UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRIÓN ESCUELA DE POSGRADO



TESIS

Proceso de ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión, en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023

Para optar el grado académico de Maestro en:

Ciencias de la Administración

Mención: Gestión Pública y Desarrollo Local

Autor:

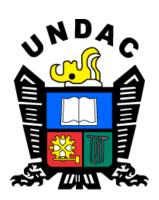
Bach. Carmen Deysi AZAÑA COLLAZOS

Asesor:

Dr. Edgar CONDOR CAPCHA

Cerro de Pasco – Perú – 2025

UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRIÓN ESCUELA DE POSGRADO



TESIS

Proceso de ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión, en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023

provinciales del departamento de Pasco, año 2023	
Sustentada y aprobada a	nte los miembros del jurado:
Dr. Cesar Wenceslao RAMOS INGA PRESIDENTE	Dr. José Antonio CARDENAS SINCHE MIEMBRO
I RESIDENTE	MEMBRO

Mg. Liborio ROJAS VICTORIO MIEMBRO



Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión Escuela de Posgrado Unidad de Investigación

MARKACAN SALAM PARAM

INFORME DE ORIGINALIDAD Nº 020-2025- DI-EPG-UNDAC

La Unidad de Investigación de la Escuela de Posgrado de la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión, ha realizado el análisis con exclusiones en el Software Turnitin Similarity, que a continuación se detalla:

> Presentado por: Carmen Deysi AZAÑA COLLAZOS

Escuela de Posgrado: MAESTRÍA EN CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN MENCIÓN: GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO LOCAL

> Tipo de trabajo: TESIS

TÍTULO DEL TRABAJO:

PROCESO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y SU INCIDENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS PRESUPUESTALES DE INVERSIÓN, EN LAS MUNICIPALIDADES PROVINCIALES DEL DEPARTAMENTO DE PASCO, AÑO 2023.

ASESOR (A): Dr. Edgar CONDOR CAPCHA

Índice de Similitud: 16%

> Calificativo APROBADO

Se adjunta al presente el informe y el reporte de evaluación del software similitud.

Cerro de Pasco, 23 de enero del 2025



DOCUMENTO FIRMADO DIGITALMENTE Dr. Jheysen Luis BALDEON DIEGO DIRECTOR

DEDICATORIA

A mis padres, quienes son los pilares fundamentales y mis más grandes mentores en cada etapa de mi vida, les dedico este nuevo triunfo. Este logro representa otro escalón alcanzado gracias a su constante apoyo y sabias enseñanzas.

AGRADECIMIENTO

Expresamos nuestro más profundo agradecimiento a la UNDAC, institución que nos formó durante nuestra etapa de estudios de maestría, y a los docentes que, con su valiosa experiencia y conocimientos, enriquecieron nuestra formación académica y profesional.

RESUMEN

La investigación tiene el propósito a establecer la correlación que existe entre el proceso de ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en los gobiernos locales provinciales de la región Pasco. Habiéndose aplicado un cuestionario a ciento un (101) trabajadores.

Para evaluar la hipótesis planteada, se emplearon los métodos estadísticos de Correlación de Pearson y Regresión Lineal. Los valores obtenidos para P fueron 0.049, 0.041, 0.048 y 0.039, respectivamente. Dado que todos estos valores son inferiores al umbral de significancia establecido (P < 0.05), se procedió a rechazar las hipótesis nulas (H₀). En consecuencia, se logró corroborar la validez de las hipótesis alternativas (H_i) propuestas en el estudio. Además, este resultado respalda la relación planteada entre las variables y refuerza la confianza en las conclusiones derivadas del análisis.

La conclusión general arribada: Los datos analizados en esta investigación sugieren que el proceso de ejecución presupuestal tiene un impacto significativo en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco.

Palabras clave: Proceso de ejecución presupuestal, metas presupuestales de inversión, inversión pública.

ABSTRACT

The purpose of the research is to establish the correlation between the budget execution process and the fulfillment of investment budget goals in the local provincial governments of the Pasco region. A questionnaire was applied to one hundred and one (101) workers..

To evaluate the hypothesis, the Pearson Correlation and Linear Regression statistical methods were used. The values obtained for P were 0.049, 0.041, 0.048 and 0.039, respectively. Since all these values are below the established significance threshold (P < 0.05), we proceeded to reject the null hypotheses (H_0). Consequently, the validity of the alternative hypotheses (H_i) proposed in the study was corroborated. Furthermore, this result supports the proposed relationship between the variables and reinforces confidence in the conclusions derived from the analysis.

The overall conclusion reached: The data analyzed in this research suggest that the budget execution process has a significant impact on the fulfillment of investment budget goals in the provincial municipalities of the department of Pasco.

Keywords: Budget execution process, investment budget goals, public investment.

INTRODUCCIÓN

Señores miembros del jurado calificador:

Según el Reglamento de Grados y Títulos de la UNDAC, sometemos a vuestro elevado criterio la tesis intitulada: "Proceso de ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión, en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023". Con la finalidad de optar el grado académico de maestro, en Ciencias de la Administración, mención: Gestión Pública y Desarrollo Local.

La hipótesis general, derivada del problema planteado, propone una posible relación o explicación que guía el desarrollo y análisis del estudio: El **proceso de ejecución presupuestal** incide significativamente en el **cumplimiento de metas presupuestales de inversión,** en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023.

Variable independiente: Proceso de ejecución presupuestal y la variable dependiente: Cumplimiento de metas presupuestales de inversión.

La presente investigación está estructurada en cuatro capítulos principales., el **Primer Capítulo**, aborda la problemática que fundamenta el estudio, incluyendo la formulación del problema general y de los problemas específicos. Además, se presentan los objetivos del trabajo y se finaliza con una exposición detallada de la justificación que respalda la relevancia de la investigación.

El **Segundo Capítulo**, se desarrollan los antecedentes relacionados con el tema investigado y se establece un marco teórico sólido que sustenta las bases conceptuales y metodológicas del estudio.

El **Tercer Capítulo**, describe en detalle la metodología empleada, así como las técnicas utilizadas durante la investigación. Se trata de un enfoque cuantitativo de tipo

no experimental, clasificado como investigación aplicada con un diseño transversal y correlacional.

El **Cuarto Capítulo**, presenta los resultados obtenidos, los cuales se ilustran mediante cuadros y gráficos para facilitar su interpretación. Asimismo, incluye el proceso de contraste de las hipótesis planteadas y un análisis crítico de los resultados en la sección de discusión.

ÍNDICE

DEDICATORIA AGRADECIMIENTO RESUMEN ABSTRACT INTRODUCCIÓN ÍNDICE ÍNDICE DE TABLAS ÍNDICE DE GRÁFICOS CAPÍTULO I PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN Identificación y determinación del problema1 1.1. 1.2. Formulación del problema......3 1.3. 1.3.2. Problemas específicos4 1.4. Formulación de objetivos4 1.4.1. Objetivo general4 1.5. Justificación de la investigación......5 1.6. Limitaciones de la investigación6 CAPÍTULO II MARCO TEÓRICO 2.1.

2.2.	Bases teóricas – científicas
	2.2.1. Proceso de ejecución presupuestal
	2.2.2. Cumplimiento de metas presupuestales de inversión
2.3.	Definición de términos básicos
2.4.	Formulación de hipótesis
	2.4.1. Hipótesis general
	2.4.2. Hipótesis específicas
2.5.	Identificación de variables
2.6.	Definición operacional de variables e indicadores
	CAPÍTULO III
	METODOLOGÍA Y TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN
3.1.	Tipo de investigación
3.2.	Nivel de investigación
3.3.	Métodos de investigación
3.4.	Diseño de investigación
3.5.	Población y muestra
	3.5.1. Población
	3.5.2. Muestra
3.6.	Técnicas e instrumentos de recolección de datos
3.7.	Selección, validación y confiabilidad de los instrumentos de investigación28
3.8.	Técnicas de procesamiento y análisis de datos
3.9.	Tratamiento estadístico
3 10	Orientación ética filosófica y epistémica

CAPITULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1.	Descripción del trabajo de campo	32
4.2.	Presentación, análisis e interpretación de resultados	33
4.3.	Prueba de hipótesis	51
	4.3.1. Primera hipótesis	51
	4.3.2. Segunda hipótesis	54
	4.3.3. Tercera hipótesis	56
	4.3.4. Cuarta hipótesis	58
4.4.	Discusión de resultados	60
CONC	CLUSIONES	
RECC	OMENDACIONES	
REFE	ERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	
ANEX	XOS	

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1	Ejecución de proyectos de inversión año 2023	2
Tabla 2	Identificación de variables	21
Tabla 3	Matriz de operacionalización de variables	22
Tabla 4	Muestreo aleatorio estratificado	28
Tabla 5	Matriz de consistencia en la construcción de instrumentos de investigación .	28
Tabla 6	Cuestionario pregunta: 01 - V.I.	33
Tabla 7	Cuestionario pregunta: 02 V.I.	34
Tabla 8	Cuestionario pregunta: 03 - V.I.	35
Tabla 9	Cuestionario pregunta: 04 - V.I.	36
Tabla 10	Cuestionario pregunta: 05 V.I.	37
Tabla 11	Cuestionario pregunta: 06 V.I.	38
Tabla 12	2 Cuestionario pregunta: 07 V.I.	39
Tabla 13	3 Cuestionario pregunta: 08 - V.I.	40
Tabla 14	1 Cuestionario pregunta: 09 - V.I.	41
Tabla 15	5 Cuestionario pregunta: 10 -V.I.	42
Tabla 16	6 Cuestionario pregunta: 11 - V.I.	43
Tabla 17	7 Cuestionario pregunta: 01- V.D.	44
Tabla 18	3 Cuestionario pregunta: 02 - V.D.	45
Tabla 19	Cuestionario pregunta: 03 - V.D.	46
Tabla 20	Cuestionario pregunta: 04 - V.D.	47
Tabla 21	Cuestionario pregunta: 05 - V.D.	48
Tabla 22	2 Cuestionario pregunta: 06 - V.D.	49
Tabla 23	3 Cuestionario pregunta: 07 - V.D.	50
Tabla 24	Cuestionario pregunta: 08 - V.D.	51

Tabla 25 Resumen cuestionario: Hipótesis específico 1, Coeficiente de Correlación de
Pearson
Tabla 26 Coeficiente de Correlación de Pearson: Hipótesis específico 1 52
Tabla 27 Resumen cuestionario: Hipótesis especifico 1, Coeficiente de Correlación
Lineal de Pearson
Tabla 28 Coeficiente de Correlación Lineal de Pearson: Hipótesis específico 1
Tabla 29 Resumen cuestionario: Hipótesis específico 2, Coeficiente de Correlación de
Pearson54
Tabla 30 Coeficiente de Correlación de Pearson, Hipótesis específico 2 54
Tabla 31 Resumen cuestionario: Hipótesis específico 2, Coeficiente de Correlación
Lineal de Pearson
Tabla 32 Coeficiente de Correlación Lineal de Pearson: Hipótesis específico 2
Tabla 33 Resumen cuestionario: Hipótesis específico 3, Coeficiente de Correlación de
Pearson50
Tabla 34 Coeficiente de Correlación de Pearson: Hipótesis específico 3
Tabla 35 Resumen cuestionario: Hipótesis específico 3, Coeficiente de Correlación
Lineal de Pearson
Tabla 36 Coeficiente de Correlación Lineal de Pearson: Hipótesis específico 3
Tabla 37 Resumen cuestionario: Hipótesis específico 4, Coeficiente de Correlación de
Pearson59
Tabla 38 Coeficiente de Correlación de Pearson: Hipótesis específico 4 59
Tabla 39 Resumen cuestionario: Hipótesis específico 4, Coeficiente de Correlación
Lineal de Pearson
Table 40 Conficiente de Correlación Lineal de Pearson: Hinótesis específico 4

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1 Proceso de Ejecución Presupuestal en el SIAF – SP	10
Gráfico 2 Etapas para la ejecución presupuestal	10
Gráfico 3 Cuestionario pregunta: 01 - V.I.	33
Gráfico 4 Cuestionario pregunta: 02 - V.I.	34
Gráfico 5 Cuestionario pregunta: 03 - V.I.	35
Gráfico 6 Cuestionario pregunta: 04 - V.I.	36
Gráfico 7 Cuestionario pregunta: 05 - V.I.	37
Gráfico 8 Cuestionario pregunta: 06 - V.I.	38
Gráfico 9 Cuestionario pregunta: 07 - V.I.	39
Gráfico 10 Cuestionario pregunta: 08 - V.I.	40
Gráfico 11 Cuestionario pregunta: 09 - V.I.	41
Gráfico 12 Cuestionario pregunta: 10 - V.I.	42
Gráfico 13 Cuestionario pregunta: 11 - V.I.	43
Gráfico 14 Cuestionario pregunta: 01 - V.D.	44
Gráfico 15 Cuestionario pregunta: 02 - V.D.	45
Gráfico 16 Cuestionario pregunta: 03 - V.D.	46
Gráfico 17 Cuestionario pregunta: 04 - V.D.	47
Gráfico 18 Cuestionario pregunta: 05 - V.D.	48
Gráfico 19 Cuestionario pregunta: 06 - V.D.	49
Gráfico 20 Cuestionario pregunta: 07 - V.D.	50
Gráfico 21 Cuestionario pregunta: 08 - V.D.	51

CAPÍTULO I

PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1. Identificación y determinación del problema

"ComexPerú hizo conocer recientemente su informe sobre la eficacia del gasto público 2023, el cual ofrece un estudio detallado de la ejecución del presupuesto, enfocándose especialmente en la inversión pública realizada por los gobiernos nacional, regional y local" (Luna, 2024, párr. 1).

"Una vez más queda claro que la dificultad no es la disponibilidad de presupuesto, sino en su falta de ejecución en proyectos clave como centros de salud, instituciones educativas, hospitales, sistemas de agua potable e infraestructura de saneamiento, que son esenciales para cerrar las brechas en los servicios básicos a fin la rentabilidad social. Durante el año 2023, se dejaron sin utilizar un total de S/25,557,000 del presupuesto del estado, de ello S/15,473,000 pertenecían específicamente a la categoría de inversión pública" (Luna, 2024, párr. 2).

"El modelo de descentralización ha evidenciado su fracaso, provocando un incremento notable en la burocracia, la ineficiencia y, sin duda, la corrupción. Es urgente implementar reformas estructurales de manera inmediata, pues las familias sufren cada día los efectos negativos de esta incapacidad de gestión. Al mismo tiempo, la insatisfacción social continúa creciendo, alimentada por la falta de respuestas claras y acciones efectivas para abordar estos problemas" (Luna, 2024, párr. 3).

"Según estimaciones de ComexPerú, los S/25,557 millones no ejecutados en 2023 habrían permitido construir aproximadamente 5,111 centros de salud o 21 hospitales especializados de alta complejidad. Además, estos fondos habrían cubierto el 62% de la brecha financiera necesaria para alcanzar las metas de acceso a agua potable y saneamiento proyectadas para 2026. Lamentablemente, estos recursos no fueron invertidos, perpetuando las carencias que afectan a la población" (Luna, 2024, párr. 4).

"La región de Áncash destaca por su baja ejecución del presupuesto destinado a inversión pública, tanto a nivel regional, con un 39.3%, como en sus municipalidades, con un 44.8%. Según ComexPerú, las autoridades de Áncash dejaron de utilizar S/ 2,552 millones, monto que habría sido suficiente para financiar la totalidad de las postas médicas necesarias en el departamento" (Luna, 2024, párr. 5).

