MYPES .....                   | 15 |
| 2.3.   | Definición de términos básicos .....                    | 16 |
| 2.4.   | Formulación de hipótesis.....                           | 18 |
| 2.4.1. | Hipótesis general .....                                 | 18 |
| 2.4.2. | Hipótesis específicas.....                              | 18 |
| 2.5.   | Identificación de variables.....                        | 18 |
| 2.6.   | Definición operacional de variables e indicadores ..... | 20 |

## CAPÍTULO III

### METODOLOGÍA Y TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN

|        |                              |    |
|--------|------------------------------|----|
| 3.1.   | Tipo de investigación .....  | 22 |
| 3.2.   | Nivel de Investigación.....  | 22 |
| 3.3.   | Método de investigación..... | 22 |
| 3.4.   | Diseño de investigación..... | 22 |
| 3.5.   | Población y muestra .....    | 23 |
| 3.5.1. | Población .....              | 23 |

|                                                                                      |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....                           | 23 |
| 3.7. Selección, Validación y confiabilidad de los instrumentos de investigación..... | 23 |
| 3.7.1. Confiabilidad del Instrumento .....                                           | 23 |
| 3.8. Técnicas de procesamiento y análisis de datos.....                              | 25 |
| 3.9. Tratamiento estadístico.....                                                    | 25 |
| 3.10. Orientación ética filosófica y epistémica .....                                | 26 |

## CAPITULO IV

### RESULTADOS Y DISCUSIÓN

|                                                                 |    |
|-----------------------------------------------------------------|----|
| 4.1. Descripción del trabajo de campo .....                     | 27 |
| 4.2. Presentación, análisis e interpretación de resultados..... | 28 |
| 4.3. Prueba de hipótesis .....                                  | 48 |
| 4.3.1. Hipótesis general .....                                  | 48 |
| 4.3.2. Hipótesis específicas.....                               | 50 |
| 4.4. Discusión de resultados .....                              | 56 |

### CONCLUSIONES

### RECOMENDACIONES

### REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

### ANEXOS

## ÍNDICE DE TABLAS

|                                                                          | <b>Página.</b> |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Tabla 1</b> Operacionalización de variables .....                     | 20             |
| <b>Tabla 2</b> Coeficiente Alfa de Cronbach de los ítems aplicados ..... | 24             |
| <b>Tabla 3</b> <i>Cuestionario pregunta N°01 –V.I.....</i>               | 28             |
| <b>Tabla 4</b> <i>Cuestionario pregunta N°02 –V.I.....</i>               | 29             |
| <b>Tabla 5</b> <i>Cuestionario pregunta N°03 –V.I.....</i>               | 31             |
| <b>Tabla 6</b> <i>Cuestionario pregunta N°04 –V.I.....</i>               | 32             |
| <b>Tabla 7</b> <i>Cuestionario pregunta N°05 –V.I.....</i>               | 33             |
| <b>Tabla 8</b> <i>Cuestionario pregunta N°06 –V.I.....</i>               | 34             |
| <b>Tabla 9</b> <i>Cuestionario pregunta N°07 –V.I.....</i>               | 35             |
| <b>Tabla 10</b> <i>Cuestionario pregunta N°08 –V.I.....</i>              | 37             |
| <b>Tabla 11</b> <i>Cuestionario pregunta N°09 –V.I.....</i>              | 38             |
| <b>Tabla 12</b> <i>Cuestionario pregunta N°10 –V.D. ....</i>             | 39             |
| <b>Tabla 13</b> <i>Cuestionario pregunta N°11 –V.D.....</i>              | 40             |
| <b>Tabla 14</b> <i>Cuestionario pregunta N°12 –V.D.....</i>              | 41             |
| <b>Tabla 15</b> <i>Cuestionario pregunta N°13 –V.D.....</i>              | 42             |
| <b>Tabla 16</b> <i>Cuestionario pregunta N°14 –V.D.....</i>              | 43             |
| <b>Tabla 17</b> <i>Cuestionario pregunta N°15 –V.D.....</i>              | 44             |
| <b>Tabla 18</b> <i>Cuestionario pregunta N°16 –V.D.....</i>              | 45             |
| <b>Tabla 19</b> <i>Cuestionario pregunta N°17 –V.D.....</i>              | 46             |
| <b>Tabla 20</b> <i>Cuestionario pregunta N°18 –V.D.....</i>              | 47             |

## ÍNDICE DE GRÁFICOS

|                                                            | <b>Página.</b> |
|------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Gráfico 1</b> Cuestionario pregunta N° 01-V.I .....     | 28             |
| <b>Gráfico 2</b> Cuestionario pregunta N° 02-V.I .....     | 30             |
| <b>Gráfico 3</b> Cuestionario pregunta N° 03-V.I .....     | 31             |
| <b>Gráfico 4</b> Cuestionario pregunta N° 05-V.I .....     | 33             |
| <b>Gráfico 5</b> Cuestionario pregunta N° 05-V.I .....     | 34             |
| <b>Gráfico 6</b> Cuestionario pregunta N° 06-V.I .....     | 35             |
| <b>Gráfico 7</b> Cuestionario pregunta N° 07-V.I .....     | 36             |
| <b>Gráfico 8</b> Cuestionario pregunta N° 08-V.I .....     | 37             |
| <b>Gráfico 9</b> Cuestionario pregunta N° 09-V.I .....     | 38             |
| <b>Gráfico 10</b> Cuestionario pregunta N° 10-V.D- .....   | 39             |
| <b>Gráfico 11</b> Cuestionario pregunta N.º 11-V. D- ..... | 40             |
| <b>Gráfico 12</b> Cuestionario pregunta N.º 12-V. D- ..... | 41             |
| <b>Gráfico 13</b> Cuestionario pregunta N.º 13-V. D- ..... | 42             |
| <b>Gráfico 14</b> Cuestionario pregunta N.º 14-V. D- ..... | 43             |
| <b>Gráfico 15</b> Cuestionario pregunta N.º 15-V. D- ..... | 44             |
| <b>Gráfico 16</b> Cuestionario pregunta N.º 16-V. D- ..... | 45             |
| <b>Gráfico 17</b> Cuestionario pregunta N.º 17-V. D- ..... | 46             |
| <b>Gráfico 18</b> Cuestionario pregunta N.º 18-V. D- ..... | 47             |

## **CAPÍTULO I**

### **PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN**

#### **1.1. Identificación y determinación del problema**

A nivel Latinoamérica y el Caribe las MYPES juegan un rol importante en la actividad económica en la generación de empleos en el crecimiento, en la inclusión social, que incluyen bajos niveles de capital humano, dificultades para acceder a recursos financieros, actividades que desarrollan mediante bajas aplicaciones técnicas, de igual forma presentan una gestión empresarial deficiente y falta de innovación, en relación a este tipo de unidades productivas.

En el país la presencia de las MYPES, juega un rol importante en la generación de empleo tanto en el sector urbano como en el sector rural en los diferentes sectores productivos y servicios, en donde adolecen limitaciones como en el aspecto financiero. tecnológico. humanos al acceso a la información mediante medios electrónicos para mejorar la gestión empresarial y sus resultados de acuerdo a los objetivos propuestos. De acuerdo a la Ley 28015-2003 establece como Microempresa contar con 10 trabajadores, y sus ingresos anuales no deben superar los 150 UIT, y en lo que corresponde a Pequeñas empresas de acuerdo al Decreto Legislativo 1086-2008 han sido modificado

con respecto a la cantidad de trabajadores de 50 a 100 trabajadores, de igual forma se han incrementado los ingresos anuales de 850 UIT a 1,700 UIT.

Las micro y pequeñas empresas (MYPES) manufactureras ubicadas en los distritos de Yanacancha y Chaupimarca, provincia de Pasco, enfrentan dificultades en la aplicación de la contabilidad analítica, durante el procesamiento de los productos manufacturados que procesan para determinar el costos de producción de acuerdo a la aplicación de la materia prima, mano de obra y costos indirectos de fabricación que aplican , no realizan un control eficiente del tiempo de mano de obra directa, no controlan la cantidad de materiales indirectos que emplean mediante métodos de distribución o prorrateo , aspectos que está incidiendo en el desconocimiento real del rendimiento o rentabilidad de los productos terminados que procesan ,Asimismo desconocen los costos por fases o etapas ,por lo cual no tomas decisiones correctas en relación al precio de venta de sus productos.

Se ha observado el fenómeno de investigación la falta de aplicación de una adecuada gestión de costos a cargo de los conductores materia de estudio durante su proceso de producción, lo que genera desorganización en el uso de los recursos y dificulta el control de los productos que fabrican. Las MYPES materia de estudio no aplican un sistema de costos que les permitan identificar adecuadamente los elementos como la materia prima, mano de obra y costos indirectos. La ausencia de contabilidad analítica impide conocer el costo real de producción y, por ende, establecer precios competitivos y tomar decisiones acertadas. Esto limita su capacidad para mantenerse en el mercado formal y crecer empresarialmente.

La contabilidad de costos como herramienta en el procesamiento de un producto es importante su aplicación durante la fabricación de un producto como gestión de los conductores de las MYPES por la toma de decisiones y conocer el costo de producción

de acuerdo a los elementos de costos que va permitir a dichas empresas identificar y asignar costos a las actividades durante el procesamiento. de un producto

En las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca, provincia de Pasco, se observado el fenómeno que no aplican una gestión estratégica de costos en sus procesos productivos. Estas empresas carecen de un sistema adecuado para determinar el costo real de producción, lo que impide el control eficiente de los elementos de costo: mano de obra, materia prima y costos indirectos de fabricación. estas deficiencias limitan su capacidad para fijar precios competitivos, evaluar rentabilidad, tomar decisiones financieras acertadas y sostenerse en un entorno de competencia creciente. Por lo cual nos hemos propuesto realizar el tema de investigación propuesto.

## **1.2. Delimitación de la investigación**

### **a) Delimitación Espacial**

MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca, provincia Pasco.

### **b) Delimitación Temporal**

El estudio comprende el período del 2024

### **c) Delimitación Social**

Las técnicas orientadas a la recolección de información serán aplicadas a los contadores y conductores de las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca, provincia Pasco.

### **d) Delimitación teórica**

En el presente tema de investigación se han aplicado teorías en relación a las variables de estudio gestión de costos, proceso de producción y control de elementos de costos

### **1.3. Formulación del problema**

#### **1.3.1. Problema general**

¿De qué manera el desconocimiento de la gestión empresarial de costos estratégicos incide en el proceso de producción y control de elementos de costos en las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca, provincia Pasco, en el 2024?

#### **1.3.2. Problemas específicos**

- a. ¿De qué manera el desconocimiento de la identificación de los elementos de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos incide en la eficiencia del proceso de producción y en el control de elementos de costos en las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca, provincia Pasco, en el 2024?
- b. ¿De qué manera la falta de control sobre los elementos de costos mediante la gestión de costos estratégicos incide en el proceso de producción y en el control de elementos de costos en las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca, provincia Pasco, en el 2024?
- c. ¿De qué manera la falta de aplicación de un sistema de acumulación de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos incide en el proceso de producción y en el control de elementos de costos en las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca, provincia Pasco, en el 2024?

### **1.4. Formulación de objetivos**

#### **1.4.1. Objetivo general**

Analizar como incide el desconocimiento de la gestión empresarial de costos estratégicos en el proceso de producción y control de elementos de costos en las

MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca, provincia Pasco, en el 2024

#### **1.4.2. Objetivos específicos**

- a. Analizar como incide el desconocimiento de la identificación de los elementos de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos en la eficiencia del proceso de producción y en el control de elementos de costos en las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca, provincia Pasco, en el 2024
- b. Analizar como incide la falta de control sobre los elementos de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos en el proceso de producción y en el control de elementos de costos en las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca, provincia Pasco, en el 2024.
- c. Evaluar como incide la falta de aplicación de un sistema de acumulación de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos en el proceso de producción y en el control de elementos de costos en las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca, provincia Pasco, en el 2024

### **1.5. Justificación de la investigación**

#### **1.5.1. Justificación Social**

El tema de investigación propuesto es un aporte para los conductores y contadores de las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca.

### **1.5.2. Justificación teórica**

El presente tema de investigación se justifica en el aspecto teórico sobre las variables gestión estratégica de costos, proceso de producción y control de los elementos de costos por las citas de las teorías que permitirá ampliar el marco teórico.

### **1.5.3. Justificación práctica**

Se justifica el aspecto práctico por la aplicación de la gestión estratégica de costos en el proceso de producción y control de elementos de costos en el procesamiento de las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca de la provincia de Pasco.

## **1.6. Limitaciones de la investigación**

Durante el proceso de elaboración del desarrollo de investigación no se han identificado ninguna limitación que impida su desarrollo.

## **CAPITULO II**

### **MARCO TEÓRICO**

#### **2.1. Antecedentes de estudio**

##### **2.1.1. Antecedentes a nivel nacional**

De acuerdo a Zegarra (2023) , en el tema de investigación “Gestión de costos y toma de decisiones en las MYPES constructoras de Lima Metropolitana” señala como conclusión que una buena aplicación de la gestión de costos contribuye a identificar datos que permitan conocer los costos de los procesos y actividades para una correcta toma de decisiones y contribuir en un crecimiento empresarial, que fue confirmado por la determinación del coeficiente de correlación de Spearman de 0.375.

Jiménez y León ( 2015) manifiestan en el tema de investigación “Gestión estratégica de los costos y su incidencia en la política de precios de la empresa comercial Inversiones Lanca S.A.C. distrito de Trujillo año 2015 . En la conclusión señalan :La evaluación del sistema de costos de la empresa comercial Inversiones LANCA SAC. Se han conocido el sistema, los mecanismos ,procesos y puntos críticos en donde se ha observado que tiene una estructura de sistema de costo básico ,como la existencia de la debilidad de control en el proceso de fijación de precios y que se requiere

la conformación de todos sus unidades y órganos de gestión con el propósito para mejorar el sistema y ser competitivo y liderar en el mercado.

Sandoval y Tafur (2016) en el tema de investigación “Influencia de la gestión estratégica de costos en la rentabilidad de la empresa inversiones J&R SRL de la ciudad de Cajamarca, durante el periodo 2024-2025. Manifiestan en la conclusión del estudio: La influencia de la gestión estratégica de costos en la rentabilidad de la empresa Inversiones J&R SRL está orientado a coadyuvar a los socios de las empresas involucradas par mejorar la toma de decisiones en relación a la planeación de sus actividades y en la determinación del costo de sus servicios.

Terrones (2020) en el tema de investigación “ Sistema de Costos ABC para mejorar la rentabilidad de las empresas del sector metalmecánico , Peru ,2020 “ Señala como conclusión : Realizó el diseño de costos ABC , en donde determinó el costo total de la torre auto soportada triangular de 49 m por el importe de S/ 43 876,63 soles , de acuerdo al cálculo de los costos indirectos por actividades de producción como de la administración con el propósito de que los propietarios del negocio cuentan con un instrumento que les permita obtener una información exacta para mejorar el producto y para la toma de decisiones correctas y para mejorar la rentabilidad de las empresas del sector metalmecánico de Perú en el periodo 2020.

Meza (2013) en el tema de investigación “ La gestión estratégica de costos en la rentabilidad en las empresas de ensamblaje e instalación de ascensores en Lima Metropolitano , año 2012” señala como conclusión: Las empresas de ensamblaje e instalación cuentan con una gestión de costos, pero no han determinado un mecanismo estratégico ante un mercado competitivo, por lo cual no han obtenido resultado moderados ,asimismo no han estado en constante crecimiento económico y financiero.

### **2.1.2. Antecedentes a nivel internacional**

Vaca ( 2015) en el tema de investigación “ La gestión estratégica de costos y la toma de decisiones en la empresa de calzado SFORZO de la ciudad de Ambato “ señala como conclusión : Se ha identificado en el tema de investigación las actividades que generar valor en la fabricación de calzado Sforzo no han identificado adecuadamente en el momento de la determinación de los costos no son considerados en su totalidad en la determinación del costo de producción y en la cadena de valor no son considerados para la toma de decisiones .

