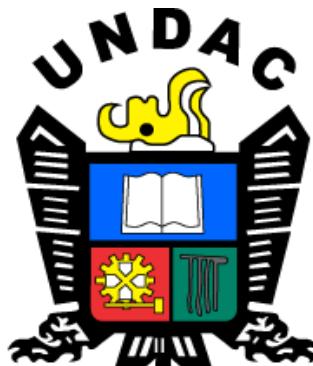


UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRION
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y CONTABLES
ESCUELA DE FORMACIÓN PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



T E S I S

La auditoría de gestión y su incidencia en la gestión administrativa en la ejecución de proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, 2024

Para optar el título profesional de:

Contador Público

Autores:

Bach Jennifer Gloria CORNELIO MUÑOZ
Bach Jhovaly SALAS HINOSTROZA

Asesor:

Dr. León ALCÁNTARA NAVARRO

Cerro de Pasco - Perú - 2025

UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRION
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y CONTABLES
ESCUELA DE FORMACIÓN PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



T E S I S

La auditoría de gestión y su incidencia en la gestión administrativa en la ejecución de proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, 2024

Sustentada y aprobada ante los miembros del jurado:

Dr. Ladislao ESPINOZA GUADALUPE
PRESIDENTE

Dr. Jesus Jhonny CANTA HILARIO
MIEMBRO

Dr. Guido Amadeo BLANCO SALCEDO
MIEMBRO



“Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana”

INFORME DE ORIGINALIDAD N° 073-2025

La Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Económicas y Contables de la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión ha realizado el análisis con exclusiones en el Software Turnitin Originality, que a continuación se detalla:

Presentado por:

Jennifer Gloria, CORNELIO MUÑOZ y Jhovaly, SALAS HINOSTROZA

Escuela de Formación Profesional

Contabilidad

Tipo de trabajo:

Tesis

Título del trabajo

La auditoría de gestión y su incidencia en la gestión administrativa en la ejecución de proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, 2024

Asesor:

Dr. León ALCÁNTARA NAVARRO

Índice de Similitud: 18%

Calificativo

APROBADO

Se adjunta al presente informe, el reporte de identificación del porcentaje de similitud general; asimismo, a través del correo institucional de la Oficina de Grados y Títulos de nuestra Facultad – FACEC. Envío en la fecha el reporte completo de Turnitin; todo ello, en atención al Memorando N° 000106-2025-UNDAC/DFCEC.

Cerro de Pasco, 22 de diciembre del 2025



Firmado digitalmente por BERNALDO FAUSTINO Carlos David FAU
20154695046 soft
Motivo: Soy el autor del documento
Fecha: 22.12.2025 00:42:38 -05:00

Dr. Carlos D. BERNALDO FAUSTINO
Director de la Unidad de Investigación-FACEC

DEDICATORIA

Dedicamos la presente tesis, en primer lugar, a Dios, por brindarnos la fortaleza, la salud y la perseverancia necesarias para culminar esta importante etapa de nuestra formación profesional.

A nuestras familias, por su apoyo incondicional, comprensión y motivación constante, quienes fueron un pilar fundamental durante todo el desarrollo de nuestra carrera universitaria.

Finalmente, dedicamos este logro a todas las personas que confiaron en nosotras y nos alentaron a seguir adelante, siendo fuente de inspiración para alcanzar nuestras metas profesionales.

**Jennifer Gloria CORNELIO MUÑOZ
Jhovaly SALAS HINOSTROZA**

AGRADECIMIENTO

Nuestros sinceros reconocimientos, a los docentes de la Escuela de Formación Profesional de Contabilidad de la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión, por habernos impartido sus conocimientos durante nuestra formación profesional.

Así mismo, expresamos nuestro reconocimiento a los funcionarios, personal administrativo y pobladores beneficiados de la Municipalidad distrital de Huariaca por habernos facilitado datos e informaciones relativos al tema de investigación propuesto

Hacemos extensivo nuestra gratitud y reconocimiento al Dr. León Alcántara Navarro, por habernos asesorado durante el desarrollo de la tesis propuesto.

Jennifer Gloria CORNELIO MUÑOZ

Jhovaly SALAS HINOSTROZA

RESUMEN

La investigación denominada “La auditoría de gestión y su incidencia en la gestión administrativa en la ejecución de proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco ,2024 “en el tema de investigación de acuerdo a las variables de estudio se han citado autores en el desarrollo del tema propuesto en el antecedente de estudio, en las bases teóricas científicas. Se han determinado la población y calculado la muestra de estudio en relación a la unidad de análisis integrando por funcionarios trabajadores administradores de las áreas de: Planificación y presupuesto, abastecimiento, obras, contabilidad de la Municipalidad distrital de Huariaca y beneficiarios de los proyectos de inversión pública integrado por 237 personas. En el trabajo de campo se ha obtenido datos mediante el cuestionario como instrumento conformado de 17 ítems que se ha aplicado de acuerdo a la escala de Liker, que previamente se ha realizado la confiabilidad mediante el Coeficiente de Alfa de Cronbach, que se ha obtenido el resultado de ,986 de muy alta confiabilidad.

El tipo de investigación es aplicada, mediante el programa SPSS versión 26 se ha obteniendo la vista de variables y datos, se ha efectuado la prueba de hipótesis mediante el Chi Cuadrado de Pearson obteniendo el valor de $p=0,000$ siendo menor al valor 0.05 quedando confirmado las hipótesis alternas (H_a) y se han rechazado la hipótesis nula H_0 y se han considerado la discusión de resultados las conclusiones y recomendaciones del tema de investigación propuesto.

Palabras claves: La auditoría de desempeño, ejecución del presupuesto público, proyectos sociales.

ABSTRACT

The research entitled “Management Auditing and its Impact on Administrative Management in the Execution of Public Projects in the District Municipality of Huariaca, Pasco Province, 2024” addresses the research topic, citing authors in the background section and the scientific theoretical framework. The population was determined, and the study sample was calculated based on the unit of analysis, comprising 237 individuals: officials, employees, and administrators from the areas of Planning and Budget, Procurement, Public Works, and Accounting of the District Municipality of Huariaca, as well as beneficiaries of public investment projects. Data was collected in the field using a 17- item questionnaire administered according to the Likert scale . The questionnaire's reliability was previously assessed using Cronbach's Alpha coefficient, yielding a result of .986. of very high reliability.

The type of research is applied, using the SPSS version 26 program, the view of variables and data has been obtained, the hypothesis test has been carried out using the Pearson Chi Square obtaining the value of $p=0.000$ being less than the value of 0.05, thus confirming the alternative hypotheses (Ha) and rejecting the null hypothesis Ho, and the discussion of results, conclusions and recommendations of the proposed research topic have been considered.

Keywords: Performance audit, public budget execution, social projects.

INTRODUCCIÓN

El tema de investigación propuesto “La auditoría de gestión y su incidencia en la gestión administrativa en la ejecución de proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco ,2024” tema propuesto sobre la aplicación de la auditoria de gestión en el proceso de gestión administrativa en las áreas inmersas en la ejecución de los proyectos de inversión pública de la Municipalidad distrital de Huariaca

“La auditoría de gestión es un examen sistemático orientado a evaluar la eficacia, eficiencia y economía con que una organización utiliza sus recursos para cumplir sus objetivos” (Contraloría General de la República del Perú, 2018, p. 12). En una entidad publica la auditoria de significa un instrumento importante para identificar debilidades y deficiencias en los procesos administrativos y promover la mejora continua de acuerdo a normas establecidas en el uso eficiente de los recursos públicos para una correcta toma de decisiones

la auditoría de gestión constituye un instrumento fundamental para evaluar la eficiencia, eficacia y economía que las entidades públicas administran sus recursos y ejecutan sus procesos. En cuanto a la Municipalidad Distrital de Huariaca, durante el periodo de estudio se ha observado la ausencia de prácticas sistemáticas de auditoría de gestión orientadas a identificar deficiencias, errores y desviaciones en las distintas etapas del proceso administrativo vinculadas a la ejecución de proyectos de inversión pública. la falta de la implementación de la auditoria de gestión ha limitado la evaluación para identificar las deficiencias operativas del proceso de gestión administrativa de los responsables y asegurar el cumplimiento de las normas y los procedimientos establecidos de la Ley N° 27293 -Ley del Sistema Nacional de Inversión Pública.

El tema de investigación realizado está compuesto de cinco capítulos: El capítulo I, refiere del problema de investigación ,incluye: La identificación y determinación del problema, objetivos y justificación .El capítulo II trata el marco teórico contiene: Los antecedentes de estudio ,bases teóricas científicas , hipótesis general , específicos , la definición operacional de variables e indicadores, El capítulo III, refiere sobre la metodología y técnicas de investigación, incluye : El tipo , nivel ,método y diseño de investigación, la población y muestra, El capítulo IV, trata el trabajo de campo , el análisis e interpretación de resultados , la hipótesis general y específicos, la discusión de resultados y se han presentado las conclusiones y recomendaciones, las referencias bibliográficas y anexos del tema de investigación propuesto.

Las Autoras

ÍNDICE

DEDICATORIA

AGRADECIMIENTO

RESUMEN

ABSTRACT

INTRODUCCIÓN

ÍNDICE

CAPÍTULO I

PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1. Identificación y determinación del problema.....	1
1.2. Delimitación de la investigación.....	3
1.3. Formulación del problema.....	4
1.3.1. Problema general.....	4
1.3.2. Problemas específicos	4
1.4. Formulación de objetivos	5
1.4.1. Objetivo general	5
1.4.2. Objetivos específicos	5
1.5. Justificación de la investigación	5
1.5.1. Justificación social	5
1.5.2. Justificación teórica.....	6
1.5.3. Justificación práctica	6
1.6. Limitaciones de la investigación.	6

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de estudio.....	7
-----------------------------------	---

2.1.1. Antecedentes a nivel nacional	7
2.1.2. Antecedentes a nivel internacional.....	8
2.2. Bases teóricas – científicas	9
2.2.1. La auditoría de gestión	9
2.2.2. La auditoría de gestión como herramienta para la toma de decisiones.....	11
2.2.3. Control de gestión de la eficacia, eficiencia y economía	11
2.2.4. Procedimientos de Auditoria de Gestión.....	13
2.2.5. Etapas de la auditoría de gestión	17
2.2.6. Gestión administrativa	19
2.2.7. Proceso administrativo	19
2.3. Definición de términos básicos.....	22
2.4. Formulación de hipótesis	23
2.4.1. Hipótesis general.....	23
2.4.2. Hipótesis específicos	23
2.5. Identificación de Variables.....	24
2.6. Definición operacional de variables e indicadores.....	25

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA Y TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN

3.1. Tipo de investigación	27
3.2. Nivel de investigación.....	27
3.3. Método de Investigación.....	27
3.4. Diseño de Investigación.....	27
3.5. Población y muestra	28
3.5.1. Población.....	28
3.5.2. Muestra.....	29

3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos:	31
3.6.1. Técnicas.....	31
3.6.2. Instrumentos	31
3.7. Selección, validación y confiabilidad de los instrumentos de investigación	31
3.7.1. Confiabilidad del instrumento.....	31
3.8. Técnicas de procesamiento y análisis de datos	33
3.9. Tratamiento estadístico	33
3.10. Orientación ética filosófica y epistémica.....	34

CAPITULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Descripción del trabajo de campo	35
4.2. Presentación, análisis e interpretación de resultados	36
4.3. Prueba de hipótesis	53
4.3.1. Hipótesis general.....	53
4.3.2. Hipótesis específicas	55
4.4. Discusión de resultados.....	63

CONCLUSIONES

RECOMENDACIONES

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

ANEXOS

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Ejecución presupuestal del ejercicio 2024, Municipalidad del distrito de Huariaca, provincia Pasco en proyectos de inversión pública.	3
Tabla 2 <i>Población</i>	28
Tabla 3 Muestra estratificada	30
Tabla 4 Coeficiente Alfa de Cronbach de los ítems aplicados	32
Tabla 5 <i>Cuestionario pregunta N°01 –V.I.</i>	36
Tabla 6 Cuestionario pregunta N°02 –V.I.	37
Tabla 7 <i>Cuestionario pregunta N°03 –V.I.</i>	38
Tabla 8 <i>Cuestionario pregunta N°04 –V.I.</i>	39
Tabla 9 <i>Cuestionario pregunta N°05 –V.I.</i>	40
Tabla 10 <i>Cuestionario pregunta N°06 –V.I.</i>	41
Tabla 11 <i>Cuestionario pregunta N°07 –V.I.</i>	42
Tabla 12 <i>Cuestionario pregunta N°08 –V.I.</i>	43
Tabla 13 <i>Cuestionario pregunta N°09 –V.I.</i>	44
Tabla 14 <i>Cuestionario pregunta N°10 –V.D.</i>	45
Tabla 15 <i>Cuestionario pregunta N°11 –V.D.</i>	46
Tabla 16 <i>Cuestionario pregunta N°12 –V.D.</i>	47
Tabla 17 <i>Cuestionario pregunta N°13 –V.D.</i>	48
Tabla 18 <i>Cuestionario pregunta N°14 –V.D.</i>	49
Tabla 19 <i>Cuestionario pregunta N°15 –V.D.</i>	50
Tabla 20 <i>Cuestionario pregunta N°16 –V.D.</i>	51
Tabla 21 <i>Cuestionario pregunta N°17 –V.D.</i>	52

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1. <i>Cuestionario pregunta N°1 V.I.</i>	36
Gráfico 2. <i>Cuestionario pregunta N°2 V.I.</i>	37
Gráfico 3. <i>Cuestionario pregunta N°3 V.I.</i>	38
Gráfico 4. <i>Cuestionario pregunta N°4 V.I.</i>	39
Gráfico 5. <i>Cuestionario pregunta N°5 V.I.</i>	40
Gráfico 6. <i>Cuestionario pregunta N°6 V.I.</i>	41
Gráfico 7. <i>Cuestionario pregunta N° 7 V.I.</i>	42
Gráfico 8. <i>Cuestionario pregunta N°8 V.I.</i>	43
Gráfico 9. <i>Cuestionario pregunta N°9 V.I.</i>	44
Gráfico 10. <i>Cuestionario pregunta N° 10 V.D.</i>	45
Gráfico 11. <i>Cuestionario pregunta N° 11 V.D.</i>	46
Gráfico 12. <i>Cuestionario pregunta N° 12 V.D.</i>	47
Gráfico 13. <i>Cuestionario pregunta N° 13 V.D.</i>	48
Gráfico 14. <i>Cuestionario pregunta N° 14 V.D.</i>	49
Gráfico 15. <i>Cuestionario pregunta N° 15 V.D.</i>	50
Gráfico 16. <i>Cuestionario pregunta N° 16 V.D.</i>	51
Gráfico 17. <i>Cuestionario pregunta N° 17 V.D.</i>	52

CAPÍTULO I

PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1. Identificación y determinación del problema

La Auditoría de gestión examina y evalúa la gestión de los responsables que han asumido conducir una institución pública o privada para utilizar en forma óptima el grado de eficiencia, eficacia y económica de los recursos financieros, materiales y humanos en relación a los objetivos y metas logrados en bien de los ciudadanos , y que mediante la auditoría de gestión se identifica los factores de ineficiencia que están incidiendo en la falta de ejecución del presupuesto de los proyectos públicos en bien de la mejora de calidad de vida de los beneficiarios.

En cuanto al fenómeno de estudio se ha observado en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco en el periodo del 2024, ha registrado un avance muy bajo del 24.7 % en la ejecución de proyectos de inversión pública, en especial en sectores clave como educación y salud, donde incluso algunos proyectos han reportado un 0% de avance. Esta situación ha generado preocupación en la ciudadanía y evidencia graves deficiencias en la gestión administrativa municipal.

Entre los factores que explicarían esta baja ejecución, destacan la falta de capacitación del personal administrativo de las diferentes áreas administrativas que se encuentran inmersos, la demora en la formulación de expedientes técnicos, la ineficiencia en los procesos administrativos, así como la ausencia o ineficacia de mecanismos de control, como la auditoría de gestión. Esta última, orientada a evaluar el desempeño institucional y la eficiencia en el uso de recursos públicos, no ha sido implementada de forma oportuna o efectiva dentro del proceso de planificación, ejecución y supervisión física y administrativa de los proyectos de inversión pública.