Tabla 1 Ejecución de proyectos de inversión año 2023

MUNICIPALIDADES PROVINCIALES DEL	PIM	EJECUCIÓN	AVANCE
DEPARTAMENTO DE PASCO	DEVENGADO		
Municipalidad Provincial Daniel Alcides Carrión	59,766,154	27,089,743	45.3%
Municipalidad Provincial de Oxapampa	85,085,068	59,369,823	69.8%
Municipalidad Provincial de Pasco	106,812,507	71,652,931	67.1%

Nota: (Ministerio de Economía y Finanzas - Transparencia Económica, 2024).

La información presentada en la Tabla 1, es una consulta realizada el 21 de marzo de 2024. En ella se evidencia una notable baja en la ejecución presupuestal, lo que pone de manifiesto deficiencias en la gestión y utilización de presupuestos asignados.

El Portal de Transparencia Económica del Ministerio de Economía y Finanzas, es una herramienta clave para fomentar la rendición de cuentas y la participación ciudadana. Permite el acceso público a información sobre el uso y distribución de los recursos del Estado, promoviendo una gestión más eficiente y reduciendo los riesgos de corrupción. Además, fortalece la confianza en las instituciones al garantizar que las decisiones financieras sean accesibles y comprensibles para todos los ciudadanos.

1.2. Delimitación de la investigación

Dimensión social. Ciento uno (101) servidores de tres (3) municipalidades provinciales del departamento de Pasco..

Dimensión espacial. Departamento de Pasco.

Dimensión temporal. Año 2023.

Dimensión conceptual. Variable independiente: Proceso de ejecución presupuestal. Variable dependiente: Cumplimiento de metas presupuestales de inversión.

1.3. Formulación del problema

1.3.1. Problema general

¿En qué medida el **proceso de ejecución presupuestal** incide en el **cumplimiento de metas presupuestales de inversión**, en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023?

1.3.2. Problemas específicos

¿En qué medida la **certificación presupuestal**, incide en el logro de **metas presupuestales de inversión**, en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023?

¿En qué medida el **compromiso mensual del gasto** incide en el logro de **metas presupuestales de inversión**, en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023?

¿En qué medida el **devengado del gasto** incide en el logro de **metas presupuestales de inversión**, en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023?

¿En qué medida el **giro y pago de obligaciones** incide en el logro de **metas presupuestales de inversión**, en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023?

1.4. Formulación de objetivos

1.4.1. Objetivo general

Determinar en qué medida el **proceso de ejecución presupuestal** incide en el **cumplimiento de metas presupuestales de inversión**, en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023.

1.4.2. 10bjetivos específicos

Determinar en qué medida la **certificación presupuestal**, incide en el logro de **metas presupuestales de inversión**, en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023.

Determinar en qué medida el **compromiso mensual del gasto** incide en el logro de **metas presupuestales de inversión**, en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023.

Determinar en qué medida el **devengado del gasto** incide en el logro de **metas presupuestales de inversión**, en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023.

Determinar en qué medida el **giro y pago de obligaciones** incide en el logro de **metas presupuestales de inversión**, en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023.

1.5. Justificación de la investigación

El estudio planteado busca optimizar el logro de los objetivos sobre la rentabilidad social establecidos para los proyectos de inversión pública, abarcando específicamente las tres municipalidades provinciales localizadas en la región Pasco. Mediante este enfoque, se pretende abordar las limitaciones actuales y proponer estrategias efectivas que garanticen una mayor efectividad en la utilización de los presupuestos asignados.

Desde la **perspectiva teoría** en la administración pública, este análisis cobra una importancia fundamental al permitir una evaluación profunda y crítica de la metodología empleados para gestionar los presupuestos en el ámbito gubernamental. Su propósito principal es garantizar una distribución óptima y un uso eficiente de los recursos públicos, de manera que estén plenamente alineados con las prioridades establecidas por las políticas públicas.

Desde una **perspectiva metodológica**, su importancia radica en la carencia de enfoques prácticos y estructurados que garanticen una gestión presupuestaria eficiente. La carencia de metodologías adecuadas y específicamente adaptadas a las demandas de la gestión pública pone de manifiesto la importancia en diseñar y aplicar herramientas que permitan una gestión más eficiente de los recursos financieros. Esto incluye procesos que

garanticen una planificación más precisa, una ejecución efectiva y un control riguroso, promoviendo así una administración financiera alineada con las metas institucionales.

Desde un **enfoque empírico**, los resultados obtenidos tendrán una utilidad directa para los funcionarios y empleados municipales, así como para los académicos interesados en profundizar en el análisis de la gestión pública. Este aporte práctico proporciona herramientas y conocimientos aplicables al contexto municipal, facilitando la toma de decisiones y fomentando investigaciones futuras orientadas a optimizar la administración de recursos públicos.

1.6. Limitaciones de la investigación

"Una limitación representa elementos externos al control del equipo investigador que pueden actuar como barreras durante la ejecución del estudio; estos factores, fuera del alcance del control directo del investigador, tienen el potencial de afectar la realización y el término del estudio; en otras palabras, la limitación en este contexto se refiere a cualquier aspecto externo que podría impactar la calidad y fiabilidad del trabajo investigativo" (Moreno, 2013, p. 5).

Nada de limitaciones encontradas.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de estudio

Bodero (2019), investigación "Ejecución presupuestaria y cumplimiento de las metas presupuestarias en la Intendencia Nacional de Bomberos del Perú, 2017 - 2018", concluye: "En la entidad indicada; se ha evidenciado una relación altamente importante respecto a la ejecución presupuestaria y el logro de las metas presupuestarias; el examen de las hipótesis generó un valor de p igual a 0.000, que se encuentra significativamente por debajo del umbral de significancia establecido en 0.05; adicionalmente, los resultados del modelo de regresión lineal r² de 0.872, lo cual señala que el modelo es capaz de explicar el 87.2% de la variabilidad observada en los datos analizados, de la variación en el cumplimiento de los objetivos presupuestarios está directamente relacionada con la adecuada ejecución del presupuesto asignado" (Bodero, 2019, p. 30,32,34,35,63).

Coello & León (2021), investigación "Análisis de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de las metas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque, período 2018 – 2019", concluye: "El nivel de cumplimiento de

ejecución presupuestaria de la referida municipalidad se considera ineficiente, dado que los resultados obtenidos estuvieron lejos de alcanzar el 100% requerido por el sistema público de gestión presupuestaria; esta brecha refleja limitaciones en la gestión de inversiones, por la cual es necesario implementar estrategias para optimizar la utilización de los presupuestos públicos para cumplir con los estándares establecidos" (Coello & León, 2021, p. 10,42,43,80).

Santiago (2020), investigación "El proceso de ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la municipalidad provincial de Pachitea, I semestre del 2019", concluye. "habiéndose establecido una influencia positiva sobre la ejecución presupuestaria para lograr las metas de inversión asignadas en el presupuesto de la entidad evaluada; este hallazgo se fundamenta en un coeficiente correlacional de 0.704, el cual refleja una conexión directa y de intensidad moderada entre los dos factores considerados" (Santiago, 2020, p. 16,41.44,77).

2.2. Bases teóricas – científicas

2.2.1. Proceso de ejecución presupuestal

"Los orígenes de la teoría del presupuesto gubernamental se remontan a principios del siglo XX, cuando se comenzó a reconocer la importancia del presupuesto público como un instrumento jurídico y de gestión para la organización de las actividades y proyectos del sector público" (Grados, 2023).

"Uno de los principios fundamentales establecidos en esta época fue el principio de equilibrio presupuestario, que implica que los gastos no pueden ser superiores a los ingresos" (Grados, 2023).

"En las décadas posteriores, se fueron desarrollando enfoques más sofisticados de la gestión presupuestaria gubernamental; en la década de 1970,

surgió el concepto de Presupuesto por Resultados (PpR), el cual representa un cambio hacia una perspectiva basada en evidencia que prioriza los resultados y servicios necesarios; este enfoque busca vincular las asignaciones presupuestarias con resultados cuantificables de bienestar y servicios públicos" (Vázquez, 2022).

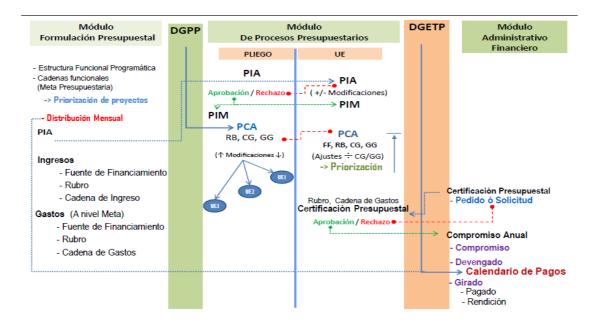
"Posteriormente, en la década de 1980 y 1990, se impulsó el Presupuesto Participativo como un mecanismo administrativo que involucra a diversos actores de la sociedad civil en el proceso de planificación gubernamental; este instrumento fue promovido por partidos políticos de izquierda como una forma de reinventar el socialismo y fomentar el buen gobierno" (Morocho-Campoverde & Erazo-Álvarez, 2022).

"Finalmente, la teoría del presupuesto gubernamental también se ha enfocado en la ejecución del gasto público, encontrándose que una adecuada ejecución presupuestaria está asociada a una mejor calidad de vida de los ciudadanos, siendo primordial el uso eficiente y transparente de los recursos; sin embargo, algunos gobiernos locales aún enfrentan problemas de baja ejecución presupuestal, lo que conlleva a la paralización de obras públicas y programas" (Reinoso & Pincay, 2020).

"La gestión del gasto público representa el procedimiento mediante el cual se cumplen los compromisos financieros orientados a respaldar la provisión de un servicio público y desarrollo de actividades por entidades gubernamentales; este proceso busca alcanzar resultados específicos, respetando los límites establecidos en el crédito presupuestario aprobado en el presupuesto institucionale correspondientes a cada pliego; además, este mecanismo asegura una administración eficiente de los recursos asignados, alineando los objetivos

institucionales con las necesidades de la población" (Dirección General Presupuesto Público - Directiva Ejecución Presupuestaria, 2024).

Gráfico 1 *Proceso de Ejecución Presupuestal en el SIAF – SP.*

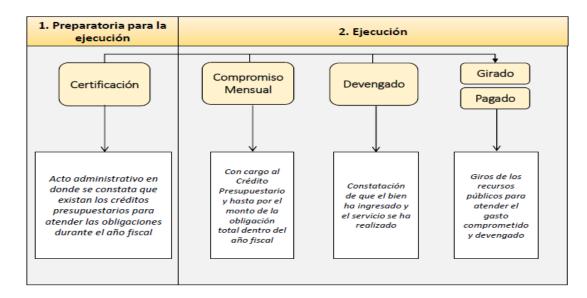


Nota: (Ministerio de Economía y Finanzas - SIAF, s.f., p. 15).

"El proceso de ejecución del gasto público se realiza conforme el siguiente gráfico" (Dirección General Presupuesto Público - Directiva Ejecución Presupuestaria, 2024).

Etapas para la ejecución presupuestal

Gráfico 2 Etapas para la ejecución presupuestal



Nota: (Ministerio de Economía y Finanzas - Módulo Administrativo, s.f., p. 7).

2.2.2. Cumplimiento de metas presupuestales de inversión

"El término "presupuesto" tiene su origen en la combinación de dos vocablos provenientes del latín: "PRE", que denota "con anterioridad", y "SUPUESTO", que hace referencia a "algo asumido o establecido"; por lo tanto, el significado literal de "presupuesto" es "lo asumido previamente", o dicho de otro modo, aquello que se considera o planifica antes de que los hechos ocurran" (Del Rio, 2009, como se citó en Ramírez, 2011, p. 73).

"El concepto de presupuestar siempre estuvo en el historial humano a partir de tiempos remotos; prueba de ello es que los antiguos egipcios realizaban cálculos anticipados para prever los rendimientos de la cosecha del trigal, el propósito era prepararse ante posibles tiempos de escasez; de manera similar, en roma evaluaban la capacidad contributiva de las comunidades conquistadas con el objetivo de establecer y exigir los tributos correspondientes, demostrando así una planificación sistemática de los recursos disponibles" (Del Río, 2009, como se citó en Ramírez, 2011, p.73).

"El presupuesto se entiende como una herramienta estratégica de planificación y control que permite integrar y coordinar las actividades y los recursos de una organización, expresados en términos monetarios; este instrumento es diseñado para un periodo de tiempo específico, estableciendo un marco que facilita la alineación de los objetivos organizacionales con la disponibilidad de recursos; su propósito central es garantizar el cumplimiento de las metas definidas por la alta dirección, proporcionando una guía estructurada que no solo orienta la toma de decisiones, sino que también fomenta una asignación eficiente y sostenible de los recursos; además, el presupuesto actúa

como un mecanismo de evaluación y monitoreo, permitiendo medir el desempeño financiero y operacional de la organización a lo largo del tiempo" (Ramírez, 2005, como se citó en Ramírez, 2011, p. 74)

"El proceso implica la identificación detallada y la distribución adecuada de los recursos necesarios para alcanzar las metas planteadas por una organización; en este sentido, se consolida como una herramienta clave para gestionar de manera eficiente entidades de mediana o gran escala; su importancia radica en su capacidad para integrar la planificación estratégica con la operativa, facilitando la alineación de los recursos con las prioridades organizacionales; asimismo, permite optimizar el uso de los recursos disponibles, asegurando su asignación de manera equitativa y eficaz, lo que resulta indispensable para mantener la sostenibilidad y alcanzar los objetivos de forma organizada y estructurada; además, este proceso sirve como base para evaluar el desempeño y ajustar estrategias en función de los resultados obtenidos y los cambios en el entorno "(Kafury, 1996, como se citó en Ramírez, 2011, p. 74).

"Los presupuestos son herramientas ampliamente empleadas en las gestiones administrativas, permite plasmar los planes y las metas esperadas en un formato cuantitativo; en esencia, es la traducción de un programa operativo en cifras, lo que facilita el monitoreo, las evaluaciones y los controles previstos dentro en una organización" (Koontz, 2005, como se citó en Ramírez, 2011, p. 75).

"El presupuesto público se puede conceptualizar como una proyección estructurada de las entidades en cuanto al ingreso y gasto planificados para el año establecido; este instrumento es aplicable tanto al ámbito operativo de una institución o entidad específica como al marco general de la gestión financiera de

un Estado en su conjunto, sirviendo como una guía fundamental para la asignación y administración de recursos" (Soto, 2015, p. 8).

"El presupuesto público desempeña un papel crucial como fundamento del orden fiscal de un Estado; al mismo tiempo, se erige como una garantía para los ciudadanos, al determinar de manera transparente las cargas tributarias necesarias para financiar las actividades estatales; como contrapartida, este instrumento asegura la ejecución de proyectos de infraestructura, así como suministrar un servicio público o proveer un bien público para beneficiar a la sociedad en su conjunto" (Soto, 2015, p. 8).

"El presupuestar en el sector público se configura como una herramienta fundamental de planificación que integra aspectos económicos, sociales y financieros, facilitando al Estado el desempeño eficiente de sus funciones; este instrumento actúa como el principal mecanismo mediante el cual las entidades gubernamentales administran y distribuyen los recursos públicos de manera racional, estratégica y alineada con las prioridades establecidas; su propósito esencial es garantizar que los objetivos orientados al bienestar colectivo sean alcanzados, promoviendo un uso transparente y eficiente de los fondos disponibles para satisfacer las necesidades de la sociedad y fomentar su desarrollo integral" (Soto, 2015, p. 8).