Durán (2021) en el tema de investigación “Gestión y control de costos en la fabricación de muebles” señala como conclusión: Realizar un análisis de los costos es importante para responder a las diferentes modificaciones en la normativa, en donde al conocer la capacidad de producción y el punto de equilibrio se puede responder a los problemas económicos, o fenómenos internos y externos que adolece una empresa industrial.

## **2.2. Bases teóricas - científicas**

### **2.2.1. Gestión de costos**

Rodríguez et al. (2007) en el tema de investigación “Gestión de costos de producción en el sector metalmecánico de la región zuliana” señalan que la gestión de costos es tomar las mejores decisiones para lograr los objetivos propuestos en cuanto a los procesos y actividades de una organización concerniente a las estrategias y el cumplimiento de la determinación de los costos especialmente en cuanto a la producción.

Según Rodríguez (2023) resaltan la necesidad de incorporar innovaciones tecnológicas y prácticas digitales en la gestión de costos de producción. Plantean que la digitalización y el uso de software especializado permiten monitorear los costos en

tiempo real, optimizar procesos y generar información clave para la toma de decisiones. En su investigación afirman que la innovación tecnológica en la gestión de costos transforma a las mipymes manufactureras en organizaciones más competitivas y sostenibles.

Por otra parte, Lomelí et al. (2024) enfatizan la importancia de integrar técnicas de gestión estratégica en los sistemas de costos por pedidos, particularmente en las pequeñas y medianas empresas manufactureras. Este tipo de costeo, al vincularse con la planeación estratégica, ofrece herramientas que permiten alinear precios, tiempos de producción y decisiones de inversión. Los autores destacan que el costeo por pedidos, al integrarse con la gestión estratégica, ofrece a las PYMES manufactureras un control más eficaz sobre los procesos de producción y los precios de venta.

Según Chimbo et al. (2025) sostienen que la eficiencia en la gestión de costos representa un factor determinante para mejorar la calidad, productividad y desempeño de las empresas manufactureras. Los autores plantean que una administración estratégica de costos permite identificar las áreas críticas del proceso productivo, optimizar el uso de los recursos e impulsar la rentabilidad. Según ellos, una eficiente gestión de costos se constituye en un factor clave para elevar la rentabilidad y la competitividad de las empresas manufactureras.

### **2.2.2. Costo de producción**

Rodríguez et al (2007) en el tema de investigación “Gestión de costos de producción en el sector metalmecánica de la región Zuliana “El costo de producción es el conjunto de costos, que compone la adquisición de los materiales , el esfuerzo mediante la mano de obra que participa durante la realización de los procesos y actividades para la obtención de un producto, Esta referido al costo de la materia prima y al costo de transformación mediante los costos de la mano de obra y

los costos indirectos de fabricación. Los costos de producción o de servicios recolectados de una manera sistemática son acumulados para determinar los costos que lo integran para la obtención del costo de producción de un producto.

El sistema de costeo por operaciones es aplicable a aquellas empresas manufactureras que emplean procesos de producción en lotes, donde el costo de materia prima requerida por cada lote es diferente, mientras que el costo de conversión de cada operación se asigna a todas las unidades que intervienen por la operación, así sean de diferentes lotes. Los métodos de costeo se refieren a la forma de determinar y valorar el costo de la materia prima, la mano de obra directa y los costos indirectos de fabricación, que son los componentes de la estructura del costo de producción de una industria no solo en el sector metalmecánico, sino de las empresas manufactureras en general.

La determinación del costeo real se refiere en que el costo de los elementos que intervienen los productos (materia prima, mano de obra directa y los costos indirectos de fabricación), se registran cuando se incurren, es decir, los tres elementos son costos reales; el costeo normal consiste en que los costos de la materia prima y de la mano de obra directa se registran a costos reales, mientras que los costos indirectos de fabricación se emplean métodos de distribución de acuerdo a las fases o actividades durante la fabricación de un producto o mediante tasas predeterminadas, las cuales son calculados por los insumos reales, como las unidades, las horas de mano de obra directa, las horas maquinas, entre otros.

### **2.2.3. Control de costos**

Según, Soriano (2013) señala, el control de costos como un proceso de gestión cuya función es medir la eficiencia y eficacia del uso de la materia prima, mano de obra y costos indirectos de producción que se aplican para obtener los objetivos propuestos. En el proceso de producción de un producto la aplicación del control de costos es lo más

importante en la gestión empresarial y es uno de los elementos de costos que muchas veces una empresa no implementa la contabilidad analítica.

La gestión de control de costos en una empresa industrial o servicio aporta información útil para el cálculo de la determinación del precio de venta de los bienes y servicios, controlar el comportamiento y desempeño de acuerdo a la actividad productiva que va permitir obtener datos exactos para registrar y evaluar la actividad productiva de la organización y conocer realmente el costo de producción, la situación y el nivel de organización de la empresa. El control de costos como una herramienta de gestión de una empresa se aplica para:

- Identificar los componentes de costos con el propósito de poner en práctica indicadores para reducir los niveles de costos.
- Calcular los precios de venta para analizar y maximizar los beneficios y rentabilidad de la empresa.
- Con la información de los datos en relación a los costos planificar a futuro la producción y el valor agregado de los productos que procesan,
- Proporciona información relevante para la toma de decisiones correctas

El control de costos no sólo debe ser considerado como un sistema de seguimiento y determinación de los hechos económicos sino una herramienta para analizar, evaluar e interpretar los datos obtenidos con la finalidad de implementar las medidas correctivas antes que se produzcan riesgos innecesarios que perjudica a una empresa.

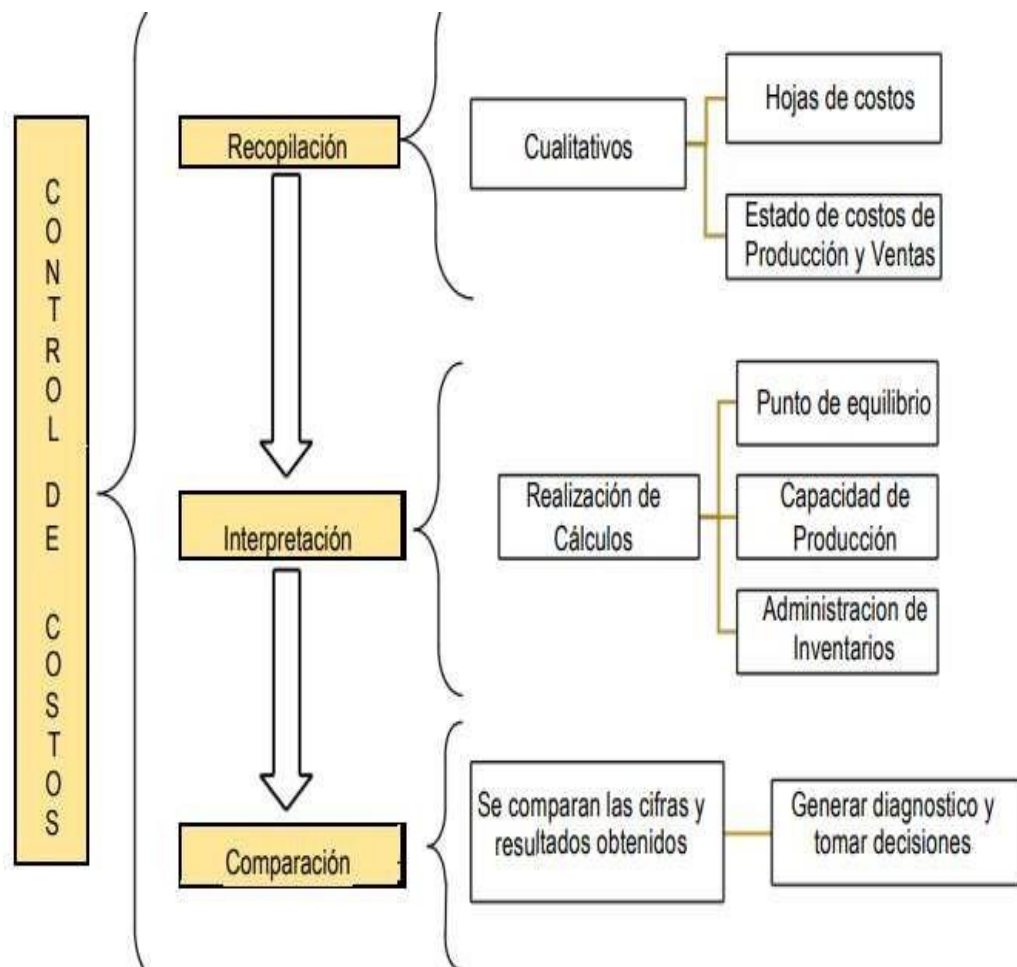
Por lo cual, el control de costos es un proceso de gestión que se ocupa de medir, en relación a los criterios de eficacia y eficiencia del uso de los recursos que se emplean para obtener los objetivos propuestos. El control de costos es uno de los componentes más importantes de la gestión empresarial como es uno de las funciones que con mucha

frecuencia no se encuentra implementada y organizada de acuerdo a las actividades productivas para una eficiente dirección de una empresa.

#### 2.2.4. Proceso de control de costos

Según Durán (2021), refiere sobre el proceso de control de costos tres procesos secuenciales para llevar a cabo un control de costos: Recopilación de información, interpretación de datos, y comparación con años anteriores, como señala en el esquema siguiente:

**Figura 1** *Propuesta de proceso de control de costos*



Nota: Diana Anabel Duran Martines

#### **Fase I: Recopilación,**

Se refiere al acopio de información del proceso de producción de la fábrica, que nos permite para un mejor análisis para la toma de decisiones, se requiere de la hoja de

costos para el análisis por proceso de los productos que fabrican, dicho documento es el reporte de los costos por cada elemento de costos y componentes que describe con exactitud el tiempo y la cantidad empleada en la fabricación de un producto y para realizar el análisis y evaluación de costos por período de tiempo se requiere el estado de costos de producción y ventas, que valora las inversiones realizadas por la fábrica en los tiempos en cada proceso y con los datos establecer posibles estrategias.

### **Fase II: Interpretación**

En esta fase se desarrollan cálculos matemáticos para la determinación del punto de equilibrio de la fábrica, en donde se determina los tiempos realizados en el proceso de fabricación como de los materiales como de los productos terminados. El punto de equilibrio muestra las ventas totales, que son iguales al costo total, que nos da a conocer la cantidad de unidades que debe fabricarse para no reportar ganancias como también pérdidas que se determina mediante la relación de la siguiente fórmula:

Cálculo de unidades:

Donde:  $PEU = \frac{CF}{PVq - CVq}$  Punto de Equilibrio Unidades  $CF =$  Costos fijos;  $PVq =$  Precio de Venta Unitario;  $CVq =$  Costo Variable Unitario  $CF / PVq - CVq$  Para el cálculo según valores en dinero por ventas de la siguiente manera:

= Donde:  $PEV = \frac{CF}{1 - CVT}$  Punto de Equilibrio Ventas  $CF =$  Costos Fijos;  $CVT =$  Costo Variable Total;  $VT =$  Ventas Totales  $1 -$  Capacidad de producción

Resultado que nos va permitir conocer el nivel de producción de la fábrica con el fin de aumentar la rentabilidad la cual se calcula de la siguiente manera: 10 Capacidad de producción instalada mide la potencia de las maquinas, equipos, medios de transporte y edificaciones. Para determinar esta emplearemos la capacidad practica ya que esta nos permite calcular horas de descanso del personal, reparaciones y mantenimiento de las instalaciones para lo cual se realiza el siguiente procedimiento: 1.

Días Factible = Días totales del año 365 - Fines de semana (52 semanas del año x 2 días que corresponde el fin de semana) - Días festivos - Días de reparación de las maquinas

2. Número de horas productivas = Días Factibles \* 8 horas correspondientes a la jornada laboral al día  
3. Número de unidades a producir = Número de horas productivas / al tiempo que se demora para realizar el producto

### **Fase III: Comparación**

Refiere la presentación de un informe con la interpretación de los resultados en relación a la fase II, que va permitir al administrador, o gerente de la empresa tomar decisiones correctas. En esta etapa de comparación las técnicas mas comunes que se aplican son: Ilustración, técnicas, valor absoluto que consiste en calcular las analogías y diferencias entre las distintas magnitudes de los cálculos empleados.

#### **2.2.5. Micro y pequeñas empresas MYPES**

Zegarra (2023) señala en el tema de investigación “Influencia de la gestión de costos en la toma de decisiones en las mypes” “representan una actividad económica importante en el país. Las MYPES desempeñan la actividad empresarial, su residencia y adaptabilidad en muchas actividades productivas, que adolecen en la conducción de una gestión inadecuada de costos, la falta de una planificación financiera han dado lugar a las MYPES al cierre de sus actividades con una recesión económica que les a afectado. En el aspecto de la contabilidad analítica adolecen implementar una gestión de costos analíticos se vuelve imperativa que abarca dificultades desde la planificación hasta el control y la toma de decisiones. La aplicación e implementación de los costos requiere una clasificación para el análisis y optimización de los recursos en proceso de fabricación de los productos terminados que procesan, en donde según la relación con el productos se clasifican en costos indirectos que afecta el proceso productivo, de igual forma según con la relación

sobre la producción se tiene el costo primo, que contiene el material y mano de obra, y el costo de conversión en la transformación de la materia prima.

La gestión de costos proporciona información esencial para la toma de decisiones de quienes conducen las empresas en donde ayuda a identificar, evaluar rendimientos y optimizar los recursos indicando que la aplicación de la gestión eficiente de costos juega un rol importante para resolver los desafíos de la organización y garantizar la rentabilidad. En cuanto a las etapas de gestión de costos se tiene cuatro etapas: La primera etapa es la planificación de costos que considera un plan de gestión de costos; la segunda etapa trata sobre la estimación de costos, que se determina los costos asociados con las actividades productivas, la tercera etapa se relaciona con la determinación del presupuesto que considera todos los costos estimados para estructurar un presupuesto general; la cuarta etapa se refiere al control de gastos, que debe ajustar los costos reales en el presupuesto. La gestión de costos requiere la aplicación de los tipos de costos, habilidades analíticas con el propósito de garantizar la eficiencia operativa y lograr la rentabilidad como se han planificado.

### **2.3. Definición de términos básicos**

#### **a) Estructura de costos**

Horngren et al. (2009) afirman que la estructura de costos es “la forma en que una organización clasifica y organiza sus costos, permitiendo comprender su comportamiento, tomar decisiones estratégicas y mejorar la eficiencia operativa” (p. 55).

#### **b) MYPES manufactureras**

Según Cuevas et al , (2020) en el tema de investigación “ Calidad en las Empresas del Sector Manufactura en el Perú “ los autores señalan en el sector

manufactura en el Perú están siendo promovidos por el Ministerio de Producción con la función de diseñar, ejecutar, y supervisar la política nacional de la MYPE e industria , como de promover el desarrollo de los agentes del sector productivo, para el desarrollo de los agentes del sector productivo, para mejorar el desarrollo del sector económico mediante la innovación, la calidad y sostenibilidad del medio ambiental con el objetivo de lograr la competitividad empresarial mediante la administración y gerencia eficiente.

**c) Costos de producción**

Polimeni et al. (2003) definen los costos de producción como “los que se generan en el proceso de transformar la materia prima en productos terminados” (p. 49).

**d) Elementos de la gestión de costos**

Chiavenato (2007) señala que “la gestión de costos de producción involucra la planificación, control y análisis de los elementos que componen el costo, como materiales, mano de obra y costos indirectos, con el fin de mejorar la eficiencia y competitividad” (p. 320).

**e) Proceso de producción**

Gómez (2004) define el proceso de producción como “el conjunto de operaciones planificadas mediante las cuales los insumos se transforman en bienes y servicios” (p. 215).

**f) Control de elementos de costos**

Mallo (2011) señala que “el control de los elementos del costo permite evaluar la eficiencia con que se utilizan los recursos en el proceso productivo, detectando desviaciones y facilitando la toma de decisiones” (p. 138).