En este contexto, surge la necesidad de analizar si la ausencia o inadecuada aplicación de auditorías de gestión está incidiendo negativamente en la capacidad administrativa de la municipalidad para ejecutar proyectos públicos de manera eficiente.

De igual forma se ha observado la falta de avance de la ejecución del presupuesto de los proyectos de inversión pública programados en el 2024 que no han sido cumplidos como se han propuesto los objetivos y metas de proyectos en salud, educación, saneamiento, en la actividad agropecuaria, debido al avance de los expedientes técnicos y procesos administrativos como la: certificación presupuestal que se encuentra a cargo del área de planificación y presupuesto, la preparación del compromiso responsabilidad del área de abastecimiento, la elaboración del devengado y pago a cargo del área de contabilidad, demora de la licitación pública, aspectos que han incidido en el bajo avance del 24 % de la ejecución del presupuesto en periodo de estudio.

Tabla 1 Ejecución presupuestal del ejercicio 2024, Municipalidad del distrito de Huariaca, provincia Pasco en proyectos de inversión pública.

Municipalidad distrital de Huariaca	Costo	Ejecución al años 2022	Ejecución al año 2023	2024				EJECUCIÓN TOTAL
				PIA	PIM	DEVENGADO	AVANCE %	
		42,176,215	803,723	2,468,125	5,829,011	1,441,335	24,70%	44,421,272
Nº PROYECTO								
1 Mejoramiento y ampliación	43,820,489	157,200	0	0	1,785,406	482,059	27%	639,259
2 Creación de la plaza principal	794,969	34,700	0	0	710,27	2,100	0,30%	36,800
3 Construcción de campo	1,497,108	35,800	39,110	444,102	0	0	0	74,800
4 Ampliación y mejoramiento	5,724,847	182,410	38,970	962,101	0	0	0	221,370
5 Creación de servicios	2,195,785	0	0	0	523,915	201,042	38,40%	201,042
6 Recuperación de la	30,276,719	0	86,400	0	72,132	0	0	86,400
7 Mejoramiento y ampliación	2,230,471	0	39,550	0	1,981,865	188,152	9,50%	227,702
8 Adquisición de terreno	107,000	0	0	0	100,000	0	0%	0

Nota: Transparencia económica, consulta de seguimiento de ejecución de proyectos de inversión nivel de gobiernos locales.

De acuerdo al fenómeno de investigación observado se planteó realizar para identificar y analizar las falencias de la baja ejecución del presupuesto en el 2024.

1.2. Delimitación de la investigación

a) Delimitación Espacial:

Municipalidad distrital de Huariaca provincia Pasco.

b) **Delimitación Temporal:** El estudio comprende al período del 2024

c) Delimitación Social:

Las técnicas orientadas de la recolección de datos serán aplicadas a los funcionarios, empleados administrativos de las áreas administrativas de: Planificación y presupuesto, abastecimiento, obras, contabilidad y beneficiarios de los proyectos públicos programados en el 2024.

d) Delimitación teórica

Se han aplicado teorías relacionadas con las variables de estudio:

Auditoria de gestión y gestión administrativa en la ejecución de proyectos públicos.

1.3. Formulación del problema

1.3.1. Problema general

¿Cómo incide la ausencia de la auditoría de gestión en la gestión administrativa en la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, en el 2024?

1.3.2. Problemas específicos

- a. ¿Cómo incide la ausencia de planificación mediante la auditoría de gestión de la gestión administrativa en la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, en el 2024?
- b. ¿Cómo incide la ausencia del control interno mediante la auditoría de gestión de la gestión administrativa en la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, en el 2024?
- c. ¿Cómo incide la ausencia de evaluación de la auditoría de gestión en la gestión administrativa de la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, en el 2024?

1.4. Formulación de objetivos

1.4.1. Objetivo general

Analizar como incide la ausencia de la auditoría de gestión en la gestión administrativa en la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, en el 2024

1.4.2. Objetivos específicos

- a.** Analizar cómo incide la ausencia de la planificación mediante la auditoría de gestión de la gestión administrativa en la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, en el 2024
- b.** Evaluar de qué manera la ausencia del control interno mediante la auditoría de gestión incide en la gestión administrativa en la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, en el 2024
- c.** Examinar cómo incide la ausencia de evaluación de la auditoría de gestión de la gestión administrativa en la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, en el 2024.

1.5. Justificación de la investigación

1.5.1. Justificación social

El tema de investigación se justifica, por el aporte para los funcionarios, trabajadores administrativos de la Municipalidad distrital de Huariaca de las áreas de planificación y presupuesto, abastecimiento, obras, y contabilidad. de igual forma para los beneficiarios de los proyectos de inversión público en la ejecución de los proyectos de inversión pública.

1.5.2. Justificación teórica

En el tema de investigación planteado se justifica por las teorías citadas de los autores en relación a las variables de estudio y por el aporte del autor.

1.5.3. Justificación práctica

La justificación práctica del tema de investigación está enmarcada sobre la aplicación del proceso de gestión administrativo en la ejecución de los proyectos de inversión pública de acuerdo al cronograma programado.

1.6. Limitaciones de la investigación.

En la elaboración del tema de investigación propuesto no se ha encontrado limitaciones que han afectado su desarrollo.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de estudio

2.1.1. Antecedentes a nivel nacional

Según Cconza et al . (2020) en el tema de investigación “Auditoria de gestión y la influencia en la eficacia, eficiencia y economía en el área recursos humanos en la empresa V & T Servicentro San Juan E.I.R. LTDA” concluye: Que la auditoria de gestión influye de manera significativa en la eficacia, eficiencia y economía, de acuerdo a la evaluación realizado en los recursos humanos, en donde la auditoría mide y cuantifica los objetivos alcanzados con respecto a la eficiencia, eficacia y economía.

Saavedra (2014) en el tema de investigación “ Auditoria de gestión en el área de recursos humanos de la Municipalidad distrital Norte Chico del Dpto. Lambayeque en el período 2011 y propuesta de un sistema de mejor gestión.” Manifiesta en la conclusión : “se aplicó una auditoría de gestión al área de recursos humanos de la municipalidad distrital Norte Chico en el periodo 2011,

el cual nos ha permitido decidir sobre el sistema más idóneo para optimizar la administración del personal”

Cieza (2021) en el tema de investigación “ Auditoría de gestión de tesorería y su incidencia en la rentabilidad de la empresa Legons SRL , La Molina -2021 , señala como conmclusión: En relación a la a la empresa Legons SRL , de acuerdo al acopio de la información se ha obtenido como resultado de la empresa de estudio, que la auditoria de gestión incide de forma significativa en la rentabilidad sobre la comercialización de productos alimenticios.

2.1.2. Antecedentes a nivel internacional

Verdezoto y Romero (2024) en tema de investiganción propuesto “ Relaciones entre la auditoria de gestión y toma de decisiones ,enfóque teórico “ Concluyen : “La auditoría ha marcado hitos importantes a lo largo de la historia, destacándose por su enfoque en el control, verificación y evaluación, siempre vinculada a la administración y la toma de decisiones”

Para Heredia (2023), en el tema de investigación “ Licenciatura en Contabilidad y Auditoría-Contador Públicol Autorizado, Unidad de Educación a Distancia, Facultad de Administración de Empresas, Escuela Superior Politécnico de Chimborazo”, indica como conclusión: La estructura organizacional del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Guano, “ presentan debilidades en los niveles y funciones de las distintas actividades que los servidores públicos realizan, además existe una brecha en el cumplimiento de las actividades generando problemas en el desarrollo de las funciones y la eficiencia laboral”.

Llumiguano et al. (2021) en el tema de investigación “ Importancia de la auditoria de gestión como herramienta de mejora continua en las empresas “

manifiestan como conclusión : La auditoria ha logrado un avance significativo de acuerdo al crecimiento y desarrollo de la sociedad que es necesario realizar controles internos para identificar fraudes en los registros financieros que va permitir emitir sugerencias y recomendaciones para superar y mejorar la eficiencia , la eficacia y la economía del uso de recursos que cuenta una entidad.

2.2. Bases teóricas – científicas

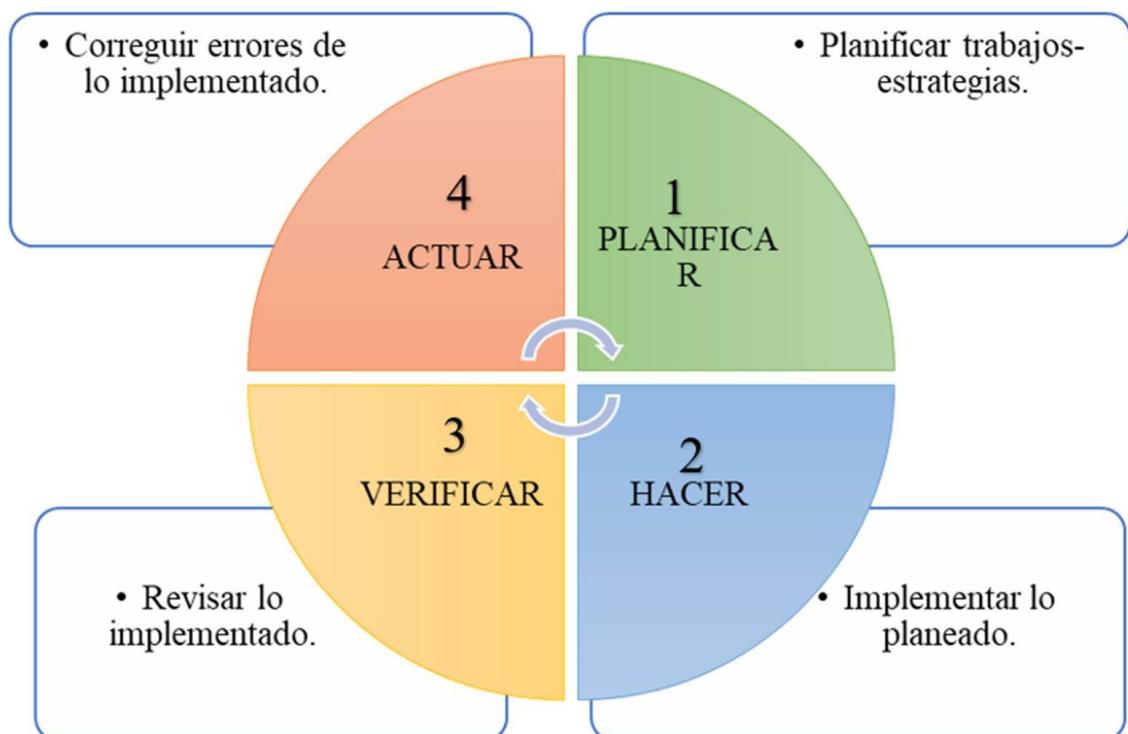
2.2.1. La auditoría de gestión

Maldonado y Fernández (2007) La auditoría de gestión es una evaluación sistemático e independiente de las actividades realizadas en un sector de la organización con el propósito de determinar el grado de eficiencia, eficacia y economía, para formular las recomendaciones en relación a la correcta aplicación de la administración de los recursos públicos de una entidad .

Considerando los tres ejes de la auditoria de gestión : eficiencia , eficacia y economía y los objetivos propuestos para lograr mejoras de la entidad , como en relación a la eficiencia no es suficiente lo planeado, es necesario contar con una organización adecuada , por lo cual al momento de efectuar una auditoría se debe tener presente que la auditoría es un proceso sistemático por lo cual el ciclo : planificar , verificar y actuar conocido el ciclo de Deming se realiza con el enfoque de una mejora continua , que permite realizar estrategias y políticas en una organización de realizar la evaluación con el propósito de mejorar considerando la anticipación , el reconocimiento . la evaluación y el control.

Llumiguano et al.(2021)

Figura 1 Ciclo: planificar, verificar y actuar



Fuente: Llumiguano et al. (2021)

Mendez et al. (2006) La auditoria es un examen que se evalúa la eficiacia de una entidad, mediante un proceso sistemático independiente y documentado con el propósito de obtener evidencias y que son evaluadas de manera objetiva. Se aplica para determinar el grado del cumplimiento de los requisitos del sistema de gestión de calidad para luego identificar oportunidades de mejora. La auditoria de gestión es un examen metódico e independiente con el propósito de determinar e identificar actividades del cumplimiento de las disposiciones preestablecidas y se han aplicado de manera eficaz para el logro de los objetivos como :

- Comprobar las normas de establecimiento de un sistema de calidad
- Verificar la implementación del sistema
- Verificar la operatividad del sistema
- Identificar los inconvenientes del sistema establecido
- Definir las acciones correctas de los puntos débiles

Uquillas et al. (2018) señala las organizaciones tienden a implementar nuevos programas de auditoría con la intención de establecer departamentos de auditoría y gestión de calidad que les ayuden a obtener la certificación ISO y un cierto nivel de rendimiento.

2.2.2. La auditoría de gestión como herramienta para la toma de decisiones

Campoverde (2022) Actualmente para una entidad es importante identificar la eficiencia, eficacia y economía de los procesos realizados por una entidad de las falencias que hayan encontrado, la auditoria de gestión es el motor principal para salvaguardar los activos de la entidad, que van a permitir mejorar el servicio que ofrecen para los huéspedes en el caso del servicio de los hoteles. Por lo cual la información que brinda una auditoría es la base fundamental para la toma de decisiones con respecto a la inversión y financiamiento, que la evaluación realizada va obligar a las entidades a ordenar y mejorar sus procesos y control interno en su organización y para mejorar la práctica en la ejecución de sus operaciones que realizan.

2.2.3. Control de gestión de la eficacia, eficiencia y economía

Rdondo et al.(1996) Una de las funciones importantes de la auditoria esta relacionado con el control de la gestión de una entidad referente a la utilización en forma óptima de los recursos que dispone en los diferentes niveles sobre la eficiencia, eficacia y economía.

Con respecto a la eficiencia

En una entidad se mide la eficiencia de los recursos disponibles utilizados con la comparación de los recursos financieros, materiales y humanos con la producción de bienes y servicios obtenidos, en donde el resultado de la eficiencia se obtiene con el incremento de la mayor cantidad de unidades producidas con la

cantidad optima y reducción de costos de los recursos utilizados, es decir se mide lo programado con la comparación con lo realizado. Para la comparación de la eficiencia se requiere de datos los inputs como los outputs, en términos cuantitativos o cualitativos, cuyo resultado nos permite obtener:

- a) El bien adquirido o servicio realizado en comparación con su costo.
- b) La evaluación se efectúa mediante normas establecidas
- c) Las recomendaciones se emiten de acuerdo a las evaluaciones efectuadas
- d) Se considera una actividad eficiente cuando una entidad maximiza el resultado de un insumo dado y minimiza el insumo con un resultado obtenido considerando:
 - La producción de bienes y servicios debe realizarse de acuerdo a las normas establecidas en una entidad.
 - Los desperdicios que se obtienen en la realización del proceso productivo y servicios deben ser lo más mínimo.
 - Referente a los parámetros técnicos de estar orientado a la obtención y garantizar la calidad del bien o servicio realizado.

La auditoría referida a la eficacia

La eficacia es el logro del grado de una actividad de los objetivos y metas que una entidad se haya propuesto. Se mide el cumplimiento de los objetivos esperados por una entidad con los resultados obtenidos, considerando los recursos que han sido empleados y los resultados nos permitan obtener:

- Los programas considerados hayan cumplido con los fines propuestos
- De acuerdo al resultado obtenido los programas pueden ser modificados, continuados como también anulados.
- Se obtienen bases para la evaluación de los programas que van ser iniciados.

- Van a permitir formular alternativas y propuestas para el logro de la eficacia

La economía

La evaluación del factor económico de una entidad refiere sobre la adquisición de los recursos financieros, humanos y materiales mediante un costo razonable considerando la calidad, cantidad y precio en un período oportuno, en donde lo que se adquiere sea lo necesario de acuerdo a normas establecidas y cumplimiento de los responsables.