"En el manejo del presupuesto público, a fin de facilitar a las instituciones alcanzar el objetivo y meta en cada año, se ha establecido el Plan Operativo Institucional (POI); que representa la cuantificación integrada organizada para el desarrollo de las actividades y proyectos de inversión de las instituciones públicas, que deberá ejecutar en el año fiscal correspondiente; al mismo tiempo, detalla los ingresos previstos que respaldarán el financiamiento de dichos gastos,

garantizando una administración eficiente de los recursos disponibles (Soto, 2015, p. 8).

"La inversión pública se posiciona como un elemento central en el impulso del desarrollo económico, actuando como un catalizador para la creación de infraestructura y la implementación de proyectos estratégicos que promueven el crecimiento sostenible; estas acciones no solo generan un incremento en la productividad y eficiencia de diversas áreas y regiones, sino que también favorecen una integración territorial más profunda, conectando comunidades, reduciendo brechas y fomentando el acceso equitativo a servicios y oportunidades" (Izquierdo y Vassallo, 2010, como se citó en CIEP, 2022, párr. 2).

"Adicionalmente, la inversión pública desempeña un papel esencial en la promoción de la cohesión social al impulsar políticas que favorecen la equidad y contribuyen al desarrollo equilibrado de todas las regiones del país; este enfoque ayuda a disminuir las desigualdades económicas y sociales, fortaleciendo el tejido social y asegurando que los beneficios del progreso alcancen a todos los sectores de la población; de esta manera, se convierte en un motor no solo de crecimiento económico, sino también de inclusión y justicia social, cimentando las bases para un desarrollo integral y sostenible a largo plazo" (Izquierdo y Vassallo, 2010, como se citó en CIEP, 2022, párr. 2).

"La inversión pública se configura como un instrumento esencial de la gestión estatal, orientado a maximizar la eficiencia en el uso de los recursos públicos destinados a proyectos de inversión; su objetivo principal radica en garantizar la provisión efectiva de servicios básicos y en desarrollar infraestructura estratégica que sirva como pilar para el avance económico y

social; al enfocarse en proyectos que impulsan la productividad, la conectividad y el bienestar colectivo, la inversión pública no solo respalda el crecimiento sostenible, sino que también contribuye al desarrollo integral del país, fomentando una distribución equitativa de oportunidades y beneficios en todas las regiones; este mecanismo asegura que los recursos disponibles sean utilizados de manera racional, generando impactos positivos a corto y largo plazo en el bienestar de la sociedad" (Ministerio de Economía y Finanzas - Inversión Pública, s.f.).

"Los principios rectores del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (INVIERTE.PE) están orientados hacia una planificación estratégica que proyecta el desarrollo a largo plazo; este sistema prioriza una programación multianual de la inversión, con el propósito de disminuir las brechas persistentes, particularmente aquellas vinculadas al acceso insuficiente a servicios públicos fundamentales para la población; a través de este enfoque, se busca promover un desarrollo que sea tanto equitativo como sostenible, asegurando que los recursos sean dirigidos de manera eficiente hacia áreas críticas y necesidades prioritarias, favoreciendo así un impacto positivo en la calidad de vida de las personas y el fortalecimiento de la cohesión social en el país" (Ministerio de Economía y Finanzas - Inversión Pública, s.f.).

"Las programaciones multianuales de inversiones integran los objetivos estratégicos del país, establecidos dentro del marco del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico; este enfoque garantiza que se prioriza las asignaciones del presupuesto de las entidades públicas a lo largo de varios años se alinee con el proceso presupuestario y las proyecciones financieras definidas en el Marco Macroeconómico Multianual, fomentando una planificación coherente, eficiente

y sostenible para alcanzar las metas establecidas" (Ministerio de Economía y Finanzas - Inversión Pública, s.f.).

"Los recursos públicos asignados a las inversiones deberían estar directamente vinculados con la prestación eficiente de servicios esenciales y la implementación de las infraestructuras clave que impulse desarrollar el país; este proceso debe llevarse a cabo enfocándose territorialmente, que considere las particularidades y necesidades específicas de cada región, promoviendo una distribución equitativa de los beneficios y contribuyendo al desarrollo integral y equilibrado de todas las áreas del territorio nacional; esto asegura que la inversión no solo atienda prioridades nacionales, sino que también aborde las desigualdades regionales, fortaleciendo la cohesión y sostenibilidad a largo plazo" (Ministerio de Economía y Finanzas - Inversión Pública, s.f.).

"Los presupuestos asignados a las inversiones públicas deberían enfocarse para generar impactos positivos posible en la población; la planificación de las inversiones debe considerar no solo la disponibilidad de recursos para su ejecución, sino también la provisión necesaria para su operación y mantenimiento a largo plazo; asimismo, la gestión de las inversiones debe regirse por principios que fomenten la transparencia y la excelencia, promoviendo la competencia como un medio para asegurar la calidad y la eficiencia en cada etapa del proceso" (Ministerio de Economía y Finanzas - Inversión Pública, s.f.)

2.3. Definición de términos básicos

Certificado Presupuestal. "Como proceso administrativo su propósito es asegurar si está disponible un presupuesto, es decir debe tener el crédito presupuestal necesario a fin de realizar un desembolso, dentro del marco del presupuesto institucional para un determinado año fiscal; el procedimiento se

debe llevar a cabo cumpliendo las disposiciones legales aplicables al objeto del compromiso; el certificar tiene implicancia en reservar un crédito presupuestal, fundamental para que el compromiso pueda formalizarse y efectuarse el correspondiente registro presupuestario, garantizando así una gestión ordenada y transparente de los recursos públicos" (Dirección General de Presupuesto Público - Glosario de términos, s.f.)..

Compromiso. "Se define como un acto administrativo mediante el cual, después de cumplir los procedimientos normativos establecidos, se otorga autorización para ejecutar un gasto previamente aprobados, ya sea por montos fijos o por un importe que pueda ser determinado; estos gastos inciden, de manera parcial o en su totalidad, según el crédito presupuestario establecidos dentro de los marcos presupuestarios vigentes, incluyendo el presupuesto modificado; los compromisos son formalizados una vez que se genera la obligación respectiva, la cual surge conforme a lo estipulado por la Ley, un Contrato o un Convenio aplicable; este procedimiento tiene como finalidad garantizar que los recursos sean asignados de manera adecuada, respetando las disposiciones legales y asegurando una administración financiera eficiente y transparente; al mismo tiempo, este proceso refuerza la responsabilidad fiscal y promueve la utilización óptima de los recursos públicos en beneficio de los objetivos institucionales y del bienestar colectivo" (Dirección General de Presupuesto Público - Glosario de términos, s.f.).

Créditos presupuestarios. "Son las asignaciones de un recurso contemplada en los presupuestos de la administración del estado, constituye la autorización máxima para que las entidades públicas ejecuten gastos; esta asignación, de carácter restrictivo, está destinada a asegurar que los gastos

públicos sean realizados de una forma ordenada, en concordancia a las partidas específicas detalladas en los presupuestos; su finalidad principal es permitir a las entidades alcanzar los objetivos previamente aprobados, garantizando una gestión eficiente y responsable de los recursos disponibles" (Dirección General de Presupuesto Público - Glosario de términos, s.f.).

Devengado. "Los reconocimientos de obligaciones para pagar se inicia a partir de los gastos previamente comprometidos y registrados de acuerdo con las normativas vigentes; este procedimiento es oficializado con la aprobación por parte de la oficina competente dentro de las entidades públicas o las Unidades Ejecutoras correspondiente; dicha oficina se encarga de verificar y confirmar que un bien o servicio solicitado han sido entregados o prestados de manera satisfactoria y en cumplimiento con las especificaciones establecidas; este proceso asegura que los pagos se realicen de manera adecuada, transparente y conforme a los compromisos asumidos, fortaleciendo la gestión financiera y la rendición de cuentas en el uso de los recursos públicos; el registro de dicha obligación se fundamenta en el respectivo documento sustentatorio, asegurando la legalidad, transparencia y correcta ejecución del proceso administrativo" (Dirección General de Presupuesto Público - Glosario de términos, s.f.)..

Ejecución presupuestal. "En etapa del procedimiento del presupuesto, corresponde a la fase en la que se realiza la recaudación efectiva de un ingreso y se ejecutan los pagos asociados a las obligaciones de gasto, respetando rigurosamente los límites fijados por el crédito presupuestal aprobado; durante esta fase, se asegura que los recursos sean utilizados de manera eficiente y conforme a las prioridades establecidas en el presupuesto; además, esta etapa desempeña un papel crucial en garantizar la ejecución financiera adecuada,

alineada con los objetivos estratégicos previstos, promoviendo la transparencia, el control y la sostenibilidad en la gestión de los recursos públicos" (Dirección General de Presupuesto Público - Glosario de términos, s.f.)..

Gasto girado. "Este procedimiento implica el registro del desembolso realizado para cubrir obligaciones de pago, utilizando mecanismos como la emisión de cheques, cartas ordenes o transferencias electrónicas, que se cargan a las cuentas bancarias correspondientes de la entidad; este proceso aplica tanto para pagos parciales como totales de los gastos previamente devengados, formalizados y registrados, asegurando que la ejecución de los recursos financieros se realice de manera adecuada y conforme a las normativas vigentes; además, este procedimiento cumple un rol crucial en la gestión financiera, ya que garantiza no solo la correcta asignación de los recursos, sino también la trazabilidad de las operaciones y el cumplimiento de las disposiciones legales; de este modo, se refuerza la transparencia en la administración de fondos públicos, promoviendo una utilización eficiente de los recursos en concordancia con los objetivos presupuestarios y las prioridades institucionales previamente definidas" (Dirección General de Presupuesto Público - Glosario de términos, s.f.)

Gastos pagados. "Este proceso consiste en la ejecución de los pagos utilizando instrumentos financieros como la emisión de un cheque u otros mecanismos de pago, avalado por el registro correspondiente en las entidades financieras, este proceso asegura la concreción de la transacción financiera con exactitud y en cumplimiento con las normas establecidas para tal fin; mediante este procedimiento, se asegura la materialización de las obligaciones financieras previamente comprometidas, respetando las normativas y políticas de la entidad; además, se garantiza que los recursos asignados sean utilizados de forma

adecuada, eficiente y transparente, contribuyendo a una gestión financiera ordenada y alineada con los objetivos institucionales; avalado por el registro correspondiente en las entidades financieras; este proceso asegura la concreción de la transacción financiera con exactitud y en cumplimiento con las normativas establecidas, proporcionando transparencia y confiabilidad en la gestión de los recursos" (Dirección General de Presupuesto Público - Glosario de términos, s.f.).

Inversión pública. "Los usos de un recurso provenientes del sector estatal está enfocado en la creación, ampliación, mejora o renovación del capital físico que pertenece al dominio público; este proceso tiene como objetivo principal incrementar la competencia de los países para proporcionar servicios esenciales y producir bienes, favoreciendo el desarrollo económico y social; a través de inversiones en infraestructura y activos estratégicos, se busca no solo mejorar la calidad de vida de la población, sino también fortalecer las bases productivas y competitivas del país, asegurando un crecimiento sostenible y equilibrado que beneficie a todas las regiones" (Dirección General de Presupuesto Público - Glosario de términos, s.f.).

2.4. Formulación de hipótesis

2.4.1. Hipótesis general

El **proceso de ejecución presupuestal** incide significativamente en el **cumplimiento de metas presupuestales de inversión,** en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023.

2.4.2. Hipótesis específicas

La **certificación presupuestal** incide significativamente en el logro de **metas presupuestales de inversión,** en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023.

El **compromiso mensual del gasto** incide significativamente en el logro de **metas presupuestales de inversión,** en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023.

El **devengado del gasto** incide significativamente en el logro de **metas presupuestales de inversión,** en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023.

El **giro y pago de obligaciones** incide significativamente en el logro de **metas presupuestales de inversión,** en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023.

2.5. Identificación de variables

Identificación de variables

Tabla 2 *Identificación de variables*

Tipo de variables	Variables (Rxy)
Variable independiente (causa):	Proceso de ejecución presupuestal.
Variable dependiente (efecto):	Cumplimiento de metas presupuestales de
	inversión.

2.6. Definición operacional de variables e indicadores

Tabla 3 Matriz de operacionalización de variables

Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Instrumento	Ítems
"La ejecución del gasto público, comprende cuatro fases muy importantes, las cuales son: La certificación del crédito presupuestal, el	X1 Certificación presupuestal.	 Verificación de créditos presupuestarios. Emisión de la certificación. Control de créditos presupuestarios. 		01 02 03
última fase es una responsabilidad del área de tesorería, procedimientos dispuestos por	X2 Compromiso mensual del gasto.	Registro del gasto aprobado.Control de compromisos.		04 05
(DGTP) a fin de tener una administración de los recursos públicos" (Prieto, 2020, párr. 1).	X3 Devengado del gasto.	 Acreditación documental. Reconocimiento de obligación de pago. Gasto aprobado y comprometido. 	Cuestionario	06 07 08
	X4 Giro y pago de obligaciones.	 Giro del monto de la obligación reconocida. Conciliación entre lo girado y devengado. Pago de la obligación 		09 10 11
Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Instrumento	Ítems
"Expresión concreta y cuantificable que caracteriza el producto o productos finales de proyectos de inversión establecidos para el año fiscal: se compone de cuatro elementos:	Y1 Metas presupuestales de inversión.	 Meta presupuestaria de apertura. Meta presupuestaria modificada. Ejecución de proyectos de inversión, con recursos de canon minero. 		01 02 03 04
Finalidad, unidad de medida, cantidad y ubicación geográfica" (Dirección General de Presupuesto Público - Glosario de términos, s.f.).		 Ejecución de proyectos de inversión, con recursos de regalías mineras. Ejecución de proyectos de inversión, con recursos del fondo de compensación municipal. Ratio de eficiencia de la inversión Ratio de eficacia de la inversión Ratio de economía de la inversión 	Cuestionario	05 06 07 08
	"La ejecución del gasto público, comprende cuatro fases muy importantes, las cuales son: La certificación del crédito presupuestal, el compromiso, el devengado y el pago, esta última fase es una responsabilidad del área de tesorería, procedimientos dispuestos por la Dirección General del Tesoro Público (DGTP) a fin de tener una administración de los recursos públicos" (Prieto, 2020, párr. 1). **Definición operacional** "Expresión concreta y cuantificable que caracteriza el producto o productos finales de proyectos de inversión establecidos para el año fiscal; se compone de cuatro elementos: Finalidad, unidad de medida, cantidad y ubicación geográfica" (Dirección General de Presupuesto Público - Glosario de términos,	"La ejecución del gasto público, comprende cuatro fases muy importantes, las cuales son: La certificación del crédito presupuestal, el compromiso, el devengado y el pago, esta última fase es una responsabilidad del área de tesorería, procedimientos dispuestos por la Dirección General del Tesoro Público (DGTP) a fin de tener una administración de los recursos públicos" (Prieto, 2020, párr. 1). **Definición operacional** Definición operacional** "Expresión concreta y cuantificable que caracteriza el producto o productos finales de proyectos de inversión establecidos para el año fiscal; se compone de cuatro elementos: Finalidad, unidad de medida, cantidad y ubicación geográfica" (Dirección General de Presupuesto Público - Glosario de términos,	"La ejecución del gasto público, comprende cuatro fases muy importantes, las cuales son: La certificación del crédito presupuestal, el compromiso, el devengado y el pago, esta última fase es una responsabilidad del área de tesorería, procedimientos dispuestos por la Dirección General del Tesoro Público (DGTP) a fin de tener una administración de los recursos públicos" (Prieto, 2020, párr. 1). **X3 Devengado del gasto.** **X4 Giro y pago de obligaciones.** **Definición operacional** "Expresión concreta y cuantificable que caracteriza el producto o productos finales de proyectos de inversión establecidos para el año fiscal; se compone de cuatro elementos: Finalidad, unidad de medida, cantidad y ubicación geográfica" (Dirección General de Presupuesto Público - Glosario de términos, s.f.). **X1 Certificación presupuestal.** **X2 Compromiso mensual del gasto.** **X2 Compromiso mensual del gasto.** **X2 Compromiso mensual del gasto.** **X3 Devengado del gasto.** **X4 Giro y pago de obligaciones.** **X4 Giro y pago de obligaciones.** **X4 Giro y pago de obligaciones.** **Dimensiones** **Indicadores** **Y1 Metas presupuestales de inversión.** **Meta presupuestaria de apertura.** **Meta presupuestaria de apertura.** **Meta presupuestaria modificada.** **Meta presupuestaria modificada.** **Ejecución de proyectos de inversión, con recursos de canon minero.** **Ejecución de proyectos de inversión, con recursos del fondo de compensación municipal.** **Ejecución de proyectos de inversión, con recursos del fondo de compensación municipal.** **Ejecución de proyectos de inversión, con recursos del fondo de compensación municipal.** **Ejecución de proyectos de inversión, con recursos del fondo de compensación municipal.** **Ejecución de proyectos de inversión.** **Ejecución de proyectos de inversi	"La ejecución del gasto público, comprende cuatro fases muy importantes, las cuales son: La certificación presupuestal, el compromiso, el devengado y el pago, esta última fase es una responsabilidad del área de tesorerá, procedimientos dispuestos por la Dirección General del Tesoro Público (DGTP) a fin de tener una administración de los recursos públicos" (Prieto, 2020, párr. 1). **X3 Devengado del gasto.** X4 Giro y pago de obligaciones.** **Definición operacional** "Expresión concreta y cuantificable que caracteriza el producto o productos finales de proyectos de inversión establecidos para el año fiscal; se compone de cuatro elementos: Finalidad, unidad de medida, cantidad y ubicación geográfica" (Dirección General de Presupuesto Público - Glosario de términos, s.f.). **A1 Certificación presupuestal.** **X1 Certificación presupuestal.** **X2 Compromiso mensual del gasto.** **X2 Compromiso mensual del gasto.** **X3 Devengado del gasto.** **X3 Devengado del gasto.** **X4 Giro y pago de obligaciones.** **X4 Giro y pago de obligaciones.** **X4 Giro y pago de obligaciones.** **Y4 Giro y pago de obligaciones.** **Indicadores** **Indicadores** **Instrumento** **Y5 Metas presupuestaria de apertura.** **Meta presupuestaria de apertura.** **Meta presupuestaria de apertura.** **Meta presupuestaria modificada.** **Ejecución de proyectos de inversión, con recursos de canon miero.** **Definición operacional** **Conciliación entre lo girado y devengado.** **Pago de la obligación** **Y1 Metas presupuestales de inversión.** **Meta presupuestaria de apertura.** **Meta presupuestaria modificada.** **Ejecución de proyectos de inversión, con recursos de canon miero.** **Dijecución de proyectos de inversión, con recursos de regalías mineras.** **Ejecución de proyectos de inversión, con recursos del fondo de compensación municipal.** **Ejecución de proyectos de inversión, con recursos del fondo de compensación municipal.** **Ejecución de proyectos de inversión, con recursos del fondo de compensació

