# UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRIÓN FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD ESCUELA DE FORMACION PROFESIONAL DE ENFERMERIA



# TESIS

Relación entre la función de supervisión y evaluación con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma - 2019

Para Optar el Título Profesional de:

Licenciada en Enfermería

Autoras: Bach. Shirley Ruth ESPINOZA CAJAHUANCA

Bach. Wilma Maria GAGO PUCUHUAYLA

Asesor: Dr. César Iván ROJAS JARA

**Tarma – Perú – 2023** 

# UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRIÓN FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD ESCUELA DE FORMACION PROFESIONAL DE ENFERMERIA



# TESIS

Relación entre la función de supervisión y evaluación con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma - 2019

Sustentada y aprobada ante los miembros del jurado:

| Dra. Nelly Marleni HINOSTROZA ROBLES | Dra. Elizabeth Sara SANTOS LOPEZ |
|--------------------------------------|----------------------------------|
| PRESIDENTE                           | MIEMBRO                          |
|                                      |                                  |
|                                      |                                  |
|                                      |                                  |
|                                      |                                  |

**MIEMBRO** 

### **DEDICATORIA:**

De manera muy especial dedico a mi Papito Duñi, mi angelito en el cielo quien nunca me deja sola, a mis padres wuilmer y Alicia quienes confiaron en mí, por sus principios y valores inculcados, su apoyo y esfuerzo incondicional me ayudaron a culminar mi carrera universitaria y a mi hijo Dayron por ser el motor y motivo quien me impulso a seguir adelante y lograr mis metas con mucho amor, esmero y dedicación.

### SHIRLEY R. ESPINOZA CAJAHUANCA

Le dedico el resultado de este trabajo a mis padres Carmen y Ramiro que me apoyaron y contuvieron los momentos malos y en los menos malos. Gracias por enseñarme a afrontar las dificultades sin perder el intento. Me han enseñado a ser la persona que soy hoy. También a mi hermano Tomas y a mi hijo Carlos mi motivación quien me impulso a seguir adelante y lograr mis metas.

WILMA M. GAGO PUCUHUAYLA

i

### **AGRADECIMIENTO**

En primer lugar, quiero reconocer a la plana docente de la "UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRION" FILIAL – TARMA, por su dedicación, paciencia y haberme compartido sus conocimientos profesionales.

Donde los profesionales de la UNDAC vienen ejerciendo una labor destacada haciendo frente a esta nueva normalidad en que vive la humanidad. Derrochando conocimientos de formación adquiridas en nuestras distintas experiencias académicas y profesionales.

El esfuerzo y dedicación muchas veces no siempre solo es de uno mismo, en algunos casos son factores externos que te impulsan para mostrar la valentía que llevamos ocultas, es por eso reconozco infinitamente a las enfermeras del Hospital Félix Mayorca Soto.

¡GRACIAS!

### **RESUMEN**

El presente trabajo de investigación tuvo como objetivo: Determinar relación de la función supervisión y evaluación con el desempeño laboral del profesional de enfermería del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma. Este estudio tiene enfoque cuantitativo, diseño descriptivo simple. Para recolectar los datos se utilizó el instrumento: Cuestionario de percepción de la enfermera asistencial.

La población de estudio estuvo constituida por enfermeras de los nueve (9) servicios de hospitalización del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma. La muestra estimada aplicando el SurveyMonkey nos permite calcular como tamaño a un total de 53 enfermeras. Se obtuvo como resultado: La función de supervisión y evaluación es favorable en el 69,8% y relaciona con el desempeño laboral del profesional de enfermería en un 35,8% en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.

### **PALABRAS CLAVES:**

Supervisión y evaluación de la enfermera, Evaluación del desempeño laboral de la enfermera

**ABSTRACT** 

The objective of this research work was to: Determine the relationship between the

supervisión and evaluation function and the work performance of the nursing

professional in the services of the Felix Mayorca Soto de Tarma hospital. The research

study was quantitative, simple descriptive design. For data collection, the instrument

used was: the nurse's perception questionnaire. The study population consisted of

nurses from the nine (9) hospitalization services of the Félix Mayorca Soto de Tarma

hospital. The estimated sample using Survey Monkey allows us to calculate the size of

a total of 53 nurses. The result was obtained: The supervision and evaluation function

is favorable in 69.8% and improves the work performance of the nursing professional by

35.8% in the services of the Félix Mayorca Soto de Tarma hospital.

**KEYWORDS:** Nurse Monitoring and Evaluation, Nurse Job Performance Evaluation

iν

### INTRODUCCION

La supervisión es una función principal de gestión, para lo cual, en el presente estudio se enfoca en las enfermeras supervisoras y asistenciales de los servicios de internamiento del Hospital Felix Mayorca Soto.

El supervisor tiene la autoridad de establecer si la atención si la atención dada es correcta o no, así mismo tener habilidad y liderazgo capaz para que el personal este motivado y actualizado mediante una supervisión amplia a la enfermera. Por ello se sostiene que la mejora de calidad de atención en los diferentes servicios del Hospital Felix Mayorca soto se debe a la labor multidisciplinario de una supervisión sistemático, basada en la aplicación de herramientas adecuados para el trabajo de la enfermera.

La investigación que ponemos en cuestión persiguió el objetivo de determinar qué relación existe entre la función de supervisión y evaluación con el desempeño laboral del profesional en los servicios del Hospital Felix Mayorca soto enfatizando a enfermeras supervisoras y asistenciales de los servicios de internamiento del hospital que se desarrollan en el ámbito gerencial asistencias, docencia.

Los resultados alcanzados se encuentran respecto a la hipótesis principal que la función de la supervisión y evaluación se relaciona favorablemente en el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del Hospital Felix Mayorca soto fue en la metodología siguiente: la investigación fue tipo cuantitativo, tipo de investigación básica, nivel correlacional, el método fue estadístico diferencial rho de spearman, el analítico y sintético con diseño no experimental, relación casual, en una población de 60 enfermeras con una muestra de 53 enfermeras aplicando como instrumento un cuestionario para cada variable en estudio validez por alfa de Cronbach. Al finalizar los

resultados se presentan en tablas y gráficos estadísticos univariados y bivariados.

La estructura de la tesis que presentamos contiene el Capítulo I: Problema de investigación incluyendo identificación del problema, delimitación de la investigación, formulación del problema, formulación del objetivo, justificación de la investigación y limitación de la investigación. Capítulo II: Marco teórico incluyendo antecedentes de estudio, bases teóricas científicas, definición de términos básicos, formulación de hipotesis, identificación de variables, definición operacional de variables e indicadores. Capítulo III: Metodología y técnicas de investigación incluyendo tipo de investigación, métodos de investigación, diseño de investigación, población y muestra, técnicas e instrumento de recolección de datos, técnicas de procesamiento y análisis de datos, tratamiento estadístico, orientación ética. Capítulo IV: resultados y discusión incluyendo descripción del trabajo de campo, presentación, análisis e interpretación de resultados, prueba de hipotesis, discusión de resultados también incluimos conclusión, recomendaciones, bibliografía y anexos.

# ÍNDICE

DEDICATORIA **AGRADECIMIENTO** RESUMEN **ABSTRACT** INTRODUCCIÓN INDICE

# **CAPITULO I**

# PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

| 1.1. Identificación y Planteamiento del problema | 1  |
|--|----|
| 1.2. Delimitación de la investigación            | 3  |
| 1.3. Formulación del problema.                   | 3  |
| 1.3.1. Problema principal                        | 3  |
| 1.3.2. Problemas específicos                     | 3  |
| 1.4. Formulación de objetivos                    | 4  |
| 1.4.1. Objetivo General                          | 4  |
| 1.4.2. Objetivos Específicos                     | 4  |
| 1.5. Justificación de la investigación           | 4  |
| 1.6. Limitaciones de la investigación.           | 5  |
| CAPITULO II                                      |    |
| MARCO TEÓRICO                                    |    |
| 2.1. Antecedentes de estudio.                    | 6  |
| 2.2. Bases teórico-científicas                   | 7  |
| 2.3. Definición de términos básicos.             | 11 |
| 2.4. Formulación de Hipótesis.                   | 11 |
| 2.4.1. Hipótesis general                         | 11 |
| 2.4.2. Hipótesis Específicas                     | 11 |
| 2.5. Identificación de variables.                | 12 |

| 2.6. Definición operacional de variables e indicadores                      | 12 |
|---|----|
| CAPITULO III  |    |
| METODOLOGÍA Y TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN                                     |    |
| 3.1. Tipo de investigación  | 19 |
| 3.2. Nivel de investigación.  | 19 |
| 3.3. Métodos de investigación.  | 19 |
| 3.4. Diseño de investigación  | 19 |
| 3.5. Población y muestra.   | 20 |
| 3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.                       | 20 |
| 3.7. Selección, validación y confiabilidad del instrumento de investigación | 21 |
| 3.8. Técnicas de procesamiento y análisis de datos                          | 24 |
| 3.9. Tratamiento estadístico.   | 24 |
| 3.10. Orientación ética filosófica y epistémica.                            | 25 |
| CAPITULO IV   |    |
| RESULTADOS Y DISCUSIÓN  |    |
| 4.1. Descripción del trabajo de campo.                                      | 26 |
| 4.2. Presentación, análisis e interpretación de resultados                  | 27 |
| 4.3. Prueba de hipótesis  | 37 |
| 4.4. Discusión de resultados.   | 44 |
| CONCLUSIONES  |    |
| RECOMENDACIONES   |    |
| REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS  |    |
| ANEXOS  |    |

# CAPÍTULO I

# PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

# 1.1. Identificación y Planteamiento del problema.

Una de las funciones principales de gestión en enfermería, ES la supervisión, la cual se necesita capacidades como saber liderar, orientación y supervisión, optimizando el entorno laboral para garantizar el servicio de excelencia, definida como: "brindar por el profesional de enfermería asistencia oportuna, personalizada, humana, continua y adecuada con base a estándares definidos para su ejercicio profesional, capaz y comprometido cuyo fin es lograr la complacencia del paciente y del personal de salud".

El supervisor tiene la autoridad de establecer si la atención dada es correcta o no, asimismo tener habilidad y liderazgo capaz para que el personal esté motivado y actualizado, mediante una supervisión amplia e informada a la enfermera. Por ello se sostiene que la mejora de la calidad de atención en los diferentes servicios de una institución de salud se debe a la labor multidisciplinaria de una supervisión sistemática, basada en la aplicación de herramientas adecuados para el trabajo de la enfermera.

Según el manual de enfermería la supervisión en enfermería es una de las funciones principales de gestión, liderazgo, dirección y control que realiza el profesional de enfermería cuyo propósito es mejorar las condiciones de trabajo,

garantizando una atención de calidad. (1)

En otra investigación, en la región Cajamarca, de liderazgo y motivación ejercida por los profesionales de enfermería y cómo ello tiene que ver en las relaciones interpersonales. Se concluyó que las enfermeras ejercen un liderazgo autocrático con poca participación y democracia; por otro lado, algunas enfermeras son permisivas sintiéndose poco preparadas para practicar el liderazgo en su área laboral, por ello los autores resaltan que es necesario la implementación de programas y estrategias de desarrollo de liderazgo la cual permitirán la optimización en su desempeño en liderar al personal de salud. (2)

En la facultad de Enfermería Lidia Doce, La Habana, Cuba se realizó una investigación, en el cual el desempeño profesional de enfermería es poco estudiado, y se concluyó que se logró definir el desempeño y desempeño profesional de enfermería. (3)

En una investigación realizado en Brasil, a una población muestral de diecisiete enfermeros supervisores de las áreas de medicina interna, terapia intensiva y quirófano, en los resultados se obtuvo que la apreciación de gran parte de los entrevistados, mencionan que hay carencia en conocimientos de la carrera, así como del espacio gerencial y del asistencial, hay capacidad de comunicación, motivación y trabajo en equipo con el personal. (4)

En el hospital Félix Mayorca Soto de Tarma se observa que hay una gran demanda de pacientes y las actividades de enfermería se ven afectadas y limitadas en cuanto al desempeño de las funciones básicas de la carrera como son; campo administrativo, asistencial, docencia e investigación. No obstante, es verdad que se cumplen con las dos primeras funciones, pero no se puede efectuar adecuadamente con las dos últimas funciones por la carencia de tiempo. Así mismo estas actividades van a influenciar en el desempeño laboral del profesional de enfermería pudiendo observarse que una constante supervisión mejora la calidad de atención en los servicios de hospitalización.

# 1.2. Delimitación de la investigación.

El estudio se realizará en los servicios de internamiento del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma, la población de estudio estará conformada por enfermeras supervisoras y asistenciales.

# 1.3. Formulación del problema.

# 1.3.1. Problema principal.

¿Cómo se relaciona la función de supervisión y evaluación con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma 2019?

# 1.3.2. Problemas específicos.

- a. ¿Cómo se relaciona la supervisión y evaluación en la dimensión capacitación con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma?
- b. ¿Cómo se relaciona la supervisión y evaluación en la dimensión gestión de supervisión con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma?
- c. ¿Cómo se relaciona la supervisión y evaluación en la dimensión personal social con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma?
- d. ¿Cómo se relaciona la supervisión y evaluación en la dimensión liderazgo con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma?
- e. ¿Cómo se relaciona la supervisión y evaluación en la dimensión docencia con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma?
- f. ¿Cómo se relaciona la supervisión y evaluación en la dimensión investigación con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma?

# 1.4. Formulación de objetivos.

# 1.4.1. Objetivo General.

Determinar relación de la función supervisión y evaluación con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.

# 1.4.2. Objetivos Específicos.

- a. Establecer la relación entre la supervisión y evaluación en la dimensión capacitación con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.
- Establecer la relación entre la supervisión y evaluación en la dimensión gestión de supervisión con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.
- c. Establecer la relación entre la supervisión y evaluación en la dimensión personal social con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.
- d. Establecer la relación entre la supervisión y evaluación en la dimensión liderazgo con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.
- e. Establecer la relación entre la supervisión y evaluación en la dimensión docencia con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.
- f. Establecer la relación entre la supervisión y evaluación en la dimensión investigación con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.

# 1.5. Justificación de la investigación.

### Teórica.

La supervisión y evaluación que ejercen los jefes de Departamento y de los servicios de hospitalización a los profesionales de enfermería en cuanto a su

desempeño laboral reflejará objetivamente la interacción moderna de gestión en los servicios de salud, toda supervisión es muy necesaria si viene acompañada de mecanismos constructivos de enseñanza y estímulos hacia el personal de enfermería y con esta investigación se pretende conocer la relación entre los supervisores y los supervisados para buscar estrategias de mejora en los servicios que se brindan a los usuarios internos y externos del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.

### Práctica.

La supervisión se considera como muy necesaria para mejorar la práctica clínica y comunitaria de los profesionales de enfermería, en este caso particular, para una adecuada atención a los pacientes en servicio de hospitalización y considerando también al familiar como parte integrante del cuidado en servicio, así mismo teniendo presente que la atención es integral y los mecanismos de supervisión involucra la mejora en estos servicios.