## **2.4. Formulación de hipótesis**

### **2.4.1. Hipótesis general**

El desconocimiento de la gestión empresarial de costos estratégicos incide significativamente en el proceso de producción y control de elementos de costos en las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca, provincia Pasco, en el 2024

### **2.4.2. Hipótesis específicas**

- a) El desconocimiento de la identificación de los elementos de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos incide directamente en la eficiencia del proceso de producción y en el control de elementos de costos en las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca, provincia Pasco, en el 2024
- b) La falta de control sobre los elementos de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos incide de manera significativa el proceso de producción y en el control de elementos de costos en las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca, provincia Pasco, en el 2024
- c) La falta de aplicación de un sistema de acumulación de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos incide directamente en el proceso de producción y en el control de elementos de costos en las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca, provincia Pasco, en el 2024

## **2.5. Identificación de variables**

### **Variable Independientes**

- Gestión estratégica de costos

- Asignación de los elementos de costos
- Control de los elementos de costos
- Sistema de acumulación de costos

**Variable dependiente**

Proceso de producción y control de elementos de costos

## 2.6. Definición operacional de variables e indicadores

**Tabla 1** Operacionalización de variables

| VARIABLE                              | DEFINICIÓN OPERACIONAL                                                                                                                                                                                                    | DIMENSIÓN                                   | INDICADORES                                                                                                         |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Gestión estratégica de costos</b>  | Es un conjunto de procesos y prácticas orientadas a la obtención de ventajas competitivas sostenibles mediante el análisis, control y reducción estratégica de costos en toda la cadena de valor. (Horngren et al., 2007) | Planeación estratégica de costos            | - Aplicación de presupuesto de producción                                                                           |
|                                       |                                                                                                                                                                                                                           | Sistema de costos por órdenes de producción | - Actividades clave identificadas<br>- Análisis de los productos procesados<br>- Determinación del costo-beneficio. |
| <b>Proceso de producción</b>          | Es el conjunto de actividades coordinadas y planificadas para transformar insumos en productos terminados, utilizando eficientemente recursos humanos, materiales y tecnológicos. (Chase, Jacobs & Aquilano, 2009).       | Planificación de la producción              | - Aplicación del sistema de costos por órdenes específicos                                                          |
|                                       |                                                                                                                                                                                                                           | Eficiencia operativa                        | - Costos de materia prima<br>- Costos de mano de obra                                                               |
|                                       |                                                                                                                                                                                                                           |                                             | - Costos indirectos de producción.<br>- Costo de Producción                                                         |
| <b>Control de elementos de costos</b> | Es el monitoreo y regulación sistemática de los elementos de costos (materiales, mano de obra, costos indirectos) que intervienen en el proceso productivo para asegurar eficiencia y rentabilidad.                       | -Elementos de costos                        | -Plan maestro de producción                                                                                         |

---

(Polimeni, Fabozzi &  
Adelberg, 2001)

- Distribución de  
materiales  
- Innovación de  
productos

- Eficiencia de materia  
prima  
- Eficiencia de mano de  
obra  
- Eficiencia de costos  
indirectos de  
producción  
- Control de materia  
prima  
- Control de mano de  
obra  
- Control de costos  
indirectos de  
producción

---

### **CAPÍTULO III**

#### **METODOLOGÍA Y TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN**

##### **3.1. Tipo de investigación**

El presente tema de investigación propuesto corresponde a una investigación aplicada.

##### **3.2. Nivel de Investigación**

En el tema de investigación planteado se ha aplicado el método descriptivo - explicativo, ex post – facto, con un enfoque cuantitativo

##### **3.3. Método de investigación**

En el tema de investigación propuesto se ha aplicado el método científico y el método deductivo e inductivo en el desarrollo del tema de investigación.

##### **3.4. Diseño de investigación**

El diseño de investigación que se ha aplicado en el tema de investigación propuesto es el siguiente:

|                       |
|-----------------------|
| $M=OX \text{ r } O Y$ |
|-----------------------|

Dónde:

M = muestra de estudio que se aplicará

O= Observaciones obtenidas en cada una de las variables

X = Gestión estratégica de costos

Y= Proceso de producción y control de elementos

R = Relación entre las variables de estudio.

### **3.5. Población y muestra**

#### **3.5.1. Población**

En la presente investigación, la población y muestra de estudio se han constituido por MYPES del sector industrial manufacturero por 25 micro empresas y 12 pequeñas empresas y a su vez conformadas por 37 contadores, 13 asistentes contables y 37 conductores (propietarios) , por consiguiente la población y muestra está compuesto por 87 personas .Según el censo manufactura 2007.

### **3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

En el acopio de información se aplicará la técnica de la encuesta de acuerdo a la unidad de análisis, como instrumento se aplicará el cuestionario. De igual manera se aplicará la técnica del análisis documental y como instrumento la guía de análisis documental.

### **3.7. Selección, Validación y confiabilidad de los instrumentos de investigación**

Se ha aplicado la confiabilidad del instrumento referido con el Coeficiente de Alfa de Cronbach mediante el programa del SPSS de los 18 interrogantes para luego aplicar en el trabajo de campo a los encuestados del tema de investigación

#### **3.7.1. Confiabilidad del Instrumento**

La confiabilidad del cuestionario como instrumento de recolección de datos, se ha efectuado mediante el Coeficiente Alfa de Cronbach con el programa del SPSS

versión 26 de los 18 interrogantes obteniendo la consistencia de la correlación de los interrogantes considerados y de acuerdo a la escala se han considerado valores entre cero y uno como se detalla:

Baja Confiabilidad: Cuando  $0.5 \leq \alpha \leq 0.59$

Moderada: Cuando  $0.6 \leq \alpha \leq 0.75$

Alta Confiabilidad: Cuando  $0.76 \leq \alpha \leq 0.89$

Muy Alta: Cuando  $0.90 \leq \alpha \leq 1.00$

**Tabla 2** *Coficiente Alfa de Cronbach de los ítems aplicados*

| <b>Estadísticas de total de elemento</b> |                                                |                                                   |                                          |                                                 |
|------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------|
|                                          | Media de escala si el elemento se ha suprimido | Varianza de escala si el elemento se ha suprimido | Correlación total de elementos corregida | Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido |
| P1                                       | 38.81                                          | 155.052                                           | .916                                     | .990                                            |
| P2                                       | 38.99                                          | 159.958                                           | .917                                     | .990                                            |
| P3                                       | 38.52                                          | 158.272                                           | .926                                     | .990                                            |
| P4                                       | 38.81                                          | 154.958                                           | .920                                     | .990                                            |
| P5                                       | 38.89                                          | 158.879                                           | .930                                     | .990                                            |
| P6                                       | 38.83                                          | 158.403                                           | .930                                     | .990                                            |
| P7                                       | 38.99                                          | 160.109                                           | .916                                     | .990                                            |
| P8                                       | 38.59                                          | 160.411                                           | .910                                     | .990                                            |
| P9                                       | 38.46                                          | 159.270                                           | .924                                     | .990                                            |
| P10                                      | 38.85                                          | 158.375                                           | .933                                     | .990                                            |
| P11                                      | 38.53                                          | 158.813                                           | .927                                     | .980                                            |
| P12                                      | 38.20                                          | 158.055                                           | .916                                     | .990                                            |
| P13                                      | 38.34                                          | 155.766                                           | .947                                     | .989                                            |
| P14                                      | 38.49                                          | 160.991                                           | .908                                     | .990                                            |
| P15                                      | 38.47                                          | 159.511                                           | .927                                     | .990                                            |
| P16                                      | 39.04                                          | 161.931                                           | .906                                     | .990                                            |
| P17                                      | 36.38                                          | 160.873                                           | .905                                     | .990                                            |
| P18                                      | 36.45                                          | 160.051                                           | .923                                     | .990                                            |

| <b>Estadísticas de fiabilidad</b> |                |
|-----------------------------------|----------------|
| Alfa de Cronbach                  | N de elementos |
| .990                              | 18             |

El coeficiente Alfa de Cronbach obtenido es de **.990** señala que el acopio de información de acuerdo al cuestionario compuesto de 18 ítems tiene muy alta confiabilidad y las interrogantes están correlacionadas.

## Resumen de procesamiento de casos

|       |                       | N   | %     |
|-------|-----------------------|-----|-------|
| Casos | Válido                | 193 | 100.0 |
|       | Excluido <sup>a</sup> | 0   | .0    |
|       | Total                 | 193 | 100.0 |

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

### 3.8. Técnicas de procesamiento y análisis de datos

En el procesamiento y análisis de datos se han aplicado las siguientes técnicas:

- a) Información de datos cualitativos y cuantitativos
- b) conciliación de datos
- c) Tabulación de datos mediante tablas con cantidades y porcentajes.
- d) Interpretación de gráficos.

### 3.9. Tratamiento estadístico

#### a) Ordenamiento y clasificación

Se ha aplicado para procesar los datos recopilados del tema de investigación en forma ordenada para interpretar y obtener los resultados.

#### b) Registro manual

Se ha aplicado esta técnica para digitar y procesar la información de las diferentes fuentes.

#### c) Proceso computarizado con Excel

Se ha aplicado para determinar cálculos estadísticos de utilidad para la investigación.

#### **d) Proceso computarizado con SPSS**

Se ha aplicado el SPSS versión 26, para digitar, procesar y analizar el acopio de datos del instrumento aplicado, para contrastar las hipótesis mediante el Chi-Cuadrado de Pearson

#### **3.10. Orientación ética filosófica y epistémica**

En la elaboración de la investigación se ha considerado el Código de Ética de Investigación de la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión, De igual forma se ha considerado los principios de ética profesional en la cita de los autores de las teorías de las variables de estudio.

## **CAPITULO IV**

### **RESULTADOS Y DISCUSIÓN**

#### **4.1. Descripción del trabajo de campo**

En el acopio de información trabajo de campo en la aplicación del cuestionario de acuerdo a la unidad de análisis integrado d por 25 micro empresas, 12 pequeñas empresas integrados por 37 contadores, 13 asistentes contables y 37 conductores (propietarios), conformando la población y muestra se ha conformado por 87 personas , el cuestionario previamente han sido validados según el Coeficiente de Alfa de Cronbach , obtenido el rango de muy alta confiabilidad ,y se ha realizado la prueba piloto de los 18 interrogantes que nos ha permitido realizar ajustes de algunas preguntas del instrumento . Luego del acopio de información se ha efectuado la tabulación de las respuestas mediante frecuencias, porcentajes y gráficos. Asimismo, se han aplicado el SPSS versión 26 de los ítems que se han determinado la base de datos y variables en las medidas de tendencia central (promedio), medidas de dispersión (deviación estándar). Cada pregunta del cuestionario se ha analizado e interpretado para considerar las inferencias a un nivel de significación estadística del 5%. Así mismo se

han aplicado la prueba del Chi-Cuadrado para determinar el grado de influencia de las hipótesis formuladas como respuesta a los problemas planteados.

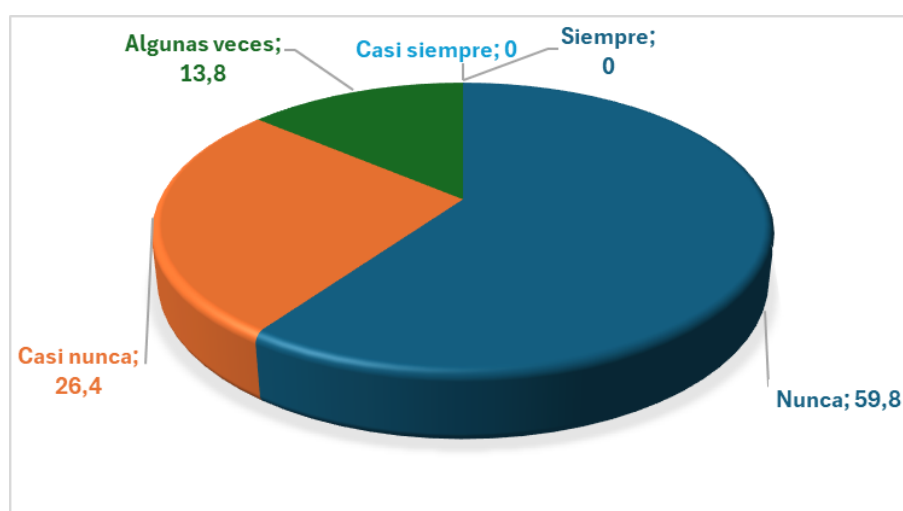
#### 4.2. Presentación, análisis e interpretación de resultados

**Tabla 3** Cuestionario pregunta N°01 –V.I.

¿En el 2024 ha aplicado la gestión empresarial de costos estratégicos en el procesamiento de productos manufactureros y control de elementos de costos en las MYPE que conduce?

|               |            |            | Porcentaje válido | Porcentaje Acumulado |
|---------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
|               | Frecuencia | Porcentaje |                   |                      |
| Válido Nunca  | 52         | 59.8       | 59,8              | 59,8                 |
| Casi nunca    | 23         | 26.4       | 26.4              | 86.2                 |
| Algunas veces | 12         | 13.8       | 13.8              | 100                  |
| Casi siempre  | 00         | 0.0        | 0.0               | 100                  |
| Siempre       | 00         | 00         | 00                |                      |
| Total         | 87         | 100,0      | 100,0             |                      |

**Gráfico 1** Cuestionario pregunta N° 01-V.I



### Interpretación:

En el trabajo de campo se ha obtenido la respuesta de los encuestados el 52 (59.8 %) han respondido como nunca no han aplicado la gestión empresarial de costos estratégicos y control de elementos de costos en el procesamiento de productos manufactureros, mientras el 23(26.4 %) han señalado como casi nunca y el 12 (13.8%) han respondido como algunas veces han aplicado los costos estratégicos.

**Tabla 4** Cuestionario pregunta N°02 –V.I.

¿En el procesamiento de productos manufactureros en la MYPE que conduce ha identificado los elementos de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos en el proceso de producción?

|        |               | Porcentaje válido |            | Porcentaje |
|--------|---------------|-------------------|------------|------------|
|        |               | Frecuencia        | Porcentaje | Acumulado  |
| Válido | Nunca         | 56                | 64.4       | 64,4       |
|        | Casi nunca    | 20                | 22.9       | 87.3       |
|        | Algunas veces | 11                | 12.7       | 100        |
|        | Casi siempre  | 00                | 0.0        | 100        |
|        | Siempre       | 00                | 00         | 00         |
| Total  |               | 87                | 100,0      | 100,0      |

**Gráfico 2** Cuestionario pregunta N° 02-V.I



**Interpretación:**

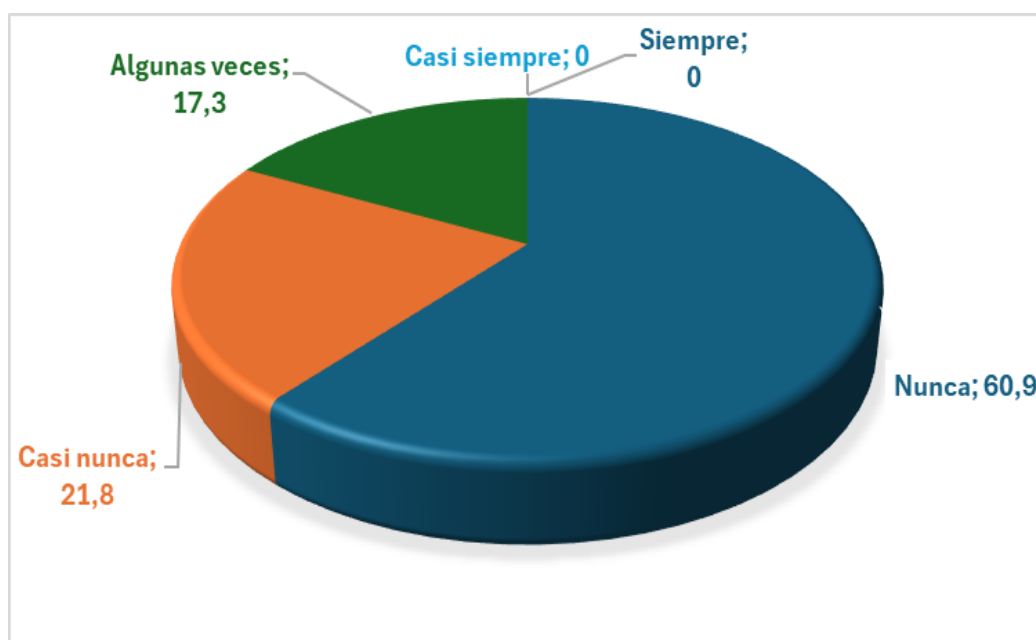
En el acopio de información se ha obtenido la respuesta de los encuestados el 56 (64.4 %) han opinado como nunca en el procesamiento de sus productos han identificado los elementos de costos, mientras el, mientras el 20(22.9 %) han identificado como casi nunca y el 11 (12.7%) han respondido como algunas veces han identificado los elementos de costos en la aplicación de los costos estratégicos.