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA Y TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN

3.1. Tipo de investigación

Es una investigación aplicada.

"Un campo de la ciencia aplicada se centra en investigar problemas con un objetivo práctico, orientado a mejorar el bienestar humano. Muchas de las ciencias que estudian la realidad y los fenómenos con este fin dan lugar al desarrollo de nuevas tecnologías" (Sánchez et al., 2018, p. 28).

"La investigación aplicada es práctica porque sus resultados se utilizan de inmediato para resolver problemas reales; normalmente, identifica un problema, buscando solucionar de la mejor forma; las investigaciones en las empresas generalmente son de tipo aplicada, tiene como objetivo abordar un desafío específico en el funcionamiento diario de organizaciones" (Vara, 2015, p. 235)

3.2. Nivel de investigación

Es del nivel correlacional.

"Los objetivos son entender la conexión o el grado de vínculo con más de variables, categorías, conceptualizaciones de determinado tema" (Hernández-Sampiere & Mendoza, 2018, p. 109).

Investigación correlacional, "Los estudios no muestran una relación de causalidad y su efecto; simplemente revelan una relación de probabilidad entre sucesos" (Supo, 2012, p. 5).

"El nivel correlacional no son estudios de causa y efecto; solo demuestra dependencia probabilística entre eventos" (Supo, 2012, p. 5).

3.3. Métodos de investigación

El método de investigación es **no** experimental **cuantitativa**.

"Se caracteriza por el hecho de que no se manipulan intencionalmente las variables; en este tipo de estudios, lo que se hace es ver y cuantificar los acontecimientos y las variables de la forma que ocurren en el ambiente sin interferir ni buscar influir, las cosas se desarrollan de manera natural; el objetivo es analizar las variables sin haberlas modificado previamente" (Hernández-Sampiere & Mendoza, 2018, p. 174).

"El término "cuantitativo" se origina del latín "quantitas" y se relaciona con los los cálculos realizado con números y las matemáticas, implican una serie de procedimientos organizados con un conjunto de técnicas sistemáticas que se presentan como procedimientos estructurados y ordenados secuencialmente; en la actualidad, estas metodologías se utilizan para comprobar y validar ciertas hipótesis específicas de manera lógica y precisa " (Niglas 2010, citado en Hernández-Sampiere & Mendoza, 2018, p. 5,6).

3.4. Diseño de investigación

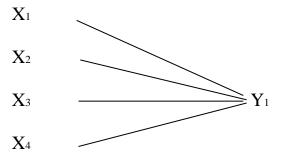
"Es una estrategia planificada para recopilar informaciones necesaria en un estudio, fin de resolver de manera satisfactoria los problemas planteados" (Hernández-Sampiere & Mendoza, 2018, p. 150).

"Diversos expertos han utilizado diferntes enfoques para categorizar o clasificar una investigación no experimental; una forma comúnmente aceptada de categorizarla se basa según el tiempo o la cantidad de momentos en los que se recopilan la información; en este contexto, el diseño transversal se refiere a la recopilación de datos en un único momento del tiempo, mientras que el diseño longitudinal abarca la recolección de información en varios puntos temporales distintos" (Hernández-Sampiere & Mendoza, 2018, p. 176):

"Un diseño transversal pueden ser clasificados en exploratorios, descriptivos, correlacionales o explicativos" (Hernández-Sampiere & Mendoza, 2018, p. 177)".

"El diseño transversal es sumamente útil a fin de determinar conexiones con diferentes dimensiones, indicadores o variables, en determinado tiempo. Algunas veces, estas conexiones son simplemente relacionales, mientras que en otros casos implican una relación de causa y efecto" (Hernández-Sampiere & Mendoza, 2018, p. 178).

Se utilizó un diseño **transeccional**: **correlacional**; se muestra a continuación:



X: Variable independiente (causa)

Y: Variable dependiente (efecto)

3.5. Población y muestra

3.5.1. Población

"Una población o universo es el total de sus componentes, como personas, objetos, datos, eventos que se van a estudiar o analizar" (Vara, 2015, p. 261).

"El término universo es referido al total de sus componentes, personas y unidades con aspectos comunes, las cuales pueden ser observadas, medidas o analizadas, y que conforman el objeto de estudio de cualquier investigación" (Gamarra et al., 2015, p. 136).

"Respecto a la Municipalidad Provincial de Pasco, según el Cuadro de Asignación de Personal - CAP, la población está constituido por cincuenta y seis (56) funcionarios y/o trabajadores, de áreas relacionados con la formulación y ejecución de proyectos de inversión" (Ordenanza Municipal N° 0017-2016-HMPP/CM, 2016).

"En cuanto a la Municipalidad Provincial de Oxapampa, según el CAP, la población está constituido por cuarenta y cinco (45) funcionarios y/o trabajadores, de áreas relacionados con la formulación y ejecución de proyectos de inversión" (Ordenanza Municipal N° 345-2016-MPO, 2016).

"A cerca de la Municipalidad Provincial de Daniel Alcides Carrión, según el CAP, la población está constituido por treinta y cuatro (34) funcionarios y/o trabajadores, de áreas relacionados con la formulación y ejecución de proyectos de inversión" (Municipalidad Provincial Daniel Alcides Carrión, 2015).

3.5.2. Muestra

"Una muestra es un segmento del universo seleccionado de manera lógica y sistemática, permite representar las características del grupo completo en un

estudio; esta selección busca garantizar que los datos obtenidos sean válidos y confiables para inferir conclusiones aplicables al conjunto general" (Vara, 2015, p. 261).

"Una muestra para el proceso cuantitativo es una parte más pequeña de la población que se está estudiando, de la cual se recopilarán datos; esta muestra debe estar bien definida y delimitada de antemano, y también deberá representar a la población o universo" (Hernández et al., 2014, p. 173).

"A fin de establecer una muestra representativa del estudio, aplicamos las fórmulas para poblaciones finitas (Vara, 2015, p.269).

$$n = \frac{p(1-p).Z^2.N}{E^2.(N-1) + p(1-p)Z^2}$$

Dónde:

n= Tamaño de muestra

Z= Margen de confiabilidad (95% de confiabilidad, Z=1.96).

p= Proporción de éxito (50% = 0.5)

E= Máximo error permisible = 0.05 (5%)

N= Tamaño de la población.

En las muestras obtenidas, utilizando un nivel de confianza del 95% y un error de estimación del 5% se obtuvo: Ciento uno (101) trabajadores y/o funcionarios de las tres municipalidades provinciales del departamento de Pasco.

Tabla 4 Muestreo aleatorio estratificado

MUESTREO ALEATORIO ESTRATIFICADO CON AFIJACIÓN PROPORCIONAL

		Tamaño de la población	135	
		Tamaño de la muestra	101 (Obtenida o	on la fórmula)
		Número de estratos considerados	3	
		A fijación simple: elegir de cado estrato	33.7 sujetos	
Número	RUC	Identificación de estratos	N° Sujetos Proporción	n Muestra
estrato			en el	de1
			estrato	estrato
1	20176735725	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PASCO	56 41.489	i 42

"En el estudio, se empleó un método de selección aleatoria simple donde sus partes, individuos o segmentos son seleccionados al azar de un universo" (Bernal, 2010, p. 164).

45

135

100.00%

101

Total

3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

20190242961 MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE OXAPAMPA

20154623290 MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DANIEL ALCIDES CARRIÓN

"El análisis de datos es una herramienta valiosa para obtener información científica. Luego de ordenar los datos, se pueden analizar de manera cuantitativa o cualitativa, según su naturaleza; determinado la muestra del estudio, utilizando estadísticos para una población finita" (Vara, 2015, p. 459)..

Tabla 5 Matriz de consistencia en la construcción de instrumentos de investigación

No	Técnicas	Instrumento	Informantes	Aspectos para informar
01	Encuesta	Cuestionario	• Ciento uno (101) funcionarios y/o trabajadores de las tres (3) municipalidades provinciales del departamento de Pasco.	Variables de estudio.

3.7. Selección, validación y confiabilidad de los instrumentos de investigación

Realizando una probabilidad sobre la confiabilidad de Alfa Cronbach utilizando el estadístico SPSS, se obtuvo un 93,5% de confiabilidad:

"El coeficiente alfa de Cronbach como medida estadística es utilizado a fin de medir su validez interna y su fiabilidad del instrumento con múltiples elementos; este valor oscila entre -1 y 1, y se emplea comúnmente en instrumentos con opciones de respuesta que no son dicotómicas, teniendo varias opciones posibles" (Sánchez et al., 2018, p. 16).

3.8. Técnicas de procesamiento y análisis de datos

"Recopilamos y analizamos la información recogida con el cuestionario, utilizando los programas SPPS y Excel; para analizar la información, empleamos Correlación de Pearson y Regresión Lineal" (Hernández-Sampiere & Mendoza, 2018, p. 345-349).

Estrategias o procedimientos de contrastación de hipótesis.

"En investigaciones cuantitativas mediante enfoques transversales y correlacionales, el Coeficiente de correlación de Pearson resulta adecuado para analizar la relación de dimensiones, en escala de intervalo o razón; no obstante, este método solo revela una asociación entre ellas, sin ofrecer evidencia de causalidad; por lo tanto, para un análisis buscando descubrir su efecto de una variable respecto a otra, una regresión lineal es más adecuada; este modelo estadístico se utiliza cuando se postulan hipótesis causales y permite estimar cómo una variable independiente influye en una variable dependiente; además, la regresión está vinculada al coeficiente r de Pearson, ya que ambos procedimientos se aplican cuando las variables están en una escala de intervalo o razón, pero la regresión va más allá, permitiendo hacer inferencias sobre la causalidad entre las variables" (Hernández-Sampiere & Mendoza, 2018, p. 345-349).

Los procedimientos para validar una hipótesis implican los siguientes pasos:

"Plantear la hipótesis nula (Ho), plantear la hipótesis de investigación (Hi), establecer un nivel de significancia (generalmente 95% de confianza, p=0.05), llevar a cabo la prueba estadística de correlación de Pearson, realizar la prueba de Regresión Lineal y finalmente, analizar los resultados obtenidos" (Hernández-Sampiere & Mendoza (2018, p. 345-349).

Para tomar decisiones utilizando las estadísticas de Correlación de Pearson y Regresión lineal, se tiene en cuenta lo siguiente:

"El coeficiente de recolección de Pearson puede ir de -1.00 a + 1.00; donde: -1.00 indica una correlación negativa perfecta ("a mayor valor de X, menor valor de Y"; o viceversa); + 1.00 indica una correlación positiva perfecta (a mayor valor de X, mayor valor de Y" o viceversa); y el valor numérico representa la magnitud de la correlación" (Hernández-Sampiere & Mendoza (2018, p. 346).

"Si el valor de P es menor del valor 0.05, el coeficiente se considera significativo a un nivel de 0.05 (95% de confianza en que la correlación es verdadera y 5% de probabilidad de error); si el valor de P es menor 0.05 se confirma la hipótesis alternativa (hipótesis de estudio), porque hay significancia; si el valor de P es mayor a 0.05 se rechaza la hipótesis alternativa y se acepta la hipótesis nula" y se acepta la hipótesis nula" (Hernández-Sampiere & Mendoza, 2018, p. 341).

3.9. Tratamiento estadístico

"Para un estudio de correlación, las técnicas estadísticas relevantes son: Coeficiente de Correlación de Pearson y la Regresión Lineal, aplicadas mediante el software SPSS. Hay diversos métodos estadísticos disponibles, y la selección del más apropiado depende de cuatro criterios: la finalidad del análisis (descriptiva, de correlación, causal, predictiva, etc.), la cantidad de variables a estudiar (univariada, bivariada o multivariada), el tipo de escala de medición de las variables (nominal, ordinal, de intervalo o de razón), y el objetivo específico del análisis (describir variables, comparar grupos.

3.10. Orientación ética filosófica y epistémica

Se reconoció los trabajos originales de las fuentes consultadas, siguiendo los lineamientos de citación y referencias de las Normas APA (Asociación Estadounidense de Psicología), "La ética es fundamental para los investigadores y debe respetarse mediante los estilos estandarizados de citar y hacer referencias" (Salazar et al., 2018).

CAPITULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Descripción del trabajo de campo

- **Recojo de información.** Se aplicó un cuestionario a ciento un (101) servidores de tres (03) gobiernos municipales provinciales de la región Pasco.
- Organización de datos. Las respuestas se trasladaron al Excel, donde se resumieron por dimensiones y se generaron cuadros estadísticos básicos.
- Análisis estadístico. Los datos procesados en Excel se exportaron al
 estadístico SPSS, donde se realizaron el análisis con el coeficiente de
 Correlación de Pearson y Regresión Lineal, respectivamente para validar las
 hipótesis.
- Interpretación. Los resultados se presentan en tablas y gráficos, permitiendo interpretar las relaciones entre las variables estudiadas.

"En los trabajos de campo, los autores se trasladan entorno específico donde se encuentra la información a recolectar su análisis académico; esta metodología implica recolectar las informaciones, realizar observaciones directas

y analizar a fondo el contexto, lo que facilita la formulación y validación de hipótesis relacionadas con el fenómeno investigado" (Godoy, 2022).

4.2. Presentación, análisis e interpretación de resultados

RIESGO FINANCIERO – VI RIESGO DE CRÉDITO

Gráfico 3 Cuestionario pregunta: 01 - V.I.

¿Considera usted que, en la municipalidad se realizó adecuadamente la verificación de créditos presupuestarios?

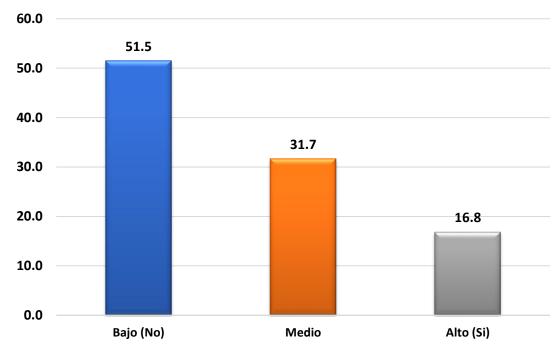


Tabla 6 Cuestionario pregunta: 01 - V.I.

1 - VI	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	52	51.5
Medio	32	31.7
Alto (Si)	17	16.8
Total	101	100

Con respecto a la interrogante, el gráfico muestra que el 51.5 % de los entrevistados afirman que en la municipalidad no se realizó adecuadamente la

verificación de créditos presupuestarios; un 31.7 % contemplan en forma mediana y un 16.8% estiman que sí.

RIESGO FINANCIERO – VI RIESGO DE CRÉDITO

Gráfico 4 Cuestionario pregunta: 02 - V.I.

¿Considera usted que, en la municipalidad se realizó adecuadamente la emisión de la certificación presupuestal?

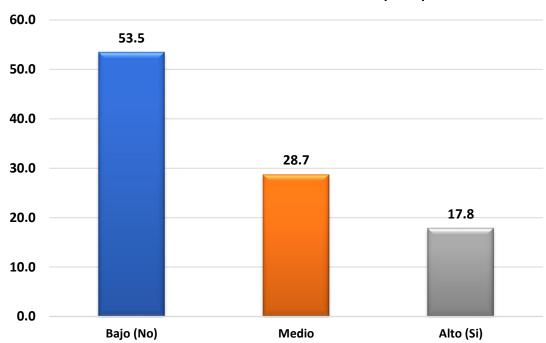


Tabla 7 Cuestionario pregunta: 02 V.I.

2 - VI	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	54	53.5
Medio	29	28.7
Alto (Si)	18	17.8
Total	101	100

El gráfico muestra que el 53.5 % de los entrevistados aseveran que en la municipalidad no se realizó adecuadamente la emisión de la certificación

presupuestal; un 28.7% contemplan en forma mediana y un 17.8 % estiman que sí.

RIESGO FINANCIERO – VI RIESGO DE CRÉDITO

Gráfico 5 Cuestionario pregunta: 03 - V.I.

¿Considera usted que, en la municipalidad se realizó adecuadamente el control de créditos presupuestarios?

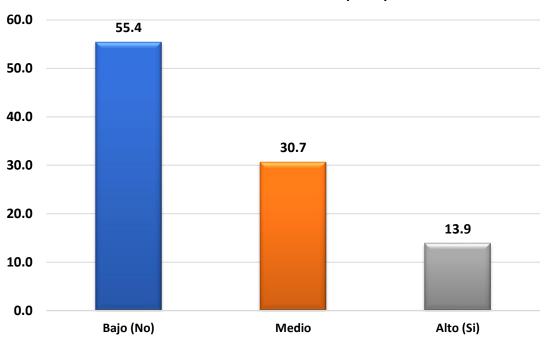


Tabla 8 Cuestionario pregunta: 03 - V.I.

3 - VI	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	56	55.4
Medio	31	30.7
Alto (Si)	14	13.9
Total	101	100

Los resultados de la muestra aseveran que el 55.4 % de los entrevistados afirman que en la municipalidad no se realizó adecuadamente el control de créditos presupuestarios; un 30.7% contemplan en forma mediana y un 13.9% estiman que sí.

RIESGO FINANCIERO – VI

RIESGO DE CRÉDITO

Gráfico 6 Cuestionario pregunta: 04 - V.I.

¿Considera usted que, en la municipalidad se realizó adecuadamente el registro del gasto aprobado?

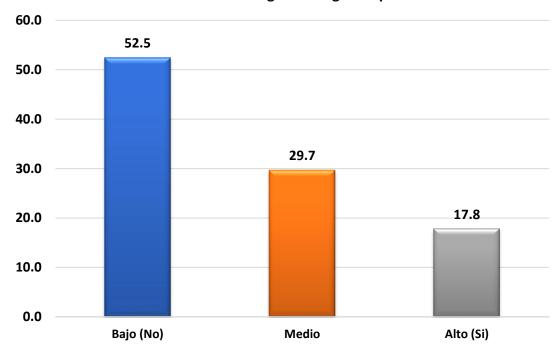


Tabla 9 Cuestionario pregunta: 04 - V.I.

4 - VI	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	53	52.5
Medio	30	29.7
Alto (Si)	18	17.8
Total	101	100

La estadística muestra que el 52.5 % de los entrevistados afirman que en la municipalidad no se realizó adecuadamente el registro del gasto aprobado; un 29.7% contemplan en forma mediana y un 17.8% estiman que sí.

RIESGO FINANCIERO – VI

RIESGO DE CRÉDITO

Gráfico 7 Cuestionario pregunta: 05 - V.I.

¿Considera usted que, en la municipalidad se realizó adecuadamente el control de compromisos presupuestales?

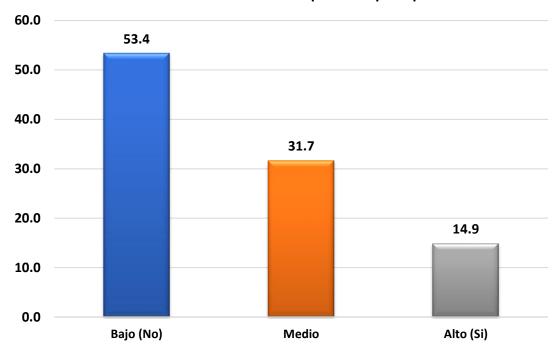


Tabla 10 Cuestionario pregunta: 05 V.I.

5 - VI	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	54	53.4
Medio	32	31.7
Alto (Si)	15	14.9
Total	101	100

Los resultados que se muestran corresponden a la interrogante: ¿Considera usted que, en la municipalidad se realizó adecuadamente el control de compromisos presupuestales?; el 53.4 % de los encuestados lo niegan, el 31.7 % contemplan en forma mediana y un 11.9 % lo afirman.

RIESGO FINANCIERO – VI RIESGO DE CRÉDITO

Gráfico 8 Cuestionario pregunta: 06 - V.I.

¿Considera usted que, en la municipalidad se realizó adecuadamente la acreditación documental?

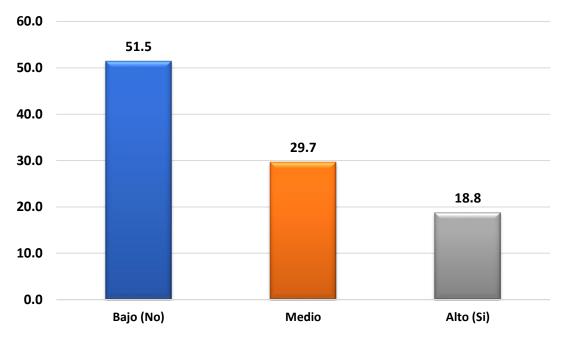


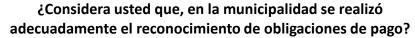
Tabla 11 Cuestionario pregunta: 06 V.I.

6 - VI	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	52	51.5
Medio	30	29.7
Alto (Si)	19	18.8
Total	101	100

Con respecto a la interrogante: ¿Considera usted que, en la municipalidad se realizó adecuadamente la acreditación documental?; el 51.5 % niegan, el 29.7 % contemplan en forma mediana y un 18.8 % respondieron positivamente.

RIESGO FINANCIERO – VI RIESGO DE LIQUIDEZ

Gráfico 9 Cuestionario pregunta: 07 - V.I.



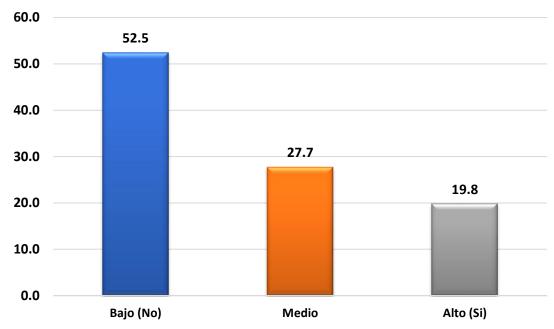


Tabla 12 Cuestionario pregunta: 07 V.I.

7 - VI	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	53	52.5
Medio	28	27.7
Alto (Si)	20	19.8
Total	101	100

En el presente cuadro estadístico, el 52.5 % de los consultados indican que en la municipalidad no se realizó adecuadamente el reconocimiento de obligaciones de pago; contemplan en forma mediana un 27.7 % y un 19.8 % lo afirman.

RIESGO FINANCIERO – VI RIESGO DE LIQUIDEZ

Gráfico 10 Cuestionario pregunta: 08 - V.I.

¿Considera usted que, en la municipalidad se realizó adecuadamente el gasto aprobado y comprometido?

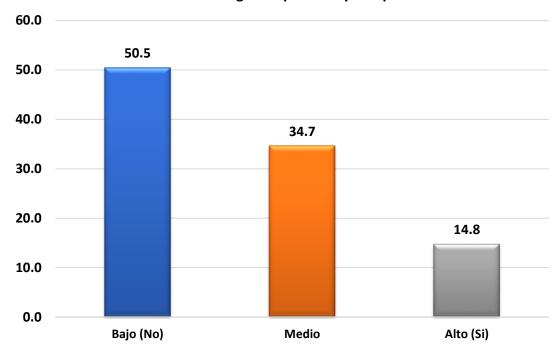


Tabla 13 Cuestionario pregunta: 08 - V.I.

8 - VI	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	51	50.5
Medio	35	34.7
Alto (Si)	15	14.8
Total	101	100

El gráfico nos muestra que un 50.5 % de los entrevistados indican que en la municipalidad no se realizó adecuadamente el gasto aprobado y comprometido; el 34.7 % contemplan en forma mediana y el 14.8 % se manifiestan positivamente.

RIESGO FINANCIERO – VI RIESGO DE LIQUIDEZ

Gráfico 11 Cuestionario pregunta: 09 - V.I.

¿Considera usted que, en la municipalidad se realizó adecuadamente el giro del monto de la obligación reconocida?

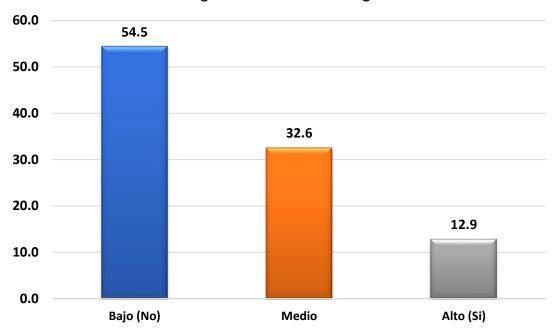


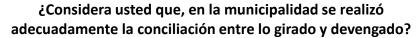
Tabla 14 Cuestionario pregunta: 09 - V.I.

9 - VI	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	55	54.5
Medio	33	32.6
Alto (Si)	13	12.9
Total	101	100

En el presente gráfico podemos apreciar que el 54.5 % de los entrevistados afirman que en la municipalidad no se realizó adecuadamente el giro del monto de la obligación reconocida; indican en forma mediana el 32.6 % y el 12.9 % indican positivamente.

RIESGO FINANCIERO – VI RIESGO DE MERCADO

Gráfico 12 Cuestionario pregunta: 10 - V.I.



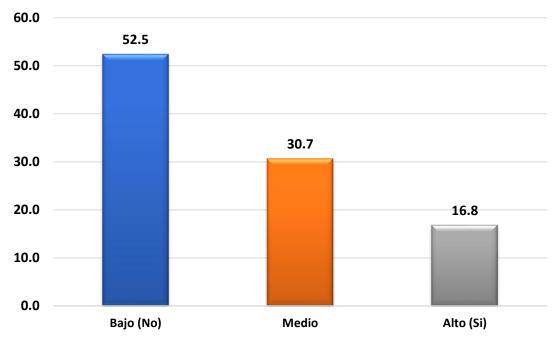


Tabla 15 Cuestionario pregunta: 10 -V.I.

10 - VI	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	53	52.5
Medio	31	30.7
Alto (Si)	17	16.8
Total	101	100

En el grafico se aprecia que un 52.5 % de los entrevistados manifiestan que en la municipalidad no se realizó adecuadamente la conciliación entre lo girado y devengado; el 30.7 % contemplan en forma mediana y el 16.8 % indican que sí.

RIESGO FINANCIERO – VI

RIESGO DE MERCADO

Gráfico 13 Cuestionario pregunta: 11 - V.I.

¿Considera usted que, en la municipalidad se realizó adecuadamente el pago de las obligaciones reconocidas?

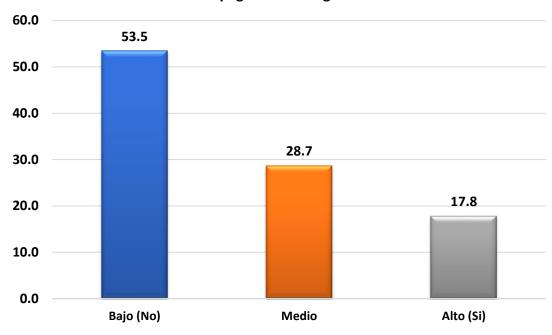


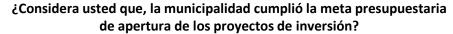
Tabla 16 Cuestionario pregunta: 11 - V.I.

11 - VI	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	54	53.5
Medio	29	28.7
Alto (Si)	18	17.8
Total	101	100

En el presente gráfico se aprecia que el 53.5 % de los encuestados niegan que en la municipalidad se haya realizado adecuadamente el pago de las obligaciones reconocidas; contemplan en forma mediana el 28.7 % y el 17.8 % se manifiestan positivamente.

GESTIÓN DE TESORERÍA – VI GESTIÓN DE FLUJO DE EFECTIVO

Gráfico 14 Cuestionario pregunta: 01 - V.D.