# Metodológica.

La supervisión y evaluación que se realiza en servicio se aplica con la finalidad de mejorar el trabajo de los profesionales de enfermería, quienes a través de una evaluación consciente y oportuna se sentirán motivados a mejorar su trabajo en los servicios y para ello se recurre a dos instrumentos de evaluación que nos permitirá obtener resultados con intención de una mejora en la eficacia de supervisión.

# 1.6. Limitaciones de la investigación.

Al realizar la evaluación del análisis de factibilidad y viabilidad no se han encontrado posibles limitaciones para su ejecución y posterior difusión de resultados.

# **CAPÍTULO II**

# **MARCO TEÓRICO**

### 2.1. Antecedentes de estudio.

Rivadeneyra, N. (2020) en su estudio tuvo como objetivo determinar la relación de la Gestión de personal y desempeño laboral en enfermería del Hospital II - E Banda de Shilcayo. Participó una muestra a 50 enfermeros. Fue no experimental, con diseño correlacional. El instrumento fue un cuestionario. Conclusión: Existe relación altamente significativa entre la Gestión de personal y desempeño laboral en enfermería. (6)

Cordeiro A. (2017). Tuvo como objetivo: Analizar cómo los componentes del capital humano se utilizan en la gestión de enfermeras en organizaciones hospitalarias. Fue un estudio exploratorio, cualitativo. Concluye mencionando que los componentes del capital humano necesitan gestionarse estratégicamente con prioridad en las competencias y desarrollo profesional. (7)

Sade PMC, (2017). Tuvo como objetivo: Construir una directriz de educación permanente para el desarrollo de competencias de gestión para los enfermeros. Método Investigación cualitativo, diseño investigación-acción, la muestra fueron 16 enfermeros. Conclusión: el estudio contribuyó a la producción de conocimientos, afirmando la necesidad de modificar los procesos educativos y evaluación fundamentados en metodologías e instrumentos que permitan el

desarrollo de profesionales. (8)

Villegas-Gutiérrez (2018). Tuvo como objetivo: Analizar el perfil profesional del supervisor de enfermería en una unidad médica de alta especialidad. Se realizó un estudio descriptivo seccional, a una muestra de 43 supervisoras. Se aplicó un instrumento para la medición del perfil profesional del supervisor. Resultados. Solo el 20% poseen estudios de posgrado en administración; la mayoría (93%) obtuvieron el puesto a través de designación. Las horas semanales que dedican a la supervisión directa del paciente fueron desde 6 hasta 30 horas. Solo el 4.6% otorga capacitación y supervisión activa en los servicios bajo su autoridad. Conclusiones. El supervisor de enfermería se considera capaz para el puesto, aún con la falta de capacitación en administración. Existe poca capacitación activa en los servicios bajo su autoridad, lo que puede repercutir en la atención del paciente. (9)

### 2.2. Bases teórico-científicas.

Supervisión y evaluación de enfermería.

### a. Bases conceptuales sobre gestión del cuidado de enfermería.

Uno de los servicios profesionales de la enfermera es la gestión del cuidado del paciente. Estos servicios también comprenden las actividades derivadas del diagnóstico y tratamiento médico y el deber de velar por la mejor administración de los recursos de asistencia para el paciente. (10)

La gestión del cuidado comprende de aquellas estrategias que se deben constatar para dar un buen servicio, conociendo las posibles causas y efectos para su implementación, valoración e inspección que llevan a la vigor, eficacia y certeza de la atención.

# b. Bases conceptuales sobre supervisión.

### Conceptos.

La Supervisión constituye un proceso orientado a lograr resultados positivos en el desempeño profesional de enfermería. (1)

"Proceso técnico administrativo de investigación y análisis que persigue el desarrollo integral de las personas, facilita la toma de decisiones y el mejoramiento de la eficacia de los servicios, y en que el supervisor y el supervisado actúan permanentemente inmersos en un transcurso de enseñanza aprendizaje"

# c. Principios de la supervisión en general.

Los principios de supervisión tienen importancia enorme porque gobiernan la aplicación de las técnicas de supervisión. Entre ellos se encuentran: (11)

- Funcionalmente, la supervisión son funciones coordinadas, complementarias y compartidas en el funcionamiento de cualquier organización.
- La supervisión se preocupa por mejorar la labor del personal en servicio.
- La supervisión es susceptible a los cambios, y debe reevaluar continuamente los objetivos, políticas y formas de ejercerla.
- Deberá respetar la idiosincrasia del trabajador.
- Proporcionar oportunidades para la formulación de políticas y planes. (11)
- d. Elementos de la Supervisión.
- Dirección y Control. La dirección señala una vía de ejercicio de un esquema de diálogos interpersonales para obtener cambios deseados. El control es la confirmación del desempeño de las actividades planeadas.
- ➤ Estimulo e Iniciativa. Es el reconocimiento al trabajador por su desempeño destacado en sus labores.
- ➤ Evaluación. Es expresar los aciertos y los cambios que se han originado como efecto de las acciones emprendidas.
- e. Técnicas e instrumentos de la supervisión.
- ➤ La Comunicación: Transmite e intercambia información, ideas, actitudes, sentimientos y pensamientos, fomenta las relaciones interpersonales dentro del equipo de trabajo.

- ➤ La Observación: Examina las condiciones o actividades, para recoger datos y obtener información sobre la eficacia del cuidado de enfermería con el objetivo de garantizar la calidad del cuidado.
- ➤ La Entrevista: conversación que se sostiene con el personal a fin de obtener efectos deseables para el mejoramiento de la productividad, identificar necesidades y asesorar en la solución de problemas.
- Recorrido: Consiste en visitar las unidades asistenciales inspeccionando y evaluando la calidad de los servicios que se presta a los usuarios internos y externos.
- ➤ Enseñanza: Para ayudar al personal a incrementar su capacidad técnica en la calidad del cuidado.
- Asesoría: Brindar apoyo necesario al personal fortaleciendo el entendimiento y confianza para un mejor desempeño del recurso.
- f. Bases conceptuales sobre supervisión de enfermería.

# Definición de Supervisión de Enfermería.

La supervisión está basada en conocimientos técnico-científicos con aplicación del proceso administrativo en todas sus fases, apoyándose en valores éticos, morales y espirituales para fortalecer su función.

El perfil del supervisor, es "el conjunto de características personales sobresalientes que definen el tipo de profesional adecuado para ejercer una función o desempeñar una tarea u ocupación, estableciendo relación de asesoría, apoyo y coordinación con el personal de enfermería y otras disciplinas". (1)

# g. Principios de la Supervisión de Enfermería.

- Las personas deben entender de manera clara la expectativa que se espera de ellos.
- La buena supervisión orienta al subordinado en su labor aplicando sus principios.

- Impulsa el interés para optimizar la atención.
- La supervisión opera la ecuanimidad, la rectitud y el reconocimiento de la voluntad y las contribuciones del subordinado son necesarios para conservar buena conducta y la moral.
- Las supervisoras fijan tareas en base a la capacidad progresiva del subordinado.
- Estimula el progreso individual.
- Las personas laborarán en un entorno tangible y sano. (13)
- h. Etapas del Proceso de Supervisión de Enfermería.
- Planeamiento: En el planeamiento se establece lo que se va a supervisar, cómo, cuándo y con qué se va a supervisar.
- Organización: Distribuye el trabajo entre los trabajadores para lograr los objetivos.
- Integración. Permite hacer énfasis en la administración de los recursos humanos bajo su responsabilidad.
- Dirección. Influye en las personas para el cumplimiento de los objetivos de la institución.
- Control: El profesional de enfermería supervisor verifica el cumplimiento de los procedimientos establecidos. (1)
- i. Objetivos de la Supervisión de Enfermería. Este es un indicador de avance que permite mejorar los sistemas de labor, emplear la eficiencia del personal, conseguir el máximo rendimiento, fundar y repartir factores de las demandas del supervisado y optimizar la utilización de los recursos humanos y materiales. (12)
- j. Bases conceptuales sobre instrumentos y técnicas de la supervisión de enfermería.

Los métodos y técnicas son determinadas para realizar algo y la herramienta es un medio por lo que se logra resultados, lo principal es que el supervisor aplique los principios.

### 2.3. Definición de términos básicos.

# a. Supervisión en enfermería.

La Supervisión en enfermería constituye un proceso destinado para lograr resultados positivos en el desempeño profesional de las enfermeras en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.

### b. Evaluación.

La evaluación en los servicios de hospitalización ayuda a al personal y a la supervisora en su capacidad para mejorar el desempeño de los profesionales en la atención a los pacientes.

### c. Desempeño laboral.

Son las actividades que realiza la enfermera basados en su perfil profesional y valorados a través de su actuar en la atención a los usuarios.

### d. Enfermera.

Es la licenciada en enfermería que brinda sus servicios profesionales en el hospital.

### 2.4. Formulación de Hipótesis.

# 2.4.1. Hipótesis general.

La función de supervisión y evaluación se relaciona favorablemente con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.

### 2.4.2. Hipótesis Específicas.

- a. La supervisión y evaluación en la dimensión capacitación se relaciona favorablemente con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.
- La supervisión y evaluación en la dimensión gestión de supervisión se relaciona favorablemente con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.

- c. La supervisión y evaluación en la dimensión personal social se relaciona favorablemente con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.
- d. La supervisión y evaluación en la dimensión liderazgo se relaciona favorablemente con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.
- e. La supervisión y evaluación en la dimensión docencia se relaciona favorablemente con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.
- f. La supervisión y evaluación en la dimensión investigación se relaciona favorablemente con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.

### 2.5. Identificación de variables.

- a. VARIABLE 1: Supervisión y evaluación.
- b. VARIABLE 2: Desempeño laboral de la enfermera.

# 2.6. Definición operacional de variables e indicadores.

| VARIABLES     | DIMENSIONES                       | INDICADORES         | ITEMS                     |
|---------------|-----------------------------------|---------------------|---------------------------|
|               |                                   |                     | 1. ¿Realizó usted         |
| 1.            | <ul> <li>Capacitación</li> </ul>  | Grado académico.    | estudios de posgrado?     |
| Supervisión y | Profesional.                      | • Asistencia a      | 2. Curso de especialidad. |
| evaluación.   |                                   | eventos científicos | 3. ¿Realizó usted         |
|               |                                   | y profesionales.    | estudios de               |
|               |                                   | Capacitación en     | capacitación en el área   |
|               |                                   | administración.     | administrativa y          |
|               |                                   | Capacitación en     | gerencia de servicio?     |
|               |                                   | Liderazgo.          | 4. Además de su cargo     |
|               |                                   |                     | como enfermera            |
|               | <ul> <li>Gestión de la</li> </ul> | Planificación,      | supervisora, ¿realiza     |
|               | supervisión.                      | Ejecución y         | otras actividades         |
|               |                                   | Evaluación de       | profesionales?            |
|               |                                   | servicios.          | 5. ¿Participa con la jefa |

|                    |                                  | de servicio en la          |
|--------------------|----------------------------------|----------------------------|
| Personal           | Cooperación,                     | asignación del             |
| social.            | Relaciones                       | personal a su cargo?       |
| 000.0              | interpersonales,                 | 6. ¿Planea la rotación del |
|                    | Responsabilidad,                 | personal considerando      |
|                    | Interés.                         | su capacitación?           |
|                    | micros.                          | 7. ¿Qué instrumentos       |
| Liderazgo          |                                  | utiliza usted para         |
| Liderazgo          | • Cualidades de                  | evaluar al personal a      |
|                    | líder, don de                    | su cargo?                  |
|                    | mando, Actitud                   | 8. ¿Delega autoridad       |
|                    | democrática,                     | cuando es necesario?       |
|                    | Manejo de                        | 9. ¿Planifica por escrito  |
| - Decembio         | conflictos.                      | diariamente su             |
| Docencia o         | Programación                     | programa de                |
| función            | educativa                        | supervisión?               |
| educativa          | <ul><li>Metodologías y</li></ul> | 10. ¿Participa activamente |
|                    | técnicas de                      | en reuniones técnico-      |
|                    | enseñanza.                       | administrativo,            |
|                    | • Medios                         | institucional o sector     |
|                    | audiovisuales                    | tendiente a mejorar la     |
|                    | • Plan de                        | calidad de atención?       |
| lanca ettare ettar | evaluación.                      | 11. ¿Supervisa directa o   |
| Investigación      |                                  | indirectamente la          |
|                    |                                  | atención de enfermería     |
|                    | Planteamiento,                   | hacia el paciente?         |
|                    | Ejecución y                      | 12. ¿Coordina las          |
|                    | Evaluación.                      | actividades de             |
|                    |                                  | enfermería con el          |
|                    |                                  | equipo de salud            |
|                    |                                  | relacionado a la           |
|                    |                                  | atención del paciente?     |
|                    |                                  | 13. ¿Promueve la           |
|                    |                                  | satisfacción de            |
|                    |                                  | necesidades de los         |
|                    |                                  | pacientes del servicio?    |
|                    |                                  | pacientes del Servicio?    |