Para efectuar la evaluación del factor económico el auditor debe considerar los siguientes aspectos:

- Que la entidad o programa específico han utilizado los recursos adecuados y necesarios
- Los recursos hayan sido evaluados las condiciones de almacenaje
- La participación de la fuerza de trabajo lo requerido
- Se han utilizado óptimamente los recursos financieros. (pp.4-5)

2.2.4. Procedimientos de Auditoria de Gestión

Rdondo et al.(1996) Señalan en la audiroeia de gestión se aplican procedimientos y técncias mediante el cual se identifican oeraciones que no han sido considerados de acuerdo a normas con la finalidad de mejorar el uso de los recursos con respecto a la eficiencia , eficacia y economía para el cumplimiento de los objetivos propuestos.

La auditoria de gestión cómo la evaluación de los trabajos realizados , las verificaciones y la evaluación de los trabajdos verificaciones de los recursos empleados en la entidad para formular las recomendaciones de mejora.

Técnicas aplicadas en la auditoría de gestión

a) Entrevistas

La entrevista es una técnica que se aplica en la auditoría en el acopio de información de los entrevistados que permite obtener opiniones de una población o muestra de estudio para procesar y analizar para considerar las conclusiones.

b) Cuestionarios

Es un instrumento que los auditores aplican con el propósito de recolectar datos en relación a las interrogantes formuladas de los encuestados en relación a la auditoría realizada que luego es contrastada con los registros establecidos. El cuestionario como instrumento permite su aplicación mantener en anonimato de la muestra de estudio como desventaja de su aplicación permite obtener información que no tienen relación con los hechos que se están auditando que en la contrastación están permitidos como sesgos de la información obtenido.

c) Observación documental

Es una técnica referida a la obtención de información de hecho que se están auditando de las fuentes como: informes, tesis, artículos científicos, técnica que permite obtener los objetivos como evidencia de un hecho que se está auditando.

d) Observación directa

Esta técnica refiere a la evaluación de los espacios físicos de: oficinas, o ambientes programados por los auditores para una visión general de la integración de la organización

Técnicas cuantitativas aplicadas en la auditoría de gestión

a) Revisiones analíticas

Técnica que comprende a la comparación de informaciones, datos para el análisis de los auditores de las variaciones encontradas que es un referente importante en la aplicación de la auditoría de gestión.

b) Análisis de superficies

Esta referido a la evaluación de la distribución de los ambientes de la organización que permite lograr indicadores con respecto a los cálculos y evaluar los planos de la superficie auditados.

c) Indicadores de personal

Los auditores de gestión emplean indicadores relacionados a la asistencia, productividad evaluación que se efectúa al archivo de los datos personales de los indicadores válidos para la toma de decisiones de los auditores.

d) Evaluación de los recursos

En cuanto al uso de los recursos utilizados en una organización son evaluados la eficiencia, eficacia y economía aplicados para el logro de los objetivos y metas programados sobre la utilización necesaria para la ejecución de una determinada actividad, asimismo va permitir identificar deficiencias en el uso de los recursos empleados

e) Análisis de flujos

El análisis de flujos va permitir evaluar por medio de los auditores los procesos, los sistemas de las actividades que permite el análisis de una unidad de la entidad.

f) Técnicas de análisis económico

Esta técnica permite la evaluación de la programación, ejecución y evaluación del presupuesto en relación a los procedimientos técnicas para el análisis comparativo con otras entidades del mismo sector como poder ser en educación, salud etc. La comparación se efectúa en base a los datos para el análisis de la situación financiera, para la determinación de los ratios del uso de los recursos aplicados

Técnicas cualitativas aplicadas en la auditoría de gestión

a) Evaluación del estilo y calidad

Esta técnica permite identificar y obtener evidencias en relación a la participación y calidad de los trabajadores administrativos, técnicos y funcionarios responsables de conducir la gestión de una organización. Asimismo, esta técnica va permitir evaluar el desempeño del personal en relación a la formación académica en una organización.

b) Estudio de las relaciones interdepartamentales

Permite la evaluación de los grupos del personal que laboran en la organización en el cumplimiento de sus funciones y lograr los objetivos y la obtención de grados de integración su aplicación Esta técnica permite mejorar el control de los procesos y flujos de información administrativa de una organización como de los integrantes que participan en la toma de decisiones.

c) Análisis del clima de trabajo

En una entidad evaluar el nivel de motivación y participación de la fuerza laboral en relación a los objetivos planteados por los responsables del funcionamiento de la organización para proponer las mejoras y

recomendaciones en bien de la entidad mediante la aplicación de conocimientos psicológicos.

d) Conocimiento del entorno jurídico-laboral de la entidad auditada

Técnica refiere a la evaluación del talento humano que posee la organización, evaluación que se efectúa el aspecto jurídico del cumplimiento de las normas establecidas.

Técnicas de control aplicadas en la auditoría de gestión

a) Implantación de un sistema de control

Sistema de control que se aplica para la detección de las diferencias producidas en relación a los datos obtenidos e informaciones con el propósito de corregir las desviaciones encontradas.

b) Evaluación

Refiere la comparación real efectuado por una entidad con el propósito de evaluar el nivel de eficacia del sistema implementado. Esta técnica permite la identificación de indicadores de eficiencia y eficacia para evaluar el inicio de la auditoria de gestión con el propósito de analizar los incrementos, o decrementos de la situación real con los indicadores considerados.

c) Seguimiento

Esta técnica comprende la identificación de los aciertos y errores de una organización con el propósito de mejorar los indicadores en una organización, para mejorar y corregir e incorporar a futuros trabajos programados (pp.5-9).

2.2.5. Etapas de la auditoría de gestión

De acuerdo al Manual de Auditoría por la Contraloría General del Estado considera 5 fases, como se detalla:

Fase I Conocimiento preliminar

En esta etapa, se inicia con la inspección mediante la observación a la organización, para la revisión de los archivos, e implementación de los papeles de trabajo y se inicia con la evaluación del control interno.

Fase II Planificación

En esta etapa se prepara el plan y el programa de auditoría de gestión, empleando indicadores como requisitos aplicables, el personal que va intervenir, los recursos que se requiere para emplear y el tiempo estimado para la ejecución de la auditoria de gestión.

Fase III Ejecución

En esta etapa se considera el desarrollo del plan y programa de auditoría de gestión para el desarrollo de las actividades consideradas, exponiendo las evidencias encontrados mediante los papeles de trabajo para la sustentación del proceso de la auditoria desarrollado ..

Fase IV Comunicación de resultados

La comunicación de resultados comprende las reuniones con la gerencia para sustentar el proceso de las actividades ejecutadas mediante la auditoria de gestión y considerar las recomendaciones para mejorar las deficiencias encontradas que serán implementados en el seguimiento o monitoreo en la etapa V.

Fase V Seguimiento

En esta etapa se realiza la verificación y correcciones consideradas, que se establece en esta etapa como antecedente para la siguiente auditoría de gestión y cumplir con lo programado de los auditores. (Vasquez y Pinargote , 2018).

2.2.6. Gestión administrativa

Menciona Hurtado (2008)" La gestión administrativa es un proceso muy particular consistente en las actividades de planeación, organización, dirección, ejecución y control, desempeñadas para determinar y alcanzar los objetivos señalados con el uso de seres humanos y otros recursos." (p.23)

La gestión administrativa en una empresa es un ciclo del proceso de actividades interactuantes e interconectados cuyo propósito es el uso óptimo de los recursos para lograr los objetivos propuestos.

Velásquez et al. (2016) señalan que la gestión administrativa y financiera facilita a las empresas un buen funcionamiento en todas las áreas y la utilización optima de sus recursos para poseer una buena solvencia y capacidad de crecimiento dentro y fuera de la organización . Por lo que es necesario implementar el procedimiento administrativo y financiero para ser aplicados por separado en las actividades de las áreas administrativas para el cumplimiento del personal de los objetivos empresariales propuestos.

2.2.7. Proceso administrativo

Ramírez et al . (2017) El proceso administrativo esta comprendido por fases continuas que se interrelacionan y que forman un proceso integral. El proceso este compuesto por dos fases, la fase mecánica y la fase dinámica. La fase mecánica se refiere a la fase teórica, en la que se considera lo que debe efectuarse que esta orientado hacia al futuro y está compuesto por. La previsión, planificación y organización y la fase dinámica esta integrado por: El control, dirección e integración esta fase se refiere como manejar la organización social de una empresa.

Figura 2. El proceso administrativo



Nota: Ramírez et al . (2017)

La Previsión

La previsión se refiere a las experiencias pasadas propias de la empresa o ajenas. Las etapas de la previsión son los objetivos que comprende la fijación de metas; la investigación que comprende encontrar las técnicas adecuadas para el logro de los objetivos.

Los principios de la previsión son:

- -La previsibilidad, que orienta en relación a la validez de las previsiones
- -La objetividad, refiere que las previsiones deben respaldarse en hechos y no en conjeturas subjetivas sin argumentos.
- -La medición, que refiere que las previsiones deben ser confiables tanto cuantitativamente como cualitativamente.

La Planificación

La planificación es un proceso de análisis de reflexión que considera pasar de un presente conocido a un presente deseado, en donde los gerentes reflexionan

con anticipación de sus metas y acciones y sus actos están aplicados por un método. Los planes comprenden los objetivos de la organización y consideran los procedimientos idóneos. Es una función administrativa que comprende objetivos, metas, determinación de estrategias, recursos y medios que deben ser logrados en un determinado periodo.

La función de la planeación es la parte importante del proceso administrativo que ayuda a decidir con anticipación: Que hacer, cómo hacer, cuanto hacer y quienes deben hacer las actividades programadas para lograr los objetivos propuestos en una empresa. La planificación va permitir lograr el éxito en la ejecución de las actividades, sin planificación no puede esperarse lograr el uso de los recursos con eficiencia, eficacia y economía y no puede aplicarse un control efectivo de las actividades de una empresa.

La planificación hoy en día no es solamente desarrollar actividades a efectuarse, sino la planificación debe ser estratégica e interactiva es el trabajo integral de una organización en base a un análisis y estudio sistemático y que permite realizar algunos ajustes durante su ejecución, y no es estática. La planificación estratégica permite establecer en una empresa la misión, visión, los objetivos, las políticas, las estrategias, procesos y sistemas como también permite actualizar dichos instrumentos de gestión.

La organización

La organización de una entidad se refiere a la distribución y designación de funciones designadas de acuerdo a las labores y responsabilidades al personal para el desarrollo de las actividades para el logro de las metas establecidas considerados en la planificación. La organización es una función administrativa de las actividades necesarias para el cumplimiento de los objetivos propuestos,

mediante las actividades dispuestos en base a los recursos disponibles y realizar el cumplimiento mediante la coordinación en forma horizontal y en forma vertical. Para lograr una eficiente organización se debe iniciar con un análisis de los recursos existentes: personal, materiales, procesos, recursos financieros.

La Dirección

Es un proceso dinámico, que se realiza mediante la interrelación entre el personal de los diversos niveles de una organización del desempeño de las funciones para el logro de los objetivos de una empresa.

La dirección es la fase dinámica del proceso administrativo que dispone la responsabilidad de todo jefe de dirigir, motivar, ordenar, conducir al personal para el cumplimiento de sus funciones con eficiencia en bien del desarrollo de la empresa.

El control

Se refiere a la medición y corrección del desempeño del personal con el propósito de cumplir con los objetivos de la empresa y con los planes considerados para el logro correspondiente.

El control es una función que evalúa las actividades con el propósito de comparar el desempeño de las diferentes áreas de una organización en relación con las metas y normas establecidas, siendo el control importante para el proceso administrativo por el seguimiento permanente para cumplir con la dirección correcta de la entidad.

2.3. Definición de términos básicos

a) Proyectos públicos

Según Medianero (2008)

Un proyecto público tiene como objetivo de lograr mejorar y solucionar un problema social de una necesidad básica de la población insatisfecha, asimismo un proyecto implica la ejecución de los recursos de acuerdo a las diversas actividades previstas en el proyecto de inversión pública en beneficio de los pobladores de una comunitad.

b) Control interno

Ruiz y Delgado.(2020) Señala que el control interno” Da facilidades a las instituciones para cumplir con sus obligaciones, salvaguardando los recursos públicos de fraudes o actos de corrupción; aparte que les brinda herramientas de planificación, ejecución y seguimiento para el buen control de recursos”. (s.f.).

c) Evaluación de la auditoría de gestión

Franklin (2007) define a la auditoría de gestión como “la revisión analítica total o parcial de una organización con el propósito de precisar su nivel de desempeño y perfilar oportunidades de mejora para innovar valor y lograr una ventaja competitiva sustentable” (p.11).

2.4. Formulación de hipótesis

2.4.1. Hipótesis general

La ausencia de la auditoría de gestión incide de manera significativa sobre gestión administrativa durante la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, en el 2024

2.4.2. Hipótesis específicos

- a. La ausencia de la planificación mediante la auditoría de gestión incide directamente en la gestión administrativa durante la ejecución de los

proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, en el 2024

- b. La ausencia del control interno mediante la auditoría de gestión incide de manera significativa la gestión administrativa durante la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, en el 2024
- c. La ausencia de evaluación de la auditoría de gestión influye directamente en la gestión administrativa durante ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, en el 2024.

2.5. Identificación de Variables

Variables Independientes

- Auditoría de Gestión
- Planificación
- Control interno
- Evaluación de la auditoría de gestión

Variable Dependiente

- Gestión administrativa

2.6. Definición operacional de variables e indicadores

VARIABLE	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIÓN	INDICADORES
Auditoria de Gestión	<p>Hernández et al(2014) La auditoría de gestión, en términos operacionales, se refiere al conjunto de procedimientos aplicados para evaluar el desempeño institucional mediante indicadores medibles relacionados con la planificación, el control interno y la evaluación de resultados. Su propósito es identificar deficiencias en la gestión organizacional y proponer acciones de mejora para optimizar el uso de los recursos y el cumplimiento de los objetivos institucionales. Esta operacionalización permite traducir un concepto abstracto en dimensiones observables y cuantificables que facilitan su análisis empírico en investigaciones.</p>	<p>-Planificación -Control interno -Evaluación -Programación</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Elaboran y analizan proyectos de inversión pública -Dan seguimiento al plan anual de inversiones públicas - Fiscalizan el cumplimiento de los metas programados de los proyectos de inversión pública -Los objetivos y metas propuestos de los proyectos de inversión pública han sido logrados en términos de eficiencia y eficacia. - Supervisión de procedimientos - Existe un manual de políticas y procedimientos para el manejo de información del proceso administrativo. -Se corrige las deficiencias de control detectados en el área administrativa identificado. -En cada área administrativa se realizan monitoreos de las actividades -Se evalúa la ejecución del presupuesto de los proyectos de inversión pública. -Se evalúa el proceso administrativo de los proyectos de inversión pública. -Se evalúan el avance de los proyectos de inversión pública. -Proyectos programados ejecutados según cronograma -Los proyectos de encuentran programados con los objetivos propuestos. -Cumplimiento del manual de funciones del área de inversiones. -Proyectos en ejecutados en el 2024. -Disponibilidad de recursos logísticos para la ejecución de los proyectos públicos.

Gestión

Administrativa

Chiavenato(2006) la gestión administrativa se entiende operativamente como el proceso mediante el cual se planifican, organizan, dirigen y controlan los recursos de una organización para alcanzar sus objetivos de forma eficiente y eficaz. Este proceso implica la toma de decisiones estratégicas y operativas orientadas a optimizar el rendimiento organizacional y asegurar el cumplimiento de metas institucionales.

- Los procesos administrativos son adecuadamente realizados.
--Participación ciudadana en la ejecución del proyecto

-Organización

-Control

- Control de ejecución de avances físico y financiero de los proyectos de inversión público
- Supervisión técnica de las obras

-

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA Y TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN

3.1. Tipo de investigación

El presente tema de investigación planteado corresponde a una investigación aplicada.

3.2. Nivel de investigación

El tema de investigación corresponde al nivel descriptivo-explicativo, retrospectivo, con un enfoque cuantitativo.