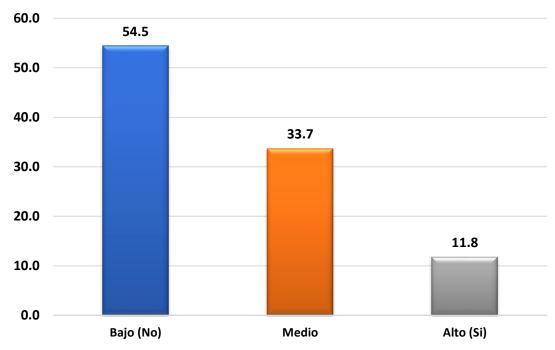


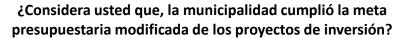
Tabla 17 Cuestionario pregunta: 01- V.D.

1 - VD	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	55	54.5
Medio	34	33.7
Alto (Si)	12	11.8
Total	101	100

El gráfico muestra que el 54.5 % de los encuestados afirman que, la municipalidad no cumplió la meta presupuestaria de apertura de los proyectos de inversión; el 33.7% contemplan en forma mediana y el 11.8% se expresaron en forma positiva.

GESTIÓN DE TESORERÍA – VI GESTIÓN DE FLUJO DE EFECTIVO

Gráfico 15 Cuestionario pregunta: 02 - V.D.



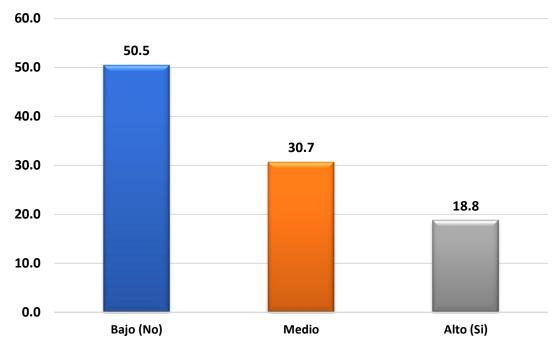


Tabla 18 Cuestionario pregunta: 02 - V.D.

2 - VD	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	51	50.5
Medio	31	30.7
Alto (Si)	19	18.8
Total	101	100

El gráfico muestra que el 50.5 % de los encuestados aseveran que, la municipalidad no cumplió la meta presupuestaria modificada de los proyectos de inversión; un 30.7% contemplan en forma mediana y el 18.8% se manifiestan en forma positiva.

GESTIÓN DE TESORERÍA – VI GESTIÓN DE FLUJO DE EFECTIVO

Gráfico 16 Cuestionario pregunta: 03 - V.D.

¿Considera usted que, la municipalidad cumplió la meta presupuestaria en la ejecución de proyectos de inversión con recursos de canon minero?

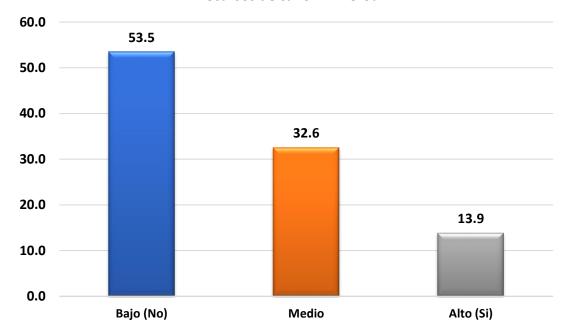


Tabla 19 Cuestionario pregunta: 03 - V.D.

3 - VD	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	54	53.5
Medio	33	32.6
Alto (Si)	14	13.9
Total	101	100

Los resultados de la muestra indican que el 53.5 % de los encuestados niegan que, la municipalidad haya cumplido la meta presupuestaria en la ejecución de proyectos de inversión con recursos de canon minero; un 32.6% contemplan en forma mediana y el 13.9% indican que sí.

GESTIÓN DE TESORERÍA – VI GESTIÓN DE CAPITAL DE TRABAJO

Gráfico 17 Cuestionario pregunta: 04 - V.D.

¿Considera usted que, la municipalidad cumplió la meta presupuestaria en la ejecución de proyectos de inversión con recursos de regalías mineras?

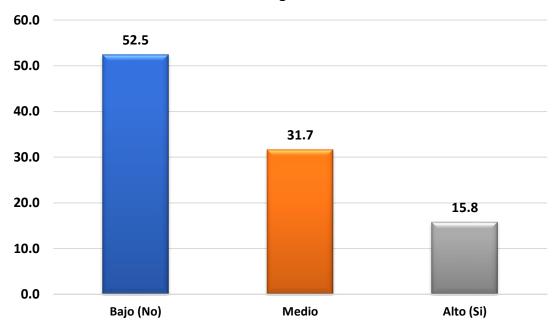


Tabla 20 Cuestionario pregunta: 04 - V.D.

4 - VD	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	53	52.5
Medio	32	31.7
Alto (Si)	16	15.8
Total	101	100

La estadística muestra que el 52.5 % de los entrevistados indican que la municipalidad no cumplió la meta presupuestaria en la ejecución de proyectos de inversión con recursos de regalías mineras; el 31.7% contemplan en forma mediana y el 15.8% se manifiestan positivamente.

GESTIÓN DE TESORERÍA – VI GESTIÓN DE CAPITAL DE TRABAJO

Gráfico 18 Cuestionario pregunta: 05 - V.D.

¿Considera usted que, la municipalidad cumplió la meta presupuestaria en la ejecución de proyectos de inversión con recursos del fondo de compensación municipal?

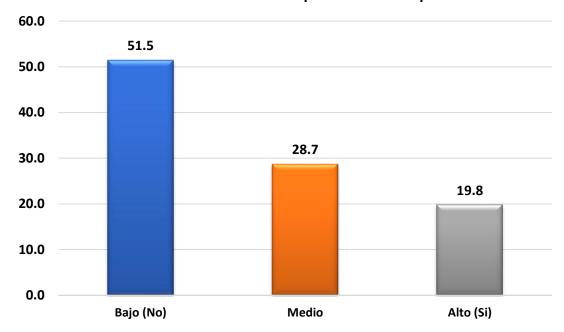


Tabla 21 Cuestionario pregunta: 05 - V.D.

5 - VD	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	52	51.5
Medio	29	28.7
Alto (Si)	20	19.8
Total	101	100

Los resultados que se muestran corresponden a la interrogante: ¿Considera usted que, la municipalidad cumplió la meta presupuestaria en la ejecución de proyectos de inversión con recursos del fondo de compensación municipal?; el 51.5 % de los encuestados niegan, el 28.7 % contemplan en forma mediana y el 19.8 % lo afirman.

GESTIÓN DE TESORERÍA – VI GESTIÓN DE CAPITAL DE TRABAJO

Gráfico 19 Cuestionario pregunta: 06 - V.D.

¿Considera usted que, la municipalidad obtuvo un adecuado ratio de eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión?

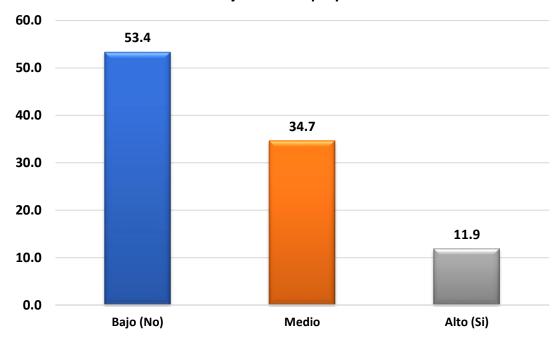


Tabla 22 Cuestionario pregunta: 06 - V.D.

6 - VD	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	54	53.4
Medio	35	34.7
Alto (Si)	12	11.9
Total	101	100

Con respecto a la interrogante: ¿Considera usted que, la municipalidad obtuvo una adecuada ratio de eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión?; un 53.4% niegan, un 34.7 % contemplan en forma mediana y un 11.9 % respondieron en forma positiva.

GESTIÓN DE TESORERÍA – VI GESTIÓN DE COBROS Y PAGOS

Gráfico 20 Cuestionario pregunta: 07 - V.D.

¿Considera usted que, la municipalidad obtuvo un adecuado ratio de eficacia en la ejecución de proyectos de inversión?

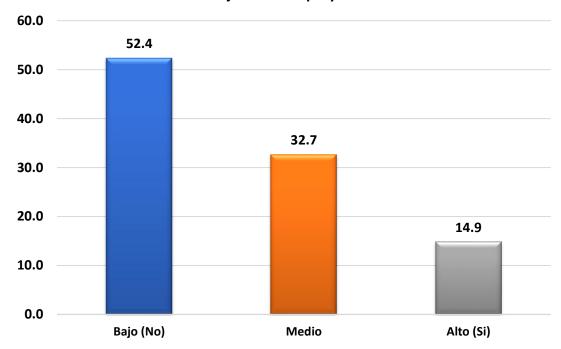


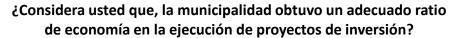
Tabla 23 Cuestionario pregunta: 07 - V.D.

7- VD	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	53	52.4
Medio	33	32.7
Alto (Si)	15	14.9
Total	101	100

En el presente cuadro estadístico, el 52.4 % de los consultados indican que, la municipalidad no obtuvo un adecuado ratio de eficacia en la ejecución de proyectos de inversión; contemplan en forma mediana el 32.7 % y el 14.9 % se manifestaron en forma positiva.

GESTIÓN DE TESORERÍA – VI GESTIÓN DE COBROS Y PAGOS

Gráfico 21 Cuestionario pregunta: 08 - V.D.



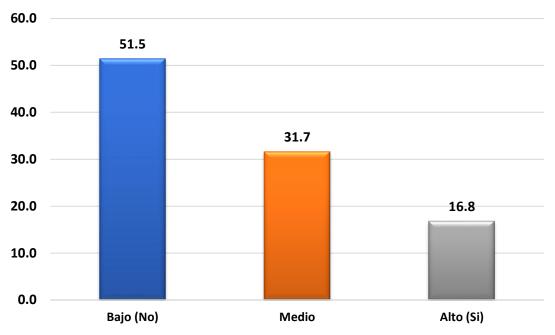


Tabla 24 Cuestionario pregunta: 08 - V.D.

8 - VD	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	52	51.5
Medio	32	31.7
Alto (Si)	17	16.8
Total	101	100

Del gráfico y cuadro estadístico, un 51.5 % de los encuestados indican que la municipalidad no obtuvo un adecuado ratio de economía en la ejecución de proyectos de inversión; el 31.7 % contemplan en forma mediana y el 16.8 % indican positivamente.

4.3. Prueba de hipótesis

4.3.1. Primera hipótesis

a) Hipótesis nula (Ho)

La **certificación presupuestal NO** incide significativamente en el logro de **metas presupuestales de inversión,** en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023.

b) Hipótesis de estudio Hi)

La **certificación presupuestal** incide significativamente en el logro de **metas presupuestales de inversión,** en las **municipalidades** provinciales del departamento de Pasco, año 2023.

c) Nivel de significancia = 5%.

d) Coeficiente de Correlación de Pearson

Tabla 25 Resumen cuestionario: Hipótesis específico 1, Coeficiente de Correlación de Pearson

Hipótesis específico 1	Bajo	Medio	Alto	Total
Metas presupuestales de inversión - V.D.	424	259	125	808
Certificación presupuestal - V .I.	162	92	49	303

Tabla 26 Coeficiente de Correlación de Pearson: Hipótesis específico 1

Correlaciones

		CERTIFICACI ÓN PRESUPUES TAL	METAS PRESUPUES TALES DE INVERSIÓN
CERTIFICACIÓN	Correlación de Pearson	1	,997*
PRESUPUESTAL	Sig. (bilateral)		,049
	N	3	3
METAS	Correlación de Pearson	,997*	1
PRESUPUESTALES DE INVERSIÓN	Sig. (bilateral)	,049	
	N	3	3

^{*.} La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

e) Coeficiente de Correlación Lineal de Pearson

Tabla 27 Resumen cuestionario: Hipótesis especifico 1, Coeficiente de Correlación

Lineal de Pearson

Hipótesis específico 1	Bajo	Medio	Alto	Total
Metas presupuestales de inversión - V.D.	424	259	125	808
Certificación presupuestal - V .l.	162	92	49	303

Tabla 28 Coeficiente de Correlación Lineal de Pearson: Hipótesis específico 1

Resumen del modelo

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,997ª	,994	,988	16,356

a. Predictores: (Constante), CERTIFICACIÓN PRESUPUESTAL

ANOVA^a

Model)	Suma de cuadrados	gl	Media cuadrática	F	Sig.
1	Regresión	44593,158	1	44593,158	166,698	,049 ^b
	Residuo	267,508	1	267,508		
	Total	44860,667	2			

a. Variable dependiente: METAS PRESUPUESTALES DE INVERSIÓN

Coeficientesa

		Coeficientes no estandarizados		Coeficientes estandarizad os		
Modelo)	В	Desv. Error	Beta	t	Sig.
1	(Constante)	4,911	22,552		,218	,864
	CERTIFICACIÓN PRESUPUESTAL	2,618	,203	,997	12,911	,049

a. Variable dependiente: METAS PRESUPUESTALES DE INVERSIÓN

f) Interpretación

El coeficiente de correlación (Rxy) es 0.997. El valor de **P** es **0.049**, siendo menor de 0.05, se confirma la **hipótesis de investigación** (Hi).

b. Predictores: (Constante), CERTIFICACIÓN PRESUPUESTAL

4.3.2. Segunda hipótesis

a) Hipótesis nula (H₀)

El **compromiso mensual del gasto NO** incide significativamente en el logro de **metas presupuestales de inversión,** en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023.

b) Hipótesis de estudio Hi)

El **compromiso mensual del gasto** incide significativamente en el logro de **metas presupuestales de inversión,** en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023.

c) Nivel de significancia = 5%.

d) Coeficiente de Correlación de Pearson

Tabla 29 Resumen cuestionario: Hipótesis específico 2, Coeficiente de Correlación de Pearson

Hipótesis específico 2	Bajo	Medio	Alto	Total
Metas presupuestales de inversión - V.D.	424	259	125	808
Compromiso mensual del gasto - V .I.	107	62	33	202

Tabla 30 Coeficiente de Correlación de Pearson, Hipótesis específico 2

Correlaciones

		COMPROMIS O MENSUAL DEL GASTO	METAS PRESUPUES TALES DE INVERSIÓN
COMPROMISO	Correlación de Pearson	1	,998*
MENSUAL DEL GASTO	Sig. (bilateral)		,041
	N	3	3
METAS	Correlación de Pearson	,998*	1
PRESUPUESTALES DE INVERSIÓN	Sig. (bilateral)	,041	
	N	3	3

^{*.} La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

e) Coeficiente de Correlación Lineal de Pearson

Tabla 31 Resumen cuestionario: Hipótesis específico 2, Coeficiente de Correlación

Lineal de Pearson

Hipótesis específico 2	Bajo	Medio	Alto	Total
Metas presupuestales de inversión - V.D.	424	259	125	808
Compromiso mensual del gasto - V .l.	107	62	33	202

 Tabla 32 Coeficiente de Correlación Lineal de Pearson: Hipótesis específico 2

Resumen del modelo

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,998ª	,996	,992	13,631

a. Predictores: (Constante), COMPROMISO MENSUAL DEL GASTO

ANOVA^a

Modelo		Suma de cuadrados	gl	Media cuadrática	F	Sig.
1	Regresión	44674,857	1	44674,857	240,433	,041 ^b
	Residuo	185,810	1	185,810		
	Total	44860,667	2			

a. Variable dependiente: METAS PRESUPUESTALES DE INVERSIÓN

Coeficientes^a

		Coeficientes no estandarizados		Coeficientes estandarizad os		
Modelo)	В	Desv. Error	Beta	t	Sig.
1	(Constante)	-,557	19,102		-,029	,981
	COMPROMISO MENSUAL DEL GASTO	4,008	,258	,998	15,506	,041

a. Variable dependiente: METAS PRESUPUESTALES DE INVERSIÓN

b. Predictores: (Constante), COMPROMISO MENSUAL DEL GASTO

Interpretación

El coeficiente de correlación (Rxy) es 0.998. El valor de **P** es **0.041,** siendo menor de 0.05, se confirma la **hipótesis de investigación** (Hi).