14. ¿Evalúa la atención que brinda el profesional de enfermería los а pacientes? 15. ¿Establece, prioriza y formula las necesidades de recursos humanos, materiales y equipos requeridos para atención del usuario? 16. ¿Desarrolla y/o participa en actividades educativas del personal a su cargo? 17. ¿Promueve y participa en la actualización técnica científica de los programas de educación continua? 18. ¿Participa activamente en la enseñanza y orientación del paciente y familia? 19. ¿Orienta al personal a su cargo sobre el manejo de equipos especiales? 20. ¿Cómo soluciona los problemas que le son comunicados por la enfermera jefe? 21. ¿Realiza entrevistas periódicas las

|          | supervisadas?               |
|----------|-----------------------------|
|          | 22. ¿Motiva usted al        |
|          | personal a su cargo?        |
|          | 23. ¿Aplica resultados de   |
|          | investigación               |
|          | operacional en el           |
|          | campo de enfermería,        |
|          | así como las de otras       |
|          | investigaciones que         |
|          | contribuyan a mejorar       |
|          | la calidad de los           |
|          | servicios?                  |
|          | lncentiva la علا 24.        |
|          | participación de las        |
|          | supervisadas en             |
|          | investigación de            |
|          | enfermería y equipo         |
|          | multidisciplinario?         |
|          | 25. ¿Desarrolla usted       |
|          | proyectos de                |
|          | investigación en su         |
|          | servicio?                   |
|          | 26. ¿Conoce usted las       |
|          | políticas institucionales   |
|          | vigentes en la entidad      |
|          | donde labora?               |
|          | 27. ¿Conoce usted la        |
|          | Misión de su                |
|          | institución?                |
|          | 28. ¿Conoce usted la        |
|          | Visión de su                |
|          | institución?                |
|          | 29. ¿Las normas de su       |
|          | institución le facilitan la |
|          | supervisión que ejerce      |
|          | usted?                      |
| <u> </u> | <u> </u>                    |

| <ul> <li>Relaciones         <ul> <li>interpersonales</li> </ul> </li> <li>Experiencia o         <ul> <li>habilidad</li> <li>práctica</li> </ul> </li> </ul> | <ul> <li>Emociones</li> <li>Actitudes</li> <li>Aptitud</li> <li>Habilidad</li> </ul>      | 30. ¿Se identifica usted con los principios que rigen la institución donde labora? 31. Frente a una situación de conflicto en el servicio, ¿Cómo actúa usted? 32. ¿Promueve la disciplina del personal a su cargo? 33. ¿Promueve la cooperación con los miembros del equipo de salud? 34. La comunicación que establece con las supervisadas es: 1. ¿Durante el desempeño laboral pone en marcha los valores? 2. ¿En el equipo profesional toma en |
|---|---|--|
|   |   |  |
| Satisfacción laboral.   | <ul> <li>Remuneración</li> <li>Tipo de trabajo</li> <li>Relaciones<br/>humanas</li> </ul> | <ul> <li>3. ¿Su relación con el equipo de salud es cortes?</li> <li>4. ¿El ambiente donde trabaja es cálido?</li> <li>5. ¿Ud. Socializa fácilmente con los pacientes?</li> <li>6. ¿Es importante que el profesional de la salud</li> </ul>   |
|   | interpersonales  • Experiencia o habilidad práctica  • Satisfacción                       | <ul> <li>interpersonales</li> <li>Experiencia o habilidad práctica</li> <li>Satisfacción laboral.</li> <li>Actitudes</li> <li>Aptitud</li> <li>Habilidad</li> <li>Remuneración</li> <li>Tipo de trabajo</li> <li>Relaciones</li> </ul>   |

|          | <u> </u> | 1  |                        |
|----------|----------|----|------------------------|
|          |          |    | actualizado?           |
|          |          | 7. | ¿Considera             |
|          |          |    | importante los grados  |
|          |          |    | o títulos para su      |
|          |          |    | desempeño?             |
|          |          | 8. | ¿La competencia        |
|          |          |    | profesional se mide    |
|          |          |    | por los años de        |
|          |          |    | experiencia?           |
|          |          | 9. | ¿Se considera          |
|          |          |    | calificado de poder    |
|          |          |    | realizar un buen       |
|          |          |    | trabajo por su         |
|          |          |    | capacidad y años de    |
|          |          |    | experiencia?           |
|          |          | 10 | . ¿Ud. Cree que recibe |
|          |          |    | la cantidad suficiente |
|          |          |    | de capacitaciones por  |
|          |          |    | parte de su            |
|          |          |    | institución?           |
|          |          | 11 | .¿Es necesario que la  |
|          |          |    | enfermera se ha        |
|          |          |    | capacitada             |
|          |          |    | periódicamente?        |
|          |          | 12 | .¿Esta Ud. calificado  |
|          |          |    | para asumir roles de   |
|          |          |    | líder?                 |
|          |          | 13 | .¿Se considera capaz   |
|          |          |    | de cubrir un cargo     |
|          |          |    | administrativo?        |
|          |          | 14 | . ¿Considera Ud. la    |
|          |          |    | importante de la       |
|          |          |    | autonomía en la toma   |
|          |          |    | de decisiones?         |
|          |          | 15 | .¿Se siente capaz de   |
|          |          |    | dar soluciones rápidas |
| <u> </u> |          | 1  | ·                      |

|   |   |   | ante problemas?          |
|---|---|---|--------------------------|
|   |   |   | 16. ¿Analiza y piensa    |
|   |   |   | antes de tomar           |
|   |   |   | decisiones?              |
|   |   |   | 17. ¿Se adapta muy       |
|   |   |   | rápidamente a los        |
|   |   |   | turnos o guardias        |
|   |   |   | indicadas?               |
|   |   |   | 18. ¿Se adaptó           |
|   |   |   | rápidamente a los        |
|   |   |   | turnos en su ambiente    |
|   |   |   | laboral?                 |
|   |   |   | 19. ¿Se siente capaz de  |
|   |   |   | laborar en dos           |
|   |   |   | establecimientos de      |
|   |   |   | salud en sus horas       |
|   |   |   | libres?                  |
|   |   |   | 20. ¿Después de un doble |
|   |   |   | turno se siente capaz    |
|   |   |   | de seguir trabajando?    |
| i | i | 1 |                          |

# **CAPÍTULO III**

# METODOLOGÍA Y TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN

# 3.1. Tipo de investigación.

El enfoque de investigación es el cuantitativo. Tipo de investigación básica. Nivel correlacional.

# 3.2. Nivel de investigación.

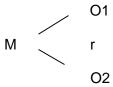
El estudio tuvo el nivel correlacional ya que busco determinar la relación entre dos variables, considerando la Estructura y formulación de la hipotesis.

# 3.3. Métodos de investigación.

Los métodos utilizados fueron: El deductivo que se utilizó para obtener información de la literatura científica respecto al contenido en las variables asociadas en este estudio. Así mismo el método analítico para procesar la información, y el método estadístico bivariado para asociar las variables. y el método sintético para arribar a las conclusiones en esta investigación.

# 3.4. Diseño de investigación.

El diseño utilizado fue el correlacional.



Donde:

M: Muestra.

O1: Evaluación y supervisión

O2: Desempeño laboral

R: Relación

3.5. Población y muestra.

Población.

Todas las enfermeras que laboran en los servicios de internamiento y consultorios externos del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma el total de la población fue de 60 enfermeras incluido las jefas de los servicios de

hospitalización total.

Muestra.

En esta investigación se estimó como tamaño de muestra a 53 enfermeras según el cálculo muestral determinado por el programa estadístico

SurveyMonky, con un margen de error del 5% y es una muestra accesible a las

investigadoras.

Criterios. de inclusión:

• Personal profesional de enfermería.

Personal profesional con más de 3 años de servicio.

Enfermera con más de 1 año en el servicio de hospitalización.

Criterios de exclusión:

Personal No profesional de enfermería.

Personal profesional con más de menos de 3 años de servicio.

• Enfermera con menor de 1 año en el servicio de hospitalización en

estudio.

3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.

3.6.1. Técnica.

20

Encuesta. Consistió en aplicar cada uno de los instrumentos a las unidades de análisis en cada servicio y turno que le correspondía realizar en su servicio y para ello se tomó un tiempo aproximado de dos semanas que duró la recogida de información.

### 3.6.2. Instrumento.

Cuestionario de supervisión y evaluación. Este instrumento se aplicó para valorar la Supervisión y evaluación a cada una de las unidades de análisis.

Este instrumento tiene 32 ítems que permitieron categorizar la supervisión y evaluación en: Favorable, poco favorable y desfavorable.

Cuestionario de desempeño laboral de la enfermera. El instrumento fue aplicado a las enfermeras asistenciales en cada uno de los servicios seleccionados, este instrumento consta de 20 ítems y permitió evaluar el desempeño laboral del profesional de enfermería en muy buena y buena.

# 3.7. Selección, validación y confiabilidad de los instrumentos de investigación.

Cuestionario: De Evaluación y Supervisión

Aplicando la prueba de Alpha de Cronbach se establece que el grado de confiabilidad del instrumento es de 0,696, con lo que se demuestraque su aplicación es confiable.

| Estadísticas de fiabilidad |                    |  |
|----------------------------|--------------------|--|
| Alfa de<br>Cronbach        | N° de<br>elementos |  |
| ,696                       | 23                 |  |

Asimismo, el cuestionario de supervisión y evaluación de la enfermera se sometió a evaluación de juicio de tres expertos autorizados, mediante análisis se comprobó la estructura adecuada del contenido del instrumento, dichos

# profesionales son:

- Lic. Leonardo Lavado Pedro. Enfermero del Hospital Felix Mayorca Soto –
   Tarma.
- Lic. Raquel Marleni Lazaro Gomez. Enfermera del Hospital Felix Mayorca
   Soto Tarma.
- Lic. Dora Aranda Quispe. Enfermera del Hospital Felix Mayorca Soto –
   Tarma.

Es así que, el uso del coeficiente de la validez permitió poder definir la validez que está dentro del contenido de estudio de los 33 ítems mediante los jueces para un nivel de concordancia. También, para conseguir el coeficiente de validez, se manejó el método de Coeficiente de Validez de contenido (CVC), indicado por Hernández et al., posteriormente, se obtuvo el CVC del cuestionario, el cual permitió obtener el grado de concordancia de los expertos:

| Valor del CVC  | Interpretación                    |
|--|-----------------------------------|
| Menor a 0.60   | Validez, así como concordancia    |
| semejante o mayor de 0.60 y menor o similar que 0.70 | Deficiente validez y concordancia |
| Superior que 0.71 e inferior o igual que 0.80        | Aceptable validez y concordancia  |
| Superior que 0.80 e inferior o igual que 0.90        | Buena validez y concordancia      |
| Superior que 0.90                                    | Excelente validez y concordancia  |

# Interpretación

Tomando en cuenta el método del CVC, para que un instrumento se considere como válido, se requiere un nivel de validez y concordancia mayor a 0,80; así luego de obtener el coeficiente de validez, se obtuvo un CVC total de 0,916, evidenciando que los expertos concordaron que el cuestionario de supervisión

y evaluación de la enfermera presenta una excelente validez y concordancia.

# Cuestionario: De Desempeño Laboral.

Para este instrumento se aplicó la prueba de Alpha de Cronbach se establece que el grado de confiabilidad del instrumento es de 0,754,con lo que se demuestra que su aplicación es confiable.

| Estadísticas de fiabilidad |                    |  |
|----------------------------|--------------------|--|
| Alfa de<br>Cronbach        | N° de<br>elementos |  |
| ,754                       | 21                 |  |

Asimismo, se buscó la validez del cuestionario de desempeño laboral se sometió a evaluación de juicio de tres expertos autorizados, mediante análisis se comprobó la estructura adecuada del contenido del instrumento, dichos profesionales son:

- Lic. Leonardo Lavado Pedro. Enfermero del Hospital Felix Mayorca Soto –
   Tarma.
- Lic. Raquel Marleni Lazaro Gomez. Enfermera del Hospital Felix Mayorca
   Soto Tarma.
- Lic. Dora Aranda Quispe. Enfermera del Hospital Felix Mayorca Soto –
   Tarma.

Es así que, el uso del coeficiente de la validez permitió poder definir la validez que está dentro del contenido de estudio de los 20 ítems mediante los jueces para un nivel de concordancia. Entonces, para conseguir el coeficiente de validez, se manejó el método de Coeficiente de Validez de contenido (CVC), indicado por Hernández et al., posteriormente, a través de la siguiente tabla:

| Valor del CVC  | Interpretación                                 |
|--|--|
| Menor a 0.60   | Validez, así como concordancia                 |
| semejante o mayor de 0.60 y menor o similar que 0.70 | inaceptable  Deficiente validez y concordancia |
| Superior que 0.71 e inferior o igual que 0.80        | Aceptable validez y concordancia               |
| Superior que 0.80 e inferior o igual que 0.90        | Buena validez y concordancia                   |
| Superior que 0.90                                    | Excelente validez y concordancia               |

# Interpretación

Tomando en cuenta el método del CVC, para que un instrumento se considere como válido, se requiere un nivel de validez y concordancia mayor a 0,80; así luego de obtener el coeficiente de validez, se obtuvo un CVC total de 0,944, evidenciando que los expertos concordaron que el cuestionario de cuestionario de desempeño laboral presenta una excelente validez y concordancia.

# 3.8. Técnicas de procesamiento y análisis de datos.

El procesamiento de la información se realizó a través de los paquetes estadísticos Excel y SPPS V25. Para ello se procedió a realizar lo siguiente:

- a. Codificación de cada uno de los instrumentos.
- b. Construcción de la base de datos.
- c. Tabulación electrónica de los datos.

### 3.9. Tratamiento estadístico.

Para efectuar esta etapa se realizó lo siguiente:

- a. Se construyó la base de datos en el programa estadístico SPSS V25.
- Se construyó las tablas estadísticas que dieron respuesta a cada uno de los objetivos planteados en la investigación.
- Se presentaron las tablas estadísticas, con sus respectivas pruebas de hipótesis.

- d. Se realizó el análisis bivariado de los resultados de investigación contenido en las tablas estadísticas.
- e. Se procedió a formular las conclusiones, y recomendaciones de la investigación.

# 3.10. Orientación ética filosófica y epistémica.

Para esta investigación se utilizó el formato del consentimiento informado por cada participante, haciendo de su conocimiento el propósito y los objetivos del mencionado estudio de investigación; con la finalidad de que cada participante tenga el conocimiento completo y este de acuerdo con su participación voluntaria en el estudio, además el participante tendrá la decisión de retirarse del estudio en cuanto él lo crea conveniente.

# **CAPÍTULO IV**

# **RESULTADOS Y DISCUSIÓN**

# 4.1. Descripción del trabajo de campo.

- El estudio de investigación se ha ejecutado sin ninguna dificultad en las fechas previstas se siguieron los siguientes pasos.
- Se solicitó la autorización al Hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.
- Se coordina según los horarios para aplicar los instrumentos de investigación.
- Se realizo la aplicación de instrumentos acorde a los horarios coordinados.
   Se cuenta con el consentimiento informado para la ejecución de la investigación.

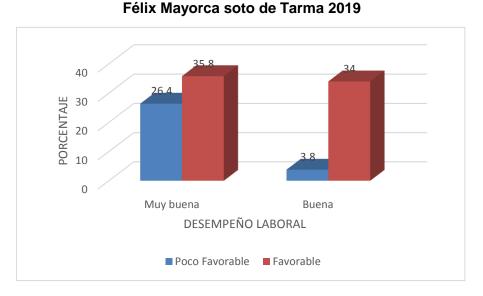
#### 4.2. Presentación, análisis e interpretación de resultados.

Tabla 1. Relación entre la función de supervisión y evaluación con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del Hospital Félix Mayorca Soto de Tarma 2019

| FUNCION DE     | DESEMPEÑO LABORAL |           |    |       |    |       |  |
|----------------|-------------------|-----------|----|-------|----|-------|--|
| SUPERVISIÓN Y  | Muy               | Muy buena |    | Buena |    | Total |  |
| EVALUACIÓN     | Nº                | %         | Nº | %     | Nº | %     |  |
|                |                   |           |    |       |    |       |  |
| Favorable      | 19                | 35,8      | 18 | 34,0  | 37 | 69,8  |  |
| Poco Favorable | 14                | 26,4      | 2  | 3,8   | 16 | 30,2  |  |
| Total          | 33                | 62,3      | 20 | 37,7  | 53 | 100,0 |  |

Fuente: Cuestionario de evaluación y supervisión y Cuestionario de desempeño laboral

Gráfico 1. Relación entre la función de supervisión y evaluación con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del Hospital



#### Análisis e interpretación:

En esta tabla se asocian las variables principales de la investigación en cuanto al cumplimiento de la función de supervisión y evaluación, con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios de hospitalización.

Se obtuvo que la función de supervisión y evaluación es catalogada como favorable en el 69,8% del personal profesional supervisado y el 35,8% de enfermeras tienen muy buen desempeño laboral.

La función de supervisión y evaluación calificada como poco favorable es del 30,2% y el desempeño laboral de la enfermera es muy buena en el 26,4%.