**Tabla 5** Cuestionario pregunta N°03 –V.I.

¿En el 2024 la MYPE que conduce ha realizado el control sobre los elementos de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos en la producción de sus productos procesados?

|               |            |            | Porcentaje válido | Porcentaje Acumulado |
|---------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
|               | Frecuencia | Porcentaje |                   |                      |
| Válido Nunca  | 53         | 60.9       | 60,9              | 60,9                 |
| Casi nunca    | 19         | 21.8       | 21.8              | 82.7                 |
| Algunas veces | 15         | 17.3       | 17.3              | 100                  |
| Casi siempre  | 00         | 0.0        | 0.0               | 100                  |
| Siempre       | 00         | 00         | 00                |                      |
| Total         | 87         | 100,0      | 100,0             |                      |

**Gráfico 3** Cuestionario pregunta N° 03-V.I



### Interpretación:

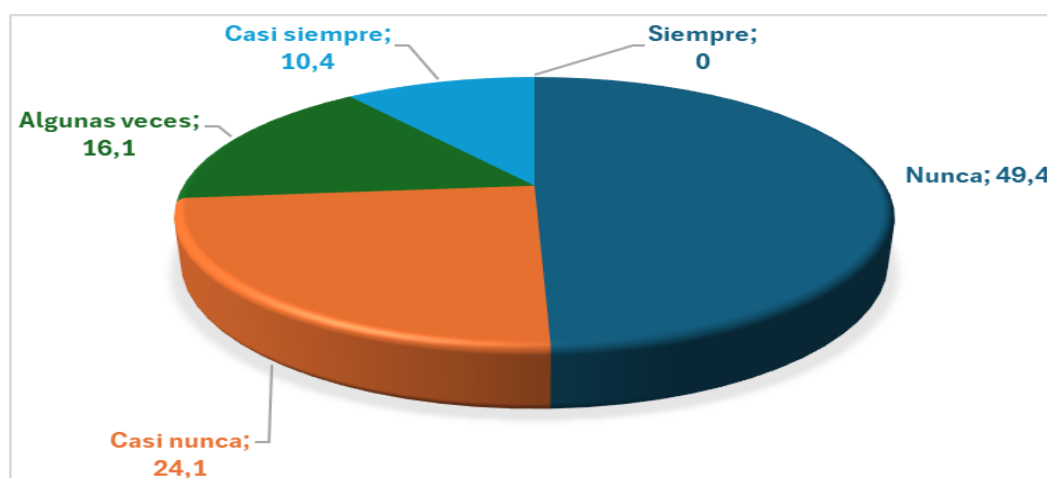
En la información obtenido el 53 (60.9 %) los encuestados han señalado como nunca no han realizado el control sobre los elementos de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos en el procesamiento de los productos manufacturados, mientras el 19(21.8 %) han opinado como casi nunca y el 15 (17.3%) han indicado como algunas veces han aplicado los costos estratégicos en la determinación de sus productos manufacturados.

**Tabla 6** Cuestionario pregunta N°04 –V.I.

¿En el 2024 han realizado la determinación del costo-beneficio de sus productos manufactureros que procesan?

|        |               | Porcentaje válido |            | Porcentaje |
|--------|---------------|-------------------|------------|------------|
|        |               | Frecuencia        | Porcentaje | Acumulado  |
| Válido | Nunca         | 43                | 49.4       | 49,4       |
|        | Casi nunca    | 21                | 24.1       | 73.5       |
|        | Algunas veces | 14                | 16.1       | 89.6       |
|        | Casi siempre  | 09                | 10.4       | 100        |
|        | Siempre       | 00                | 00         | 00         |
| Total  |               | 87                | 100,0      | 100,0      |

**Gráfico 4** Cuestionario pregunta N° 05-V.I



**Interpretación:**

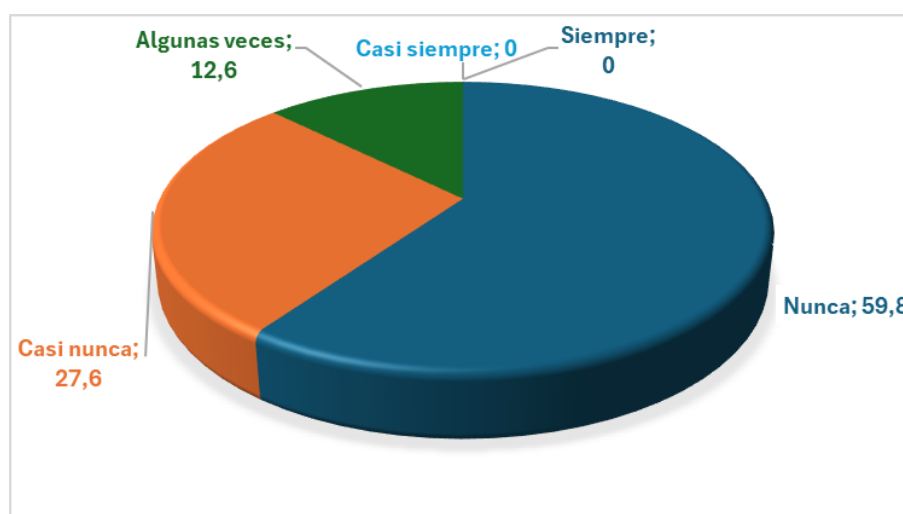
En el acopio de información obtenido el 43 (49.4 %) de los encuestados han respondido como nunca han determinado el costo beneficio de los productos manufactureros que producen, mientras el 21(24. %) han opinado como casi nunca, el 14 (16.1 %) señalado como algunas veces, y el 09 (10.4 %) han opinado como casi siempre han calculado el costo beneficio de los productos que procesan.

**Tabla 7** Cuestionario pregunta N°05 –V.I.

¿En el 2024 ha aplicado el sistema de costos por órdenes específicos en el procesamiento de sus productos manufactureros?

|        |               |    | Porcentaje | Porcentaje |
|--------|---------------|----|------------|------------|
|        |               |    | válido     | Acumulado  |
| Válido | Nunca         | 52 | 59.8       | 59,8       |
|        | Casi nunca    | 24 | 27.6       | 87.4       |
|        | Algunas veces | 11 | 12.6       | 100        |
|        | Casi siempre  | 00 | 0.0        | 100        |
|        | Siempre       | 00 | 00         | 100        |
| Total  |               | 87 | 100,0      | 100,0      |

**Gráfico 5** Cuestionario pregunta N° 05-V.I



**Interpretación:**

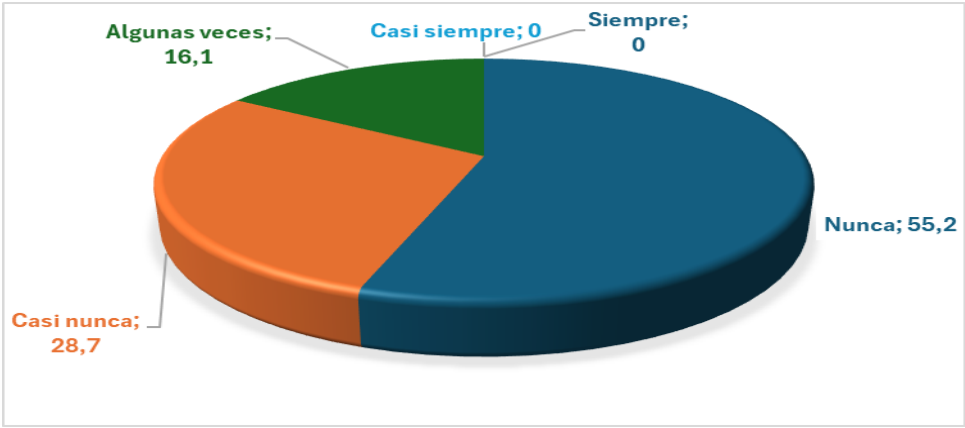
En el trabajo de campo realizado el 43 (59.8 %) de los encuestados han opinado como nunca en el procesamiento de sus productos manufactureros han aplicado el sistema de costos por órdenes específicas, mientras el 24(27. 6 %) han opinado como casi nunca, el 11 (12.6 %) han respondido como algunas veces han aplicado el sistema de costos por órdenes específicas de producción.

**Tabla 8** Cuestionario pregunta N°06 –V.I.

¿En el 2024 ha aplicado los costos directos mediante la contabilidad analítica en el procesamiento de sus productos manufactureros en la MYPE que conduce?

|        |               | Frecuencia |       | Porcentaje válido | Porcentaje Acumulado |
|--------|---------------|------------|-------|-------------------|----------------------|
|        |               |            |       |                   |                      |
| Válido | Nunca         | 48         |       | 55.2              | 55,2                 |
|        | Casi nunca    | 25         |       | 28.7              | 28.7                 |
|        | Algunas veces | 14         |       | 16.1              | 16.1                 |
|        | Casi siempre  | 00         |       | 0.0               | 0.0                  |
|        | Siempre       | 00         |       | 00                | 0.0                  |
| Total  |               | 87         | 100,0 | 100,0             |                      |

**Gráfico 6** Cuestionario pregunta N° 06-V.I



**Interpretación:**

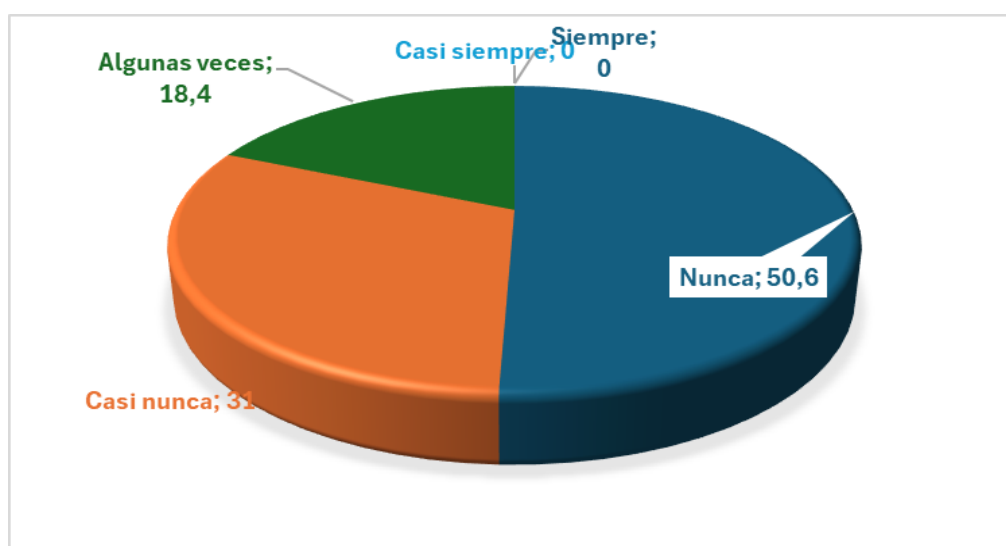
En el acopio de información realizado el 48 (55.2 %) de los encuestados han respondido como nunca no han aplicado la contabilidad analítica en la determinación de los costos directos en el procesamiento de sus productos manufacturados, mientras el 25 (28.7%) han señalado como casi nunca, el 14(16. 1 %) han indicado como algunas veces han aplicado la contabilidad de costos.

**Tabla 9** Cuestionario pregunta N°07 –V.I.

¿En el 2024 ha aplicado los costos indirectos de producción mediante la contabilidad analítica en el procesamiento de productos manufactureros en la MYPE que conduce?

|               | Porcentaje válido |            | Porcentaje Acumulado |      |
|---------------|-------------------|------------|----------------------|------|
|               | Frecuencia        | Porcentaje |                      |      |
| Nunca         | 44                | 50.6       | 50,6                 | 50,6 |
| Casi nunca    | 27                | 31.0       | 31.0                 | 81.6 |
| Algunas veces | 16                | 18.4       | 18.4                 | 100  |
| Casi siempre  | 00                | 0.0        | 0.0                  | 100  |
| Siempre       | 00                | 00         | 0.0100               |      |
| Total         | 87                | 100,0      | 100,0                |      |

**Gráfico 7** Cuestionario pregunta N° 07-V.I



**Interpretación:**

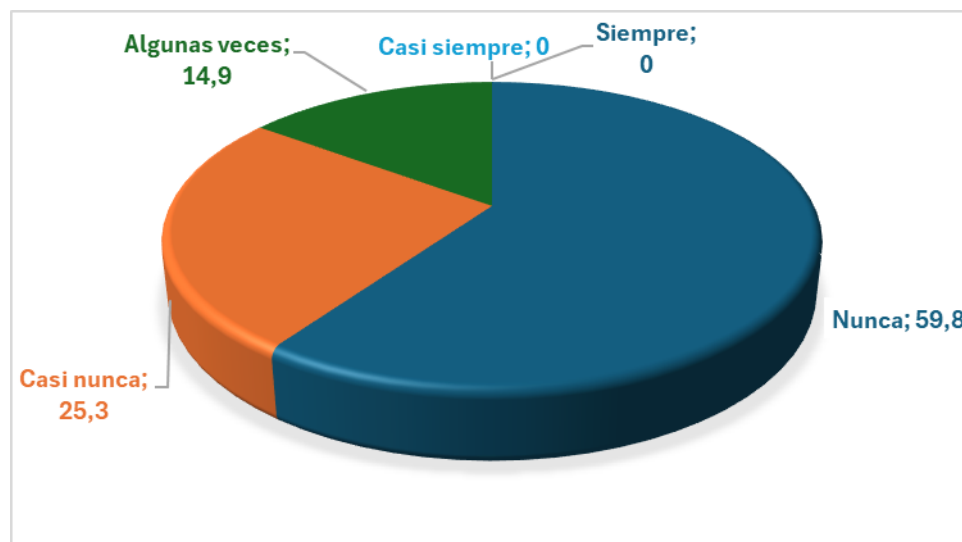
En la información recopilado el 44 (50.6 %) de los encuestados han opinado como nunca no han determinado los costos indirectos de producción mediante la contabilidad analítica, mientras el 27 (31.0 %) han respondido como casi nunca y el 16 (18.4 %) han señalado como algunas veces han aplicado la contabilidad de costos en la determinación de los costos indirectos.

**Tabla 10** Cuestionario pregunta N°08 –V.I.

¿En el 2024 ha aplicado un sistema de acumulación de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos en el procesamiento de productos manufactureros en la MYPE que conduce?

|        |               | Porcentaje válido |            | Porcentaje |
|--------|---------------|-------------------|------------|------------|
|        |               | Frecuencia        | Porcentaje | Acumulado  |
| Válido | Nunca         | 52                | 59.8       | 59,8       |
|        | Casi nunca    | 22                | 25.3       | 85.1       |
|        | Algunas veces | 13                | 14.9       | 100        |
|        | Casi siempre  | 00                | 0.0        | 100        |
|        | Siempre       | 00                | 00         | 0.0100     |
| Total  |               | 87                | 100,0      | 100,0      |

**Gráfico 8** Cuestionario pregunta N° 08-V.I



**Interpretación:**

En el acopio de datos realizado el 52 (59.8 %) de los encuestados han respondido como nunca no han aplicado la acumulación de costos de acuerdo a una gestión empresarial de costos estratégicos, mientras el 22 (25.3 %) han respondido como casi

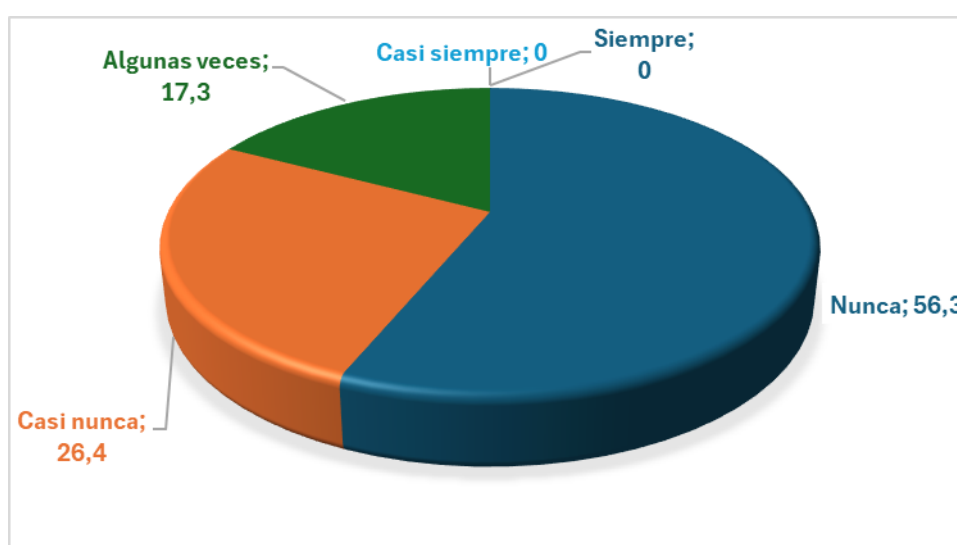
nunca y el 13 (14.9 %) han opinado como algunas veces han aplicado la acumulación de costos.