4.3.3. Tercera hipótesis

a) Hipótesis nula (H₀)

El **devengado del gasto NO** incide significativamente en el logro de **metas presupuestales de inversión,** en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023.

b) Hipótesis de estudio (Hi)

El **devengado del gasto** incide significativamente en el logro de **metas presupuestales de inversión,** en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023.

c) Nivel de significancia= 5%

d) Coeficiente de Correlación de Pearson

Tabla 33 Resumen cuestionario: Hipótesis específico 3, Coeficiente de Correlación de Pearson

Hipótesis específico 3	Bajo	Medio	Alto	Total
Metas presupuestales de inversión - V.D.	424	259	125	808
Devengado del gasto - V .I.	156	93	54	303

Tabla 34 Coeficiente de Correlación de Pearson: Hipótesis específico 3

Correlaciones

		DEVENGADO DEL GASTO	METAS PRESUPUES TALES DE INVERSIÓN
DEVENGADO DEL	Correlación de Pearson	1	,997*
GASTO	Sig. (bilateral)		,048
	N	3	3
METAS	Correlación de Pearson	,997*	1
PRESUPUESTALES DE INVERSIÓN	Sig. (bilateral)	,048	
	N	3	3

^{*.} La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

e) Coeficiente de Correlación Lineal de Pearson

Hipótesis específico 1	Bajo	Medio	Alto	Total
Metas presupuestales de inversión - V.D.	424	259	125	808
Certificación presupuestal - V .l.	162	92	49	303

Tabla 35 Resumen cuestionario: Hipótesis específico 3, Coeficiente de Correlación

Lineal de Pearson

Hipótesis específico 3	Bajo	Medio	Alto	Total
Metas presupuestales de inversión - V.D.	424	259	125	808
Devengado del gasto - V .I.	156	93	54	303

Tabla 36 Coeficiente de Correlación Lineal de Pearson: Hipótesis específico 3

Resumen del modelo

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,997ª	,994	,989,	15,920

a. Predictores: (Constante), DEVENGADO DEL GASTO

ANOVA^a

Modelo)	Suma de cuadrados	gl	Media cuadrática	F	Sig.
1	Regresión	44607,235	1	44607,235	176,013	,048 ^b
	Residuo	253,432	1	253,432		
	Total	44860,667	2			

- a. Variable dependiente: METAS PRESUPUESTALES DE INVERSIÓN
- b. Predictores: (Constante), DEVENGADO DEL GASTO

Coeficientes^a

		Coeficie estanda		Coeficientes estandarizad os		
Modelo)	В	Desv. Error	Beta	t	Sig.
1	(Constante)	-23,734	23,926		-,992	,503
	DEVENGADO DEL GASTO	2,902	,219	,997	13,267	,048

a. Variable dependiente: METAS PRESUPUESTALES DE INVERSIÓN

Interpretación

El coeficiente de correlación (Rxy) es 0.997. El valor de **P** es **0.048,** siendo menor de 0.05, se confirma la **hipótesis de investigación** (Hi).

4.3.4. Cuarta hipótesis

a) Hipótesis nula (H₀)

El **giro y pago de obligaciones NO** incide significativamente en el logro de **metas presupuestales de inversión,** en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023.

b) Hipótesis de estudio (Hi)

El **giro y pago de obligaciones** incide significativamente en el logro de **metas presupuestales de inversión,** en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023.

c) Nivel de significancia= 5%

d) Coeficiente de Correlación de Pearson

Tabla 37 Resumen cuestionario: Hipótesis específico 4, Coeficiente de Correlación de

Pearson

Hipótesis específico 4	Bajo	Medio	Alto	Total
Metas presupuestales de inversión - V.D.	424	259	125	808
Giro y pago de obligaciones - V .I.	162	93	48	303

Tabla 38 Coeficiente de Correlación de Pearson: Hipótesis específico 4

Correlaciones

		GIRO Y PAGO DE OBLIGACION ES	METAS PRESUPUES TALES DE INVERSIÓN
GIRO Y PAGO DE	Correlación de Pearson	1	,998*
OBLIGACIONES	Sig. (bilateral)		,039
	N	3	3
METAS	Correlación de Pearson	,998*	1
PRESUPUESTALES DE INVERSIÓN	Sig. (bilateral)	,039	
	N	3	3

^{*.} La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

e) Coeficiente de Correlación Lineal de Pearson

Tabla 39 Resumen cuestionario: Hipótesis específico 4, Coeficiente de Correlación

Lineal de Pearson

Hipótesis específico 4	Bajo	Medio	Alto	Total
Metas presupuestales de inversión - V.D.	424	259	125	808
Giro y pago de obligaciones - V .I.	162	93	48	303

Tabla 40 Coeficiente de Correlación Lineal de Pearson: Hipótesis específico 4

Resumen del modelo

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,998ª	,996	,993	12,947

a. Predictores: (Constante), GIRO Y PAGO DE OBLIGACIONES

ANOVA^a

Model	0	Suma de cuadrados	gl	Media cuadrática	F	Sig.
1	Regresión	44693,037	1	44693,037	266,618	,039 ^b
	Residuo	167,629	1	167,629		
	Total	44860,667	2			

a. Variable dependiente: METAS PRESUPUESTALES DE INVERSIÓN

Coeficientesa

		Coeficie estanda		Coeficientes estandarizad os		
Mode	lo	В	Desv. Error	Beta	t	Sig.
1	(Constante)	6,387	17,754		,360	,780
	GIRO Y PAGO DE OBLIGACIONES	2,603	,159	,998	16,328	,039

a. Variable dependiente: METAS PRESUPUESTALES DE INVERSIÓN

Interpretación

El coeficiente de correlación (Rxy) es 0.998. El valor de **P** es **0.039**, siendo menor de 0.05, se confirma la **hipótesis de investigación** (Hi).

4.4. Discusión de resultados

La presente investigación correlacional sobre el **proceso de ejecución presupuestal** y su relación con el **cumplimiento de metas presupuestales de inversión** en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023, revela hallazgos significativos que corroboran la hipótesis planteada. Los

b. Predictores: (Constante), GIRO Y PAGO DE OBLIGACIONES

resultados obtenidos muestran coeficientes de correlación muy altos (Rxy = 0.997 y Rxy = 0.998) y valores de p que se sitúan por debajo del umbral crítico de 0.05, lo que indica una relación positiva y significativa entre las variables analizadas.

Esto sugiere que un adecuado proceso de ejecución presupuestal, que incluye la certificación presupuestal, el compromiso mensual del gasto, el devengado del gasto y el giro y pago de obligaciones, incide de manera directa en el logro de las metas presupuestales de inversión.

Los resultados obtenidos son importantes tomando en cuenta los antecedentes de la investigación, encontrándose una relación positiva la ejecución presupuestaria con el cumplimiento de metas. Por ejemplo, Bodero (2019) encontró una asociación muy fuerte entre la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas en la entidad estudiada, con un coeficiente de determinación (r²) de 0.872, lo que sugiere que una gran parte de la variabilidad en el cumplimiento de metas puede ser explicada por la ejecución presupuestaria.

Asimismo, Santiago (2020) reportó una correlación positiva media (0.704) en la municipalidad provincial de Pachitea, reforzando los resultados, por cuanto que la ejecución presupuestaria es determinante y crítico en el cumplimiento de objetivos.

Esto resalta la necesidad de implementar mecanismos de control y evaluación más robustos para asegurar que la ejecución presupuestaria se traduzca efectivamente en el logro de objetivos de inversión. Por lo tanto, el resultado del estudio confirma la hipótesis inicial, sino que también subrayan la importancia de una gestión presupuestaria efectiva, la participación ciudadana es un elemento esencial para el progreso y crecimiento de los municipios.

La aplicación de técnicas de manejo que garanticen una ejecución presupuestaria eficiente puede ser fundamental para lograr los objetivos de inversión pública en las entidades públicas, lo que podría contribuir al cierre de brechas y la satisfacción de las poblaciones de las comunidades.

Estos hallazgos no solo contribuyen a la literatura existente sobre gestión pública y presupuestaria, sino que también ofrecen las consideraciones prácticas para los funcionarios municipales encargados de la elaboración de políticas.

CONCLUSIONES

- Los datos analizados en esta investigación sugieren que el proceso de ejecución presupuestal tiene un impacto significativo en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco.
- 2. La certificación presupuestal tiene un impacto significativo en el logro de las metas presupuestales de inversión, con un coeficiente de correlación de 0.997 y un valor de p de 0.049. Esto sugiere que una adecuada certificación presupuestal es crucial para asegurar que los recursos se empleen de forma eficaz en las inversiones de los municipios.
- 3. Asimismo, el compromiso mensual del gasto también se ha correlacionado positivamente con el cumplimiento de las metas, con un coeficiente de 0.998 y un valor de p de 0.041, lo que refuerza la importancia de un seguimiento riguroso del gasto.
- 4. El devengado del gasto, por su parte, ha mostrado un coeficiente de correlación de 0.997 y un valor de p de 0.048, lo que indica que la correcta contabilización y devengo de los gastos son factores determinantes para el cumplimiento de las metas presupuestarias.
- 5. Finalmente, el giro y pago de obligaciones también se ha correlacionado significativamente con el logro de las metas, con un coeficiente de 0.998 y un valor de p de 0.039, lo que resalta la necesidad de una gestión eficiente en el manejo de las obligaciones financieras para asegurar que los recursos se destinen adecuadamente a las inversiones.

RECOMENDACIONES

A continuación, se presentan recomendaciones basadas en los hallazgos de la investigación sobre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas de inversión en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco.

- Fortalecer la capacidad de trabajadores en cuanto a la certificación presupuestal, a
 fin de que se asigne el financiamiento en forma eficiente y eficaz, dado el impacto
 significativo que tiene esta dimensión en el cumplimiento de los objetivos
 presupuestarios.
- 2. Establecer un sistema de monitoreo del compromiso mensual del gasto. Se recomienda desarrollar un sistema de monitoreo que permita un seguimiento riguroso del compromiso mensual del gasto. Esto facilitará la identificación temprana de desviaciones y permitirá tomar acciones correctivas oportunas, para mejorar el nivel del desempeño de los objetivos presupuestarios.
- 3. Maximizar el proceso devengado de los gastos. Es esencial revisar y optimizar los procedimientos relacionados con el devengado del gasto. Implementar prácticas que garanticen una contabilización precisa y oportuna de los gastos contribuirá al mejoramiento de la ejecución presupuestal, mediante la cual se logrará cumplir las metas de inversión.
- 4. Mejorar la gestión de giro y pago de obligaciones. Se debe establecer un protocolo claro y eficiente para el giro y pago de obligaciones. Esto incluye la creación de un calendario de pagos y la asignación de responsabilidades específicas, lo que permitirá lograr que los presupuestos sean destinados adecuadamente a las inversiones y se eviten retrasos que afecten el cumplimiento de las metas.
- 5. Fomentar la transparencia y rendición de cuentas: Es crucial promover la transparencia en la gestión presupuestaria y establecer mecanismos de rendición de

- cuentas que involucren a la ciudadanía. Esto no solo mejorará la confianza en las instituciones, sino que también incentivará la gestión efectiva en el uso de los presupuestos de la administración pública.
- 6. Implementar estrategias de gestión por resultados: Se recomienda adoptar un enfoque de gestión por resultados que priorice el uso eficiente de los recursos y la alineación de las actividades presupuestarias con los objetivos estratégicos de desarrollo local; esto permitirá un mejor planeamiento y ejecución de los proyectos de inversión.
- 7. Desarrollar alianzas estratégicas, fomentar la colaboración entre las municipalidades, con sector privado y la sociedad civil puede resultar en la mejora en la ejecución de proyectos de inversión. Estas alianzas pueden facilitar el acceso a recursos adicionales y asegurar una mejor gestión de inversión pública.
- 8. El entrenamiento continuo del personal es esencial para abordar el problema de la falta de implementación de proyectos de inversión. Esto se basa en los hallazgos de la investigación y la necesidad de mejorar los procesos para ejecutar proyectos de inversión en los municipios.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Bernal, C. A. (2010). *Metodología de la investigación* (Tercera edición). Pearson Educación de Colombia Ltda.
- Bodero, R. A. (2019). Ejecución presupuestaria y cumplimiento de las metas presupuestarias en la Intendencia Nacional de Bomberos del Perú, 2017-2018. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/36102
- CIEP. (2022, julio 26). *La inversión pública y su aporte al crecimiento*. CIEP. https://ciep.mx/la-inversion-publica-y-su-aporte-al-crecimiento/
- Coello, K. M., & León, A. J. (2021). Análisis de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de las metas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque, período 2018—2019. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. http://repositorio.unprg.edu.pe/handle/20.500.12893/10008
- Dirección General de Presupuesto Público Glosario de términos. (s.f.). *Glosario de Presupuesto Público*.
 - https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_seoglossary&language=es-ES&Itemid=100297&lang=es-ES&view=glossaries&catid=6&limit=15
- Dirección General de Presupuesto Público Glosario de términos. (s.f.). Glosario de Presupuesto Público—Meta Presupuestaria o Meta.

 https://www.mef.gob.pe/index.php?option=com_seoglossary&view=glossary&c atid=6&id=500&lang=es
- Dirección General Presupuesto Público Directiva Ejecución Presupuestaria. (2024).

 *Directiva para la ejecución presupuestaria. chromeextension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://cdn.www.gob.pe/uploads

- /document/file/5856673/5189042directiva_0001_2024ef5001.pdf?v=1707849679
- Gamarra, G., Rivera, T. A., Wong, F. J., & Pujay, O. E. (2015). *Estadística e investigación con aplicaciones de SPSS*. Editorial San Marcos E.I.R.L.
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, M. del P. (2014). *Metodología de la Investigación* (Sexta edición). McGRAW-HILL INTERAMERICANA EDITORES, S.A. de C.V.
- Hernández-Sampiere, R., & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación*(Primera edición). McGRAW-HILL INTERAMERICANA EDITORES, S.A. de C.V.
- Luna, J. (2024). Ejecución presupuestal: Retos y oportunidades. COMEXPERU Sociedad de Comercio Exterior Del Perú.

 https://www.comexperu.org.pe/articulo/ejecucion-presupuestal-retos-yoportunidades
- Ministerio de Economía y Finanzas Inversión Pública. (s.f.). *Inversión Pública*. https://www.mef.gob.pe/index.php?option=com_content&view=category&id=6 52&Itemid=100674&lang=es
- Ministerio de Economía y Finanzas Módulo Administrativo. (s.f.). *Módulo***Administrativo. chromeextension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.mef.gob.pe/conteni
 dos/ogie/capacitacion/4_intro_modulo_adm_05062018.pdf
- Ministerio de Economía y Finanzas SIAF. (s.f.). Sistema Integrado de Administración

 Financiera para el Sector Público—SIAF-SP. chromeextension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.mpfn.gob.pe/escuel
 a/contenido/actividades/docs/4260_presentacion_siaf_sp.pdf

- Ministerio de Economía y Finanzas Transparencia Económica. (2024). *Transparencia Económica—Perú*. Consulta amigable MEF.

 https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/Navegador/default.aspx?y=2023&ap=Proyecto
- Moreno, E. (2013, agosto 7). Metodología de investigación, pautas para hacer tesis.