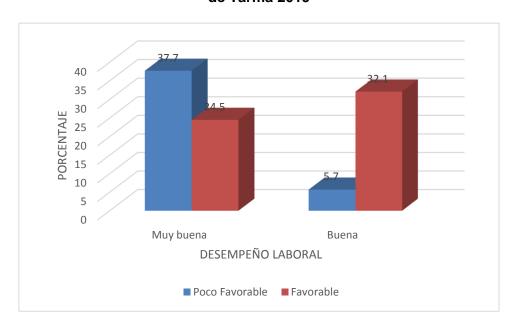
El proceso de supervisión es técnico administrativo de investigación y análisis que persigue el desarrollo integral de las personas, facilita la toma de decisiones y el mejoramiento de la eficacia de los servicios de salud.

Tabla 2. Relación entre la capacitación profesional con el desempeño laboral del profesional de Enfermería en los servicios del Hospital Félix Mayorca Soto de Tarma 2019

| CAPACITACIÓN   | DESEM     | IPEÑO LA |                        |      |       |       |       |  |
|----------------|-----------|----------|------------------------|------|-------|-------|-------|--|
| PROFESIONAL    | Muy buena |          | SIONAL Muy buena Buena |      | Buena |       | Total |  |
|                | Nº        | %        | Nº                     | %    | Nº    | %     |       |  |
|                |           |          |                        |      |       |       |       |  |
| Favorable      | 13        | 24,5     | 17                     | 32,1 | 30    | 56,6  |       |  |
| Poco Favorable | 20        | 37,7     | 3                      | 5,7  | 23    | 43,4  |       |  |
| Total          | 33        | 62,3     | 20                     | 37,7 | 53    | 100,0 |       |  |

Fuente: Cuestionario de evaluación y supervisión y Cuestionario de desempeño laboral

Gráfico 2. Relación entre la capacitación profesional con el desempeño laboral del profesional de Enfermería en los servicios del Hospital Félix Mayorca Soto de Tarma 2019



#### Análisis e interpretación:

En esta tabla se asocian las variables de supervisión y evaluación en su dimensión capacitación profesional, con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios de hospitalización.

Se obtuvo que la función de supervisión y evaluación en la dimensión capacitación es favorable en el 56,6% del personal profesional supervisado y el 32,1% de enfermeras tienen buen desempeño laboral.

La función de supervisión y evaluación en cuanto a la competencia profesional es calificada como poco favorable en el 43,4% y el desempeño laboral de la enfermera es muy buena en el 37,7%.

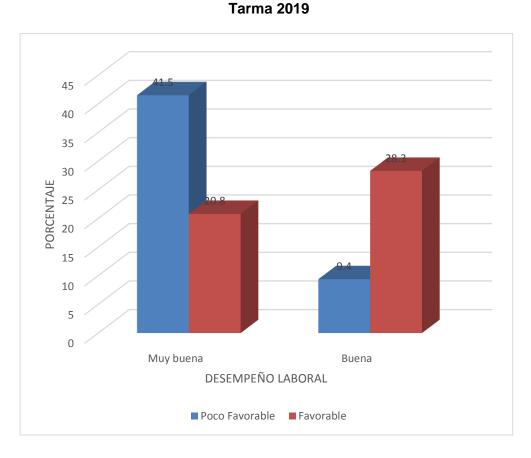
A través de la Supervisión se identifica la necesidad de capacitación en el personal de salud con la finalidad de mejorar el desempeño del personal al atender a los pacientes.

Tabla 3. Relación entre la gestión de supervisión con el desempeño laboral del profesional de Enfermería en los servicios del Hospital Félix Mayorca Soto de Tarma 2019

| GESTIÓN DE     | D               | ESEMPEŃ |    |      |      |       |
|----------------|-----------------|---------|----|------|------|-------|
| SUPERVISIÓN    | Muy buena Buena |         |    | To   | otal |       |
|                | Nº              | %       | Nº | %    | Nº   | %     |
|                |                 |         |    |      |      |       |
| Favorable      | 22              | 41,5    | 5  | 9,4  | 27   | 50,9  |
| Poco Favorable | 11              | 20,8    | 15 | 28,3 | 26   | 49,1  |
| Total          | 33              | 62,3    | 20 | 37,7 | 53   | 100,0 |

Fuente: Cuestionario de evaluación y supervisión y Cuestionario de desempeño laboral

Gráfico 3. Relación entre la gestión de supervisión con el desempeño laboral del profesional de Enfermería en los servicios del Hospital Félix Mayorca Soto de



#### Análisis e interpretación:

En esta tabla se asocian las variables gestión de supervisión, con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios de hospitalización.

Se obtuvo que la gestión de supervisión es favorable en el 50,9% del personal profesional supervisado y el 41,5% de enfermeras tienen muy buen desempeño laboral.

La gestión de supervisión poco favorable es del 49,1% y el desempeño laboral de la enfermera es buena en el 28,3%.

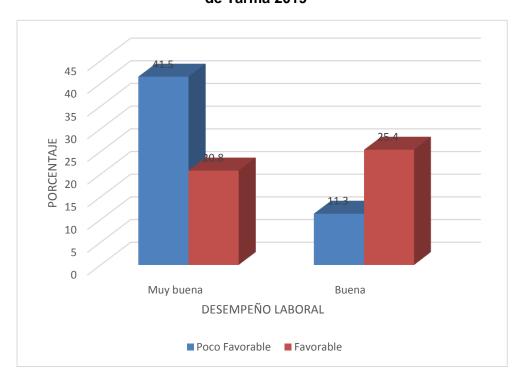
La supervisión es como un ejercicio de estímulo y que tiene claro la opinión del supervisado y utiliza el proceso de comunicación en doble sentido: horizontal y vertical.

Tabla 4. Relación entre la dimensión personal social con el desempeño laboral del profesional de Enfermería en los servicios del Hospital Félix Mayorca Soto de Tarma 2019

| DIMENSIÓN PERSONAL | DESEMPEÑO LABORAL |      |        |      |      |       |
|--------------------|-------------------|------|--------|------|------|-------|
| SOCIAL             | Muy buena Buena   |      | uena   | To   | otal |       |
|                    | Nº                | %    | % Nº % |      | Nº   | %     |
|                    |                   |      |        |      |      |       |
| Favorable          | 22                | 41,5 | 6      | 11,3 | 28   | 52,8  |
| Poco Favorable     | 11                | 20,8 | 14     | 26,4 | 25   | 47,2  |
| Total              | 33                | 62,3 | 20     | 37,7 | 53   | 100,0 |

Fuente: Cuestionario de evaluación y supervisión y Cuestionario de desempeño laboral

Gráfico 4. Relación entre la dimensión personal social con el desempeño laboral del profesional de Enfermería en los servicios del Hospital Félix Mayorca Soto de Tarma 2019



#### Análisis e interpretación:

En esta tabla se asocian las variables dimensión personal social, con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios de hospitalización.

Se obtuvo que la dimensión personal social es favorable en el 52,8% del personal profesional supervisado y el 41,5% de enfermeras tienen muy buen desempeño laboral.

La dimensión personal social es poco favorable con del 47,2% y el desempeño laboral de la enfermera es buena en el 26,4%.

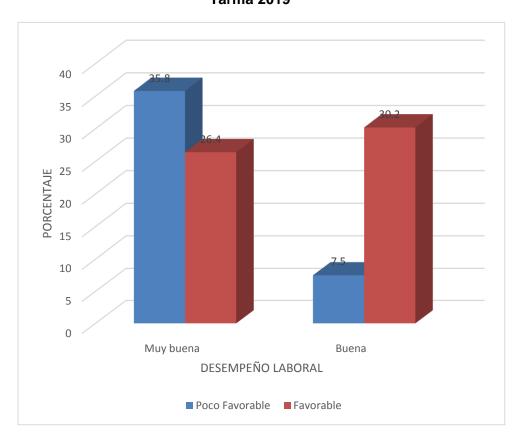
No existe duda de que la Supervisión en su período inicial tenía como objeto vigilar por la eficacia de la labor, a continuación, se concibe que ello dependía del personal por lo cual es significativo capacitarlo, motivarlo y estimularlo mediante un dialogo de doble acceso.

Tabla 5. Relación entre la dimensión liderazgo con el desempeño laboral del profesional de Enfermería en los servicios del Hospital Félix Mayorca Soto de Tarma 2019

| DIMENSIÓN      | DESEMPEÑO LABORAL |      |       |      |       |       |
|----------------|-------------------|------|-------|------|-------|-------|
| LIDERAZGO      | Muy buena         |      | Buena |      | Total |       |
|                | Nº                | %    | Nº    | %    | Nº    | %     |
|                |                   |      |       |      |       |       |
| Favorable      | 19                | 35,8 | 4     | 7,5  | 23    | 43,4  |
| Poco Favorable | 14                | 26,4 | 16    | 30,2 | 30    | 56,6  |
| Total          | 33                | 62,3 | 20    | 37,7 | 53    | 100,0 |

Fuente: Cuestionario de evaluación y supervisión y Cuestionario de desempeño laboral

Gráfico 5. Relación entre la dimensión liderazgo con el desempeño laboral del profesional de Enfermería en los servicios del Hospital Félix Mayorca Soto de Tarma 2019



#### Análisis e interpretación:

En esta tabla se asocian las variables dimensión liderazgo, con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios de hospitalización.

Se obtuvo que la dimensión liderazgo es poco favorable en el 56,6% del personal profesional supervisado y el 30,2% de enfermeras tienen buen desempeño laboral.

En segundo lugar, en la dimensión liderazgo es favorable en el 43,4% y el desempeño laboral de la enfermera es buena en el 30,2%.

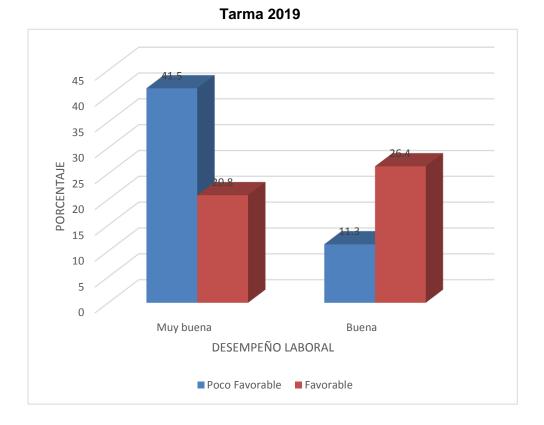
El profesional de enfermería ejerce el liderazgo dentro del equipo de salud conduciendo al personal a tomar decisiones positivas para la atención del usuario.

Tabla 6. Relación entre la dimensión docencia con el desempeño laboral del profesional de Enfermería en los servicios del Hospital Félix Mayorca Soto de Tarma 2019

|                    | D         | ESEMPEÑ |       |      |       |       |
|--------------------|-----------|---------|-------|------|-------|-------|
| DIMENSIÓN DOCENCIA | Muy buena |         | Buena |      | Total |       |
|                    | Nº        | %       | Nº    | %    | Nº    | %     |
|                    |           |         |       |      |       |       |
| Favorable          | 22        | 41,5    | 6     | 11,3 | 28    | 52,8  |
| Poco Favorable     | 11        | 20,8    | 14    | 26,4 | 25    | 47,2  |
| Total              | 33        | 62,3    | 20    | 37,7 | 53    | 100,0 |

Fuente: Cuestionario de evaluación y supervisión y Cuestionario de desempeño laboral

Gráfico 6. Relación entre la dimensión docencia con el desempeño laboral del profesional de Enfermería en los servicios del Hospital Félix Mayorca Soto de



#### Análisis e interpretación:

En esta tabla se asocian las variables dimensión docencia, con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios de hospitalización.

Se obtuvo que la dimensión docencia es favorable en el 52,8% del personal profesional supervisado y el 41,5% de enfermeras tienen buen desempeño laboral.

En segundo lugar, en la dimensión docencia es favorable en el 52,8% y el desempeño laboral de la enfermera es muy buena en el 41,5%.

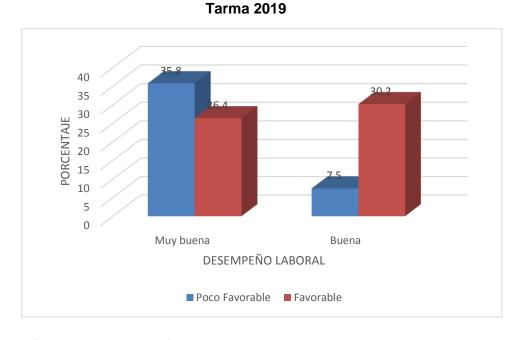
A través de la supervisión se realizan evaluaciones continuas para fomentar la responsabilidad del personal de enfermería.

Tabla 7. Relación entre la dimensión investigación con el desempeño laboral del profesional de Enfermería en los servicios del Hospital Félix Mayorca Soto de Tarma 2019

|                            | D         | ESEMPEŃ | NO LABO | DRAL |       |       |
|----------------------------|-----------|---------|---------|------|-------|-------|
| DIMENSIÓN<br>INVESTIGACIÓN | Muy buena |         | Buena   |      | Total |       |
|                            | Nº        | %       | Nº      | %    | Nº    | %     |
| Favorable                  | 19        | 35,8    | 4       | 7,5  | 23    | 43,4  |
| Poco Favorable             | 14        | 26,4    | 16      | 30,2 | 30    | 56,6  |
| Total                      | 33        | 62,3    | 20      | 37,7 | 53    | 100,0 |

Fuente: Cuestionario de evaluación y supervisión y Cuestionario de desempeño laboral

Tabla 7. Relación entre la dimensión investigación con el desempeño laboral del profesional de Enfermería en los servicios del Hospital Félix Mayorca Soto de



#### Análisis e interpretación:

En esta tabla se asocian la dimensión investigación, con el desempeño laboral

del profesional de enfermería en los servicios de hospitalización.

Se obtuvo que la dimensión investigación es poco favorable en el 56,6% del personal profesional supervisado y el 30,2% de enfermeras tienen buen desempeño laboral.

En segundo lugar, en la dimensión investigación es favorable en el 43,4% y el desempeño laboral de la enfermera es muy buena en el 35,8%.

La investigación es una de las funciones que realiza la enfermera buscando nuevos tratamientos, procedimientos y técnicas que le permitan realizar un mejor trabajo procedimental en los servicios.

#### 4.3. Prueba de hipótesis.

#### Contrastación de la hipótesis especifica 1.

|          |                      | Correlaciones      | 3                       |                   |
|----------|----------------------|--------------------|-------------------------|-------------------|
|          |                      |                    | SUPERVISIÓN Y           | DESEMPEÑO         |
|          |                      |                    | EVALUACIÓN              | LABORAL           |
|          |                      | Coeficiente de     | 1,000                   | ,342 <sup>*</sup> |
|          | SUPERVISIÓN Y        | correlación        | 1,000                   | ,542              |
|          | EVALUACIÓN           | Sig. (bilateral)   |                         | ,012              |
| Rho de   |                      | N                  | 53                      | 53                |
| Spearman |                      | Coeficiente de     | ,342*                   | 1,000             |
|          | DESEMPEÑO            | correlación        | ,072                    | 1,000             |
|          | LABORAL              | Sig. (bilateral)   | ,012                    |                   |
|          |                      | N                  | 53                      | 53                |
|          | *. La correlación es | significativa en e | el nivel 0,05 (bilatera | ).                |

#### Formulación de hipótesis:

**Ho:** La función de supervisión y evaluación No mejora el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.

Ha: La función de supervisión y evaluación mejora el desempeño laboral del

profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.