**Tabla 11** Cuestionario pregunta N°09 –V.I.

¿En el 2024 ha determinado el costo de producción mediante la contabilidad analítica el procesamiento de productos manufactureros en la MYPE que conduce?

|               |            |            | Porcentaje válido | Porcentaje Acumulado |
|---------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
|               | Frecuencia | Porcentaje |                   |                      |
| Válido Nunca  | 49         | 56.3       | 56,3              | 56,3                 |
| Casi nunca    | 23         | 26.4       | 26.4              | 82.7                 |
| Algunas veces | 15         | 17.3       | 17.3              | 100                  |
| Casi siempre  | 00         | 0.0        | 0.0               | 100                  |
| Siempre       | 00         | 00         | 0.0100            |                      |
| Total         | 87         | 100,0      | 100,0             |                      |

**Gráfico 9** Cuestionario pregunta N° 09-V.I



#### Interpretación:

En el trabajo de campo realizado el 49 (56.3 %) de los encuestados han opinado como nunca no ha determinado el costo de producción mediante la contabilidad

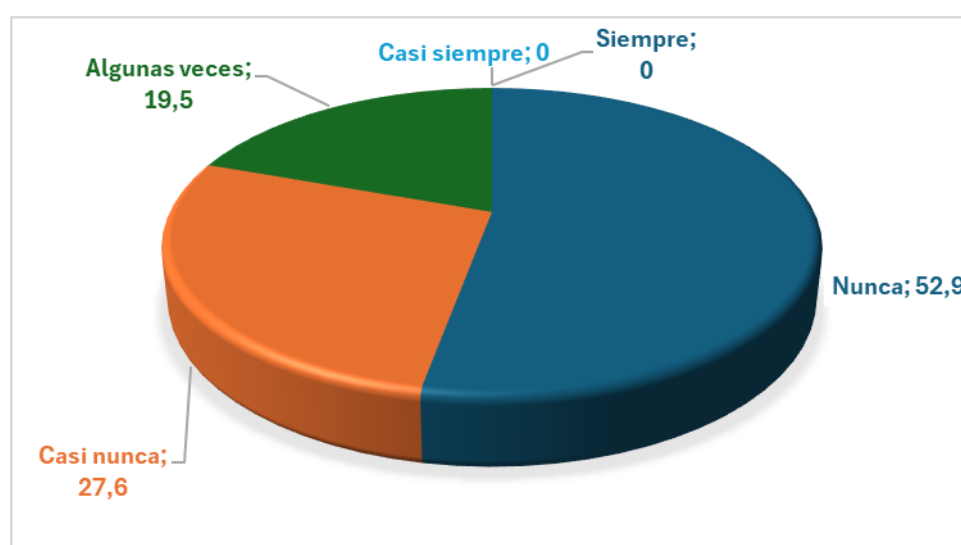
analítica en la fabricación de sus productos, mientras el 23 (26.4 %) han respondido como casi nunca y el 15 (17.3 %) han señalado como algunas veces.

**Tabla 12** Cuestionario pregunta N°10 –V.D.

¿En el 2024 en el procesamiento de sus productos manufactureros han utilizado el plan maestro de producción?

|               |            |            | Porcentaje válido | Porcentaje Acumulado |
|---------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
|               | Frecuencia | Porcentaje |                   |                      |
| Válido Nunca  | 46         | 52.9       | 52,9              | 52,9                 |
| Casi nunca    | 24         | 27.6       | 27.6              | 80.5                 |
| Algunas veces | 17         | 19.5       | 19.5              | 100                  |
| Casi siempre  | 00         | 0.0        | 0.0               | 100                  |
| Siempre       | 00         | 00         | 0.0100            |                      |
| Total         | 87         | 100,0      | 100,0             |                      |

**Gráfico 10** Cuestionario pregunta N° 10-V.D-



### Interpretación:

En el acopio de información realizado el 46 (52.9 %) de los encuestados han respondido como nunca no han aplicado como herramienta el plan maestro de

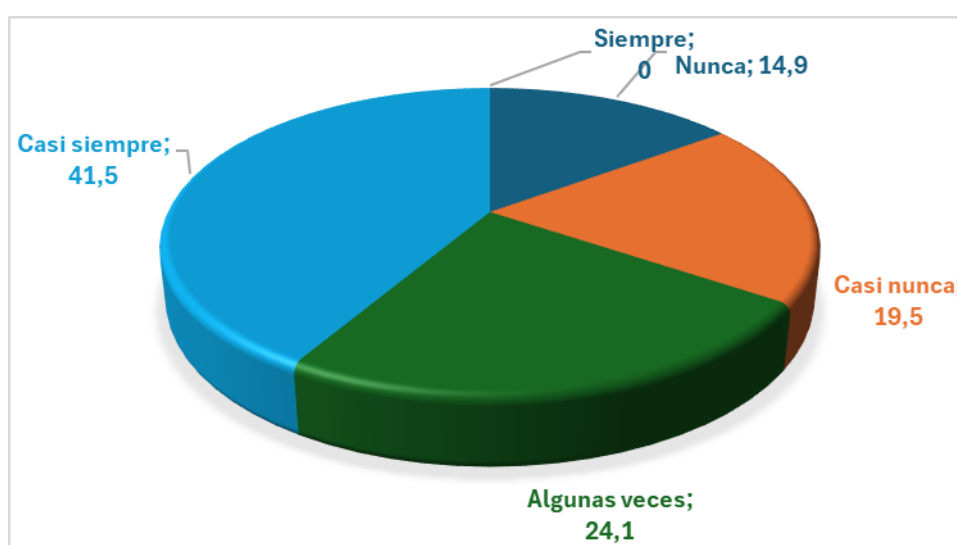
producción, mientras el 24 (27.6 %) han opinado como casi nunca y el 17(19.5%) han respondido como algunas veces han aplicado el plan maestro.

**Tabla 13** Cuestionario pregunta N°11 –V.D

¿En el 2024 en el procesamiento de sus productos manufactureros han aplicado la distribución de materiales según métodos de valuación?

|               |            |       | porcentaje<br>válido | Porcentaje<br>Acumulado |
|---------------|------------|-------|----------------------|-------------------------|
| Frecuencia    | Porcentaje |       |                      |                         |
| Válido Nunca  | 13         | 14.9  | 14,9                 | 14,9                    |
| Casi nunca    | 17         | 19.5  | 19.5                 | 34.4                    |
| Algunas veces | 21         | 24.1  | 24.1                 | 58.5                    |
| Casi siempre  | 36         | 41.5  | 41.5                 | 100                     |
| Siempre       | 00         | 00    | 0.0100               |                         |
| Total         | 87         | 100,0 | 100,0                |                         |

**Gráfico 11** Cuestionario pregunta N.º 11-V. D-



#### Interpretación:

En el trabajo de campo realizado el 36 (41.5 %) de los encuestados han respondido como casi siempre en la fabricación de sus productos han aplicado el

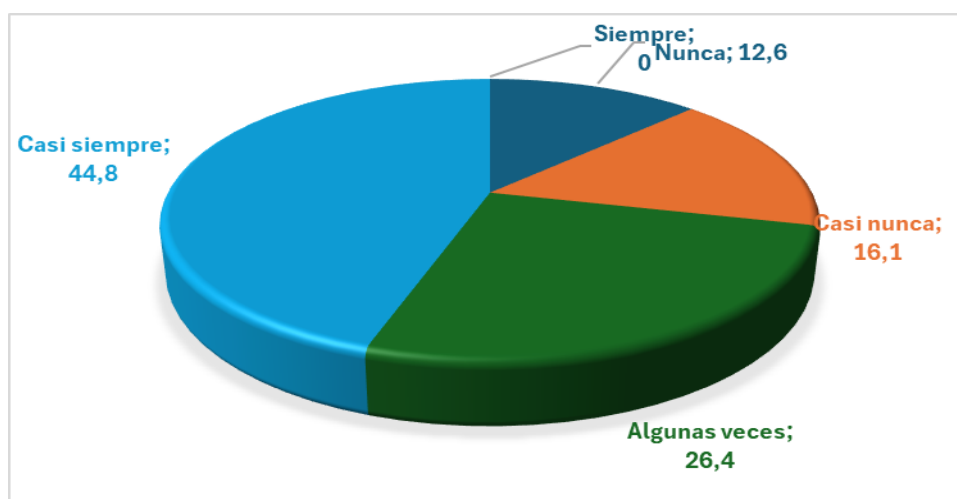
método de valuación en la distribución de materiales para la planta, mientras el 21(24.1 %) han opinado como algunas veces, el 17 (19.5%) han respondido como casi nunca y el 13(14.9%) han indicado como nunca han aplicado el método de valuación.

**Tabla 14** Cuestionario pregunta N°12 –V.D

¿En el 2024 han innovado sus productos manufactureros para mejorar sus ingresos?

|               |            |            | Porcentaje válido | Porcentaje Acumulado |
|---------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
|               | Frecuencia | Porcentaje |                   |                      |
| Válido Nunca  | 11         | 12.6       | 12,6              | 12,6                 |
| Casi nunca    | 14         | 16.1       | 16.1              | 28.7                 |
| Algunas veces | 23         | 26.4       | 26.4              | 55.1                 |
| Casi siempre  | 39         | 44.8       | 44.9              | 100                  |
| Siempre       | 00         | 00         | 0.0100            |                      |
| Total         | 87         | 100,0      | 100,0             |                      |

**Gráfico 12** Cuestionario pregunta N.º 12-V. D-



#### Interpretación:

En el trabajo de campo realizado el 39 (44.8 %) de los encuestados han respondido como casi siempre han innovado la fabricación de sus productos que les ha

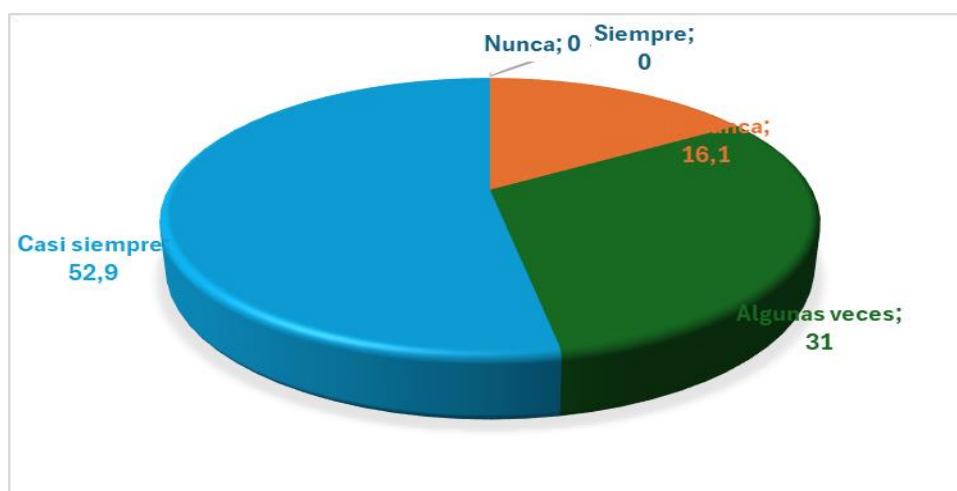
permitido mejorar sus ingresos, mientras el 23 (26.4 %) han respondido como algunas veces, el 14(16.1%) han respondido como casi nunca y el 11(16.1 %) han opinado como nunca han realizado la innovación de sus productos que procesan.

**Tabla 15** Cuestionario pregunta N°13 –V.D

¿En el 2024 en el procesamiento de sus productos manufactureros han empleado con eficiencia su materia prima?

|               |            | Porcentaje válido |        | Porcentaje Acumulado |
|---------------|------------|-------------------|--------|----------------------|
|               | Frecuencia | Porcentaje        |        |                      |
| Válido Nunca  | 00         | 0.0               | 0,0    | 0,0                  |
| Casi nunca    | 14         | 16.1              | 16.1   | 16.1                 |
| Algunas veces | 27         | 31.0              | 31.0   | 47.1                 |
| Casi siempre  | 46         | 52.9              | 52.9   | 100                  |
| Siempre       | 00         | 0.0               | 0,00,0 |                      |
| Total         | 87         | 100,0             | 100,0  |                      |

**Gráfico 13** Cuestionario pregunta N.º 13-V. D-



#### Interpretación:

En el acopio de datos realizado el 46 (52.9 han señalado como casi siempre han realizado con eficiencia la materia prima que han empleado en el procesamiento de sus

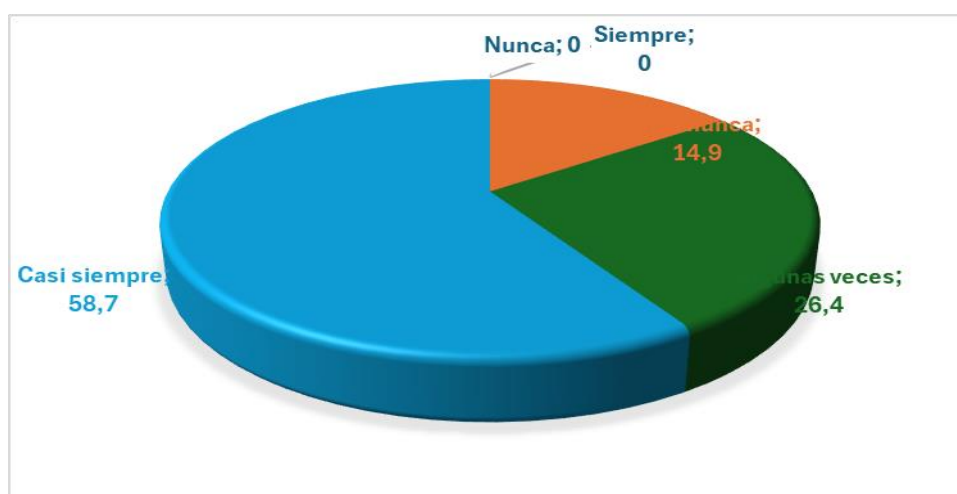
productos, mientras el 27 (31.0 %) han señalado como algunas veces, y el 14(16.1%) han opinado como casi nunca han utilizado con eficiencia la materia prima en la fabricación de sus productos.