3.3. Método de Investigación

En el presente tema de investigación propuesto se ha aplicado el método de metodología de investigación científica, el método inductivo-deductivo y en el planteamiento de la investigación el analítico-sintético.

3.4. Diseño de Investigación

Se ha aplicado el diseño explicativo de investigación en el presente tema de investigación.

$$\boxed{M = Ox \ r 0 y}$$

Donde:

- M = muestra en la que se ha realizado el estudio
- O = observaciones obtenidas en cada una de las variables
- X = Auditoria de Gestión
- Y = Gestión administrativa
- r = relación entre las variables de estudio.

3.5. Población y muestra

3.5.1. Población

La población de estudio estará conformada por 616 personas integrados por funcionarios trabajadores administradores de las áreas de: Planificación y presupuesto, abastecimiento, obras, contabilidad de la Municipalidad distrital de Huariaca y beneficiarios de los proyectos de inversión pública programados en el 2024.

Tabla 2 Población

POBLADORES BENEFICADOS	CANTIDAD DE POBLACIÓN BENEFICIADA	FUNCINARIOS Y EMPLEADOS ADMINISTRATIVOS	CANTIDA D	TOTAL
Salud	183	Planificación y Presupuesto	6	
Educación	167	Abastecimiento	5	
Agua potable y saneamiento	245	Obras	6	
		Contabilidad	4	
Sub Total	595	Sub Total	21	616

3.5.2. Muestra

La muestra se ha determinado con la siguiente formula utilizando un intervalo de confianza del 95%, se aplicará una muestra aleatoria simple

Formula:

$$n = \frac{N Z^2 P x Q}{E^2 x N + Z^2 P x Q}$$

Donde:

n = Tamaño de la muestra

N = Tamaño de la población

Z = seguridad (nivel de confianza)

P = Proporción de la población

Q = Complemento de la proporción poblacional

E = Precisión (margen de error)

Reemplazando valores para el cálculo tenemos:

$$n = ?$$

$$N = 616$$

$$Z = 95\% = 1.96$$

$$P = 50\% = 0.50$$

$$Q = 50\% = 0.50$$

$$E = 5\% = 0.05$$

$$n = 616 * 1.96^2 * 0.50 * 0.50$$

$$0.05^2 * 616 + 1.96^2 * 0.50 * 0.50$$

$$n = \underline{591.8464}$$

$$2.4979$$

$$n = 236.98$$

$$n = 237$$

Muestra Estratificada

Denominación de la fórmula

$$n_h = n \cdot (N_h / N)$$

Donde:

- n_h : tamaño de la muestra del estrato h
- n : tamaño de la muestra total
- N_h : tamaño de la población del estrato h
- N : tamaño total de la población

Tabla 3 Muestra estratificada

Estrato	Población (N_h)	Muestra (n_h)
Salud	183	71
Educación	167	64
Agua potable	245	94
Planificación y presupuesto	6	2
Abastecimiento	5	2
Obras	6	2
Contabilidad	4	2
Total	616	237

3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos:

3.6.1. Técnicas

Para el acopio de información se ha aplicado la técnica de la encuesta a los funcionarios trabajadores administradores de las áreas de: Planificación y presupuesto, abastecimiento, obras, contabilidad de la Municipalidad distrital de Huariaca y beneficiarios de los proyectos de inversión pública. De igual forma se ha aplicado la técnica de análisis documental.

3.6.2. Instrumentos

En la técnica de la encuesta se ha aplicado como instrumento el cuestionario y en la técnica de análisis documental se ha aplicado como instrumento la guía de análisis documental.

3.7. Selección, validación y confiabilidad de los instrumentos de investigación

El instrumento de recolección de datos se ha aplicado la confiabilidad mediante el Coeficiente de Alfa de Cronbach con el programa del SPSS de los 17 interrogantes que se ha aplicado en el resultado obtenido del trabajo de campo realizado a los encuestados .

3.7.1. Confiabilidad del instrumento

La confiabilidad del instrumento de recolección de datos, se ha efectuado mediante el Coeficiente Alfa de Cronbach con el programa del SPSS versión 26 de las 17 preguntas obteniendo la consistencia de la correlación de los interrogantes formulados que se ha aplicado la escala como se detalla:

Baja Confiabilidad	:	Cuando $0.5 \leq \alpha \leq 0.59$
Moderada	:	Cuando $0.6 \leq \alpha \leq 0.75$
Alta Confiabilidad	:	Cuando $0.76 \leq \alpha \leq 0.89$
Muy Alta	:	Cuando $0.90 \leq \alpha \leq 1.00$

Tabla 4 Coeficiente Alfa de Cronbach de los ítems aplicados

Estadísticas de total de elemento				
	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
P1	30.42	115.134	.869	.986
P2	30.27	110.469	.903	.985
P3	30.07	110.690	.916	.985
P4	30.13	109.131	.949	.985
P5	30.07	109.321	.945	.985
P6	29.92	111.493	.882	.986
P7	30.08	108.832	.950	.985
P8	30.11	108.666	.951	.985
P9	29.61	109.443	.894	.986
P10	29.41	115.047	.631	.988
P11	29.97	110.634	.906	.985
P12	29.59	109.319	.888	.986
P13	29.60	109.631	.891	.986
P14	29.63	111.650	.849	.986
P15	30.19	109.787	.934	.985
P16	30.14	109.629	.943	.985
P17	29.97	108.347	.930	.985

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,986	17

El coeficiente Alfa de Cronbach obtenido es de **.986** señala que el acopio de información de acuerdo al cuestionario compuesto de 17 interrogantes tiene muy alta confiabilidad y están correlacionadas.

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	237	100.0
	Excluido ^a	0	.0
	Total	237	100.0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

3.8. Técnicas de procesamiento y análisis de datos

En el procesamiento y análisis de datos del tema de investigación se han aplicado las técnicas que se detallan:

- a) El análisis documental
- b) Información de datos cualitativos y cuantitativos
- c) Conciliación de datos
- d) Tabulación de los ítems mediante cuadros con cantidades y porcentajes.
- e) Interpretación de gráficos.

3.9. Tratamiento estadístico

a) Ordenamiento y clasificación

En el procesamiento de los datos cuantitativa del tema de investigación en forma ordenada para interpretar los resultados obtenidos.

b) Registro manual.

Se ha aplicado esta técnica para digitar y procesar la información de las fuentes considerados.

c) Proceso computarizado con Excel.

Técnica que se ha aplicado para el cálculos matemáticos y estadísticos en el desarrollo del tema de investigación.

d) Proceso computarizado con SPSS.

Se ha aplicado el SPSS versión 26, para digitar , procesar y analizar la base de datos de los resultados del instrumento de recolección de datos , para determinar y contrastar las hipótesis mediante el chi-cuadrado.

3.10. Orientación ética filosófica y epistémica

En el desarrollo del presente tema de investigación se ha aplicado el Código de Ética de Investigación de la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión, de igual forma en la cita de autores que se ha realizado de acuerdo con los principios de ética profesional.

CAPITULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Descripción del trabajo de campo

En el acopio de información en el trabajo de campo programado para la aplicación del cuestionario de acuerdo a la unidad de análisis integrado por una población de 616 personas por funcionarios ,trabajadores administrativos de las áreas de planificación y presupuesto, abastecimiento, obras ,contabilidad y beneficiarios de los proyectos de inversión pública ,antes fueron aplicados la confiabilidad de acuerdo al Coeficiente de Alfa de Cronbach ,que se ha obtenido el rango de muy alta confiabilidad y se han realizado la prueba piloto de los 17 interrogantes del cuestionario . Los informes recopilados se han tabulado se han calculado las frecuencias, porcentajes y presentados en gráficos.

La base de datos y variables se han determinado mediante el SPSS versión 26 de los interrogantes en las medidas de tendencia central (promedio), medidas de dispersión (desviación estándar). Cada ítem del cuestionario se ha analizado e interpretado que se han considerado las inferencias para las conclusiones a un nivel de significación estadística del 5%. De igual forma se han determinado la

prueba del Chi-Cuadrado para determinar el grado de influencia de las hipótesis formuladas como respuesta a los problemas planteados.

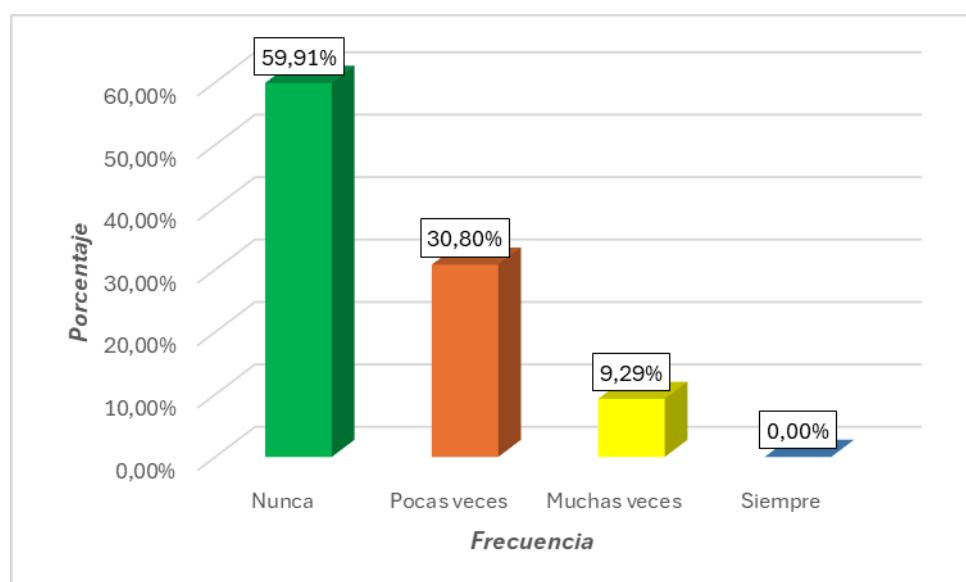
4.2. Presentación, análisis e interpretación de resultados

Tabla 5 Cuestionario pregunta N°01 –V.I.

¿En el 2024, la Municipalidad distrital de Huariaca, ha realizado la auditoría de gestión sobre el proceso de la gestión administrativa de la ejecución de proyectos públicos?

		Frecuencia	Porcentaje		Porcentaje Acumulado
			Porcentaje válido	Porcentaje Total	
Válido	Nunca	142	59.91	59.91	59.91
	Pocas veces	73	30.80	30.80	90.71
	Muchas veces	22	9.29	9.29	100
	Siempre	00	00	00	100
Total		237	100,0	100,0	100

Gráfico 1. Cuestionario pregunta N°1 V.I.



Interpretación:

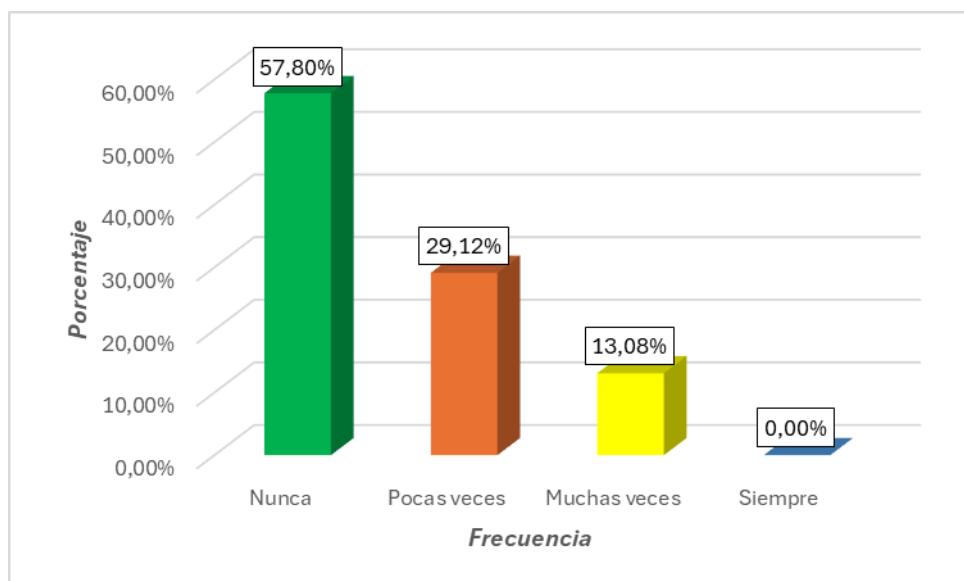
En el trabajo de campo realizado el 142 (59,91 %) han respondido como nunca los encuestados no han realizado la auditoría de gestión sobre el proceso de la gestión administrativa de la ejecución de proyectos públicos, mientras el 73 (30,80) han opinado como pocas veces y el 22 (0.29 %) han opinado como muchas veces han realizado la auditoria de gestión del proceso administrativo.

Tabla 6 Cuestionario pregunta N°02 –V.I.

¿La ausencia de la planificación mediante la auditoria de gestión han influido en la gestión administrativa durante la ejecución de los proyectos públicos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, en el 2024?

		Frecuencia	Porcentaje		Porcentaje Acumulado
			Porcentaje	válido	
Válido	Nunca	137	57.80	57.80	57.80
	Pocas veces	69	29.12	29.12	86.92
	Muchas veces	31	13.08	13.08	100
	Siempre	00	00	00	100
Total		237	100,0	100,0	100

Gráfico 2. Cuestionario pregunta N°2 V.I.



Interpretación:

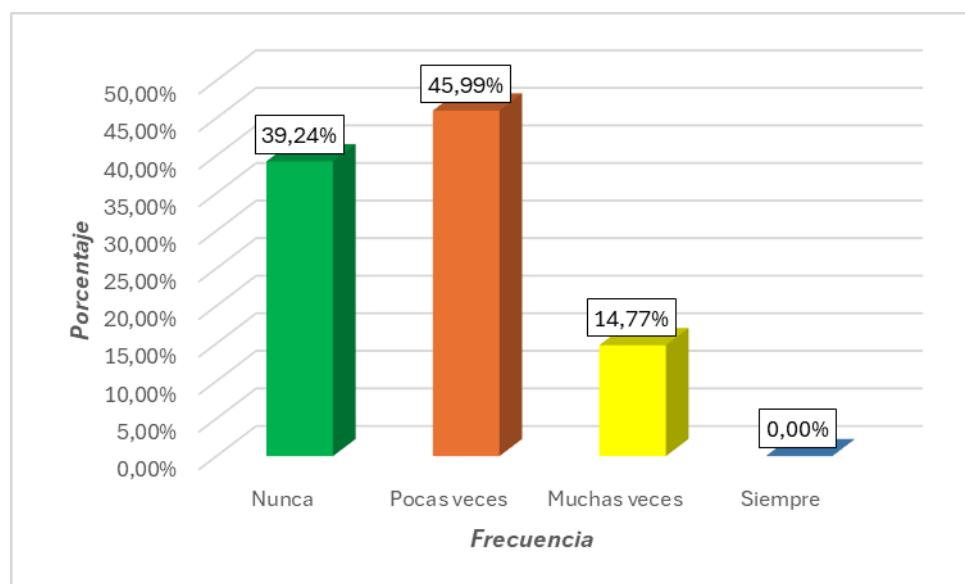
En el acopio realizado el 137 (57,80 %) los encuestados han opinado como nunca no han efectuado la auditoria de gestión del proceso de gestión administración de la ejecución de los proyectos públicos. mientras el 69 (29.12 %) han respondido como pocas veces y el 31 (13.08 %) han opinado como muchas veces han realizado la auditoria de gestión del proceso de gestión administrativo.

Tabla 7 Cuestionario pregunta N°03 –V.I.

¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca han fiscalizado el cumplimiento de los metas programados de los proyectos de inversión pública?

		Frecuencia	Porcentaje		Porcentaje Acumulado
			Porcentaje	válido	
Válido	Nunca	93	39.24	39.24	39.24
	Pocas veces	109	45.99	45.99	85.23
	Muchas veces	35	14.77	14.77	100
	Siempre	00	00	00	100
Total		237	100,0	100,0	100

Gráfico 3. Cuestionario pregunta N°3 V.I.