#### Decisión estadística:

En la tabla se presenta los resultados de la relación entre la variable supervisión y evaluación con el desempeño laboral; donde se tiene que la rho de Spearman = 0,342 y p valor = 0,012; a través de estos resultados se rechaza la hipótesis nula y acepta la hipótesis alterna, por lo que se concluye que: existe relación directa y baja entre las variables.

#### Contrastación de la hipótesis especifica 2.

|          |                       | Correlaciones         |                    |              |
|----------|-----------------------|-----------------------|--------------------|--------------|
|          |                       |                       | DESEMPEÑO          | CAPACITACIÓN |
|          |                       |                       | LABORAL            | PROFESIONAL  |
|          |                       | Coeficiente de        | 1,000              | ,446**       |
|          | DESEMPEÑO             | correlación           | 1,000              | ,440         |
|          | LABORAL               | Sig. (bilateral)      |                    | ,001         |
| Rho de   |                       | N                     | 53                 | 53           |
| Spearman |                       | Coeficiente de        | ,446**             | 1,000        |
|          | CAPACITACIÓN          | correlación           | ,440               | 1,000        |
|          | PROFESIONAL           | Sig. (bilateral)      | ,001               |              |
|          |                       | N                     | 53                 | 53           |
| ,        | **. La correlación es | s significativa en el | nivel 0,01 (bilate | ral).        |

#### Formulación de hipótesis:

**Ho:** La supervisión y evaluación en la dimensión capacitación mejora el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.

**Ha:** La supervisión y evaluación en la dimensión capacitación mejora el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.

#### Decisión estadística:

En la tabla se presenta los resultados de la relación entre la variable capacitación profesional con el desempeño laboral; donde se tiene que la rho de Spearman = 0,444 y p valor = 0,001; los resultados permiten rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, por lo que se concluye que: existe relación directa y moderada entre las variables.

#### Contrastación de la hipótesis especifica 3.

| Correlaciones |                     |                         |            |             |  |  |  |  |  |
|---------------|---------------------|-------------------------|------------|-------------|--|--|--|--|--|
|               |                     |                         | DESEMPEÑO  | GESTION DE  |  |  |  |  |  |
|               |                     |                         | LABORAL    | SUPERVISIÓN |  |  |  |  |  |
|               |                     | Coeficiente de          | 1,000      | ,404**      |  |  |  |  |  |
|               | DESEMPEÑO           | correlación             | 1,000      | ,404        |  |  |  |  |  |
|               | LABORAL             | Sig. (bilateral)        | -          | ,003        |  |  |  |  |  |
| Rho de        |                     | N                       | 53         | 53          |  |  |  |  |  |
| Spearman      |                     | Coeficiente de          | ,404**     | 1,000       |  |  |  |  |  |
|               | GESTION DE          | correlación             | ,404       | 1,000       |  |  |  |  |  |
|               | SUPERVISIÓN         | Sig. (bilateral)        | ,003       |             |  |  |  |  |  |
|               |                     | N                       | 53         | 53          |  |  |  |  |  |
| **. La correl | ación es significat | iva en el nivel 0,01 (b | ilateral). | 1           |  |  |  |  |  |

#### Formulación de hipótesis:

**Ho:** La supervisión y evaluación en la dimensión gestión de supervisión No mejora el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.

**Ha:** La supervisión y evaluación en la dimensión gestión de supervisión mejora el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.

#### Decisión estadística:

En la tabla se presenta los resultados de la relación entre la variable gestión de supervisión con el desempeño laboral; donde se tiene que la rho de Spearman

= 0,404 y p valor = 0,003; los resultados permiten rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, por lo que se concluye que: existe relación directa y moderada entre las variables.

#### Contrastación de la hipótesis especifica 4.

| Correlaciones  |                    |                           |            |          |  |  |  |  |
|----------------|--------------------|---------------------------|------------|----------|--|--|--|--|
|                |                    |                           | DESEMPEÑ   | PERSONAL |  |  |  |  |
|                |                    |                           | O LABORAL  | SOCIAL   |  |  |  |  |
|                |                    | Coeficiente de            | 1,000      | ,356**   |  |  |  |  |
|                | DESEMPEÑO          | correlación               | 1,000      | ,550     |  |  |  |  |
|                | LABORAL            | Sig. (bilateral)          |            | ,009     |  |  |  |  |
| Rho de         |                    | N                         | 53         | 53       |  |  |  |  |
| Spearman       |                    | Coeficiente de            | ,356**     | 1,000    |  |  |  |  |
|                | PERSONAL           | correlación               | ,330       | 1,000    |  |  |  |  |
|                | SOCIAL             | Sig. (bilateral)          | ,009       |          |  |  |  |  |
|                |                    | N                         | 53         | 53       |  |  |  |  |
| **. La correla | ación es significa | ativa en el nivel 0,01 (b | ilateral). |          |  |  |  |  |

#### Formulación de hipótesis:

**Ho:** La supervisión y evaluación en la dimensión personal social No mejora el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.

**Ha:** La supervisión y evaluación en la dimensión personal social mejora el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.

#### Decisión estadística:

En la tabla se presenta los resultados de la relación entre la variable personal social con el desempeño laboral; donde se tiene que la rho de Spearman = 0,356 y P valor = 0,009; los resultados permiten rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, por lo que se concluye que: existe relación directa y baja entre las variables.

#### Contrastación de la hipótesis especifica 5.

| Correlaciones  |                    |                                |           |            |  |  |  |  |
|----------------|--------------------|--------------------------------|-----------|------------|--|--|--|--|
|                |                    |                                | DESEMPEÑO | LIDERAZGO  |  |  |  |  |
|                |                    |                                | LABORAL   | LIDEIXAZOO |  |  |  |  |
|                |                    | Coeficiente de                 | 1,000     | ,367**     |  |  |  |  |
|                | DESEMPEÑO          | correlación                    | 1,000     | ,307       |  |  |  |  |
|                | LABORAL            | Sig. (bilateral)               |           | ,007       |  |  |  |  |
| Rho de         |                    | N                              | 53        | 53         |  |  |  |  |
| Spearman       |                    | Coeficiente de                 | ,367**    | 1,000      |  |  |  |  |
|                | LIDERAZGO          | correlación                    | ,507      | 1,000      |  |  |  |  |
|                | LIDEIXAZOO         | Sig. (bilateral)               | ,007      |            |  |  |  |  |
|                |                    | N                              | 53        | 53         |  |  |  |  |
| **. La correla | ación es significa | ativa en el nivel 0,01 (bilate | eral).    | 1          |  |  |  |  |

#### Formulación de hipótesis:

**Ho:** La supervisión y evaluación en la dimensión liderazgo No mejora el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.

**Ha:** La supervisión y evaluación en la dimensión liderazgo mejora el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.

#### Decisión estadística:

En la tabla se presenta los resultados de la relación entre la variable liderazgo con el desempeño laboral; donde se tiene que la rho de Spearman = 0,367 y P valor = 0,007; los resultados permiten rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, por lo que se concluye que: existe relación directa y baja entre las variables.

#### Contrastación de la hipótesis especifica 6.

|                |                       | Correlaciones                |                      |                                    |
|----------------|-----------------------|------------------------------|----------------------|------------------------------------|
|                |                       |                              | DESEMPEÑO<br>LABORAL | DOCENCIA O<br>FUNCIÓN<br>EDUCATIVA |
|                | DESEMPEÑO             | Coeficiente de correlación   | 1,000                | ,356**                             |
|                | LABORAL               | Sig. (bilateral)             | •                    | ,009                               |
| Rho de         |                       | N                            | 53                   | 53                                 |
| Spearman       | DOCENCIA O<br>FUNCIÓN | Coeficiente de correlación   | ,356**               | 1,000                              |
|                | EDUCATIVA             | Sig. (bilateral)             | ,009                 | •                                  |
|                |                       | N                            | 53                   | 53                                 |
| **. La correla | ción es significa     | tiva en el nivel 0,01 (bilat | eral).               |                                    |

#### Formulación de hipótesis:

**Ho:** La supervisión y evaluación en la dimensión docencia No mejora el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.

**Ha:** La supervisión y evaluación en la dimensión docencia mejora el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.

#### Decisión estadística:

En la tabla se presenta los resultados de la relación entre la variable docencia con el desempeño laboral; donde se tiene que la rho de Spearman = 0,356 y P valor = 0,009; los resultados permiten rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, por lo que se concluye que: existe relación directa y baja entre las variables.

#### Contrastación de la hipótesis especifica 7.

| Correlaciones  |   |                            |                      |               |  |  |  |  |  |
|----------------|---|----------------------------|----------------------|---------------|--|--|--|--|--|
|                |   |                            | DESEMPEÑO<br>LABORAL | INVESTIGACIÓN |  |  |  |  |  |
|                | DESEMPEÑO   | Coeficiente de correlación | 1,000                | ,367**        |  |  |  |  |  |
|                | LABORAL   | Sig. (bilateral)           |                      | ,007          |  |  |  |  |  |
| Rho de         |   | N                          | 53                   | 53            |  |  |  |  |  |
| Spearman       | INVESTIGACI   | Coeficiente de correlación | ,367**               | 1,000         |  |  |  |  |  |
|                | ÓN  | Sig. (bilateral)           | ,007                 |               |  |  |  |  |  |
|                |   | N                          | 53                   | 53            |  |  |  |  |  |
| **. La correla | **. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral). |                            |                      |               |  |  |  |  |  |

#### Formulación de hipótesis:

**Ho:** La supervisión y evaluación en la dimensión investigación No mejora el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.

**Ha:** La supervisión y evaluación en la dimensión investigación mejora el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.

#### Decisión estadística:

En la tabla se presenta los resultados de la relación entre la variable investigación con el desempeño laboral; donde se tiene que la rho de Spearman = 0,367 y P valor = 0,007; los resultados permiten rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, por lo que se concluye que: existe relación directa y baja entre las variables.

#### 4.4. Discusión de resultados.

En la investigación efectuada en los servicios de internamiento, al personal profesional de enfermería del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma se ha encontrado los siguientes resultados:

La función de supervisión y evaluación es catalogada como favorable en el 69,8% del personal profesional supervisado y el 35,8% de enfermeras tienen muy buen desempeño laboral. Al respecto Cordero A. (2017). Menciona que los componentes del capital humano necesitan gestionarse con énfasis en las competencias y el desarrollo del profesional. Si bien es cierto que la supervisión constituye un proceso orientado a obtener resultados positivos en el desempeño profesional de las enfermeras en servicio entonces tendremos presente que es un proceso técnico administrativo que facilita la toma de decisiones para mejorar la calidad de los servicios. Así mismo, respecto a estos resultados se considera que la supervisión es un proceso técnico administrativo de investigación y análisis. Es por ello su aplicación en todo momento dentro de los establecimientos de salud.

La función de supervisión y evaluación en la dimensión capacitación es favorable en el 56,6% del personal profesional supervisado y el 32,1% de enfermeras tienen buen desempeño laboral. Según Villegas-Gutiérrez (2018) en su investigación concluye que el personal supervisor de enfermería se considera capaz para el puesto, aunque le falta capacitación en administración. Como vemos este resultado se relaciona con lo encontrado en nuestra investigación ya que es necesario entonces saber que si las supervisoras de enfermería de nuestro establecimiento de salud se encuentran capacitadas para ejercer esa función o no. Entonces se menciona también que la Supervisión considera a la capacitación como un componente significativo, constituyéndose en una vía de

orientación del supervisado para el desempeño de sus funciones. Esta definición se cimienta en la jurisdicción científica del supervisor y en la paciencia receptiva del supervisado.

La gestión de supervisión es favorable en el 50,9% del personal profesional supervisado y el 41,5% de enfermeras tienen muy buen desempeño laboral. No quepa duda de que la Supervisión reconoce que es necesario capacitar, motivar y estimular al trabajador.

La dimensión personal social es favorable en el 52,8% del personal profesional supervisado y el 41,5% de enfermeras tienen muy buen desempeño laboral. Actualmente la supervisión se enfoca en el desarrollo personal para lograr un producto de calidad, pero dicha concepción aun no lo ha internalizado el personal supervisor-supervisado, de allí que aun exista la distorsión de lo que es Supervisión, por lo tanto, no se alcanza los objetivos de este. Y según este resultado existen serias diferencias entre lo que percibe el profesional respecto a lo que ejecuta la supervisora.

La dimensión liderazgo es poco favorable en el 56,6% del personal profesional supervisado y el 30,2% de enfermeras tienen buen desempeño laboral.

La dimensión docencia es favorable en el 52,8% del personal profesional supervisado y el 41,5% de enfermeras tienen buen desempeño laboral. El supervisor realiza evaluaciones continuas para determinar en qué nivel los planes están obteniendo resultados positivos.

La dimensión investigación es poco favorable en el 56,6% del personal profesional supervisado y el 30,2% de enfermeras tienen buen desempeño laboral. La investigación es una de las funciones que realiza la enfermera hurgando nuevos tratamientos, nuevos procedimientos y técnicas que le permitan realizar un mejor trabajo procedimental en los servicios. La Supervisión tiene como objetivo básico el desarrollo integral de las personas, facilitar la toma

de decisiones y el mejoramiento de la calidad de los servicios.

Así mismo las supervisoras no solo ayudan a desarrollar profesionalmente al personal de enfermería sino también en la tarea de lograr mejor rendimiento del personal, obtener facilidades de trabajo y otras muchas maneras de lograr armonía, ética profesional y un sentido de bienestar general. (13)

#### CONCLUSIONES

- La función de supervisión y evaluación es favorable en el 69,8% y relaciona con el desempeño laboral del profesional de enfermería en un 35,8% en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.
- La función de supervisión y evaluación en la dimensión capacitación es favorable en el 56,6% del personal profesional supervisado y el 32,1% de enfermeras tienen buen desempeño laboral.
- 3. La gestión de supervisión es favorable en el 50,9% del personal profesional supervisado y el 41,5% de enfermeras tienen muy buen desempeño laboral.
- 4. La dimensión personal social es favorable en el 52,8% del personal profesional supervisado y el 41,5% de enfermeras tienen muy buen desempeño laboral.
- 5. La dimensión liderazgo es poco favorable en el 56,6% del personal profesional supervisado y el 30,2% de enfermeras tienen buen desempeño laboral.
- 6. La dimensión docencia es favorable en el 52,8% del personal profesional supervisado y el 41,5% de enfermeras tienen buen desempeño laboral.
- 7. La dimensión investigación es poco favorable en el 56,6% del personal profesional supervisado y el 30,2% de enfermeras tienen buen desempeño laboral.