**Tabla 16** Cuestionario pregunta N°14 –V.D

¿En el 2024 en el procesamiento de sus productos manufactureros han empleado con eficiencia la mano de obra?

|               |            |            | Porcentaje | Porcentaje |
|---------------|------------|------------|------------|------------|
|               | Frecuencia | Porcentaje | válido     | Acumulado  |
| Válido Nunca  | 00         | 0.0        |            | 0,0        |
| Casi nunca    | 13         | 14.9       |            | 14.9       |
| Algunas veces | 23         | 26.4       |            | 41.3       |
| Casi siempre  | 51         | 58.7       |            | 100        |
| Siempre       | 00         | 00         |            | 0.0100     |
| Total         | 87         | 100,0      |            | 100,0      |

**Gráfico 14** Cuestionario pregunta N.º 14-V. D-



#### Interpretación:

En la información realizado el 51 (58.7 han opinado como casi siempre han realizado con eficiencia la mano de obra en el procesamiento de sus productos, mientras

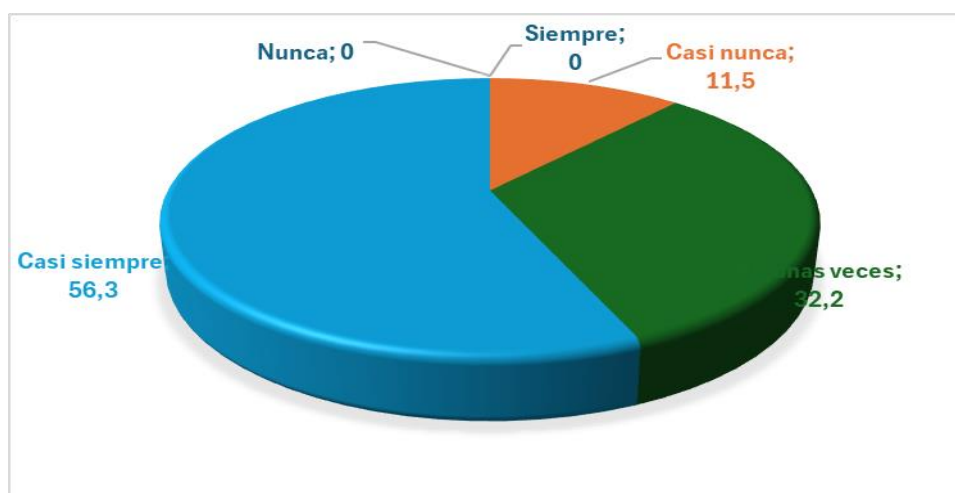
el 23 (26.4 %) han señalado como algunas veces, y el 13(14.9 %) han opinado como casi nunca no han utilizado la participación de mano de obra con eficiencia en la fabricación de sus productos.

**Tabla 17** Cuestionario pregunta N°15 –V.D

¿En el 2024 en el procesamiento de sus productos manufactureros han empleado con eficiencia los costos indirectos de producción?

|        |               | Porcentaje válido |            | Porcentaje |
|--------|---------------|-------------------|------------|------------|
|        |               | Frecuencia        | Porcentaje | Acumulado  |
| Válido | Nunca         | 00                | 0.0        | 0,0        |
|        | Casi nunca    | 10                | 11.5       | 11.5       |
|        | Algunas veces | 28                | 32.2       | 43.7       |
|        | Casi siempre  | 49                | 56.3       | 100        |
|        | Siempre       | 00                | 00         | 0.0100     |
| Total  |               | 87                | 100,0      | 100,0      |

**Gráfico 15** Cuestionario pregunta N.º 15-V. D-



#### Interpretación:

En el acopio de datos realizado el 49 (56.3) han opinado como casi siempre han realizado con eficiencia los costos indirectos de producción en el procesamiento de sus

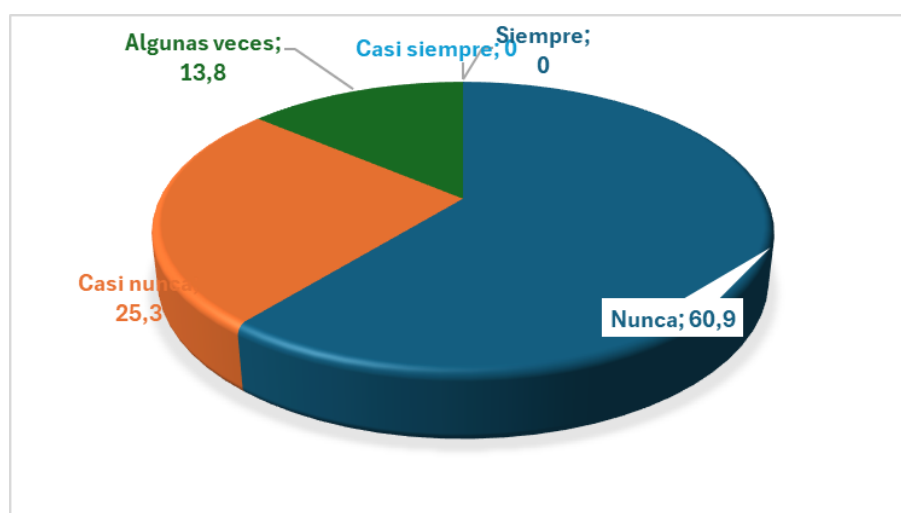
productos, mientras el 28 (32.2 %) han indicado como algunas veces, y el 10(11.5 %) han señalado como casi nunca han utilizado con eficiencia los costos indirectos de producción en la fabricación de los productos que procesan.

**Tabla 18** Cuestionario pregunta N°16 –V.D

¿En el 2024 en el procesamiento de sus productos manufactureros en la MYPE que conduce ha aplicado el control de los elementos de costos en el proceso de producción en forma manual o electrónico?

|               |            |            | Porcentaje válido | Porcentaje Acumulado |
|---------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
|               | Frecuencia | Porcentaje |                   |                      |
| Válido Nunca  | 53         | 60.9       | 60,9              | 60,9                 |
| Casi nunca    | 22         | 25.3       | 25.3              | 86.2                 |
| Algunas veces | 12         | 13.8       | 13.8              | 43.7                 |
| Casi siempre  | 00         | 0.0        | 0.0               | 100                  |
| Siempre       | 00         | 00         | 0.0100            |                      |
| Total         | 87         | 100,0      | 100,0             |                      |

**Gráfico 16** Cuestionario pregunta N.º 16-V. D-



### Interpretación:

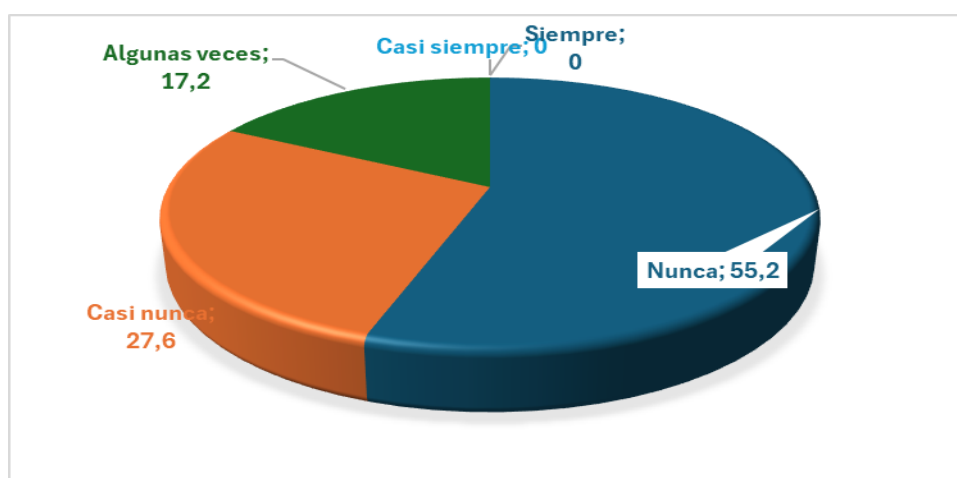
En la información recopilada el 53 (60.9) han señalado como nunca no han controlado los elementos de costos durante la fabricación de los productos, mientras el 22 (25.3 %) han indicado como casi nunca y 12 (13.8 %) han opinado como algunas veces han realizado el control de los elementos de costo.

**Tabla 19** Cuestionario pregunta N°17 –V.D

¿En el 2024 en el procesamiento de sus productos manufactureros en la MYPE que conduce ha empleado herramientas de control de los costos directos en forma manual o electrónico?

|        |               | Porcentaje |                   | Porcentaje |
|--------|---------------|------------|-------------------|------------|
|        |               | Frecuencia | Porcentaje válido | Acumulado  |
| Válido | Nunca         | 48         | 55.2              | 55,2       |
|        | Casi nunca    | 24         | 27.6              | 82.8       |
|        | Algunas veces | 15         | 17.2              | 100        |
|        | Casi siempre  | 00         | 0.0               | 100        |
|        | Siempre       | 00         | 00                | 0.0100     |
| Total  |               | 87         | 100,0             | 100,0      |

**Gráfico 17** Cuestionario pregunta N.º 17-V. D-



### Interpretación:

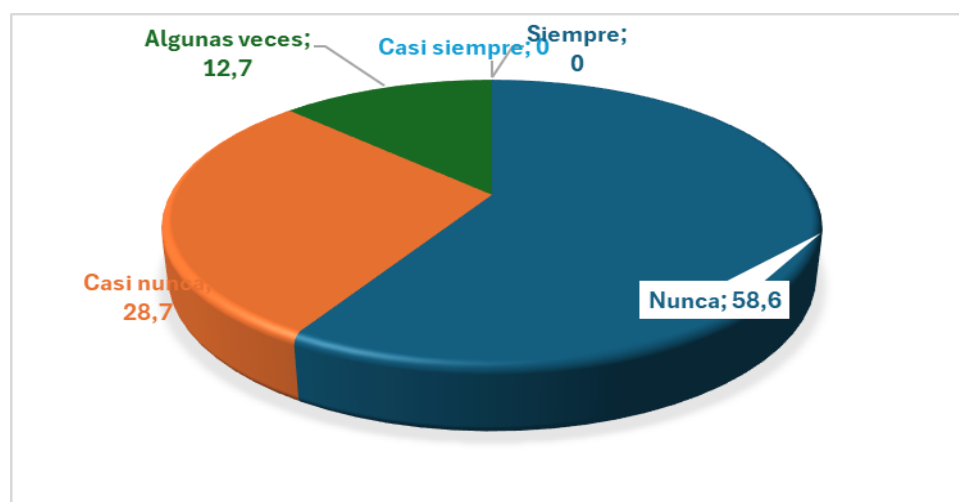
En el acopio de datos realizada el 48 (55.2) han opinado como nunca no han aplicado herramientas de control de los costos de materia prima, mano de obra como costos directos, mientras el 24 (27.6 %) han señalado como casi nunca y 15 (17.2 %) han manifestado como algunas veces han realizado el control de los costos directos.

**Tabla 20** Cuestionario pregunta N°18 –V.D

¿En el 2024 en el procesamiento de sus productos manufactureros en la MYPE que conduce han realizado herramientas de control de los costos indirectos de producción en forma manual o electrónico?

|        |               | Porcentaje |                   | Porcentaje |
|--------|---------------|------------|-------------------|------------|
|        |               | Frecuencia | Porcentaje válido | Acumulado  |
| Válido | Nunca         | 51         | 58.6              | 58,6       |
|        | Casi nunca    | 25         | 28.7              | 87.3       |
|        | Algunas veces | 11         | 12.7              | 100        |
|        | Casi siempre  | 00         | 0.0               | 100        |
|        | Siempre       | 00         | 00                | 0.0100     |
| Total  |               | 87         | 100,0             | 100,0      |

**Gráfico 18** Cuestionario pregunta N.º 18-V. D-



### **Interpretación:**

En la información realizada el 51 (58.6) han opinado como nunca no han aplicado herramientas de control de los costos indirectos de producción aplicados en la fabricación de sus productos, mientras el 25 (28.7 %) han señalado como casi nunca y 11 (12.7 %) han opinado como algunas veces han aplicado el control de los costos indirectos.

## **4.3. Prueba de hipótesis**

### **4.3.1. Hipótesis general**

#### **Procedimiento de contrastación:**

##### **a) Hipótesis nula ( $H_0$ )**

El desconocimiento de la gestión empresarial de costos estratégicos no incide significativamente en el proceso de producción y control de elementos de costos en las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca, provincia Pasco, en el 2024

##### **b) Hipótesis de estudio ( $H_a$ )**

El desconocimiento de la gestión empresarial de costos estratégicos incide significativamente en el proceso de producción y control de elementos de costos en las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca, provincia Pasco, en el 2024

##### **c) Nivel de significancia = 5%**

## d) Coeficiente de Correlación de Pearson

### Resumen de procesamiento de casos

Casos

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Válido |            | Perdido |            | Total |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|---------|------------|-------|------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | N      | Porcentaje | N       | Porcentaje | N     | Porcentaje |
| ¿En el 2024 ha aplicado la gestión empresarial de costos estratégicos en el procesamiento de productos manufactureros y control de elementos de costos en las MYPE que conduce? * ¿En el 2024 en el procesamiento de sus productos manufactureros en la MYPE que conduce ha aplicado el control de los elementos de costos en el proceso de producción en forma manual o electrónico? | 87     | 100.0%     |         | 00.0%      | 87    | 100.0%     |

**Tabla cruzada ¿En el 2024 ha aplicado la gestión empresarial de costos estratégicos en el procesamiento de productos manufactureros y control de elementos de costos en las MYPE que conduce? \* ¿En el 2024 en el procesamiento de sus productos manufactureros en la MYPE que conduce ha aplicado el control de los elementos de costos en el proceso de producción en forma manual o electrónico?**

|                                                                                                                                                                                 |                   |                   | ¿En el 2024 en el procesamiento de sus productos manufactureros en la MYPE que conduce ha aplicado el control de los elementos de costos en el proceso de producción en forma manual o electrónico? |                   |                   |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------|
|                                                                                                                                                                                 |                   |                   | Nunca                                                                                                                                                                                               | Eventualment<br>e | Con<br>frecuencia | Total |
| ¿En el 2024 ha aplicado la gestión empresarial de costos estratégicos en el procesamiento de productos manufactureros y control de elementos de costos en las MYPE que conduce? | Nunca             | Recuento          | 52                                                                                                                                                                                                  | 0                 | 0                 | 52    |
|                                                                                                                                                                                 |                   | Recuento esperado | 31.7                                                                                                                                                                                                | 13.1              | 7.2               | 52.0  |
|                                                                                                                                                                                 | Eventualmente     | Recuento          | 1                                                                                                                                                                                                   | 22                | 0                 | 23    |
|                                                                                                                                                                                 |                   | Recuento esperado | 14.0                                                                                                                                                                                                | 5.8               | 3.2               | 23.0  |
|                                                                                                                                                                                 | Con frecuencia    | Recuento          | 0                                                                                                                                                                                                   | 0                 | 12                | 12    |
|                                                                                                                                                                                 |                   | Recuento esperado | 7.3                                                                                                                                                                                                 | 3.0               | 1.7               | 12.0  |
| Total                                                                                                                                                                           | Recuento          | 53                | 22                                                                                                                                                                                                  | 12                | 87                |       |
|                                                                                                                                                                                 | Recuento esperado | 53.0              | 22.0                                                                                                                                                                                                | 12.0              | 87.0              |       |

### Pruebas de chi-cuadrado

|                              | Valor                | df | Significación<br>asintótica<br>(bilateral) |
|------------------------------|----------------------|----|--------------------------------------------|
| Chi-cuadrado de Pearson      | 168.647 <sup>a</sup> | 4  | .000                                       |
| Razón de verosimilitud       | 152.347              | 4  | .000                                       |
| Asociación lineal por lineal | 84.148               | 1  | .000                                       |
| N de casos válidos           | 87                   |    |                                            |

a. 3 casillas (33.3%) han esperado un recuento menor que 5.  
El recuento mínimo esperado es 1.66.

### Análisis Estadístico

Los resultados obtenidos del coeficiente del chi-cuadrado de Pearson, el valor de  $p=0,000$  es menor al valor 0.05 por lo tanto se acepta la hipótesis alterna ( $H_a$ ) y se rechaza la hipótesis nula  $H_0$ ; en donde el desconocimiento de la gestión empresarial de costos estratégicos incide significativamente en el proceso de producción y control de elementos de costos.