Interpretación

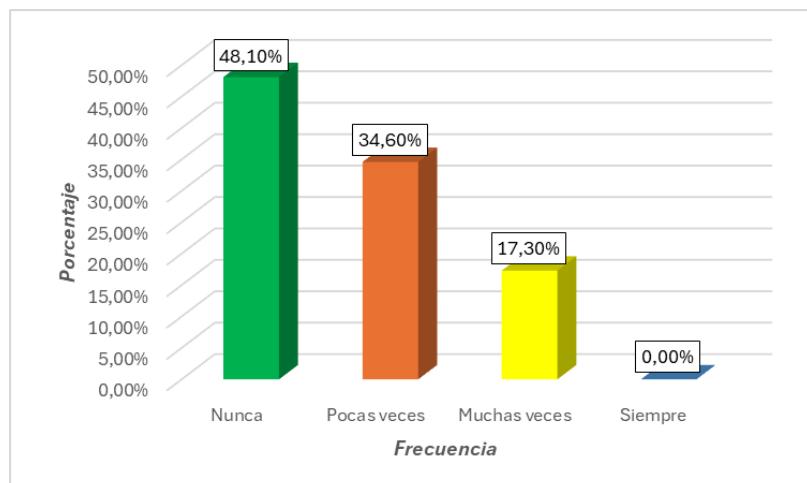
En la encuesta realizado se han obtenido información de los encuestados el 109 (45.99%) han informado como pocas veces han fiscalizado el cumplimiento de las metas de las obras que han sido programadas, mientras el 93 (39.24%) han respondido como muchas veces nunca y el 35(14.77 han opinado como algunas veces la municipalidad han fiscalizado el cumplimiento de los metas esperados

Tabla 8 *Cuestionario pregunta N°04 –V.I.*

¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca han logrado los objetivos y metas propuestos de los proyectos de inversión pública en términos de eficiencia y eficacia?

	Frecuencia	Porcentaje		Porcentaje Acumulado
		Porcentaje	válido	
Válido	Nunca	114	48.10	48.10
	Pocas veces	82	34.60	82.70
	Muchas veces	41	17.30	100
	Siempre	00	00	100
	Total	237	100,0	100

Gráfico 4. *Cuestionario pregunta N°4 V.I.*



Interpretación

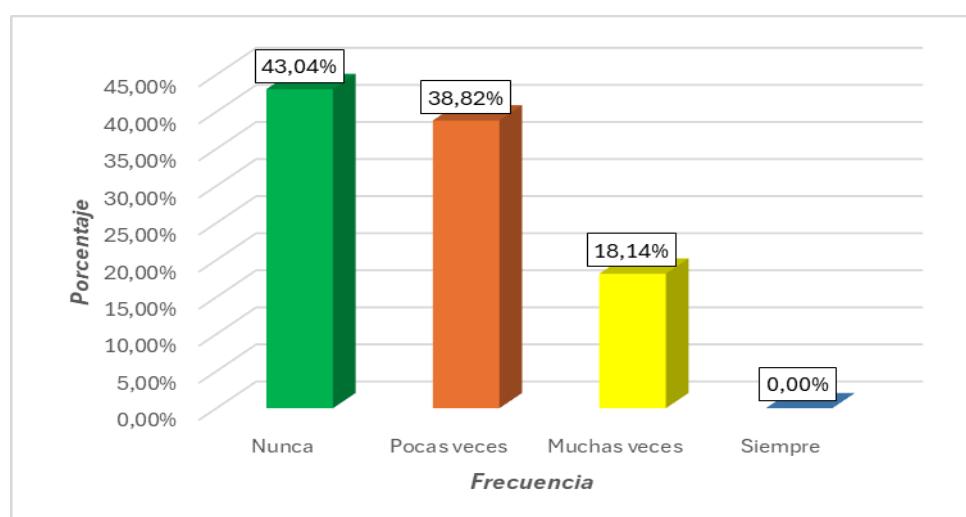
En el trabajo de campo realizado se han obtenido información de los encuestados el 114 (48.10%) han opinado como nunca la Municipalidad de Huariaca han obtenido los objetivos y metas formulados en relación a los proyectos de inversión pública en el 2024, mientras el 82 (34.60%) han respondido como pocas veces y el 41(17.30) han señalado como muchas veces la municipalidad han obtenido los objetivos y metas de los proyectos públicos programados.

Tabla 9 Cuestionario pregunta N°05 –V.I.

¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca han realizado la supervisión de procedimientos admirativos de los proyectos de inversión pública?

		Frecuencia	Porcentaje		Porcentaje Acumulado
			Porcentaje	válido	
Válido	Nunca	102	43.04	43.04	43.04
	Pocas veces	92	38.82	38.82	81.86
	Muchas veces	43	18.14	18.14	100
	Siempre	00	00	00	100
Total		237	100,0	100,0	100

Gráfico 5. Cuestionario pregunta N°5 V.I.



Interpretación

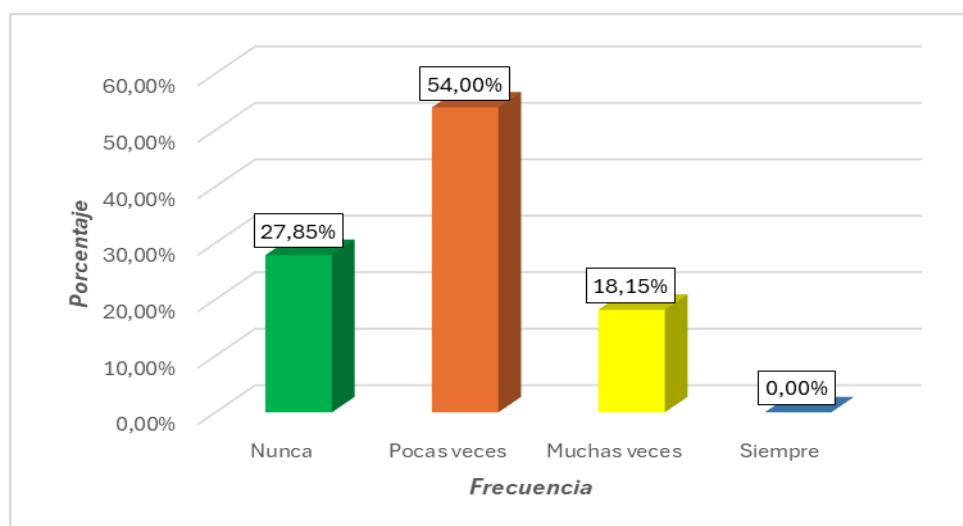
En el trabajo de campo realizado se han obtenido información de los encuestados el 102 (43.04%) han señalado como nunca no han efectuado la supervisión de procedimientos administrativos de los proyectos de inversión pública. Mientras el 92 (38.82%) han señalado como pocas veces y el 43(18.14) han respondido como muchas veces la municipalidad han opinado que se han realizado la supervisión de procedimientos administrativos .

Tabla 10 *Cuestionario pregunta N°06 –V.I.*

¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca han corregido las deficiencias encontradas en el área administrativo sobre la ejecución de los proyectos públicos?

	Frecuencia	Porcentaje		Porcentaje Acumulado
		Porcentaje	válido	
Válido	Nunca	66	27.85	27.85
	Pocas veces	128	54.00	81.85
	Muchas veces	43	18.15	100
	Siempre	00	00	100
Total		237	100,0	100

Gráfico 6. *Cuestionario pregunta N°6 V.I.*



Interpretación

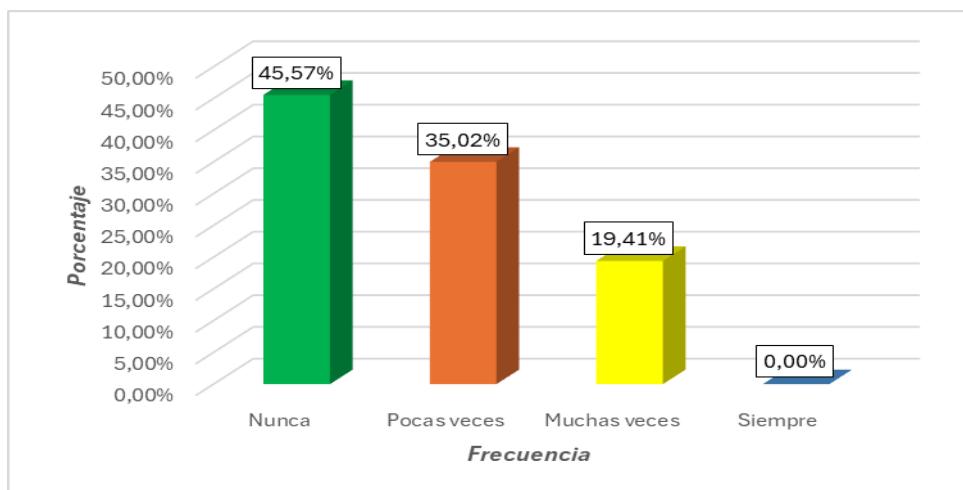
En el acopio de información realizado se han obtenido información de los encuestados el 128 (54.00%) han opinado como pocas veces no han corregido las deficiencias identificadas en el proceso administrativo sobre la ejecución de los proyectos públicos, mientras el 66(27.85 %) han señalado como nunca y el 43 (18.15%) han opinado como muchas veces han realizado las correcciones encontradas.

Tabla 11 Cuestionario pregunta N°07 –V.I.

¿En el 2024 la ausencia del control interno mediante la auditoria de gestión ha influido en la gestión administrativa durante la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca?

	Frecuencia	Porcentaje		Porcentaje Acumulado
		Porcentaje	válido	
Válido	Nunca	108	45.57	45.57
	Pocas veces	83	35.02	80.59
	Muchas veces	46	19.41	100
	Siempre	00	00	100
	Total	237	100,0	100

Gráfico 7. Cuestionario pregunta N° 7 V.I.



Interpretación

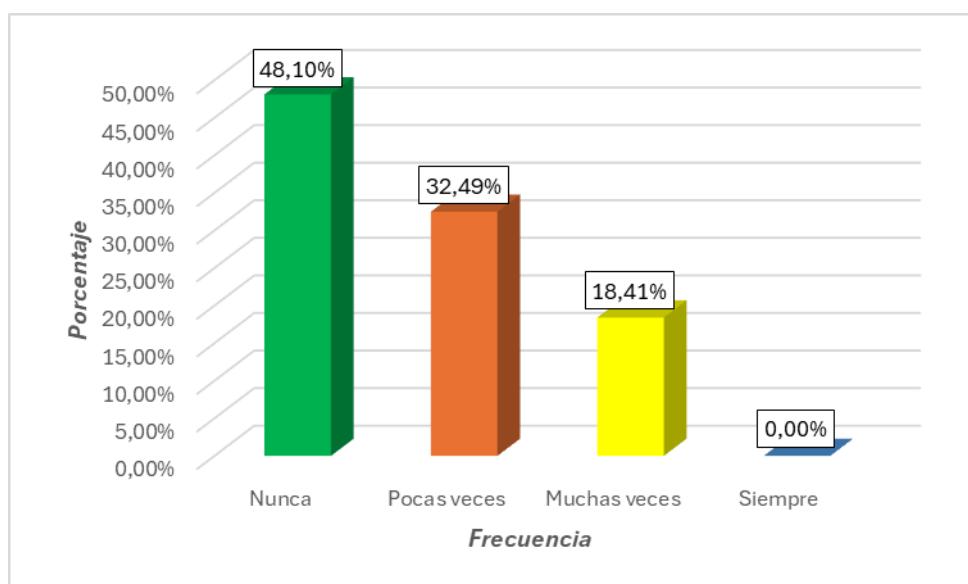
En el trabajo de campo realizado se han obtenido información de los encuestados el 108 (45.57%) han señalado como nunca no han aplicado el control interno mediante la auditoria de gestión en la gestión administrativa durante la ejecución de los proyectos públicos, mientras, el 83(35.02 %) han señalado como pocas veces y el 46 (19.41%) han informado como muchas veces han realizado el control interno .

Tabla 12 Cuestionario pregunta N°08 –V.I.

¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca han evaluado la ejecución del presupuesto de los proyectos de inversión pública?

		Frecuencia	Porcentaje		Porcentaje Acumulado
			Porcentaje	válido	
Válido	Nunca	114	48.10	48.10	48.10
	Pocas veces	77	32.49	32.49	80.59
	Muchas veces	46	19.41	19.41	100
	Siempre	00	00	00	
Total		237	100,0	100,0	100

Gráfico 8. Cuestionario pregunta N°8 V.I.



Interpretación

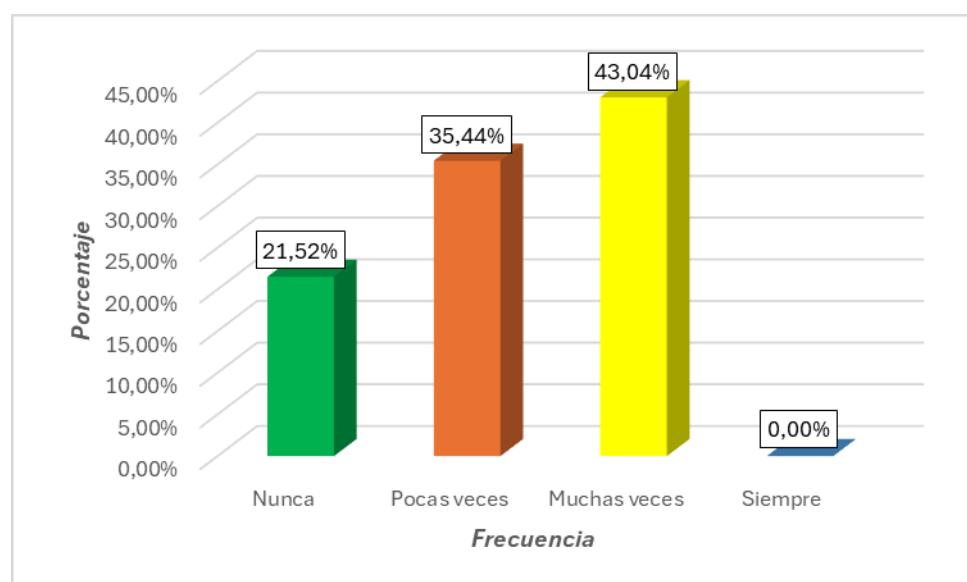
En el acopio de información realizado se han obtenido de los encuestados el 114 (48.10%) han indicado como nunca no han evaluado la ejecución del presupuesto de los proyectos de inversión pública, , mientras , el 77(32.49 %) han señalado como pocas veces y el 46 (19.41%) han informado como muchas veces han evaluado la ejecución del presupuesto de los proyectos de inversión pública.

Tabla 13 Cuestionario pregunta N°09 –V.I.

¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca han evaluado el proceso administrativo de los proyectos de inversión pública?

	Frecuencia	Porcentaje válido	Porcentaje	
			Acumulado	
Válido	Nunca	51	21.52	21.52
	Pocas veces	84	35.44	56.96
	Muchas veces	102	43.04	100
	Siempre	00	00	00
	Total	237	100,0	100

Gráfico 9. Cuestionario pregunta N°9 V.I.