#### RECOMENDACIONES

En base a los resultados las investigadoras emiten las siguientes sugerencias:

- Se sugiere que las enfermeras jefas de los servicios de hospitalización tengan en cuenta que es muy necesario continuar con el proceso de capacitación a los profesionales en servicio. Porque de ello depende su buen desempeño.
- Se debe establecer un mejor mecanismo de supervisión poniendo énfasis en la educación en servicio referente a los procedimientos de especialidad en cada uno de ellos.
- Se debe exigir el aspecto personal social a desarrollar en las profesionales enmarca mucho el trato entre los miembros del equipo de salud y principalmente el trato humanizado al paciente.
- 4. Se sugiere que en los servicios se debe empoderar el liderazgo de las profesionales como eje de cambio en la atención a los pacientes y el desarrollo de un ambiente cordial en los servicios de hospitalización.
- 5. Se sugiere a las jefas del establecimiento a incentivar la actividad docente y de investigación entre sus miembros ya que son actividades que muy poco se realizan en los servicios. Es necesario protocolizar esta actividad y tener una supervisión continua al respecto.

#### **REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS**

- Manual de supervisión de enfermería (2019) Ministerio de salud; dirección de redes integrados de Salud Lima Centro; https://www.hospitalsjl.gob.pe/ArchivosDescarga/Enfermeria/2019/manual\_sup ervision2019.pdf: 2002.
- Liderazgo de la enfermera jefe y la motivación del personal de enfermería-Red de Cajamarca (2019) [, Universidad César Vallejo]. https://hdl.handle.net/20.500.12692/3878
- Aníbal Espinosa Aguilar; María del Pilar Gibert Lamadrid; Michel Oria Saavedra;
   (2016); Facultad de Enfermería Lidia Doce. La Habana, Cuba;
   http://www.revenfermeria.sld.cu/index.php/enf/article/view/823/155
- Ferrera F. ¿Quién soy yo? Con la palabra, enfermeros supervisores de un hospital privado de Belo Horizonte Rev. Brasil Enfermería Global. [serie en internet] 2012 [acceso 22 de agosto 2015]; 24 (3): [17/1]. Disponible en: www.um.es/eglobal/
- 5. Castro Limo LM. Plan de gestión desde la perspectiva de Patricia Benner: cuidado, sabiduría clínica y ética en enfermería. Servicio de supervisión. Hospital III EsSalud. Chiclayo 2015 [Internet]. Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo; 2017 [citad 2019 Feb 27]. Available from: <a href="http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=ir00912a&AN=CONCYTEC.usat.1030&lang=es&site=eds-live&scope=site">http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=ir00912a&AN=CONCYTEC.usat.1030&lang=es&site=eds-live&scope=site</a>
- Rivadeneyra, N. (2020). Gestión de personal y desempeño laboral en enfermería del Hospital II - E Banda de Silcillo – 2020 [, Universidad César Vallejo]. <a href="https://hdl.handle.net/20.500.12692/53177">https://hdl.handle.net/20.500.12692/53177</a>
- 7. Cordeiro ALAO, Fernández JD, Mauricio MDALLD, Silva RM de O, Barros CSMA de, Romano CMC. Human capital in the nursing management of hospitals /

Capital humano na gestão das enfermeiras em hospitais / Capital humano en la gestión de las enfermeras en hospitales. Revista da Escola de Enfermagem da USP (Universidade **de** São Paulo, Escola **de** Enfermagem, 2017) [Internet]. 2017 [cited 2019 Feb 27] ;(0). Available from: <a href="http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edssci&AN=edssci.S0">http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edssci&AN=edssci.S0</a> 080.62342017000100438&lang=es&site=eds-live&scope=site

- 8. Sade PMC, Peres AM. Development of nursing management competencies: guidelines for continuous education services / Desenvolvimento competências gerenciais do enfermeiro: diretriz para serviços de educação permanente / Desarrollo de competencias de gestión del enfermero: directriz para servicios de educación permanente. Revista da Escola de Enfermagem da USP (Universidade de São Paulo, Escola de Enfermagem, 2017) [Internet]. 2015 [cited 2019 Feb 27] ;(6):988. Available from: http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edssci&AN=edssci.S0 080.62342015000600988&lang=es&site=eds-live&scope=site
- 9. Beatriz Villegas-Gutiérrez N, Soto-Arreola M, Meljem-Moctezuma J, Pérez Castro y Vázquez JA. Perfil del supervisor de enfermería en una unidad médica de alta especialidad. (México) Revista CONAMED [Internet]. 2018 Jan [cited 2019 Feb 27];23(1):28–32. Available from: <a href="http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=asn&AN=129086240&lang=es&site=eds-live&scope=site">http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=asn&AN=129086240&lang=es&site=eds-live&scope=site</a>
- MI Aguayo, F. y Mella, R. (2015). Significado práctico del concepto gestión del cuidado en las enfermeras que se desempeñan en atención primaria en salud. Revista Scielo. Chile. Recuperado de http://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci\_arttext&pid=S0717-95532015000300007
- 11. Manuel S. Muñoz (2014) publi en la sección Artículos Técnicos de Prevención

- de Riesgos Laborales en Prevention world. Art. Tecnico; <a href="https://prevention-world.com/actualidad/articulos-tecnicos/principios-de-supervision/#:~:text=Algunos%20principios%20m%C3%A1s%20importantes%20de,el%20funcionamiento%20de%20cualquier%20organizaci%C3%B3n.
- Ley N° 27669, derecho de la Enfermera/o el acceder a cargos de dirección y gerencia en igualdad de condiciones.
- 13. Gonzales, L. (1997). Características de la actividad de la supervisión de enfermería y factores que influyen en su efectividad, en los Hospitales Nacionales Cayetano Heredia y Dos de Mayo de Lima. s.n. 1997. Lima. Pág. 17, pág. 24.

# ANEXOS

#### **ANEXO 01**

### INSTRUMENTO DE INVESTIGACION CUESTIONARIO DE EVALUACIÓN Y SUPERVISIÓN

#### INTRODUCCIÓN.

El presente cuestionario tiene como objetivo: Determinar relación de la función supervisión y evaluación con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.

Dicha información es completamente anónima y contribuirá posteriormente a mejorar la gestión de la supervisora hacia el profesional de enfermería; por lo cual le agradecemos de antemano su colaboración, respondiendo a todas las preguntas con sinceridad.

A continuación, le presentamos una serie de preguntas que Ud. Deberá responder de acuerdo con su criterio; respondiendo como usted considere apropiado.

#### **DATOS GENERALES.**

Servicio:

| Medici  | na            | (     | )        |               |                  |                    |
|---------|---------------|-------|----------|---------------|------------------|--------------------|
| Cirugía | a             | (     | )        |               |                  |                    |
| Pediat  | ría           | (     | )        |               |                  |                    |
| Gineco  | ología        | (     | )        |               |                  |                    |
| Traum   | atología      | (     | )        |               |                  |                    |
| Emerg   | jencia        | (     | )        |               |                  |                    |
| DATO    | S ESPECÍFIC   | os    | •        |               |                  |                    |
| 1.      | ¿Qué grado    | y tít | ulo pro  | fesional tier | ne?              |                    |
|         | Grado Acade   | émic  | 0        |               |                  | Año                |
|         | Título profes | iona  | I        |               |                  | Año                |
| 2.      | ¿La Supervis  | sora  | de su    | servicio rea  | liza actividades | s complementarias? |
|         | a) SI ( )     |       | b        | ) NO ( )      |                  |                    |
|         | Si su respue  | sta   | es afirn | nativa marq   | ue lo que corre  | esponda:           |

|     | Asesoramiento        | ()  |
|-----|----------------------|---|
|     | Investigación        | ()  |
|     | Docencia             | ()  |
|     | Otros                | ()  |
|     | Especifique          |   |
| 3.  | ¿La Supervisora p    | articipa con la jefa de piso en la asignación del personal a su |
|     | cargo?               |   |
|     | a) SI ( )            | b) NO ( )   |
| 4.  | ¿La Supervisora p    | anea la rotación del personal considerando su capacitación?     |
|     | a) SI ( )            | b) NO ( )   |
| 5.  | ¿Qué instrumentos    | s utiliza su supervisora para la evaluación del personal?       |
|     |                      |   |
| 6.  | ¿La Supervisora d    | elega autoridad cuando es necesario?                            |
|     | a) SI ( )            | b) NO ( )   |
| 7.  | ¿La Supervisora p    | lanifica por escrito diariamente su programa de supervisión?    |
|     | a) SI ( )            | b) NO ( )   |
| 8.  | ¿La Supervisora p    | participa activamente en reuniones técnico- administrativo,     |
|     | institucionales o se | ector tendiente a mejorar la calidad de atención?               |
|     | a) SI ( )            | b) NO ( )   |
| 9.  | ¿La supervisora de   | e su servicio supervisa directa o indirectamente la atención de |
|     | enfermería proporo   | cionada al paciente?  |
|     | a) SI ( )            | b) NO ( )   |
|     | Si su respuesta es   | negativa mencione por qué:                                      |
|     |                      |   |
| 10. | ¿La supervisora co   | pordina las actividades de enfermería con el equipo de salud    |
|     | relacionado a la at  | ención del paciente?  |
|     | a) SI ( )            | b) NO ( )   |
| 11. | ¿La supervisora pı   | romueve la satisfacción de las necesidades de los pacientes     |

|     | del servicio?          |  |
|-----|------------------------|--|
|     | a) SI ( )              | b) NO ( )  |
| 12. | ¿La supervisora eval   | úa la atención que brinda el personal a los pacientes?       |
|     | a) SI ( )              | b) NO ( )  |
| 13. | ¿La supervisora est    | ablece, prioriza y formula las necesidades de recursos       |
|     | humanos, materiales    | y equipos requeridos para la atención del usuario?           |
|     | a) SI ( )              | b) NO ( )  |
| 14. | ¿La supervisora uti    | iliza algún medio para identificar las necesidades de        |
|     | capacitación del pers  | sonal a su cargo?  |
|     | a) SI ( )              | b) NO ( )  |
|     | Si su respuesta es af  | irmativa mencione que medios utiliza:                        |
|     | Participativa ( )      | No participativa ( )   |
| 15. | ¿La supervisora desa   | arrolla o participa en actividades educativas del personal a |
|     | su cargo?              |  |
|     | a) SI ( )              | b) NO ( )  |
| 16. | ¿La supervisora pro    | mueve y participa en la actualización técnica científica de  |
|     | los programas de ed    | ucación continua?  |
|     | a) SI ( )              | b) NO ( )  |
| 17. | ¿La supervisora pa     | rticipa activamente en la enseñanza y orientación del        |
|     | paciente y familia?    |  |
|     | a) SI ( )              | b) NO ( )  |
| 18. | ¿La supervisora orie   | enta al personal a su cargo sobre el manejo de equipos       |
|     | especiales?            |  |
|     | a) SI ( )              | b) NO ( )  |
| 19. | ¿La supervisora, de    | qué manera soluciona los problemas que se presentan en       |
|     | el servicio?           |  |
|     | Entrevista a la persor | na ()  |
|     | Llamada de atención    | ()   |

|    | Envio de memoi    | rando ( )   |
|----|-------------------|---|
|    | Otros. () Especi  | fique   |
| ). | ¿La supervisora   | realiza entrevistas periódicas a las supervisadas?                |
|    | a) SI ( )         | b) NO ( )   |
| ۱. | ¿La supervisora   | , motiva al personal a su cargo?                                  |
|    | a) SI ( )         | b) NO ( )   |
|    | Si su respuesta   | es Si mencione como lo hace:                                      |
|    | ¿La supervisora   | aplica resultados de investigación en el campo de enfermería,     |
|    | así como las de   | e investigaciones que contribuyan a mejorar la calidad de los     |
|    | servicios?        |   |
|    | a) SI ( )         | b) NO ( )   |
|    | ¿La supervisor    | a incentiva la participación del personal a su cargo en           |
|    | investigación de  | enfermería y equipo multidisciplinario?                           |
|    | a) SI ( )         | b) NO ( )   |
|    | ¿La supervisora   | desarrolla proyectos de investigación en su servicio?             |
|    | a) SI ( )         | b) NO ( )   |
|    | Según usted, ¿L   | a supervisora de su servicio conoce las políticas institucionales |
|    | vigentes en la ei | ntidad donde labora?  |
|    | a) SI ( )         | b) NO ( )   |
|    | Según usted, ¿L   | a supervisora de su servicio conoce la Misión de su institución?  |
|    | a) SI ( )         | b) NO ( )   |
|    | Según usted, ¿L   | a supervisora de su servicio conoce la Visión de su institución?  |
|    | a) SI ( )         | b) NO ( )   |
|    | ¿Las normas d     | e su institución facilitan la función de la supervisora en su     |
|    | servicio?         |   |
|    | a) SI ( )         | b) NO ( )   |
|    | Si su respuesta   | es NO mencione porque:  |

| 29.   | Según su opinión, frente a una situación de conflicto en el servicio, ¿Cómo actúa |                              |          |                            |  |  |  |  |
|-------|---|------------------------------|----------|----------------------------|--|--|--|--|
|       | la supervisora  | ?                            |          |                            |  |  |  |  |
|       | A. Actúa direct   | amente para ayudar a soluc   | ionar el | conflicto. ( )             |  |  |  |  |
|       | B. Se reitera p   | or el origen del conflicto.  |          | ()                         |  |  |  |  |
|       | C. Observa de   | lejos sin intervenir.        | ()       |                            |  |  |  |  |
|       | D. No le preoc  | upa / No actúa.              |          | ()                         |  |  |  |  |
|       | E. Avisa a sus  | superiores.                  | ()       |                            |  |  |  |  |
|       | F. Otros.   |                              |          | ()                         |  |  |  |  |
|       | Especifique: _  |                              |          |                            |  |  |  |  |
| 30.   | ¿La superviso   | ra promueve la disciplina de | person   | al a su cargo?             |  |  |  |  |
|       | a) SI ( )   | b) NO ( )                    |          |                            |  |  |  |  |
|       | Si su respuest  | a es afirmativa mencione de  | qué ma   | nera lo promueve:          |  |  |  |  |
|       |   |                              |          |                            |  |  |  |  |
| 31.   | ¿La superviso   | ra promueve la cooperació    | n con I  | os miembros del equipo de  |  |  |  |  |
|       | salud?  |                              |          |                            |  |  |  |  |
|       | a) SI ( )   | b) NO ( )                    |          |                            |  |  |  |  |
| 32.   | La comunicaci   | ón que establece la supervis | ora con  | el personal a su cargo es: |  |  |  |  |
|       | Horizontal ()   | Vertical ()                  |          |                            |  |  |  |  |
| 33.   | Está de acuer   | do con el tipo de evaluacio  | ón que   | le asignan a su desempeño  |  |  |  |  |
|       | profesional?  |                              |          |                            |  |  |  |  |
|       | a) SI ( )   | b) NO ( )                    |          |                            |  |  |  |  |
| VAL   | ORACIÓN:  |                              |          |                            |  |  |  |  |
| Favo  | rable   | 123 – 165                    |          |                            |  |  |  |  |
| Poco  | Favorable   | 43 - 122                     |          |                            |  |  |  |  |
| Desfa | avorable  | 00 – 42                      |          |                            |  |  |  |  |

#### **ANEXO 02**

#### **CUESTIONARIO DE DESEMPEÑO LABORAL**

#### **INSTRUCCIONES:**

Por favor Sr. O Sra. enfermera tenga la bondad de marcar con una X en el casillero que corresponda a la respuesta que refleje mejor su criterio.