#### 4.3.2. Hipótesis específicas

##### Procedimiento de contratación de hipótesis específica (a)

##### a) Hipótesis nula ( $H_0$ )

El desconocimiento de la identificación de los elementos de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos incide directamente en la eficiencia del proceso de producción y en el control de elementos de costos en las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca, provincia Pasco, en el 2024

##### b) Hipótesis de estudio ( $H_a$ )

El desconocimiento de la identificación de los elementos de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos incide directamente en la eficiencia del proceso de producción y en el control de elementos de

costos en las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca, provincia Pasco, en el 2024

c) Nivel de significancia = 5%

d) Coeficiente de Correlación de Pearson

### Resumen de procesamiento de casos

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Válido |            | Casos Perdido |            | Total |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|---------------|------------|-------|------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | N      | Porcentaje | N             | Porcentaje | N     | Porcentaje |
| ¿En el procesamiento de productos manufactureros en la MYPE que conduce ha identificado los elementos de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos en el proceso de producción? *<br>¿En el 2024 en el procesamiento de sus productos manufactureros en la MYPE que conduce ha aplicado el control de los elementos de costos en el proceso de producción en forma manual o electrónico? | 87     | 100.0%     | 0             | 0.0%       | 87    | 100.0%     |

**Tabla cruzada ¿En el procesamiento de productos manufactureros en la MYPE que conduce ha identificado los elementos de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos en el proceso de producción?\* ¿En el 2024 en el procesamiento de sus productos manufactureros en la MYPE que conduce ha aplicado el control de los elementos de costos en el proceso de producción en forma manual o electrónico?**

|                                                                                                                                                                                                     |                |                   | ¿En el 2024 en el procesamiento de sus productos manufactureros en la MYPE que conduce ha aplicado el control de los elementos de costos en el proceso de producción en forma manual o electrónico? |                   |                   |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------|
|                                                                                                                                                                                                     |                |                   | Nunca                                                                                                                                                                                               | Eventualment<br>e | Con<br>frecuencia | Total |
| ¿En el procesamiento de productos manufactureros en la MYPE que conduce ha identificado los elementos de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos en el proceso de producción? | Nunca          | Recuento          | 53                                                                                                                                                                                                  | 3                 | 0                 | 56    |
|                                                                                                                                                                                                     |                | Recuento esperado | 34.1                                                                                                                                                                                                | 14.2              | 7.7               | 56.0  |
|                                                                                                                                                                                                     | Eventualmente  | Recuento          | 0                                                                                                                                                                                                   | 19                | 1                 | 20    |
|                                                                                                                                                                                                     |                | Recuento esperado | 12.2                                                                                                                                                                                                | 5.1               | 2.8               | 20.0  |
|                                                                                                                                                                                                     | Con frecuencia | Recuento          | 0                                                                                                                                                                                                   | 0                 | 11                | 11    |
|                                                                                                                                                                                                     |                | Recuento esperado | 6.7                                                                                                                                                                                                 | 2.8               | 1.5               | 11.0  |
| Total                                                                                                                                                                                               |                | Recuento          | 53                                                                                                                                                                                                  | 22                | 12                | 87    |
|                                                                                                                                                                                                     |                | Recuento esperado | 53.0                                                                                                                                                                                                | 22.0              | 12.0              | 87.0  |

### Pruebas de chi-cuadrado

|                              | Valor                | df | Significación<br>asintótica<br>(bilateral) |
|------------------------------|----------------------|----|--------------------------------------------|
| Chi-cuadrado de Pearson      | 147.467 <sup>a</sup> | 4  | .000                                       |
| Razón de verosimilitud       | 129.236              | 4  | .000                                       |
| Asociación lineal por lineal | 78.853               | 1  | .000                                       |
| N de casos válidos           | 87                   |    |                                            |

a. 3 casillas (33.3%) han esperado un recuento menor que 5.  
El recuento mínimo esperado es 1.52.

### Análisis Estadístico

Los resultados obtenidos del coeficiente del chi-cuadrado de Pearson, el valor de  $p=0,000$  es menor al valor 0.05 por lo tanto se acepta la hipótesis alterna ( $H_a$ ) y se rechaza la hipótesis nula  $H_0$ ; en donde el desconocimiento de la identificación de los elementos de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos incide directamente en la eficiencia del proceso de producción y en el control de elementos de costos

### Procedimiento de contratación de hipótesis específica (b)

#### a) Hipótesis nula ( $H_0$ )

La falta de control sobre los elementos de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos no incide de manera significativa el proceso de producción y en el control de elementos de costos en las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca, provincia Pasco, en el 2024

#### b) Hipótesis de estudio ( $H_a$ )

La falta de control sobre los elementos de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos incide de manera significativa el proceso de producción y en el control de elementos de costos en las MYPES

manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca, provincia Pasco, en el 2024

c) **Nivel de significancia** = 5%

d) **Coefficiente de Correlación de Pearson**

#### Resumen de procesamiento de casos

|                                                                                                                                                                                                     | Válido |            | Casos Perdido |            | Total |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|---------------|------------|-------|------------|
|                                                                                                                                                                                                     | N      | Porcentaje | N             | Porcentaje | N     | Porcentaje |
| ¿En el 2024 la MYPE que conduce ha realizado el control sobre los elementos de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos en la producción de sus productos procesados? *        | 87     | 100.0%     | 0             | 0.0%       | 87    | 100.0%     |
| ¿En el 2024 en el procesamiento de sus productos manufactureros en la MYPE que conduce ha aplicado el control de los elementos de costos en el proceso de producción en forma manual o electrónico? |        |            |               |            |       |            |

**Tabla cruzada ¿En el 2024 la MYPE que conduce ha realizado el control sobre los elementos de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos en la producción de sus productos procesados?\* ¿En el 2024 en el procesamiento de sus productos manufactureros en la MYPE que conduce ha aplicado el control de los elementos de costos en el proceso de producción en forma manual o electrónico?**

|                                                                                                                                                                                            |                |                   | ¿En el 2024 en el procesamiento de sus productos manufactureros en la MYPE que conduce ha aplicado el control de los elementos de costos en el proceso de producción en forma manual o electrónico? |                   |                   |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------|
|                                                                                                                                                                                            |                |                   | Nunca                                                                                                                                                                                               | Eventualment<br>e | Con<br>frecuencia | Total |
| ¿En el 2024 la MYPE que conduce ha realizado el control sobre los elementos de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos en la producción de sus productos procesados? | Nunca          | Recuento          | 53                                                                                                                                                                                                  | 0                 | 0                 | 53    |
|                                                                                                                                                                                            |                | Recuento esperado | 32.3                                                                                                                                                                                                | 13.4              | 7.3               | 53.0  |
|                                                                                                                                                                                            | Eventualmente  | Recuento          | 0                                                                                                                                                                                                   | 19                | 0                 | 19    |
|                                                                                                                                                                                            |                | Recuento esperado | 11.6                                                                                                                                                                                                | 4.8               | 2.6               | 19.0  |
|                                                                                                                                                                                            | Con frecuencia | Recuento          | 0                                                                                                                                                                                                   | 3                 | 12                | 15    |
|                                                                                                                                                                                            |                | Recuento esperado | 9.1                                                                                                                                                                                                 | 3.8               | 2.1               | 15.0  |
|                                                                                                                                                                                            | Total          | Recuento          | 53                                                                                                                                                                                                  | 22                | 12                | 87    |
|                                                                                                                                                                                            |                | Recuento esperado | 53.0                                                                                                                                                                                                | 22.0              | 12.0              | 87.0  |

### Pruebas de chi-cuadrado

|                              | Valor                | df | Significación<br>asintótica<br>(bilateral) |
|------------------------------|----------------------|----|--------------------------------------------|
| Chi-cuadrado de Pearson      | 147.109 <sup>a</sup> | 4  | .000                                       |
| Razón de verosimilitud       | 145.561              | 4  | .000                                       |
| Asociación lineal por lineal | 81.227               | 1  | .000                                       |
| N de casos válidos           | 87                   |    |                                            |

a. 4 casillas (44.4%) han esperado un recuento menor que 5.  
El recuento mínimo esperado es 2.07.

### Análisis Estadístico

Los resultados obtenidos del coeficiente del chi-cuadrado de Pearson, el valor de  $p=0,000$  es menor al valor 0.05 por lo tanto se acepta la hipótesis alterna ( $H_a$ ) y se rechaza la hipótesis nula  $H_0$ ; en donde la falta de control sobre los elementos de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos incide de manera significativa el proceso de producción y en el control de elementos de costos

## Procedimiento de contratación de hipótesis específica (c)

### a) Hipótesis nula (H<sub>0</sub>)

La falta de aplicación de un sistema de acumulación de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos no incide directamente en el proceso de producción y en el control de elementos de costos en las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca, provincia Pasco, en el 2024

### b) Hipótesis de estudio (H<sub>a</sub>)

La falta de aplicación de un sistema de acumulación de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos incide directamente en el proceso de producción y en el control de elementos de costos en las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca, provincia Pasco, en el 2024

### c) Nivel de significancia = 5%

### d) Coeficiente de Correlación de Pearson

#### Resumen de procesamiento de casos

|                                                                                                                                                                                                     | Válido |            | Casos Perdido |            | Total |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|---------------|------------|-------|------------|
|                                                                                                                                                                                                     | N      | Porcentaje | N             | Porcentaje | N     | Porcentaje |
| ¿En el 2024 ha aplicado un sistema de acumulación de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos en el procesamiento de productos manufactureros en la MYPE que conduce? *        | 87     | 100.0%     | 0             | 0.0%       | 87    | 100.0%     |
| ¿En el 2024 en el procesamiento de sus productos manufactureros en la MYPE que conduce ha aplicado el control de los elementos de costos en el proceso de producción en forma manual o electrónico? |        |            |               |            |       |            |

**Tabla cruzada ¿En el 2024 ha aplicado un sistema de acumulación de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos en el procesamiento de productos manufactureros en la MYPE que conduce?\*** ¿En el 2024 en el procesamiento de sus productos manufactureros en la MYPE que conduce ha aplicado el control de los elementos de costos en el proceso de producción en forma manual o electrónico?

|                                                                                                                                                                                            |                |                   | ¿En el 2024 en el procesamiento de sus productos manufactureros en la MYPE que conduce ha aplicado el control de los elementos de costos en el proceso de producción en forma manual o electrónico? |                   |                   |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------|
|                                                                                                                                                                                            |                |                   | Nunca                                                                                                                                                                                               | Eventualment<br>e | Con<br>frecuencia | Total |
| ¿En el 2024 ha aplicado un sistema de acumulación de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos en el procesamiento de productos manufactureros en la MYPE que conduce? | Nunca          | Recuento          | 52                                                                                                                                                                                                  | 0                 | 0                 | 52    |
|                                                                                                                                                                                            |                | Recuento esperado | 31.7                                                                                                                                                                                                | 13.1              | 7.2               | 52.0  |
|                                                                                                                                                                                            | Eventualmente  | Recuento          | 1                                                                                                                                                                                                   | 21                | 0                 | 22    |
|                                                                                                                                                                                            |                | Recuento esperado | 13.4                                                                                                                                                                                                | 5.6               | 3.0               | 22.0  |
|                                                                                                                                                                                            | Con frecuencia | Recuento          | 0                                                                                                                                                                                                   | 1                 | 12                | 13    |
|                                                                                                                                                                                            |                | Recuento esperado | 7.9                                                                                                                                                                                                 | 3.3               | 1.8               | 13.0  |
| Total                                                                                                                                                                                      |                | Recuento          | 53                                                                                                                                                                                                  | 22                | 12                | 87    |
|                                                                                                                                                                                            |                | Recuento esperado | 53.0                                                                                                                                                                                                | 22.0              | 12.0              | 87.0  |

### Pruebas de chi-cuadrado

|                              | Valor                | df | Significación<br>asintótica<br>(bilateral) |
|------------------------------|----------------------|----|--------------------------------------------|
| Chi-cuadrado de Pearson      | 147.109 <sup>a</sup> | 4  | .000                                       |
| Razón de verosimilitud       | 145.561              | 4  | .000                                       |
| Asociación lineal por lineal | 81.227               | 1  | .000                                       |
| N de casos válidos           | 87                   |    |                                            |

a. 4 casillas (44.4%) han esperado un recuento menor que 5.  
El recuento mínimo esperado es 2.07.

### Análisis Estadístico

Los resultados obtenidos del coeficiente del chi-cuadrado de Pearson, el valor de  $p=0,000$  es menor al valor 0.05 por lo tanto se acepta la hipótesis alterna ( $H_a$ ) y se rechaza la hipótesis nula  $H_0$ ; en donde la falta de aplicación de un sistema de acumulación de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos incide directamente en el proceso de producción y en el control de elementos de costos

#### 4.4. Discusión de resultados

Con respecto al objetivo general “Analizar como incide el desconocimiento de la gestión empresarial de costos estratégicos en el proceso de producción y control de

elementos de costos en las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca, provincia Pasco, en el 2024” en la información obtenido del cuestionario de 18 que previamente se han determinado la confiabilidad de acuerdo al Coeficiente de Alfa de Cronbach mediante la escala de Liker mediante el coeficiente del Chi Cuadrado de Pearson confirmando la hipótesis general y se ha rechazado las hipótesis nula obteniendo el valor de  $P = 0,000$  siendo menor al valor de 0,05 confirmado que el desconocimiento de la gestión empresarial de costos estratégicos incide significativamente en el proceso de producción y control de elementos de costos .El resultados obtenidos tiene similitud con Zegarra (2023) , en el tema de investigación “Gestión de costos y toma de decisiones en las MYPES constructoras de Lima Metropolitana” que menciona que una buena aplicación de la gestión de costos contribuye a identificar datos que permitan conocer los costos de los procesos y actividades para una correcta toma de decisiones y contribuir en un crecimiento empresarial

#### **En relación al objetivo específico (a)**

“Analizar como incide el desconocimiento de la identificación de los elementos de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos en la eficiencia del proceso de producción y en el control de elementos de costos en las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca, provincia Pasco, en el 2024“ el resultado obtenidos de acuerdo al informe obtenido del cuestionario y determinado la confiabilidad mediante el Coeficiente de Alfa de Cronbach y de acuerdo a la prueba del Chi Cuadrado de Pearson se ha obtenido el valor de  $P = 0,000$  siendo menor al valor de 0.05 confirmando la hipótesis específica “a” la falta de control sobre los elementos de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos incide de manera significativa el proceso de producción y en el control de elementos de costos,

resultado que tiene similitud con la investigación de Sandoval y Tafur ( 2016) en el tema de investigación “ Influencia de la gestión estratégica de costos en la rentabilidad de la empresa inversiones J&R SRL de la ciudad de Cajamarca, durante el periodo 2024-2025. Señalan la influencia de la gestión estratégica de costos en la rentabilidad de la empresa Inversiones J&R SRL está orientado a coadyuvar a los socios de las empresas involucradas par mejorar la toma de decisiones en relación a la planeación de sus actividades

### **En relación al objetivo específico (b)**

“Analizar como incide la falta de control sobre los elementos de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos en el proceso de producción y en el control de elementos de costos en las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca, provincia Pasco, en el 2024.“de acuerdo al acopio de datos el cuestionario que fue aplicado la confiabilidad del Coeficiente de Alfa de Cronbach, y aplicado la prueba de hipótesis mediante el Chi Cuadrado de Rho de Pearson quedando validado la hipótesis alterna con el valor de P 0,000, siendo menor al valor 0.05, en donde la falta de control sobre los elementos de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos incide de manera significativa el proceso de producción y en el control de elementos de costos , resultado que tienen similitud con el tema de investigación Jiménez y León ( 2015) en el tema de investigación “Gestión estratégica de los costos y su incidencia en la política de precios de la empresa comercial Inversiones Lanca S.A.C. distrito de Trujillo año 22015 . señalan la evaluación del sistema de costos de la empresa comercial Inversiones LANCA SAC. se han observado la estructura de sistema de costo básico, como la existencia de la debilidad de control en el proceso de fijación de precios y que se requiere la conformación de todos sus

unidades y órganos de gestión con la finalidad de mejorar el sistema de costos y lograr la competencia en el mercado.

### **Objetivo específico (c)**

“Evaluar como incide la falta de aplicación de un sistema de acumulación de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos en el proceso de producción y en el control de elementos de costos en las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca, provincia Pasco, en el 2024” de acuerdo a los resultados obtenidos del acopio de información del cuestionario de 18 preguntas, que han sido aplicado la confiabilidad mediante el Coeficiente de Alfa de Cronbach y aplicado la prueba de hipótesis obteniendo el valor de  $P = 0,000$ , siendo menor al valor  $0.05$ , confirmando la hipótesis alternativa específico “c” y rechazado las hipótesis nula en donde la falta de aplicación de un sistema de acumulación de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos incide directamente en el proceso de producción y en el control de elementos de costos existe relación significativa con la investigación realizada por Vaca ( 2015) en el tema de investigación “ La gestión estratégica de costos y la toma de decisiones en la empresa de calzado SFORZO de la ciudad de Ambato “ que indica en el tema de investigación las actividades que generar valor en la fabricación de calzado Sforzo no han identificado adecuadamente la determinación de los costos de acuerdo al proceso de producción y en la cadena de valor para la toma de decisiones.