Interpretación

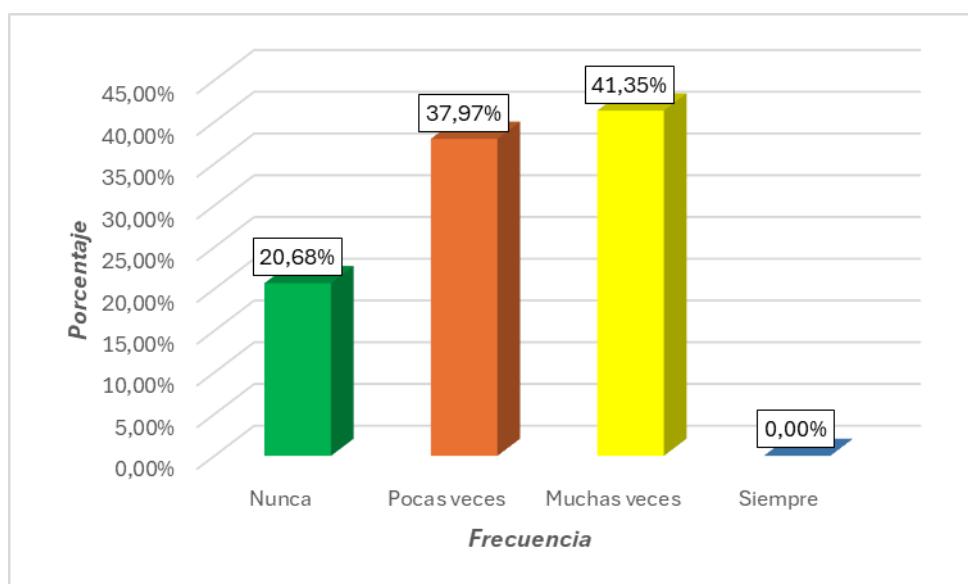
En el trabajo de campo realizado se han obtenido de los encuestados el 102 (43.04%) han opinado como muchas veces la Municipalidad del distrito de Huariaca no han evaluado el proceso administrativo de los proyectos de inversión pública, mientras el 84(35.44 %) han indicado como pocas veces y el 51(21.52%) han indicado como nunca han evaluado el proceso administrativo de la ejecución de los proyectos de inversión pública.

Tabla 14 Cuestionario pregunta N°10 –V.D.

¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca han programado la ejecución según cronograma los proyectos públicos?

	Frecuencia	Porcentaje		Porcentaje Acumulado
		Porcentaje	válido	
Válido	Nunca	49	20.68	20.68
	Pocas veces	90	37.97	58.65
	Muchas veces	98	41.35	100
	Siempre	00	00	00
Total		237	100,0	100

Gráfico 10. Cuestionario pregunta N° 10 V.D.



Interpretación

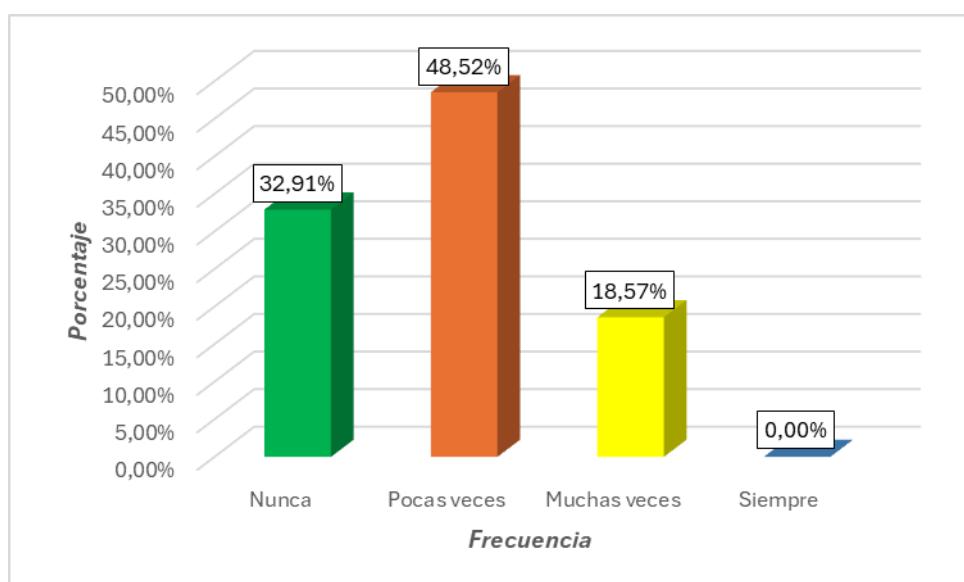
En el acopio de información realizado se han obtenido de los encuestados el 98 (41.35%) han señalado como muchas veces la Municipalidad del distrito de Huariaca han programado la ejecución los proyectos públicos de acuerdo a la programación establecida, mientras el 90(37.97 %) han informado como pocas veces y el 49(20.68%) han respondido como nunca han ejecutado la ejecución de los proyectos de inversión pública de acuerdo al cronograma aprobado .

Tabla 15 Cuestionario pregunta N°11 –V.D.

¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca han programado los proyectos públicos acorde con los objetivos propuestos?

		Frecuencia	Porcentaje		Porcentaje Acumulado
			Porcentaje	válido	
Válido	Nunca	78	32.91	32.91	32.91
	Pocas veces	115	48.52	48.52	81.43
	Muchas veces	44	18.57	18.57	100
	Siempre	00	00	00	
Total		237	100,0	100,0	100

Gráfico 11. Cuestionario pregunta N° 11 V.D.



Interpretación

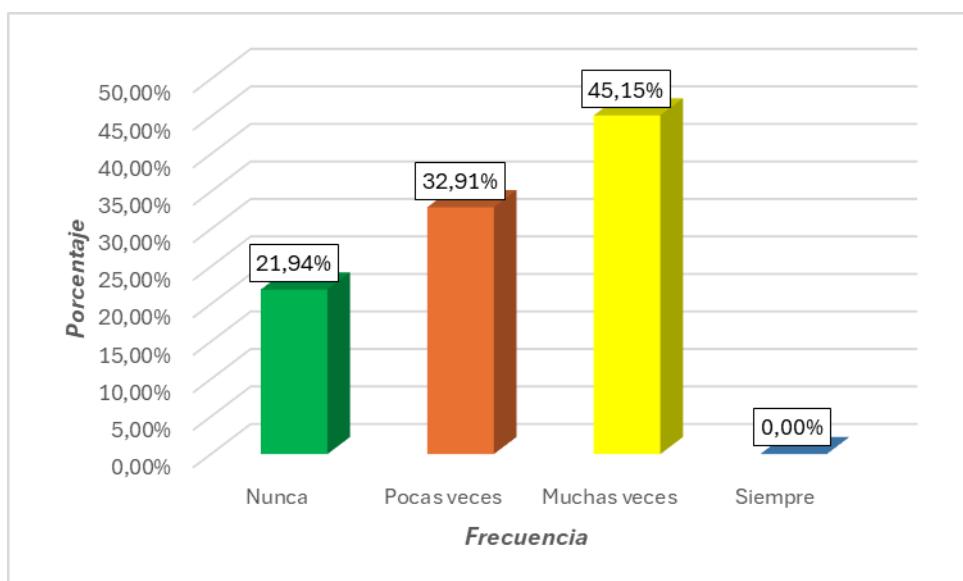
En el trabajo de campo realizado se han obtenido las respuestas de los encuestados el 115 (48.52%) han señalado como pocas veces no han programado los proyectos públicos de acuerdo con los objetivos propuestos, mientras el 78(32.91 %) han señalado como nunca y el 44(18.57%) han respondido como muchas veces han programado la ejecución de los proyectos públicos de acuerdo a los objetivos propuestos.

Tabla 16 Cuestionario pregunta N°12 –V.D.

¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca han ejecutado los proyectos públicos como han sido programados?

	Frecuencia	Porcentaje		Porcentaje Acumulado
		Porcentaje	válido	
Válido	Nunca	52	21.94	21.94
	Pocas veces	78	32.91	32.91
	Muchas veces	107	45.15	45.15
	Siempre	00	00	00
	Total	237	100,0	100

Gráfico 12. Cuestionario pregunta N° 12 V.D.



Interpretación

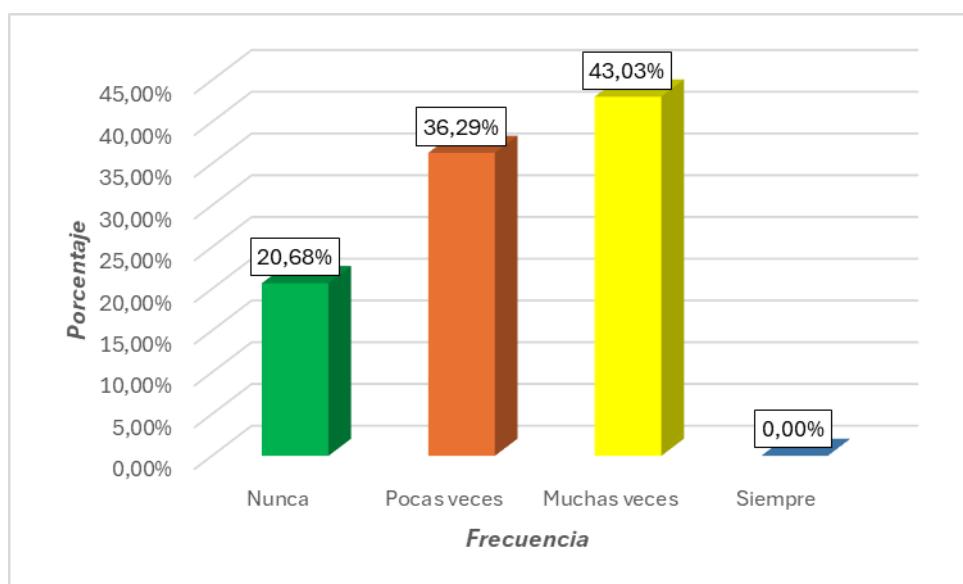
En el acopio de información obtenido las respuestas de los encuestados el 107 (45.15%) han respondido como muchas veces han sido ejecutados los proyectos públicos como han sido considerados, mientras el 78(32.91 %) han señalado como casi nunca y el 52(21.94%) han respondido como nunca han ejecutado los proyectos públicos de acuerdo como han sido programados.

Tabla 17 Cuestionario pregunta N°13 –V.D.

¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca han tenido la disponibilidad de recursos logísticos para la ejecución de los proyectos de inversión públicos?

	Frecuencia	Porcentaje		Porcentaje Acumulado
		Porcentaje	válido	
Válido	Nunca	49	20.68	20.68
	Pocas veces	86	36.29	56.97
	Muchas veces	102	43.03	43.03
	Siempre	00	00	00
	Siempre	00	00	00
Total		237	100,0	100

Gráfico 13. Cuestionario pregunta N° 13 V.D.



Interpretación

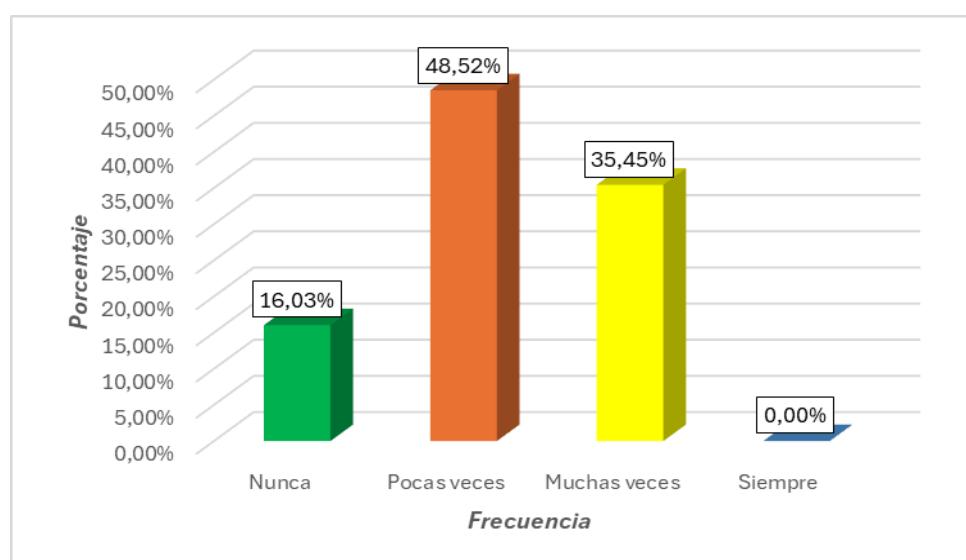
En la encuesta realizada se ha obtenido las respuestas de los encuestados el 102 (43.03%) han respondido como muchas veces no han tenido la disponibilidad oportuna de los recursos logísticos para la ejecución de los proyectos de inversión públicos, mientras el 86(36.29 %) han señalado como pocas veces y el 49(20.68%) han respondido como nunca no han contado con la disponibilidad de los recursos logísticos para ejecutar los proyectos de inversión pública.

Tabla 18 Cuestionario pregunta N°14 –V.D

¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca las áreas administrativas han realizado adecuadamente el proceso de la gestión administrativo?

		Frecuencia	Porcentaje		Porcentaje Acumulado
			Porcentaje	válido	
Válido	Nunca	38	16.03	16.03	16.03
	Pocas veces	115	48.52	48.52	64.55
	Muchas veces	84	35.45	35.45	100
	Siempre	00	00	00	
Total		237	100,0	100,0	100

Gráfico 14. Cuestionario pregunta N° 14 V.D.



Interpretación

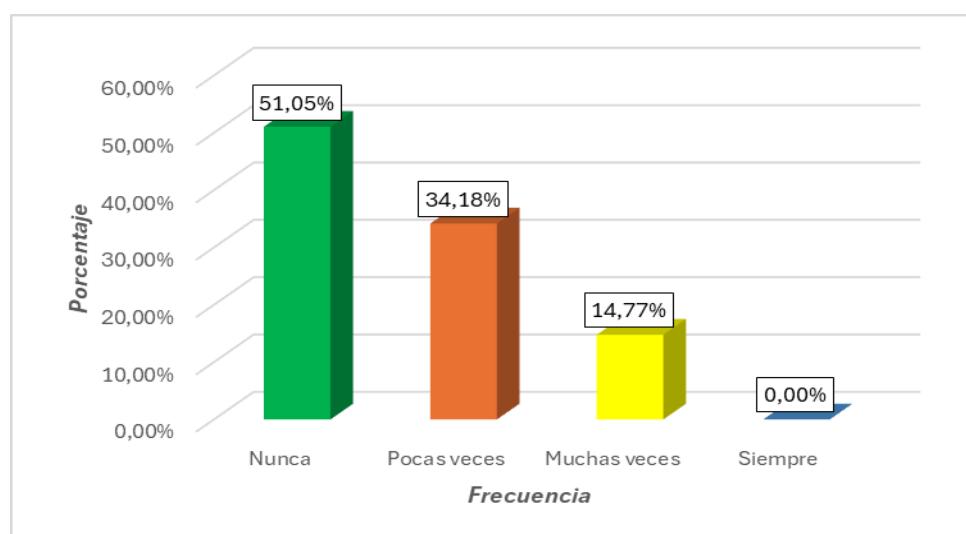
En el trabajo de campo realizada se ha obtenido las respuestas de los encuestados 115 (48.52%) han respondido como pocas veces las áreas administrativas de la Municipalidad distrital de Huariaca no han realizado adecuadamente el proceso de la gestión administrativo en la ejecución de los recursos públicos, mientras el 84(35.45 %) han señalado como muchas veces y el 38(16.03%) han respondido como nunca no han efectuado la gestión administrativa de acuerdo a normas establecidas.

Tabla 19 Cuestionario pregunta N°15 –V.D

¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca en la ejecución de los proyectos públicos han participado los ciudadanos beneficiados?

		Frecuencia	Porcentaje		Porcentaje Acumulado
			Porcentaje válido	Porcentaje válido	
Válido	Nunca	121	51.05	51.05	51.05
	Pocas veces	81	34.18	34.18	85.23
	Muchas veces	35	14.77	14.77	100
	Siempre	00	00	00	
Total		237	100,0	100,0	100

Gráfico 15. Cuestionario pregunta N° 15 V.D.