1=Nunca 2=Casi nunca 3=A veces 4=Casi siempre 5=Siempre

| ITEMS   | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. ¿Durante el desempeño laboral pone en marcha los valores?      |   |   |   |   |   |
| 2. ¿En el equipo profesional toma en cuenta la igualdad?          |   |   |   |   |   |
| 3. ¿Su relación con el equipo de salud es cortes?                 |   |   |   |   |   |
| 4. ¿El ambiente donde trabaja es cálido?                          |   |   |   |   |   |
| 5. ¿Ud. Socializa fácilmente con los pacientes?                   |   |   |   |   |   |
| 6. ¿Es importante que el profesional de la salud se mantenga      |   |   |   |   |   |
| actualizado?  |   |   |   |   |   |
| 7. ¿Considera importante los grados o títulos para su             |   |   |   |   |   |
| desempeño?  |   |   |   |   |   |
| 8. ¿La competencia profesional se mide por los años de            |   |   |   |   |   |
| experiencia?  |   |   |   |   |   |
| 9. ¿Se considera calificado de poder realizar un buen trabajo por |   |   |   |   |   |
| su capacidad y años de experiencia?                               |   |   |   |   |   |
| 10. ¿Ud. Cree que recibe la cantidad suficiente de capacitaciones |   |   |   |   |   |
| por parte de su institución?                                      |   |   |   |   |   |
| 11. ¿Es necesario que la enfermera se ha capacitada               |   |   |   |   |   |
| periódicamente?   |   |   |   |   |   |
| 12. ¿Esta Ud. calificado para asumir roles de líder?              |   |   |   |   |   |
| 13. ¿Se considera capaz de cubrir un cargo administrativo?        |   |   |   |   |   |

| 14. ¿Considera Ud. la importante de la autonomía en la toma de decisiones?            |  |  |
|---|--|--|
| 15. ¿Se siente capaz de dar soluciones rápidas ante problemas?                        |  |  |
| 16. ¿Analiza y piensa antes de tomar decisiones?                                      |  |  |
| 17. ¿Se adapta muy rápidamente a los turnos o guardias indicadas?                     |  |  |
| 18. ¿Se adaptó rápidamente a los turnos en su ambiente laboral?                       |  |  |
| 19. ¿Se siente capaz de laborar en dos establecimientos de salud en sus horas libres? |  |  |
| 20. ¿Después de un doble turno se siente capaz de seguir trabajando?                  |  |  |

#### **VALORACIÓN:**

| Muy Buena | 67 – 100 |
|-----------|----------|
| Buena     | 34 - 66  |
| Regular   | 11 - 33  |

ANEXO 03

#### **VALIDEZ Y CONFIABILIDAD**

## VALIDEZ DEL INSTRUMENTO - "DESEMPEÑO LABORAL" CONSULTA DE EXPERTOS PRUEBA BINOMIAL

| Jz/Items | J1 | J2 | J3 | J4 | J5 | J6 | J7 | J8 | J9 | J10 | Р     |
|----------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-------|
| 1        | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1   | 0,001 |
| 2        | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1   | 0,001 |
| 3        | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1   | 0,001 |
| 4        | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1   | 0,001 |
| 5        | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1   | 0,011 |
| 6        | 1  | 1  | 1  | 0  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1   | 0,055 |
| 7        | 1  | 1  | 1  | 1  | 0  | 1  | 1  | 0  | 1  | 1   | 0,055 |
| 8        | 1  | 1  | 1  | 1  | 0  | 1  | 0  | 1  | 1  | 1   | 0,001 |
| 9        | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1   | 0,011 |
| 10       | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 0  | 1  | 1  | 1  | 1   | 0,001 |
| 11       | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1   | 0,001 |
| 12       | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1   | 0,001 |
| 13       | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1   | 0,001 |
| 14       | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1   | 0,001 |
| 15       | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1   | 0,011 |
| 16       | 1  | 1  | 1  | 0  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1   | 0,055 |
| 17       | 1  | 1  | 1  | 1  | 0  | 1  | 1  | 0  | 1  | 1   | 0,055 |
| 18       | 1  | 1  | 1  | 1  | 0  | 1  | 0  | 1  | 1  | 1   | 0,001 |
| 19       | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1   | 0,001 |
| 20       | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 0  | 1  | 1  | 1  | 1   | 0,011 |

Habiéndose obtenido un resultado igual a p, se encuentra que existe coordinación en sus 20 ítems, indicando como resultado final que es p=0.0135 determinado así la concordancia y por ende el instrumento es válido.

**ANEXO 04** 

## CONFIABILIDAD DE INSTRUMENTO - "DESEMPEÑO LABORAL" ESTUDIO PILOTO PRUEBA ALFA DE CRONBACH PARA LA CONFIABILIDAD

| DIMENSIÓN          | N° | ALFA DE CRONBACH | CONFIABILIDAD |
|--------------------|----|------------------|---------------|
| Relaciones         | 5  | 0,754            | Aceptable     |
| interpersonales    |    |                  |               |
| Experiencia o      | 11 | 0,554            | Aceptable     |
| habilidad práctica |    |                  |               |
| Satisfacción       | 4  | 0,512            | Aceptable     |
| laboral            |    |                  |               |

Una confiabilidad es buena cuando su coeficiente se acerca a 1 y es mayor que 0.5, por lo cual la confiabilidad del instrumento es aceptable, tomando en cuenta la variable y por cada dimensión.

# ANEXO 05 CONFIABILIDAD DE INSTRUMENTO – "SUPERVISIÓN Y EVALUACIÓN" - ESTUDIO PILOTO PRUEBA ALFA DE CRONBACH PARA LA CONFIABILIDAD

| DIMENSIÓN     | N° | ALFA DE CRONBACH | CONFIABILIDAD |
|---------------|----|------------------|---------------|
| Capacitación  | 6  | 0,823            | Aceptable     |
| personal      |    |                  |               |
| Gestión de la | 3  | 0,696            | Aceptable     |
| supervisión   |    |                  |               |

| Personal social | 2  | 0,726 | Aceptable |
|-----------------|----|-------|-----------|
| Liderazgo       | 4  | 0,885 | Aceptable |
| Docencia        | 7  | 0,624 | Aceptable |
| Investigación   | 12 | 0,921 | Aceptable |

Este instrumento tiene buena confiabilidad ya que el valor p es > 0.5 por lo cual la confiabilidad del instrumento es Aceptable por cada dimensión.

# FICHA DE VALIDACIÓN Y/O CONFIABILIDAD DE INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN

| DATOS INFORMATIV                    | OS:   |   |                         | 770                |  |                             |                              |
|-------------------------------------|---|---|-------------------------|--------------------|--|-----------------------------|------------------------------|
| Apellidos y nombres d<br>Informante | s del Grado Académico   |   | o Institución<br>labora |                    | Nombre del<br>Instrumento de<br>Evaluación |                             | Autor (a) del<br>Instrumento |
| Acronardo Laur<br>Perdro            | Entermario  | n Hus   | pital Fa                | TICK               | A sabara<br>As canala                      | ncian                       | Propie.                      |
|                                     | RELACION ENTRE LA FUN<br>ESIONAL DE ENFERMERIA  |   | SERVICIOS I             |                    |  |                             |                              |
| . ASPECTOS DE VALI                  | DACIÓN:   | 100 A | -200000000              |                    |  |                             |                              |
| INDICADORES                         | CRITERIOS   |   | Deficiente<br>0- 20%    | Regula<br>21 - 40° |  | Muy<br>Buena<br>61 -<br>80% | Excelente 81<br>- 100%       |
| 1. CLARIDAD                         | apropiado.  | lenguaje  |                         |                    |  | X                           |                              |
| 2. OBJETIVIDAD                      | Está expresado en co observables.   | onductas  |                         |                    |  |                             | ×                            |
| 3. ACTUALIDAD                       | Adecuado al avance de la<br>y tecnología.   |   |                         | ,                  |  | ×                           |                              |
| 4. ORGANIZACIÓN                     | Existe una organización I   | ógica.  |                         |                    |  |                             | X                            |
| 5. SUFICIENCIA                      | Comprende a los aspecantidad y calidad.   | ectos de  |                         |                    |  |                             | X                            |
| 6.INTENCIONALIDAD                   | Está adecuado para<br>aspectos del sisten<br>evaluación y el desar<br>capacidades cognitivas. |   |                         |                    |  | X                           |                              |
| 7. CONSISTENCIA                     | Basado en aspectos  | teórico<br>cnología   |                         |                    |  | X                           |                              |
| 8. COHERENCIA                       | Entre los índices, indica las dimensiones.  | adores y  |                         |                    |  | X                           |                              |
| 9. METODOLOGÍA                      | La estrategia respon<br>propósito de la investigado   |   |                         |                    |  | X                           |                              |
| 10. OPORTUNIDAD                     | El instrumento ha sido apl<br>el momento oportuno<br>adecuado                                 |   |                         |                    |  | X                           |                              |
| III. OPINIÓN DE APLIC<br>Lostrom    | anto adacuado   | pai   | ru inuc                 | rstrgo             | octon                                      |                             |                              |
| IV. PROMEDIO DE VA                  | LIDACIÓN:94%  |   |                         |                    |  |                             |                              |
| Tarma, diciembre 2019               | 21068929  | HO:   | En. Pedro               |                    |  | C                           | 77115025 <sup>(</sup>        |
| Lugar y Fecha                       | N° DNI  |   | Firma del               |                    |  |                             | Nº Celular                   |

## I. DATOS INFORMATIVOS:

| Apellidos y nombres del<br>Informante | Grado Académico              | Cargo o Institución donde<br>labora | Nombre del<br>Instrumento de<br>Evaluación | Autor (a) del<br>Instrumento |
|---------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|--|------------------------------|
| Laonzado Lavudo                       | Arcanciado un<br>En farmería | Hospital Falix<br>Mayorac Soto.     | Cuestionerio<br>dal Desempend<br>Laboral   | Cracdón<br>Propio            |

Título de la tesis: "RELACION ENTRE LA FUNCION DE SUPERVISION Y EVALUACION CON EL DESEMPEÑO LABORAL DEL PROFESIONAL DE ENFERMERIA EN LOS SERVICIOS DEL HOSPITAL FELIX MAYORCA SOTO DE **TARMA 2019"** 

| I. ASPECTOS DE VALI   | CRITE  | Deficiente<br>0- 20%        | Regular<br>21 - 40%            | Buena<br>41 -<br>60% | Muy<br>Buena<br>61 -<br>80% | Excelente 81<br>- 100% |            |
|-----------------------|--|-----------------------------|--------------------------------|----------------------|-----------------------------|------------------------|------------|
| 1. CLARIDAD           | Está formulado apropiado.  |                             |                                |                      |                             | ×                      |            |
| 2. OBJETIVIDAD        | Está expresado observables.  |                             |                                |                      |                             |                        | ×          |
| 3. ACTUALIDAD         | Adecuado al avar<br>y tecnología.                                    | nce de la ciencia           |                                |                      |                             | ×                      |            |
| 4. ORGANIZACIÓN       | Existe una organia   | zación lógica.              |                                |                      |                             |                        |            |
| 5. SUFICIENCIA        | Comprende a lo cantidad y calidad                                    |                             |                                |                      |                             | ×                      |            |
| 6.INTENCIONALIDAD     | Está adecuado<br>aspectos del<br>evaluación y el<br>capacidades cogr | sistema de<br>desarrollo de |                                |                      |                             | ×                      | ,          |
| 7. CONSISTENCIA       | Basado en as<br>científicos de<br>educativa.                         |                             |                                |                      | ×                           |                        |            |
| 8. COHERENCIA         | Entre los índices<br>las dimensiones.                                |                             |                                |                      | ×                           |                        |            |
| 9. METODOLOGÍA        | La estrategia propósito de la inv                                    | responde al vestigación.    |                                |                      | -                           |                        | ×          |
| 10. OPORTUNIDAD       | El instrumento ha<br>el momento op<br>adecuado                       |                             |                                |                      | =                           |                        | ×          |
| III. OPINIÓN DE APLIC | ACIÓN  |                             |                                |                      |                             |                        |            |
| Intromente            | o darvo  | do.                         |                                |                      |                             |                        |            |
| IV. PROMEDIO DE VAL   | LIDACIÓN:90%   |                             |                                |                      |                             |                        |            |
| Tarma, diciembre 2019 | 2106892  | φ.                          | Pedro Leon<br>pudial rae en Em | _                    |                             | <b>q</b> .             | PesoznF    |
| Lugar y Fecha         | N° DNI   | Firma del experto N°        |                                |                      |                             |                        | Nº Celular |

### I. DATOS INFORMATIVOS:

| Apellidos y nombres del<br>Informante | Grado Académico          | Cargo o Institución donde labora                    | Nombre del<br>Instrumento de<br>Evaluación    | Autor (a) del<br>Instrumento |
|---------------------------------------|--------------------------|---|---|------------------------------|
| RAQUEL MARIENE<br>SOMOD ORASAS        | ENFERMENTA<br>ENFERMENTA | COOD ENTERMEDANCE NU TRANSMISIENCE ILOSPITAL FITIS. | A Zabanaicieu<br>qui anaprina<br>constionarin | Crococton<br>Propla          |

Título de la tesis: "RELACION ENTRE LA FUNCION DE SUPERVISION Y EVALUACION CON EL DESEMPEÑO LABORAL DEL PROFESIONAL DE ENFERMERIA EN LOS SERVICIOS DEL HOSPITAL FELIX MAYORCA SOTO DE **TARMA 2019**"

| INDICADORES           | CRITERIOS  | Deficiente<br>0- 20% | Regular<br>21 - 40%                     | Buena<br>41 -<br>60% | Muy<br>Buena<br>61 -<br>80% | Excelente 81<br>- 100% |
|-----------------------|--|----------------------|---|----------------------|-----------------------------|------------------------|
| 1. CLARIDAD           | Está formulado con lenguaje apropiado.   |                      |   |                      | X                           |                        |
| 2. OBJETIVIDAD        | Está expresado en conductas observables.   |                      |   |                      | +                           |                        |
| 3. ACTUALIDAD         | Adecuado al avance de la ciencia y tecnología.   |                      |   |                      | X                           |                        |
| 4. ORGANIZACIÓN       | Existe una organización lógica.  |                      |   |                      | X                           |                        |
| 5. SUFICIENCIA        | Comprende a los aspectos de cantidad y calidad.  |                      |   |                      | X                           |                        |
| 6.INTENCIONALIDAD     | Está adecuado para valorar aspectos del sistema de evaluación y el desarrollo de capacidades cognitivas. |                      |   | 1                    | ×                           |                        |
| 7. CONSISTENCIA       | Basado en aspectos teórico científicos de la tecnología educativa.                                       |                      | ,                                       | ¥ .                  |                             | ×                      |
| 8. COHERENCIA         | Entre los índices, indicadores y las dimensiones.  |                      |   |                      | X                           |                        |
| 9. METODOLOGÍA        | La estrategia responde al propósito de la investigación.   |                      |   | 8                    |                             | ×                      |
| 10. OPORTUNIDAD       | El instrumento ha sido aplicado en el momento oportuno y más adecuado                                    |                      |   |                      |                             | X                      |
| III. OPINIÓN DE APLIC | ACIÓN  |                      |   |                      |                             |                        |
| Instruma              | nto as valido po   | r col                | valor                                   | do n                 | tenid                       | 0                      |
| IV. PROMEDIO DE VAI   | LIDACIÓN:18%   |                      |   |                      |                             |                        |
| Tarma, diciembre 2019 | H580CZK  | Name of the second   | ustiff<br>uel M. Lazaro G<br>CEP. 68402 | gómez<br>mia         | q                           | 82281 <u>3</u> 39      |
| Lugar y Fecha         | N° DNI   | Firma del experto    |   |                      |                             | N° Celular             |