## **CONCLUSIONES**

1. Con respecto al objetivo general, se concluye que en el año 2024 las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca presentan un desconocimiento de la gestión empresarial de costos estratégicos, lo que origina deficiencias en el registro contable a través de la contabilidad analítica y en el control de los elementos de costos. Esta situación dificulta la determinación precisa del costo de producción, limita la correcta planificación de recursos financieros, materiales y humanos.
2. Con respecto al objetivo específico a. Se concluye que en el 2024 el desconocimiento en la identificación de los elementos de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos ha generado deficiencias en la determinación del costo de producción y en el control de los elementos de costos a través de la contabilidad analítica en las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca. Esta situación dificulta la obtención del costo real de los productos, afectando la eficiencia del proceso productivo.
3. Con respecto al objetivo específico b, se concluye que en el 2024 la carencia de control sobre los elementos de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos en las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca impide la determinación precisa del costo real de producción. Esta situación se origina en un registro inadecuado y la falta de aplicación de la contabilidad analítica del proceso productivo.
4. Con respecto al objetivo específico c, se concluye que en el 2024 la falta de aplicación de un sistema de acumulación de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos en las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca ha generado dificultades en la determinación del costo de producción conforme a las fases del proceso de fabricación, así como deficiencias en el control de los elementos de costos. Esta carencia impide una adecuada identificación y registro de los recursos financieros, materiales y humanos, limitando la precisión de la información y afectando la eficiencia del proceso productivo.

## **RECOMENDACIONES**

- 1.** Se sugiere a los conductores de las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca implementar la gestión de costos estratégicos en la determinación del costo de producción mediante la contabilidad analítica, así como establecer mecanismos de control de los elementos de costos que permitan una adecuada identificación y registro. De esta manera, se logrará una mejor aplicación y optimización de los recursos financieros, materiales y humanos, favoreciendo la eficiencia productiva.
- 2.** Se recomienda que las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca implementen la identificación y el control de los elementos de costos en el proceso de producción mediante la contabilidad analítica, utilizando herramientas de gestión empresarial de costos estratégicos que permitan determinar con mayor confiabilidad el costo real de los productos. Con ello, se logrará fortalecer la eficiencia del proceso productivo y disponer de información precisa para la toma de decisiones empresariales.
- 3.** Se recomienda que las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca implementen métodos de control de los elementos de costos, apoyados en la gestión empresarial de costos estratégicos, que permitan un registro adecuado y un seguimiento oportuno del proceso productivo. Asimismo, implementar la contabilidad analítica y control de costos, que facilite la determinación precisa del costo real de producción y mejora la eficiencia operativa y productiva.
- 4.** Se recomienda que las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca implementen el sistema de costos por órdenes específicos adaptado al procesamiento de sus productos sistema que va permitir una adecuada identificación, registro y control de los elementos de costos en cada fase de la fabricación.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Chimbo, M., Gutiérrez, C., Torres, A., & Sanchez, L. (2025). Análisis de la eficiencia en la gestión de costos en empresas manufactureras de Latacunga. *Revista de Investigación Sigma*. Obtenido de <https://doi.org/10.24133/ch85nw05>
- Durán, D. (2021). *Gestión y control de costos en la fabricación de muebles*. Programa de Maestría en Contabilidad y Auditoría, Facultad de Sistemas Mercantiles, Universidad Regional Autónoma de los Andes -UNIANDES, Ambato- Ecuador.
- Jiménez, H. L., & León, Jessica, J. M. (2015). *GESTIÓN ESTRATÉGICA DE LOS COSTOS Y SU INCIDENCIA EN LA POLITICA DE PRECIOS DE LA EMPRESA COMERCIAL INVERSIONES LANCA S.A.C. DISTRITO DE TRUJILLO AÑO 2015*. Escuela Profesional de Contabilidad, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Privada Antenor Orrego, Trujillo -Perú.
- Lomeli, S., Godinez, J., Noriega, M., Cabral, R., & Santana, H. (2024). Uso de técnicas de gestión estratégica en los sistemas de costos por pedidos para PYMES mexicanas. *Revista InveCom*. Obtenido de <https://doi.org/10.5281/zenodo.14219615>
- Meza, V. (2013). *La gestión estratégica de costos en la rentabilidad en las empresas de ensamblaje e instalación de ascensores en Lima Metropolitana ,año 2012*. Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas ,Facultad de Ciencias cONTABLES, Económicas y Financieras , Universidad San Martín de Porres, Lima- Perú.
- Sandoval, O. A., & Tafur, F. (2016). *Influencia de la gestión estratégica de costos en la rentabilidad de la empresa inversiones J&R SRL de la ciudad de Cajamarca ,durante el periodo 22014-2015*. Carrera de Contabilidad y Finanzas , Facultad de Negocios ,Universidad Privada del Norte., Cajamarca -Perú.
- Rodríguez, M., Quintero, W., & Pacheco, C. (2023). Costos de producción: Innovaciones y prácticas estratégicas de las miipymes manufactureras. AiBi. *Revista de Investigación*,

*Administración e Ingeniería*. Obtenido de <https://doi.org/10.15649/2346030X.720>

Rodríguez, G., Chávez, J., Rodríguez, B., & Chirinos, A. (2007). Gestión de costos de producción en el sector metalmecánico de la región. *Revista de Ciencias Sociales* v.13 n.3 Maricao dic. 2007.

Terrones, L. (2020). *Sistema de costos ABC para mejorar la rentabilidad de las empresas del sector metalmecánico, Perú, 2020*. Escuela Profesional de Contabilidad Facultada de Ciencias Empresariales , Universidad César Vallejo, Lima-Perú.

Vaca, D. (2015). *La gestión estratégica de costos y la toma de decisiones en la empresa de calzado SFORZO de la ciudad de Ambato*. Carrera de Contabilidad y Auditoria , Facultad de CONTABILIDAD Y AUDITORIA , UNIVERSIDAD Técnica de Ambato, Ambato .EcuadorZegarra, G. (2023). Influencia de la gestión de costos en la toma de decisiones en las mypes. *Enfoques. Revista de Investigación en Ciencias de la Administración*, Volumen 7 | No. 28 | octubre-diciembre 2023. Obtenido de <https://orcid.org/0009-0006-3657-979X>

Zegarra, G. (2023). *Gestión de costos y toma de decisiones en las MYPES constructoras de Lima Metropolitana*. Dirección General de Estudios de Posgrado, Facultad de Ciencias Contables, Unidad de Posgrado, Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Lima-Perú.

Zoriano, C. L. (2013). *Control de Costes*. Madrid, Madrid: Ediciones Díaz de Santos Albasanz, 228037 Madrid. Obtenido de [clsoriano@autorrealizacion.net](mailto:clsoriano@autorrealizacion.net)

## ANEXOS

### Instrumentos de Investigación Técnica de la Encuesta

Cuestionario que se aplicará a los contadores y asistentes contables de las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca de la provincia de Pasco 2024

Datos Generales:

**1.1 Cargo.....**

#### Objetivo

Analizar como incide el desconocimiento de la gestión de costos estratégicos en el proceso de producción y control de elementos de costos en las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca, provincia Pasco, en el 2024

#### 1.2. Instrucciones

Se le solicita tenga a bien de responder los interrogantes que se formulan marcando con una “X “una sola alternativa en relación al tema de investigación. Se le agradece por su información.

|       |               |                |              |         |
|-------|---------------|----------------|--------------|---------|
| Nunca | Eventualmente | Con frecuencia | Casi siempre | Siempre |
| 1     | 2             | 3              | 4            | 5       |

## I. Preguntas

| V.I. Gestión estratégica de costos                              |                                                                                                                                                                                                     | Escala de medición |   |   |   |   |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---|---|---|---|
|                                                                 |                                                                                                                                                                                                     | 1                  | 2 | 3 | 4 | 5 |
| <b>Dimensión 1: Planeación estratégica de costos</b>            |                                                                                                                                                                                                     |                    |   |   |   |   |
| 1                                                               | ¿En el 2024 ha aplicado la gestión empresarial de costos estratégicos en el procesamiento de productos manufactureros y control de elementos de costos en las MYPE que conduce?                     |                    |   |   |   |   |
| 2                                                               | ¿En el procesamiento de productos manufactureros en la MYPE que conduce ha identificado los elementos de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos en el proceso de producción? |                    |   |   |   |   |
| 3                                                               | ¿En el 2024 la MYPE que conduce ha realizado el control sobre los elementos de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos en la producción de sus productos procesados?          |                    |   |   |   |   |
| 4                                                               | ¿En el 2024 han realizado la determinación del costo-beneficio de sus productos manufactureros que procesan?                                                                                        |                    |   |   |   |   |
| <b>Dimensión 2: Sistema de costos por órdenes de producción</b> |                                                                                                                                                                                                     |                    |   |   |   |   |
| 5                                                               | ¿En el 2024 ha aplicado el sistema de costos por órdenes específicos en el procesamiento de sus productos manufactureros?                                                                           |                    |   |   |   |   |

10

|   |                                                                                                                                                            |  |  |  |  |  |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|
| 6 | ¿En el 2024 ha aplicado los costos directos mediante la contabilidad analítica en el procesamiento de sus productos manufactureros en la MYPE que conduce? |  |  |  |  |  |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|

|    |                                                                                                                                                                                            |  |  |  |  |  |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|
| 7  | ¿En el 2024 ha aplicado los costos indirectos de producción mediante la contabilidad analítica en el procesamiento de productos manufactureros en la MYPE que conduce?                     |  |  |  |  |  |
| 8  | ¿En el 2024 ha aplicado un sistema de acumulación de costos mediante la gestión empresarial de costos estratégicos en el procesamiento de productos manufactureros en la MYPE que conduce? |  |  |  |  |  |
| 9  | ¿En el 2024 ha determinado el costo de producción mediante la contabilidad analítica el procesamiento de productos manufactureros en la MYPE que conduce?                                  |  |  |  |  |  |
|    | <b>V.D. Proceso de producción</b>                                                                                                                                                          |  |  |  |  |  |
|    | <b>Dimensión 3 : Planificación de la producción</b>                                                                                                                                        |  |  |  |  |  |
| 10 | ¿En el 2024 en el procesamiento de sus productos manufactureros han utilizado el plan maestro de producción?                                                                               |  |  |  |  |  |
| 11 | ¿En el 2024 en el procesamiento de sus productos manufactureros han aplicado la distribución de materiales según métodos de valuación?                                                     |  |  |  |  |  |
| 12 | ¿En el 2024 han innovado sus productos manufactureros para mejorar sus ingresos?                                                                                                           |  |  |  |  |  |
|    | <b>Dimensión 4 : Eficiencia operativa</b>                                                                                                                                                  |  |  |  |  |  |
| 13 | ¿En el 2024 en el procesamiento de sus productos manufactureros han empleado con eficiencia su materia prima?                                                                              |  |  |  |  |  |

|    |                                                                                                                                  |  |  |  |  |  |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|
| 14 | ¿En el 2024 en el procesamiento de sus productos manufactureros han empleado con eficiencia la mano de obra?                     |  |  |  |  |  |
| 15 | ¿En el 2024 en el procesamiento de sus productos manufactureros han empleado con eficiencia los costos indirectos de producción? |  |  |  |  |  |

|    |                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |  |  |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|
|    | <b>Dimensión 5: Control de los elementos de costos</b>                                                                                                                                              |  |  |  |  |  |
| 16 | ¿En el 2024 en el procesamiento de sus productos manufactureros en la MYPE que conduce ha aplicado el control de los elementos de costos en el proceso de producción en forma manual o electrónico? |  |  |  |  |  |
| 17 | ¿En el 2024 en el procesamiento de sus productos manufactureros en la MYPE que conduce ha empleado herramientas de control de los costos directos en forma manual o electrónico?                    |  |  |  |  |  |
| 18 | ¿En el 2024 en el procesamiento de sus productos manufactureros en la MYPE que conduce han realizado herramientas de control de los costos indirectos de producción en forma manual o electrónico?  |  |  |  |  |  |

## Matriz de Consistencia

### Gestión estratégica de costos y su influencia en el proceso de producción y control de elementos de costos en las

#### MYPES manufactureras de Yanacancha y Chaupimarca, Pasco-2024

| PROBLEMAS                                                                                                                                                                                                                                                     | OBJETIVOS                                                                                                                                                                                                                                                   | HIPÓTESIS                                                                                                                                                                                                                                            | VARIABLES E INDICADORES                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | TIPO, MÉTODO, POBLACIÓN, TÉCNICAS E INSTRUMENTOS                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PROBLEMA GENERAL                                                                                                                                                                                                                                              | OBJETIVO GENERAL                                                                                                                                                                                                                                            | HIPÓTESIS GENERAL                                                                                                                                                                                                                                    | X: <u>Variable independiente</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                            | TIPO                                                                                                                                                                                                                                  |
| ¿De qué manera el desconocimiento de la gestión empresarial de costos estratégicos incide en el proceso de producción y control de elementos de costos en las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca, provincia Pasco, en el 2024? | Analizar cómo incide el desconocimiento de la gestión empresarial de costos estratégicos en el proceso de producción y control de elementos de costos en las MYPES manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca, provincia Pasco, en el 2024 | El desconocimiento de la gestión empresarial de costos estratégicos incide significativamente en el proceso de producción y control de costos en las MYPES y manufactureras de los distritos de Yanacancha y Chaupimarca, provincia Pasco en el 2024 | Gestión estratégica de costos<br><b>Indicadores:</b><br>X1: Planeación estratégica de costos<br>X2: Sistema de costos por órdenes específicas<br>X3: Costos de materia prima<br>X4: Costos de mano de obra<br>X5: Costos indirectos de producción<br>X6: Costo total de producción<br><b>Y: <u>Variable dependiente</u></b> | Investigación aplicada<br><b>MÉTODO</b><br>Científico, inductivo – deductivo<br><b>POBLACIÓN</b><br>87 personas ( 25 microempresas y 12 pequeñas empresas; 37 contadores, 13 asistentes contables, 37 conductores)<br><b>TÉCNICAS</b> |
| PROBLEMAS ESPECÍFICOS                                                                                                                                                                                                                                         | OBJETIVOS ESPECÍFICOS                                                                                                                                                                                                                                       | HIPÓTESIS ESPECÍFICAS                                                                                                                                                                                                                                | Proceso de producción y control de elementos de costos.<br><b>Indicadores:</b><br>Y1: Plan maestro de producción<br>Y2: Distribución de materiales<br>Y3: Innovación de productos<br>Y4: Eficiencia en uso de materia prima                                                                                                 | Encuesta y análisis<br><b>INSTRUMENTOS</b><br>Cuestionario y guía documental                                                                                                                                                          |
| ¿De qué manera el desconocimiento de la identificación de los elementos de costos incide en la eficiencia del proceso de producción y en el control de elementos de costos?                                                                                   | Analizar cómo incide el desconocimiento de la identificación de los elementos de costos en la eficiencia del proceso de producción y control de costos                                                                                                      | El desconocimiento de los elementos de costos incide directamente en la eficiencia del proceso de producción y control de elementos de costos                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                       |

|                                                                                                                            |                                                                                                              |                                                                                                                                  |                                                                                         |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--|
| ¿De qué manera la falta de control sobre los elementos de costos incide en el proceso de producción y control?             | Analizar cómo incide la falta de control sobre los elementos de costos en el proceso de producción y control | La falta de control sobre los elementos de costos incide significativamente en el proceso de producción y control                | Y5: Eficiencia en uso de mano de obra<br>Y6: Control de costos indirectos de producción |  |
| ¿De qué manera la falta de aplicación de un sistema de acumulación de costos incide en el proceso de producción y control? | Evaluar como incide la falta de un sistema de acumulación de costos en el proceso de producción y control    | La falta de un sistema de acumulación de costos incide directamente en el proceso de producción y control de elementos de costos |                                                                                         |  |