Interpretación

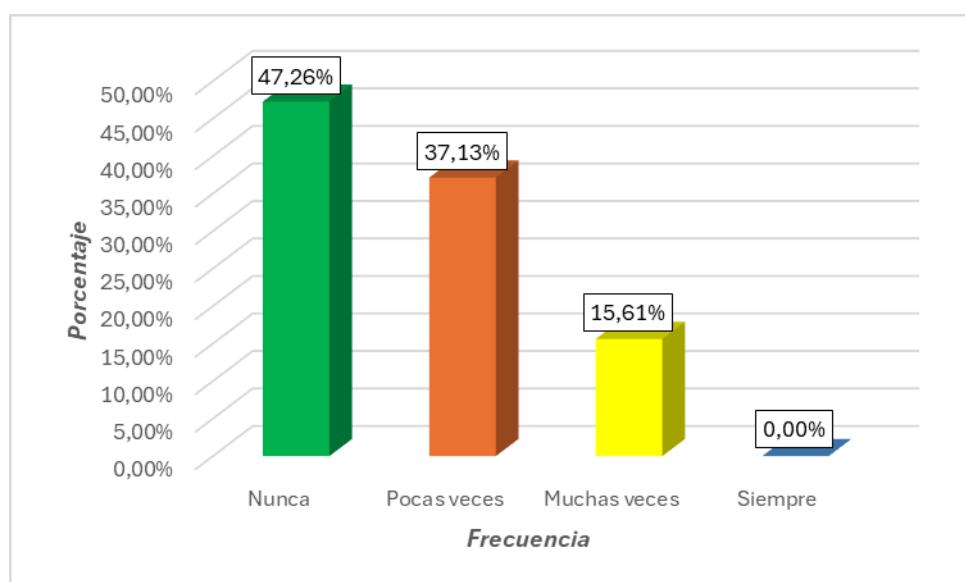
En el acopio de información realizada los encuestados han respondido el 121(51.05) como nunca no han participado los ciudadanos beneficiados en la ejecución de los proyectos de inversión público, mientras el 81(34.18 %) han señalado como pocas veces y el 35(14.77%) han señalado como muchas veces han participado en la ejecución de los proyectos de inversión pública.

Tabla 20 Cuestionario pregunta N°16 –V.D

En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca han efectuado el control del avance físico y financiero de los proyectos de inversión público?

		Frecuencia	Porcentaje		Porcentaje Acumulado
			Porcentaje	válido	
Válido	Nunca	112	47.26	47.26	47.26
	Pocas veces	88	37.13	37.13	84.39
	Muchas veces	37	15.61	15.61	100
	Siempre	00	00	00	
Total		237	100,0	100,0	100

Gráfico 16. Cuestionario pregunta N° 16 V.D.



Interpretación

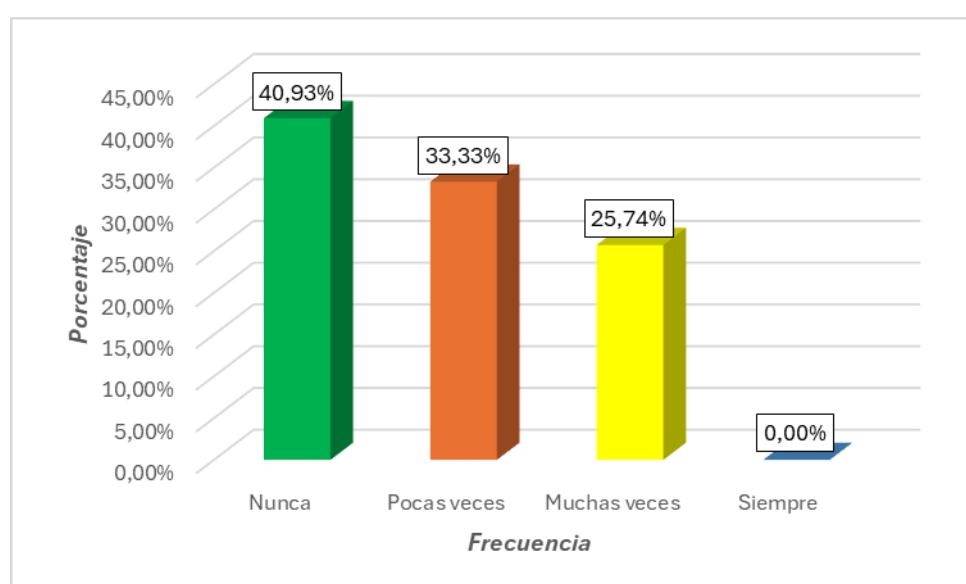
En el trabajo de campo realizada los encuestados 112 (47.26 %) han respondido como nunca no han realizado el control del avance físico y financiero de los proyectos de inversión público en el distrito de Huariaca, mientras el 88(37.13 %) han señalado como pocas veces y el 37(15.61%) han señalado como muchas veces no han efectuado el control del avance físico y financiero d ellos proyectos de inversión pública.

Tabla 21 *Cuestionario pregunta N°17 –V.D*

¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca se han supervisado las obras como han sido programados su ejecución?

	Frecuencia	Porcentaje		Porcentaje Acumulado
		Porcentaje	válido	
Válido	Nunca	97	40.93	40.93
	Pocas veces	79	33.33	33.33
	Muchas veces	61	25.74	25.74
	Siempre	00	00	00
	Total	237	100,0	100,0
				100

Gráfico 17. *Cuestionario pregunta N° 17 V.D.*



Interpretación

En el acopio de información realizada los encuestados han respondido el 97 (40.93 %) han identificado como nunca no han monitoreado la ejecución de las obras como han sido programados su ejecución, mientras, el 79(33.33 %) han respondido como pocas veces y el 61(25.74%) han indicado como muchas veces no han verificado la ejecución de las obras programadas en el 2024.

4.3. Prueba de hipótesis

4.3.1. Hipótesis general

Procedimiento de contrastación:

a) Hipótesis nula (Ho)

La ausencia de la auditoría de gestión no incide de manera significativa sobre gestión administrativa durante la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, en el 2024

b) Hipótesis de estudio (Ha)

La ausencia de la auditoría de gestión incide de manera significativa sobre gestión administrativa durante la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, en el 2024

c) Nivel de significancia = 5%

d) Coeficiente de Correlación de Pearson

Resumen de procesamiento de casos

	Válido N	Porcentaje	Casos		Total N	Porcentaje
			Perdido N	Porcentaje		
¿En el 2024, la Municipalidad distrital de Huariaca, ha realizado la auditoría de gestión sobre el proceso de la gestión administrativa de la ejecución de proyectos públicos? * ¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca las áreas administrativas han realizado adecuadamente el proceso de la gestión administrativo?	237	100.0%	0	0.0%	237	100.0%

Tabla cruzada ¿En el 2024, la Municipalidad distrital de Huariaca, ha realizado la auditoría de gestión sobre el proceso de la gestión administrativa de la ejecución de proyectos públicos? *¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca las áreas administrativas han realizado adecuadamente el proceso de la gestión administrativo?

¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca las áreas administrativas han realizado adecuadamente el proceso de la gestión administrativo?

					Muchas veces		
			Nunca	Pocas veces			
¿En el 2024, la Municipalidad distrital de Huariaca, ha realizado la auditoría de gestión sobre el proceso de la gestión administrativa de la ejecución de proyectos públicos?	Nunca	Recuento	38	103	0	141	
		Recuento esperado	22.6	68.4	50.0	141.0	
	Pocas veces	Recuento	0	12	84	96	
		Recuento esperado	15.4	46.6	34.0	96.0	
Total		Recuento	38	115	84	237	
		Recuento esperado	38.0	115.0	84.0	237.0	

Pruebas de chi-cuadrado

	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	192.401 ^a	2	.000
Razón de verosimilitud	243.013	2	.000
Asociación lineal por lineal	156.147	1	.000
N de casos válidos	237		

a. 0 casillas (0.0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es 15.39.

Análisis Estadístico

Se ha obtenido el chi-cuadrado de Pearson, el valor de $p=0,000$ es menor al valor 0.05 por lo tanto se valida la hipótesis alterna (H_a) y se rechaza la hipótesis nula H_0 ; en donde la ausencia de la auditoría de gestión incide de manera significativa sobre gestión administrativa durante la ejecución de los proyectos públicos

4.3.2. Hipótesis específicas

Procedimiento de contratación de hipótesis específica (a)

a) Hipótesis nula (H_0)

La ausencia de la planificación mediante la auditoría de gestión no incide directamente en la gestión administrativa durante la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, en el 2024

b) Hipótesis de estudio (H_a)

La ausencia de la planificación mediante la auditoria de gestión incide directamente en la gestión administrativa durante la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, en el 2024

c) Nivel de significancia = 5%

d) Coeficiente de Correlación de Pearson

Resumen de procesamiento de casos

	Casos					
	Válido		Perdido		Total	
	N	Porcentaje	N	Porcentaje	N	Porcentaje
¿La ausencia de la planificación mediante la auditoria de gestión han influido en la gestión administrativa durante la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, en el 2024? *	237	100.0%	0	0.0%	237	100.0%
¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca las áreas administrativas han realizado adecuadamente el proceso de la gestión administrativo?						

Tabla cruzada ¿La ausencia de la planificación mediante la auditoria de gestión han influido en la gestión administrativa durante la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, en el 2024? ¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca las áreas administrativas han realizado adecuadamente el proceso de la gestión administrativo?

¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca las áreas administrativas han realizado adecuadamente el proceso de la gestión administrativo?

				Nunca	Pocas veces	Muchas veces	Total
				Recuento	38	99	0
¿La ausencia de la planificación mediante la auditoría de gestión han influido en la gestión administrativa durante la ejecución de los proyectos públicos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, en el 2024?	Nunca	Recuento	22.0	66.5	48.6	137.0	
	Pocas veces	Recuento	0	16	53	69	
		Recuento	11.1	33.5	24.5	69.0	
	Muchas veces	Recuento	0	0	31	31	
		Recuento	5.0	15.0	11.0	31.0	
Total	Recuento	38	115	84	237		
	Recuento	38.0	115.0	84.0	237.0		

Pruebas de chi-cuadrado

			Significación asintótica (bilateral)
	Valor	df	
Chi-cuadrado de Pearson	186.143 ^a	4	.000
Razón de verosimilitud	243.175	4	.000
Asociación lineal por lineal	138.869	1	.000
N de casos válidos	237		

a. 1 casillas (11.1%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es 4.97.

Análisis Estadístico

Se ha obtenido el chi-cuadrado de Pearson, el valor de $p=0,000$ es menor al valor 0.05 por lo tanto se valida la hipótesis alterna (H_a) y se rechaza la hipótesis nula H_0 ; en donde la ausencia de la planificación mediante la auditoría de gestión incide directamente en la gestión administrativa durante la ejecución de los proyectos públicos

Procedimiento de contratación de hipótesis específica (b)

a. Hipótesis nula (Ho)

La ausencia del control interno mediante la auditoría de gestión no incide de manera significativa la gestión administrativa durante la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, en el 2024

b. Hipótesis de estudio (Ha)

La ausencia del control interno mediante la auditoría de gestión incide de manera significativa la gestión administrativa durante la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, en el 2024

- c. Nivel de significancia = 5%
- d. Coeficiente de Correlación de Pearson

Resumen de procesamiento de casos

	Casos					
	Válido		Perdido		Total	
	N	Porcentaje	N	Porcentaje	N	Porcentaje
¿En el 2024 la ausencia del control interno mediante la auditoria de gestión ha influido en la gestión administrativa durante la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca? * ¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca las áreas administrativas han realizado adecuadamente el proceso de la gestión administrativo?	237	100.0%	0	0.0%	237	100.0%

Tabla cruzada ¿En el 2024 la ausencia del control interno mediante la auditoria de gestión ha influido en la gestión administrativa durante la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca? *¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca las áreas administrativas han realizado adecuadamente el proceso de la gestión administrativo?

¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca las áreas administrativas han realizado adecuadamente el proceso de la gestión administrativo?

						Pocas veces	Muchas veces	Total	
				Nunca	Recuento				
¿En el 2024 la ausencia del control interno mediante la auditoría de gestión ha influido en la gestión administrativa durante la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca?	Nunca		Recuento	38	70	0	0	108	
			Recuento esperado	17.3	52.4	38.3	38.3	108.0	
	Pocas veces		Recuento	0	45	38	38	83	
			Recuento esperado	13.3	40.3	29.4	29.4	83.0	
	Muchas veces		Recuento	0	0	46	46	46	
			Recuento esperado	7.4	22.3	16.3	16.3	46.0	
	Total		Recuento	38	115	84	84	237	
			Recuento esperado	38.0	115.0	84.0	84.0	237.0	

Pruebas de chi-cuadrado

	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	169.043 ^a	4	.000
Razón de verosimilitud	225.127	4	.000
Asociación lineal por lineal	139.707	1	.000
N de casos válidos	237		

a. 0 casillas (0.0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es 7.38.

Análisis Estadístico

Se ha obtenido el chi-cuadrado de Pearson, el valor de $p=0,000$ es menor al valor 0.05 por lo tanto se valida la hipótesis alterna (H_a) y se rechaza la hipótesis nula H_0 ; en donde la ausencia del control interno mediante la auditoría de gestión incide de manera significativa la gestión administrativa durante la ejecución de los proyectos públicos.

Procedimiento de contratación de hipótesis específica (c)

a) Hipótesis nula (Ho)

La ausencia de evaluación de la auditoría de gestión no influye directamente en la gestión administrativa durante ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, en el 2024.

b) Hipótesis de estudio (Ha)

La ausencia de evaluación de la auditoría de gestión influye directamente en la gestión administrativa durante ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, en el 2024.

c) Nivel de significancia = 5%

d) Coeficiente de Correlación de Pearson

Resumen de procesamiento de casos

	Casos				Total	
	Válido		Perdido		N	Porcentaje
	N	Porcentaje	N	Porcentaje		
¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca han evaluado la ejecución del presupuesto de los proyectos de inversión pública? * ¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca las áreas administrativas han realizado adecuadamente el proceso de la gestión administrativo?	237	100.0%	0	0.0%	237	100.0%

Tabla cruzada ¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca han evaluado la ejecución del presupuesto de los proyectos de inversión pública? ¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca las áreas administrativas han realizado adecuadamente el proceso de la gestión administrativo?

¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca las áreas administrativas han realizado adecuadamente el proceso de la gestión administrativo?

			Nunca		Pocas veces	Muchas veces	Total
			Nunca	Recuento esperado	Recuento	Porcentaje	
¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca han evaluado la ejecución del presupuesto de los proyectos de inversión pública?	Nunca	Recuento	38	76	0	114	114
		Recuento esperado	18.3	55.3	40.4	114.0	114.0
		Recuento	0	39	38	77	77
	Pocas veces	Recuento esperado	12.3	37.4	27.3	77.0	77.0
		Recuento	0	0	46	46	46
	Muchas veces	Recuento esperado	7.4	22.3	16.3	46.0	46.0
		Recuento	38	115	84	237	237
		Recuento esperado	38.0	115.0	84.0	237.0	237.0

		Pruebas de chi-cuadrado		
		Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson		169.823 ^a	4	.000
Razón de verosimilitud		227.835	4	.000
Asociación lineal por lineal		140.356	1	.000
N de casos válidos		237		

a. 0 casillas (0.0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es 7.38.

Análisis Estadístico

Se ha obtenido el chi-cuadrado de Pearson, el valor de $p=0,000$ es menor al valor 0.05 por lo tanto se valida la hipótesis alterna (H_a) y se rechaza la hipótesis nula H_0 ; en donde la ausencia de evaluación de la auditoría de gestión influye directamente en la gestión administrativa durante ejecución de los proyectos públicos

4.4. Discusión de resultados

En relación al objetivo general “Analizar como incide la ausencia de la auditoría de gestión en la gestión administrativa en la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, en el 2024” en la recolección de datos obtenidos mediante el cuestionario de 17 interrogantes que se han aplicado la confiabilidad de acuerdo al Coeficiente de Alfa de Cronbach y la escala de Liker a la unidad de análisis. De igual forma se ha aplicado la prueba del Chi Cuadrado de Pearson confirmando la hipótesis general y se han rechazado la hipótesis nula obteniendo el valor de $P 0,000$ siendo menor al valor de 0,05 quedando confirmado que la ausencia de la auditoría de gestión incide de manera significativa sobre la gestión administrativa durante la ejecución de los proyectos públicos, el resultado obtenido tiene similitud con la investigación de Cconza et al. (2020) que realizarón el tema de investigación

“Auditoria de gestión y la influencia en la eficacia, eficiencia y economía en el área recursos humanos en la empresa V & T Servicentro San Juan E.I.R. LTDA” que indica como resultado que la auditoria de gestión influye de manera significativa en la eficacia, eficiencia y economía, de acuerdo a la evaluación realizado en los recursos humanos, que la auditoría mide y cuantifica los objetivos logrados con respecto a la eficiencia, eficacia y economía.