 *Metodología de investigación, pautas para hacer tesis. https://tesis-investigacion-cientifica.blogspot.com/2013/08/limitaciones-del-problema-de.html
- Municipalidad Provincial Daniel Alcides Carrión. (2015). *Cuadro para Asignación**Personal—Municipalidad Provincial Daniel Alcides Carrión.

 https://www.gob.pe/institucion/munidanielalcidescarrion/informespublicaciones/2743602-cuadro-para-asignacion-personal-cap
- Ordenanza Municipal N° 0017-2016-HMPP/CM. (2016). Cuadro de Asignación de Personal—Municipalidad Provincial de Pasco.

 https://www.gob.pe/institucion/munipasco/informes-publicaciones/1755582-cuadro-de-asignacion-de-personal-cap
- Ordenanza Municipal N° 345-2016-MPO. (2016). *Cuadro de Asignación de**Personal—Municipalidad Provincial de Oxapampa.

 https://www.transparencia.gob.pe/enlaces/pte_transparencia_enlaces.aspx?id_en
 tidad=12163&id_tema=5&ver=#.Y3hjB3bMLIU
- Pineda, E. F. (2012). Filosofía de la ciencia aplicada a la administración. *Revistas Unal*. https://revistas.unal.edu.co/index.php/ensayos/article/download/51044/51221/24 9342
- Prieto, M. (2020, diciembre 3). Ejecución del gasto público: Conoce sobre la fase del Pago y los procedimiento de la DGTP. *INEDI Posgrados*®.

- https://inedi.edu.pe/ejecucion-del-gasto-publico-conoce-sobre-la-fase-del-pago-y-los-procedimiento-de-la-dgtp/
- Ramírez, C. V. (2011). Los presupuestos: Sus objetivos e importancia. *Revista Cultural Unilibre*, 2, Article 2.
- Salazar, M. B., Icaza, M. de F., & Alejo, O. J. (2018). La importancia de la ética en la investigación. *Revista Universidad y Sociedad*, 10(1), 305-311.
- Sánchez, H., Reyes, C., & Mejía, K. (2018). *Manual de términos en investigación*científica, tecnológica y humanística. Universidad Ricardo Palma
 Vicereectorado de Investigación. http://repositorio.urp.edu.pe/handle/URP/1480
- Santiago, M. (2020). El proceso de ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I semestre del 2019. [Tesis de pre grado, Universidad de Huánuco]. http://localhost:8080/xmlui/handle/123456789/2399
- Soto, C. A. (2015). El presupuesto público y sistema nacional de presupuesto. Parte I. chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www2.congreso.gob.pe/sicr/biblioteca/Biblio_con.nsf/999a45849237d86c052577920082c0c3/E80A082485FA5BD50525806400509D85/\$FILE/ACTUALIDADGUBERNAMENTAL85.PDF
- Supo, J. (2012). Seminario de investigación científica. Bioestadístico.com.
- Vara, A. A. (2015). 7 Pasos para elaborar una tesis (Primera edición). Empresa Editora Macro EIRL.

ANEXOS

Anexo 01: Cuestionario

Anexo 02: Procedimiento de validez y confiabilidad.

Anexo 03: Matriz de consistencia

INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRIÓN

INVESTIGACIÓN: "Proceso de ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión, en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023."

CUESTIONARIO: Ciento uno **(101)** trabajadores y/o funcionarios de las tres municipalidades provinciales del departamento de Pasco.

OBJETIVOS: Obtener datos de las variables: Proceso de ejecución presupuestal y cumplimiento de metas presupuestales de inversión, de las tres municipalidades provinciales del departamento de Pasco.

Lea usted con atención y conteste a todas las preguntas, su participación es de suma importancia, para el logro de los objetivos de la investigación.

GRACIAS POR TU COOPERACIÓN

INFORMACIÓN GENERAL:

Fecha:	/	/ /	2024.

	V.I. PROCESO DE EJECUCIÓN PRESUPI			
	TIFICACIÓN PRESUPUESTAL	BAJO	MEDIO	ALTO
01	¿Considera usted que, en la municipalidad se realizó adecuadamente la verificación de créditos presupuestarios?	No	Medianamente	Si Adecuadamente
02	¿Considera usted que, en la municipalidad se realizó adecuadamente la emisión de la certificación presupuestal?	No	Medianamente	Si Adecuadamente
03	¿Considera usted que, en la municipalidad se realizó adecuadamente el control de créditos presupuestarios?	No	Medianamente	Si Adecuadamente
CON	MPROMISO MENSUAL DEL GASTO.	BAJO	MEDIO	ALTO
04	¿Considera usted que, en la municipalidad se realizó adecuadamente el registro del gasto aprobado?	No	Medianamente	Si Adecuadamente
05	¿Considera usted que, en la municipalidad se realizó adecuadamente el control de compromisos presupuestales?	No	Medianamente	Si Adecuadamente
DEV	TENGADO DEL GASTO.	BAJO	MEDIO	ALTO
06	¿Considera usted que, en la municipalidad se realizó adecuadamente la acreditación documental?	No	Medianamente	Si Adecuadamente
07	¿Considera usted que, en la municipalidad se realizó adecuadamente el reconocimiento de obligaciones de pago?	No	Medianamente	Si Adecuadamente
08	¿Considera usted que, en la municipalidad se realizó adecuadamente el gasto aprobado y comprometido?	No	Medianamente	Si Adecuadamente
GIR	O Y PAGO DE OBLIGACIONES.	BAJO	MEDIO	ALTO
09	¿Considera usted que, en la municipalidad se realizó adecuadamente el giro del monto de la obligación reconocida?	No	Medianamente	Si Adecuadamente
10	¿Considera usted que, en la municipalidad se realizó adecuadamente la conciliación entre lo girado y devengado?	No	Medianamente	Si Adecuadamente
11	¿Considera usted que, en la municipalidad se realizó adecuadamente el pago de las obligaciones reconocidas?	No	Medianamente	Si Adecuadamente

	V.D. CUMPLIMIENTO DE METAS PRESUPUESTALES DE INVERSIÓN.						
ME	TAS PRESUPUESTALES DE INVERSIÓN.	BAJO	MEDIO	ALTO			
01	¿Considera usted que, la municipalidad cumplió la meta presupuestaria de apertura de los proyectos de inversión?	No	Medianamente	Si Adecuadamente			
02	¿Considera usted que, la municipalidad cumplió la meta presupuestaria modificada de los proyectos de inversión?	No	Medianamente	Si Adecuadamente			
03	¿Considera usted que, la municipalidad cumplió la meta presupuestaria en la ejecución de proyectos de inversión con recursos de canon minero?	No	Medianamente	Si Adecuadamente			
04	¿Considera usted que, la municipalidad cumplió la meta presupuestaria en la ejecución de proyectos de inversión con recursos de regalías mineras?	No	Medianamente	Si Adecuadamente			
05	¿Considera usted que, la municipalidad cumplió la meta presupuestaria en la ejecución de proyectos de inversión con recursos del fondo de compensación municipal?	No	Medianamente	Si Adecuadamente			
06	¿Considera usted que, la municipalidad obtuvo un adecuado ratio de eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión?	No	Medianamente	Si Adecuadamente			
07	¿Considera usted que, la municipalidad obtuvo un adecuado ratio de eficacia en la ejecución de proyectos de inversión?		Medianamente	Si Adecuadamente			
08	¿Considera usted que, la municipalidad obtuvo un adecuado ratio de economía en la ejecución de proyectos de inversión?	No	Medianamente	Si Adecuadamente			

MEDICIÓN DE LAS VARIABLES DE INVESTIGACIÓN:

Proceso de ejecución presupuestal – Variable independiente (V.I.):

Alto = Adecuado proceso de ejecución presupuestal.

Medio = Medianamente adecuado proceso de ejecución presupuestal.

Bajo = Inadecuado proceso de ejecución presupuestal.

Cumplimiento de metas presupuestales de inversión – Variable dependiente (V.D.):

Alto = Adecuado cumplimiento de metas presupuestales de inversión.

Medio = Medianamente adecuado cumplimiento de metas presupuestales de

inversión.

Bajo = Inadecuado cumplimiento de metas presupuestales de inversión.

ANEXO 02: Alfa de Cronbach

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	10	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	10	100,0

 a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos		
,935	19		

VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN POR ESPERTOS

Variable 2: Autoaprendizaje de estudiantes

I. ASPECTOS INFORMATIVOS

Apellidos y nombres del experto: ESPINOZA GUADALUPE Ladislao

• Institución donde labora: UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRION

Grado académico: DOCTOR

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

Título de la tesis: "Proceso de ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión, en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023."

Indicadores	Criterios	Bajo (0.5)	Regular (0.8)	Buena {1.3)	Muy Buena
Calidad	Tiene un lenguaje claro y que es entendible				Х
Objetividad	Las conductas se observan				Х
Actualidad	Actualizado acorde con el desarrollo científico				Х
Organización	Tiene una organización sistemática				Х
Suficiencia	Comprende los aspectos de cantidad y calidad				Х
Intencionalidad	Valora los aspectos de estudio				Х
Consistencia	Basado en aspectos teórico - Científico				Х
Coherencia	Entre los índices y las dimensiones				Х
Metodología	Cumple con lo exigido				Х
Conveniencia	Genera nuevos aspectos en la teoría.				Х

Decisión del experto: Muy buena procede su aplicación

Cerro de Pasco, 09 de Noviembre de 2024

Firma del Experto DNI Nº 04058427

Celular Nº 7621201135

VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN POR ESPERTOS

Variable 2: Autoaprendizaje de estudiantes

I. ASPECTOS INFORMATIVOS

• Apellidos y nombres del experto: HIDALGO MARTIN, Melquiades Sindulfo

• Institución donde labora: UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRION

Grado académico: DOCTOR

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

Título de la tesis: "Control Interno y su Incidencia en la Gestión Administrativa en la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión de Pasco, año 2022"

Indicadores	Criterios	Bajo {0.5)	Regular (0.8)	Buena {1.3)	Muy Buena
Calidad	Tiene un lenguaje claro y que es entendible				Х
Objetividad	Las conductas se observan				Х
Actualidad	Actualizado acorde con el desarrollo científico				Х
Organización	Tiene una organización sistemática				Х
Suficiencia	Comprende los aspectos de cantidad y calidad				Х
Intencionalidad	Valora los aspectos de estudio				Х
Consistencia	Basado en aspectos teórico - Científico				Х
Coherencia	Entre los índices y las dimensiones				Х
Metodología	Cumple con lo exigido				Х
Conveniencia	Genera nuevos aspectos en la teoría.				Х

Decisión del experto: Muy buena procede su aplicación

Cerro de Pasco, 27 de Noviembre de 2024



Pirmado digitalmente por HIDALGO MARTIN Melquiades Sindulfo FAU 20154605046 soft Motivo: Soy el autor del documento Fecha: 28.11.2024 14:35:42 -05:00

Firma del Experto DNI Nº 04059264 Celular Nº 999499977

VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN POR ESPERTOS

Variable 2: Autoaprendizaje de estudiantes

I. ASPECTOS INFORMATIVOS

Apellidos y nombres del experto: LEANDRO FLORES Mateo

• Institución donde labora: UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRION

Grado académico: DOCTOR

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

Título de la tesis: "Proceso de ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión, en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023."

Indicadores			Regular (0.8)	Buena {1.3)	Muy Buena
Calidad	Tiene un lenguaje claro y que es entendible				Х
Objetividad	Las conductas se observan				Х
Actualidad	Actualizado acorde con el desarrollo científico				Х
Organización	Tiene una organización sistemática				Х
Suficiencia	Comprende los aspectos de cantidad y calidad				Х
Intencionalidad	Valora los aspectos de estudio				Х
Consistencia	Basado en aspectos teórico - Científico				Х
Coherencia	Entre los índices y las dimensiones				Х
Metodología	Cumple con lo exigido				Х
Conveniencia	Genera nuevos aspectos en la teoría.				Х

Decisión del experto: Muy buena procede su aplicación

Cerro de Pasco, 19 de Noviembre de 2024

Firma del Experto DNI N° 04058427 Celular N° 954 056 033

ANEXO 03: Matriz de consistencia

"Proceso de ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión, en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023"

"Proceso de ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión, en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023"							
PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN	OBJETIVO	HIPÓTESIS	VARIABLES E	METODOLOGÍA	TÉCNICAS Y	POBLACIÓN Y MUESTRA.	
			INDICADORES.	INVESTIGACIÓN	HERRAMIENTAS		
PROBLEMA GENERAL: ¿En qué medida el proceso de ejecución presupuestal incide en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión, en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023?	OBJETIVO GENERAL: Determinar en qué medida el proceso de ejecución presupuestal incide en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión, en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023.	HIPÓTESIS GENERAL: El proceso de ejecución presupuestal incide significativamente en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión, en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023.	VI: Proceso de ejecución presupuestal. VD: Cumplimiento de metas presupuestales de inversión.	MÉTODO DE INVESTIGACIÓN. No experimental cuantitativo.	TÉCNICAS: - Entrevista.	POBLACIÓN: Según el Cuadro de Asignación de Personal, de las tres (3) municipalidades provinciales del departamento de Pasco, la población está constituido por ciento treinta y cinco (135) funcionarios y/o trabajadores.	
PROBLEMAS ESPECÍFICOS: ¿En qué medida la certificación presupuestal, incide en el logro de metas presupuestales de inversión, en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023?	OBJETIVOS ESPECÍFICOS: Determinar en qué medida la certificación presupuestal, incide en el logro de metas presupuestales de inversión, en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023.	HIPÓTESIS ESPECÍFICOS: La certificación presupuestal incide significativamente en el logro de metas presupuestales de inversión, en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023.	VI: Proceso de ejecución presupuestal. DIMENSIONES: X1 Certificación presupuestal. X2 Compromiso mensual del gasto. X3 Devengado del gasto. X4 Giro y pago de obligaciones.	TIPO DE INVESTIGACIÓN. Investigación aplicada.	HERRAMIENTAS: - Cuestionario	MUESTRA Según los cálculos estadísticos, con un error muestral del 5%, la muestra aleatoria simple es: Ciento uno (101) funcionarios y/o trabajadores de las tres (3) municipalidades provinciales del departamento de Pasco.	
¿En qué medida el compromiso mensual del gasto incide en el logro de metas presupuestales de inversión, en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023?	Determinar en qué medida el compromiso mensual del gasto incide en el logro de metas presupuestales de inversión, en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023.	El compromiso mensual del gasto incide significativamente en el logro de metas presupuestales de inversión, en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023.	VD: Cumplimiento de metas presupuestales de inversión. DIMENSIONES: Y1 Metas presupuestales de inversión.	DISEÑO DE INVESTIGACIÓN. Transeccional o transversal: Correlacional.	TRATAMIENTO DE DATOS. - Prueba de fiabilidad de alfa de Cronbach. - Excel. - SPSS versión 25.		
¿En qué medida el devengado del gasto incide en el logro de metas presupuestales de inversión , en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023?	Determinar en qué medida el devengado del gasto incide en el logro de metas presupuestales de inversión, en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023.	El devengado del gasto incide significativamente en el logro de metas presupuestales de inversión, en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023.		X1 X2 X3 X4	TRATAMIENTO ESTADÍSTICO Correlación de Pearson Regresión lineal.		
¿En qué medida el giro y pago de obligaciones incide en el logro de metas presupuestales de inversión, en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023?	Determinar en qué medida el giro y pago de obligaciones incide en el logro de metas presupuestales de inversión, en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023.	El giro y pago de obligaciones incide significativamente en el logro de metas presupuestales de inversión, en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023.					