#### I. DATOS INFORMATIVOS:

| Apellidos y nombres del<br>Informante | Grado Académico | Cargo o Institución donde<br>labora | Nombre del<br>Instrumento de<br>Evaluación | Autor (a) del<br>Instrumento |  |
|---------------------------------------|-----------------|-------------------------------------|--|------------------------------|--|
| RAQUEL MARLENI<br>LIASANO GOMEZ       | ENFERTICALA     | HOSPITAL FELLX OTO SOTO             | CUESTIONARIO<br>DEC DESEMBENO<br>LABOTTAI  | PROPIA                       |  |

Título de la tesis: "RELACION ENTRE LA FUNCION DE SUPERVISION Y EVALUACION CON EL DESEMPEÑO LABORAL DEL PROFESIONAL DE ENFERMERIA EN LOS SERVICIOS DEL HOSPITAL FELIX MAYORCA SOTO DE **TARMA 2019**" II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN: Muy Buena Deficiente Regular Buena Excelente 81 **INDICADORES CRITERIOS** 41 -0- 20% 21 - 40% 61 -- 100% 60% 80% con Está formulado lenguaje 1. CLARIDAD apropiado. Está expresado en conductas 2. OBJETIVIDAD × observables. Adecuado al avance de la ciencia 3. ACTUALIDAD y tecnología. 4. ORGANIZACIÓN Existe una organización lógica. Comprende a los aspectos de 5. SUFICIENCIA cantidad y calidad. Está adecuado para valorar aspectos del sistema de 6.INTENCIONALIDAD evaluación y el desarrollo de capacidades cognitivas. Basado en aspectos teórico 7. CONSISTENCIA científicos de la tecnología educativa. Entre los índices, indicadores y 8. COHERENCIA las dimensiones. estrategia responde 9. METODOLOGÍA propósito de la investigación. El instrumento ha sido aplicado en 10. OPORTUNIDAD el momento oportuno y más adecuado III. OPINIÓN DE APLICACIÓN D'instrumente es adewallo puel hures aplicable en la investigación. IV. PROMEDIO DE VALIDACIÓN 32% 985281339. 42806515 Tarma, diciembre 2019 Nº DNI Lugar y Fecha Firma del experto Nº Celular

## I. DATOS INFORMATIVOS:

| Apellidos y nombres del<br>Informante | Grado Académico | Cargo o Institución donde labora | Nombre del<br>Instrumento de<br>Evaluación | Autor (a) del<br>Instrumento |
|---------------------------------------|-----------------|----------------------------------|--|------------------------------|
| Advana anod                           | LICENCIADAEN    |                                  | CUCSTIONAMO                                | CREACIÓN                     |
| Quispe                                | ENFERMENIA      | MAULTON CITT                     | De entropion                               | L. ICO DIA                   |

Título de la tesis: "RELACION ENTRE LA FUNCION DE SUPERVISION Y EVALUACION CON EL DESEMPEÑO LABORAL DEL PROFESIONAL DE ENFERMERIA EN LOS SERVICIOS DEL HOSPITAL FELIX MAYORCA SOTO DE TARMA 2019"

# II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

| Regular<br>21 - 40% | Buena<br>41 -<br>60% | Muy<br>Buena<br>61 -<br>80% | Excelente 81<br>- 100% |
|---------------------|----------------------|-----------------------------|------------------------|
|                     |                      | X                           |                        |
|                     |                      | ×                           |                        |
|                     |                      | Y                           |                        |
|                     |                      | X                           |                        |
|                     |                      | X                           |                        |
|                     |                      | X                           |                        |
|                     |                      | X                           |                        |
|                     |                      |                             | ×                      |
|                     | ,                    |                             | ×                      |
|                     |                      |                             | X                      |
|                     |                      |                             | 1 0                    |

IV. PROMEDIO DE VALIDACIÓNE Adocuedo por el porcentoja obtenido.

IV. PROMEDIO DE VALIDACIÓNE Adocuedo paro la muestigación.

Tarma, diciembre 2019

21076012

DIRECCION REGISTA DE MUESTIGACIÓN (94 65 030 64)

Lici Ent DORA ARANTA DUISPE CEP 38752 RIVE 10059

Lugar y Fecha

Nº DNI

Firma del experto

Nº Celular

### I. DATOS INFORMATIVOS:

| Apellidos y nombres del<br>Informante | Grado Académico | Cargo o Institución donde<br>labora | Nombre del<br>Instrumento de<br>Evaluación | Autor (a) del<br>Instrumento |
|---------------------------------------|-----------------|-------------------------------------|--|------------------------------|
| DOURD ARANDA                          | ENFERMENTA      | HOSPITAL FELIX OTO SOTO             | CUESTIUNARIO<br>DCC DESETIFEÃO<br>LIABORAL | PROPIA.                      |

Título de la tesis: "RELACION ENTRE LA FUNCION DE SUPERVISION Y EVALUACION CON EL DESEMPEÑO LABORAL DEL PROFESIONAL DE ENFERMERIA EN LOS SERVICIOS DEL HOSPITAL FELIX MAYORCA SOTO DE TARMA 2019"

| INDICADORES           | CRITERIOS  | Deficiente<br>0- 20%   | Regular<br>21 - 40% | Buena<br>41 -<br>60% | Muy<br>Buena<br>61 -<br>80% | Excelente 81<br>- 100% |
|-----------------------|--|--|---------------------|----------------------|-----------------------------|------------------------|
| 1. CLARIDAD           | Está formulado con lenguaje apropiado.   |  |                     |                      | ×                           |                        |
| 2. OBJETIVIDAD        | Está expresado en conductas observables.   |  |                     |                      | X                           |                        |
| 3. ACTUALIDAD         | Adecuado al avance de la ciencia y tecnología.   |  |                     |                      | X                           |                        |
| 4. ORGANIZACIÓN       | Existe una organización lógica.  |  |                     |                      | ×                           |                        |
| 5. SUFICIENCIA        | Comprende a los aspectos de cantidad y calidad.  |  |                     |                      | X                           |                        |
| 6.INTENCIONALIDAD     | Está adecuado para valorar aspectos del sistema de evaluación y el desarrollo de capacidades cognitivas. |  |                     |                      | X                           |                        |
| 7. CONSISTENCIA       | Basado en aspectos teórico<br>científicos de la tecnología<br>educativa.                                 |  |                     |                      | X                           |                        |
| 8. COHERENCIA         | Entre los índices, indicadores y las dimensiones.  |  |                     |                      | X                           |                        |
| 9. METODOLOGÍA        | La estrategia responde al propósito de la investigación.   |  |                     |                      | ×                           |                        |
| 10. OPORTUNIDAD       | El instrumento ha sido aplicado en el momento oportuno y más adecuado                                    |  |                     | 90                   |                             | ×                      |
|                       | nto as a decued  | obten  | acl p               | Ur cor               | ntoja                       |                        |
| IV. PROMEDIO DE VAI   | LIDACION90%  |  |                     |                      |                             |                        |
| Tarma, diciembre 2019 | KIU + GOIC   | ección Regional I<br>e salud transa fossital<br>ic. Ent. DORA ARA<br>CEP. 36352 RI | 1                   |                      | qc                          | 4650306                |
| Lugar y Fecha         | N° DNI   | Firma del  | experto             |                      |                             | Nº Celular             |

# **JUICIO DE EXPERTOSANEXO 04**

# MATRIZ DE CONSISTENCIA

| PROBLEMA  | OBJETIVOS   | HIPÓTESIS  | VARIABLES                                      | DIMENSIONES  | METODOLOGÍA   |
|---|---|--|--|--|---|
| Problema General. ¿Cómo se relaciona la función de supervisión y evaluación con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma 2019? Problemas Específicos. | Objetivo general.  Determinar relación de la función supervisión y evaluación con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma. | Hipótesis general.  La función de supervisión y evaluación se relaciona favorablemente con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma. | Variable 1.<br>Supervisión y<br>evaluación.    | <ul> <li>Capacitación<br/>Profesional.</li> <li>Gestión de<br/>supervisión.</li> <li>Personal social.</li> <li>Liderazgo</li> <li>Docencia</li> <li>Investigación</li> </ul> | Tipo y nivel de investigación. Cuantitativo.  Métodos de investigación. Deductivo, inductivo y sintético. |
| <ul> <li>¿Cómo se relaciona la<br/>supervisión y evaluación en<br/>la dimensión capacitación</li> </ul>   |   | Hipótesis específicas.   |  |  | Diseño de investigación. No experimental,   |
| con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma?  • ¿Cómo se relaciona la supervisión y evaluación en  | entre la supervisión y evaluación en la dimensión capacitación con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca                               | La supervisión y evaluación en la dimensión capacitación se relaciona favorablemente con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca                  | Variable 2. Desempeño laboral de la enfermera. | <ul> <li>Relaciones<br/>interpersonales</li> <li>Experiencia o<br/>habilidad<br/>práctica</li> <li>Satisfacción<br/>laboral.</li> </ul>                                      | roorrelacional.  Población y muestra. Población. Enfermeras supervisoras y                                |

- la dimensión gestión de supervisión con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma?
- ¿Cómo se relaciona la supervisión y evaluación en la dimensión personal social con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma?
- ¿Cómo se relaciona la supervisión y evaluación en la dimensión liderazgo con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma?
- ¿Cómo se relaciona la supervisión y evaluación en la dimensión docencia con el desempeño laboral del profesional de enfermería

- Soto de Tarma.
- Establecer la relación entre la supervisión y evaluación en la dimensión aestión de supervisión el con desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.
- Establecer la relación entre la supervisión y evaluación en la dimensión personal social con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.
- Establecer la relación entre la supervisión y evaluación en la dimensión liderazgo con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca

- Soto de Tarma.
- La supervisión У evaluación la en dimensión gestión de supervisión se relaciona favorablemente con desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.
- La supervisión y evaluación en la dimensión personal social se relaciona favorablemente con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.
- La supervisión y evaluación en la dimensión liderazgo se relaciona favorablemente con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios

asistenciales del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.

#### Muestra.

La muestra estará conformada por las supervisoras y los profesionales de enfermería que laboran en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.

Técnicas: e instrumentos de recolección de datos.

#### Técnicas:

Entrevista.

#### Instrumentos:

 Cuestionario de Gestión de supervisión y evaluación.

| en los servicios del hospital | Soto de Tarma.              | del hospital Félix Mayorca  | • Cu | estionario de |
|-------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------|---------------|
| Félix Mayorca Soto de         | • Establecer la relación    | Soto de Tarma.              | des  | sempeño       |
| Tarma?                        | entre la supervisión y      | • La supervisión y          | lab  | oral de la    |
| • ¿Cómo se relaciona la       | evaluación en la            | evaluación en la            | ent  | fermera.      |
| supervisión y evaluación en   | dimensión docencia con el   | dimensión docencia se       |      |               |
| la dimensión investigación    |                             | relaciona favorablemente    |      |               |
| con el desempeño laboral      | profesional de enfermería   | con el desempeño laboral    |      |               |
| del profesional de            | en los servicios del        | del profesional de          |      |               |
| enfermería en los servicios   | hospital Félix Mayorca      | enfermería en los servicios |      |               |
| del hospital Félix Mayorca    | Soto de Tarma.              | del hospital Félix Mayorca  |      |               |
| Soto de Tarma?                | • Establecer la relación    | Soto de Tarma.              |      |               |
|                               | entre la supervisión y      | • La supervisión y          |      |               |
|                               | evaluación en la            | evaluación en la            |      |               |
|                               | dimensión investigación     | dimensión investigación     |      |               |
|                               | con el desempeño laboral    | se relaciona                |      |               |
|                               | del profesional de          | favorablemente con el       |      |               |
|                               | enfermería en los servicios | desempeño laboral del       |      |               |
|                               | del hospital Félix Mayorca  | <b>'</b>                    |      |               |
|                               | Soto de Tarma.              | en los servicios del        |      |               |
|                               |                             | hospital Félix Mayorca      |      |               |
|                               |                             | 1 - '                       |      |               |

Soto de Tarma.

#### **CONSENTIMIENTO INFORMADO**

#### **TITULO DEL PROYECTO**

Relación entre la función de supervisión y evaluación con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del hospital Félix Mayorca Soto de Tarma.

#### RESPONSABLES DE LA INVESTIGACION

- ESPINOZA CAJAHUANCA SHIRLEY RUTH
- GAGO PUCUHUAYLA WILMA MARIA

#### INTRODUCCION /PROPOSITO

El objetivo del estudio es determinar relación de la función supervisión y evaluación con el desempeño laboral del profesional de enfermería en los servicios del Hospital Félix Mayorca Soto De Tarma.

### **PARTICIPACIÓN**

Participaran las enfermeras supervisoras y asistenciales de los servicios de internamiento del Hospital Félix Mayorca Soto De Tarma.

### **PROCEDIMIENTO**

Se utilizará el cuestionario de evaluación y supervisión y el cuestionario de desempeño laboral.

### **CONFIDENCIALIDAD DE LA INFORMACION**

La información recabada se mantendrá confidencialmente. No se publicarán nombres de ningún tipo. Por ello se puede garantizar confidencialidad absoluta en el presente estudio de investigación.

## CONSENTIMIENTO /PARTICIPACIÓN VOLUNTARIA

Acepto que se realice el presente estudio: He leído la información proporcionada, o me ha sido leída. He tenido la oportunidad de preguntar dudas sobre ello y se me ha respondido satisfactoriamente.

Consiento voluntariamente participar en este estudio y entiendo que el presente estudio permitirá determinar qué relación existe entre relación de la función supervisión y evaluación con el desempeño laboral del profesional de enfermería, sin afectar a ninguna de las personas involucradas directa o indirectamente en la elaboración de las mismas.

| lombres y firma del participante.  |  |
|------------------------------------|--|
|                                    |  |
|                                    |  |
|                                    |  |
|                                    |  |
|                                    |  |
| Firma de la enfermera entrevistada |  |