En relación al objetivo específico (a)

“ Analizar cómo incide la ausencia de la planificación mediante la auditoria de gestión de la gestión administrativa en la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, en el 2024 “ el resultado obtenidos de acuerdo a la información recopilado mediante el cuestionario que se ha aplicado la confiabilidad mediante el Coeficiente de Alfa de Cronbach y de acuerdo a la prueba del Chi Cuadrado de Pearson se ha obtenido el valor de $P = 0,000$ siendo menor al valor de 0.05 confirmando la hipótesis específica “a” en donde la ausencia de la planificación mediante la auditoria de gestión incide directamente en la gestión administrativa durante la ejecución de los proyectos públicos ,resultado que tiene similitud con la investigación de Verdezoto y Romero (2024) en tema de investigación propuesto “ Relaciones entre la auditoria de gestión y toma de decisiones ,enfóque teórico “ que han obtenido como resultado que la auditoria ha marcado hitos importantes por su enfoque en el control, verificación y evaluación, aspectos vinculadas a la administración y la toma de decisiones.

En relación al objetivo específico (b)

“Evaluar de qué manera la ausencia del control interno mediante la auditoría de gestión incide en la gestión administrativa en la ejecución de los

proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, en el 2024” de acuerdo al trabajo de campo realizado del cuestionario conformado de 17 interrogantes que han sido aplicados el Coeficiente de Alfa de Cronbach y la prueba de hipótesis mediante el Chi Cuadrado de Pearson quedando validado la hipótesis alterna con el valor de P 0,000, siendo menor al valor 0.05, que señala que la ausencia del control interno mediante la auditoría de gestión incide de manera significativa la gestión administrativa durante la ejecución de los proyectos públicos, resultado que tiene similitud con la investigación realizada de Llumiguano et al. (2021) en el tema de investigación “ Importancia de la auditoria de gestión como herramienta de mejora continua en las empresas “ que señala como resultado : La auditoria ha logrado un avance significativo de acuerdo al crecimiento y desarrollo de la sociedad que es necesario realizar controles internos para identificar fraudes en los registros financieros para emitir sugerencias y recomendaciones para mejorar la eficiencia , la eficacia y la economía del uso de recursos que dispone una entidad.

Objetivo específico (c)

“Examinar cómo incide la ausencia de evaluación de la auditoría de gestión de la gestión administrativa en la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, en el 2024” los resultados obtenidos mediante el cuestionario compuesto de 17 preguntas, que fueron aplicados el Coeficiente de Alfa de Cronbach y aplicado la prueba de hipótesis que se ha obtenido el valor de P 0,000, siendo menor al valor 0.05, confirmando la hipótesis alternativa específico “c” y rechazado las hipótesis nula en donde señala La ausencia de evaluación de la auditoría de gestión influye directamente en la gestión administrativa durante ejecución de los proyectos públicos ,

resultado obtenido que tienen similitud con la investigación realizada por Saavedra (2014) en el tema de investigación “ Auditoria de gestión en el área de recursos humanos de la Municipalidad distrital Norte Chico del Dpto. Lambayeque en el período 2011 y propuesta de un sistema de mejor gestión.” Que señala como resultado que aplicó una auditoría de gestión al área de recursos humanos de la municipalidad distrital Norte Chico en el periodo 2011, que le ha permitido decidir sobre el sistema más idóneo para optimizar la administración del personal.

CONCLUSIONES

1. Con referencia al objetivo general, en el periodo de estudio en la Municipalidad distrital de Huariaca no han realizado la auditoria de gestión en relación a la gestión administrativa vinculada de sus diferentes arreas inmersas en la ejecución de los proyectos de inversión pública, por lo cual la falta de un proceso sistemático de evaluación del desempeño del personal administrativo en el uso de los recurso financieros , materiales y humanos inmerso no se han logrado al avance físico y financiero de los proyectos públicos como se han programado, por lo cual no se ha mejorado la calidad de vida de los pobladores beneficiados .
2. En relación al objetivo específico (a) , la Municipalidad distrital de Huariaca no ha efectuado la planificación mediante la gestión administrativa en la ejecución de los proyectos públicos programados, por lo cual ha generado la desarticulación administrativa, demoras en la ejecución inmediata, incremento de costos y dificultades que incide negativamente en la oportunidad y sostenibilidad de los proyectos públicos para responder mejorar las necesidades de los beneficiados.
3. En relación al objetivo específico (b) en el periodo de estudio, la ausencia del control interno adecuado en la Municipalidad distrital de Huariaca en el proceso de gestión administrativa ha incidido directamente el cumplimiento de los objetivos y metas del servicio público en el uso eficiente y eficacia en la ejecución de los proyectos de inversión pública de los beneficiarios.
4. En relación al objetivo específico (c) la Municipalidad distrital de Huariaca no ha realizado la auditoria de gestión del proceso de gestión administrativa en el periodo de estudio para identificar las deficiencias del manejo de los proyectos de inversión pública que incide en la calidad de la gestión administrativa y en los resultados esperados en la ejecución de los proyectos públicos de los beneficiados.

RECOMENDACIONES

1. Se sugiere al alcalde y regidores de la Municipalidad distrital de Huariaca la implementación de auditoría de gestión como un mecanismo indispensable para fortalecer la gestión administrativa de las áreas inmersas de la ejecución de los proyectos de inversión pública para evaluar la eficiencia, eficacia y optimizar el uso de los recursos públicos para asegurar que los proyectos públicos respondan adecuadamente a las necesidades de la población del distrito de Huariaca.
2. Se sugiere a los funcionarios responsables de las áreas administrativas de la Municipalidad distrital de Huariaca, aplicar las normas establecidas en el proceso administrativos para la ejecución oportuna del uso de los recursos disponibles con eficiencia, eficacia e información confiable mediante una articulación administrativa viable para garantizar los resultados alineados a los objetivos y metas propuestos.
3. Se sugiere a los funcionarios responsables de las áreas administrativas de la Municipalidad distrital de Huariaca implementar el control interno en el proceso administrativo de gestión en la ejecución de los proyectos de inversión pública y aplicar la auditoria de gestión en todas las etapas del ciclo de los proyectos públicos: planificación, formulación, ejecución y cierre con el propósito de identificar oportunamente desviaciones, deficiencias en el uso de los recursos y fortalecer la transparencia administrativa.
4. Se sugiere a las autoridades de la Municipalidad distrital de Huariaca de implementar un sistema estructurado y continuo de evaluación mediante la auditoria de gestión del proceso de gestión administrativo relacionados con las áreas en la ejecución de los proyectos de inversión pública para identificar y corregir oportunamente las deficiencias para mejorar la eficiencia, eficacia y gestión por resultados en bien de los beneficiarios.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Campoverde Espinoza, L. D. (2022). La auditoria de gestión como estrategía de calidad caso : Industria Hotelera. Carrera de Contabilidad y Auditoria ,Unidad Académica Administración, Comunidad Académica al Servicio del Pueblo, Universidad Católica de Cuenca., AZOGUES - ECUADOR.
- Chiavenato, I. (2006). *Administración : Una perspectiva global*. Viradouro, São Paulo, Brasil: McGraw-Hill Interamericana .
- Cieza Fernandez, W. O. (2021). *Auditoria de gestión de tesorería y su incidencia en la rentabilidad de la empresa Legons SRL , La Molina -2021*. Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas , Universidad Peruana de las Américas, Lima-Perú.
- Cconza Arpi, J. L., Mendoza Quispe, J. D., & Nina Chara, R. (2020). *Auditoria de gestión y la influencia en la eficacia, eficiencia y economía en el área recurso humanos en la empresa V & T Servicentro San Juan E.I.R. LTDA*. Escuela Profesional de Contabilidad , Facultad de Ciencias Empresariales , Universidad Peruana Unión, Juliaca-Perú.
- Franklin F-, B. E. (2007). *Auditoria Administrativa- Gestión Estratégica del cambio*. México: Pearson Educación.
- Hernandez sAMPIERE, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, P. (2014). *Metodología de Investigación*. McGraw-Hill.
- Hurtado, D. (2008). Principio de Administración. En Hurtado, *Principio de Administración*. Medellin-Colombia: ITM-Instituto Tecnológico Metropolitano.

Heredia Yambay, M. F. (2023). *Auditoria de gestión al GAD Municipal del Cantón Guano y las incidencias en la optimización de la gestión del talento humano del período julio a diciembre 2020*. Licenciatura en Contabilidad y Auditoria - Contador Público autorizado ,Unidad de Educación a Distancia , Facultad de Administración de Empresas ,Escuela Superior Politécnico de Chimborazo, Riobamba–Ecuador.

Llumiguano Poma, M. E., Gavilánez Cárdenas2 , C. V., & Chávez Chimbo, G. W. (2021). Importancia de la auditoría de gestión como herramienta de mejora continua en las empresas. *Scielo*.

Maldonado, A., & Fernández, J. (2007). Auditoria de gestión como herramienta para evaluar los procesos administrativos, financieros y operativos de las empresas industriales grandes. *Instituto de Ciencias Matemáticas ,Facultad de Ingeniería Eléctrica y Computación ,Escuela Superior Politécnica del Litoral*.

Mendez García, C., Jaramillo V, D., & Serrano C, I. (2006). *Gestión de la calidad en procesos de servicios y productivos*. Instituto Politécnico Nacional, México.

Medianero Burga, D. (2008). *Proyectos de Inversión Pública, teoría e instrumentos de identificación ,formulación y evaluación* (Vol. 1.000 ejemplares). Lima-Perú, Lima-Perú: Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas S. A. C.

Ramírez Casco, A., Ramírez Garrido, R. G., & Calderón Moran, E. V. (2017). La gestión administrativa en el desarrollo empresarial. *Contribuciones a la economía*. Obtenido de <http://eumed.net/ce/2017/1/gestion.html>

Ruiz Correa, S., & Delgado Bardale, J. M. (2020). El control interno en el proceso de contrataciones en las instituciones públicas. *Ciencia Latina Revista Multidisciplinar*. Obtenido de https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.159 p. 1336

Saavedra Peña, M. P. (2014). *Auditoría de gestión en el área de recursos humanos de la Municipalidad distrital Norte Chico del Depto. Lambayeque en el período 2011 y propuesta de un sistema de mejor gestión*. Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo, CHiclayo -Perú.

Uquillas Granizo, G. G., Erazo Castillo, J. J., Riera Riera, B. A., & Alarcón Muñoz, N. E. (2018). Importancia de la auditoria, la gestión de la calidad y productividad en las Instituciones Públicas y Privadas. *Revista académica Contribuciones a la Economía*.

Verdezoto Reinoso, M., & Romero, D. J. (2024). Relaciones entre la auditoría de gestión y toma de decisiones ,enfoque teórico. *Revista de Estudios Interdisciplinarios en Ciencias Sociales*.

Velásquez Gómez, B., Ponce Álava, V., & Franco Coello, M. (2016). La Gestión Administrativa y Financiera , una perspectiva desde los Supermercados. *Revista Empresarial, ICE-FEE-UCSG, Edición No. 38*.

ANEXOS

ANEXOS

TÉCNICA DE LA ENCUESTA

Cuestionario aplicado funcionarios trabajadores administradores de las áreas de: Planificación y presupuesto, abastecimiento, obras, contabilidad de la Municipalidad distrital de Huariaca y beneficiarios de los proyectos de inversión pública programados en el 2024.

I. DATOS GENERALES:

- 1.1 Área donde labora
- 1.2 . Cargo.....

II. OBJETIVO

Analizar como incide la ausencia de la auditoría de gestión en la gestión administrativa en la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, en el 2024

III. INSTRUCCIONES

Marca con un aspa (X) las respuestas que cree usted correcta sobre las preguntas en relación al tema de investigación y se le agradece por su apoyo y atención.

Nunca	Pocas veces	Muchas veces	Siempre
1	2	3	4

IV. Preguntas:

AUDITORÍA DE GESTIÓN		Alternativas de Respuestas				
		1	2	3	4	5
Planificación						
1	¿En el 2024, la Municipalidad distrital de Huariaca, ha realizado la auditoría de gestión sobre el proceso de la gestión administrativa de la ejecución de proyectos públicos?					
2	¿La ausencia de la planificación mediante la auditoria de gestión han influido en la gestión administrativa durante la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, en el 2024?					
3	¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca han fiscalizado el cumplimiento de los metas programados de los proyectos de inversión pública?					
4	¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca han logrado los objetivos y metas propuestos de los proyectos de inversión pública en términos de eficiencia y eficacia?					
	Control Interno					
5	¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca han realizado la supervisión de procedimientos administrativos de los proyectos de inversión pública?					
6	¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca han corregido las deficiencias encontradas en el área administrativo sobre la ejecución de los proyectos públicos?					
7	¿En el 2024 la ausencia del control interno mediante la auditoria de gestión ha influido en la gestión administrativa durante la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca?					
Evaluación						
8	¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca han evaluado la ejecución del presupuesto de los proyectos de inversión pública?					
9	¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca han evaluado el proceso administrativo de los proyectos de inversión pública?					

	GESTION ADMINISTRATIVA				
	Programación				
10	¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca han programado la ejecución según cronograma los proyectos públicos?				
11	¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca han programado los proyectos públicos acorde con los objetivos propuestos?				
	Organización				
12	¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca han ejecutado los proyectos públicos como han sido programados?				
13	¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca han tenido la disponibilidad de recursos logísticos para la ejecución de los proyectos de inversión públicos?				
14	¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca las áreas administrativas han realizado adecuadamente el proceso de la gestión administrativo?				
15	¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca en la ejecución de los proyectos públicos han participado los ciudadanos beneficiados?				
	Control				
16	¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca han efectuado el control del avance físico y financiero de los proyectos de inversión público?				
17	¿En el 2024 la Municipalidad distrital de Huariaca se han supervisado las obras como han sido programados su ejecución?				

La auditoría de gestión y su incidencia en la gestión administrativa en la ejecución de proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, 2024

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES E INDICADORES
PROBLEMA GENERAL	OBJETIVO GENERAL	HIPÓTESIS GENERAL	
PROBLEMAS ESPECÍFICOS	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	HIPÓTESIS ESPECÍFICAS	
¿Cómo incide la ausencia de la auditoría de gestión en la gestión administrativa en la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, en el 2024?	Analizar como incide la ausencia de la auditoría de gestión en la gestión administrativa en la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, en el 2024	La ausencia de la auditoría de gestión incide de manera significativa en la gestión administrativa en la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, en el 2024	X: Variables Independientes X1: Auditoría de Gestión X2: Planificación X3: Control interno X4: Evaluación de la auditoría de gestión Y: Variable Dependiente Y1: Gestión administrativa
¿Cómo incide la ausencia de planificación mediante la auditoría de gestión de la gestión administrativa en la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, en el 2024?	Analizar cómo incide la ausencia de la planificación mediante la auditoría de gestión de la gestión administrativa en la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, en el 2024	La ausencia de la planificación mediante la auditoría de gestión incide directamente en la gestión administrativa de la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, en el 2024	
¿Cómo incide la ausencia del control interno mediante la auditoría de gestión de la gestión administrativa en la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, en el 2024?	Evaluar de qué manera la ausencia del control interno mediante la auditoría de gestión incide en la gestión administrativa en la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, en el 2024?	La ausencia del control interno mediante la auditoría de gestión incide de manera significativa la gestión administrativa en la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, en el 2024	
¿Cómo incide la ausencia de evaluación de la auditoría de gestión en la gestión administrativa de la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, en el 2024?	Examinar cómo incide la ausencia de evaluación de la auditoría de gestión de la gestión administrativa en la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, en el 2024.	La ausencia de evaluación de la auditoría de gestión influye directamente en la gestión administrativa de la ejecución de los proyectos públicos en la Municipalidad distrital de Huariaca, provincia Pasco, en el 2024.	